

ALL.1)

ORDINAMENTO

MASTER DI II LIVELLO IN INGEGNERIA GESTIONALE PER LE AZIENDE SANITARIE

Codice corso di studio: 29497

Art. 1 – Informazioni generali

Dipartimento proponente e di gestione	<i>Dipartimento di Ingegneria Informatica Automatica e Gestionale Antonio Ruberti (DIAG) (Dipartimento proponente e di gestione)</i> <i>Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive</i>
Facoltà di riferimento	<i>Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica In collaborazione con la Facoltà di Farmacia e Medicina</i>
Denominazione del Master	<i>INGEGNERIA GESTIONALE PER LE AZIENDE SANITARIE</i>
Livello	<i>Il livello</i>
Durata	<i>Biennale</i>
Delibera del Dipartimento di istituzione del Master	<i>Delibera del Dipartimento di Ingegneria Informatica Automatica e Gestionale Antonio Ruberti (DIAG) dell'8/02/2017</i> <i>Delibera del Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive del 24/02/17.</i>
Eventuali strutture partner e convenzioni	<i>Nessuna</i>

Articolo 2 – Informazioni didattiche

Obiettivi formativi del Master	<i>Il Master si propone di realizzare un percorso formativo finalizzato all'acquisizione di strumenti concettuali e competenze metodologiche proprie dell'ingegneria gestionale con specifico riferimento al settore sanitario.</i> <i>Il Master è stato progettato per formare figure dirigenziali apicali, anche nell'ottica di favorire l'accesso a concorsi</i>
---------------------------------------	--

	<p>pubblici. Non ultimo l'avviso pubblico per la formazione dell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Generale di Aziende Sanitarie pubbliche, in attuazione del d.lgs 171 di agosto 2016, in materia di dirigenza sanitaria, in cui all'Art. 5 - Valutazione titoli formativi e professionali, assegna 10 punti a Master universitari di II livello, attinenti con le materie del management e della direzione aziendale.</p>
Risultati di apprendimento attesi	<p><i>Il Master si propone di formare figure professionali in grado di comprendere e analizzare i processi delle aziende sanitarie e procedere ad una loro reingegnerizzazione finalizzata al miglioramento quali/quantitativo dell'offerta sanitaria aziendale, in un più corretto utilizzo delle risorse e nell'abbattimento degli sprechi.</i></p> <p><i>I risultati di apprendimento attesi rientrano quindi nello sviluppo di una concreta professionalità nel campo dell'applicazione degli strumenti e i metodi dell'ingegneria gestionale alle aziende sanitarie al fine di migliorare le performance e di perseguire l'efficienza dei fattori produttivi e dell'allocazione delle risorse delle aziende ospedaliere, delle aziende ospedaliere universitarie, degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici o degli altri enti pubblici che erogano prestazioni di ricovero e cura.</i></p> <p><i>Lo scenario descritto evidenzia significative opportunità in termini di sbocchi professionali e/o avanzamenti di carriera per i diplomati del Master nell'ambito delle Aziende Sanitarie pubbliche e private (queste ultime costrette a confrontarsi con budget sempre minori), che non possono più non disporre di professionalità specificamente formate sulla reingegnerizzazione e l'efficientamento dei processi produttivi aziendali.</i></p>
Settori Scientifico Disciplinari	<p>ING-IND/35 MED/42 MAT/09</p>
Requisiti di accesso	<p><i>Possono partecipare al Master, senza limitazioni di età e cittadinanza, coloro che sono in possesso di un titolo universitario appartenente ad una qualsiasi classe di laurea magistrale/specialistica (senza alcun vincolo di Facoltà di provenienza, né di classe di appartenenza).</i></p> <p><i>Possono altresì accedere al Master anche i possessori di una Laurea conseguita in Italia in base al sistema previgente alla riforma universitaria del D.M. 509/99 equiparata ad una delle classi suindicate, come da tabella ministeriale https://www.cun.it/uploads/3852/par_2009_04_23.pdf?v=).</i></p>

Numero minimo e massimo di ammessi	<i>Minimo 20 Massimo 60</i>
Modalità di svolgimento della selezione di ammissione	<p><i>In aggiunta alla valutazione per titoli, è prevista una prova di ammissione in date da definire presso il Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale Antonio Ruberti, dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Via Ariosto 25, 00185 Roma, secondo un calendario comunicato ai candidati.</i></p> <p><i>La prova potrà essere sostenuta anche via Skype previa identificazione del candidato.</i></p> <p><i>La prova suddetta consiste in un colloquio sui seguenti argomenti: conoscenza del contesto istituzionale italiano ed europeo del sistema sanitario e delle trasformazioni in corso, motivazioni della partecipazione al Master.</i></p> <p><i>La valutazione della prova di ammissione è a cura del Direttore del Master e della Commissione di Selezione.</i></p>
Date presunte di inizio e fine del corso	<i>Febbraio 2020 Gennaio 2022</i>
Uditori	<i>E' ammessa la frequenza di uditori</i>
Corsi Singoli	<i>Tutti i moduli usufruibili come corsi singoli</i>
Obbligo di Frequenza	<i>Obbligo di frequenza maggiore o uguale al 75% al monte ore complessivo delle lezioni</i>
Offerta di stage	<i>Il Project work verrà svolto presso aziende sanitarie pubbliche o private, previa stipula di apposita convenzione/lettera di intenti, o presso il Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive della Sapienza Università di Roma</i>
Modalità di Svolgimento Prova Finale	<i>La prova finale consiste nella predisposizione di un elaborato scritto sulle tematiche affrontate durante il Master.</i>
Lingua di insegnamento	<i>Italiano</i>
Eventuali forme di didattica a distanza	<i>Non previste</i>

Articolo 3 – Informazioni organizzative

Risorse logistiche	<i>Il DIAG ospita al proprio interno 7 aule per la didattica, un'Aula Magna, tre sala riunioni, una sala docenti, 4 spazi visitatori, 1 laboratori per la didattica, un'aula tesisti, una biblioteca, un cortile</i>
---------------------------	--

esterno dotato di postazioni a sedere con copertura, una palestra di cui i partecipanti alle attività didattiche erogate dal DIAG possono usufruire un giorno a settimana, previa richiesta al Direttore del DIAG.

L'Aula Magna (capienza 100 posti) è dotata di proiettore a soffitto, sistema di gestione microfoni, microfono radio, collegamento alla rete di Dipartimento (rete DIAG WiFi e presa LAN collocata presso la cattedra). La cattedra dispone inoltre di prese elettriche collocate nei pozzetti apribili. L'aula può essere utilizzata anche per lo svolgimento di attività didattica nell'ambito del Master.

Le aule per la didattica sono dotate di videoproiettore e lavagna con gesso. 6 aule hanno una capienza di 35 posti e un'aula ha una capienza di 100 posti. La scelta delle aule da utilizzare per il Master sarà operata in funzione del numero di iscritti in modo tale che la superficie della stessa sia adeguata al numero di studenti e le dotazioni strumentali siano adeguate alle esigenze didattiche dei docenti dei singoli moduli.

Due delle sale riunioni hanno una capienza di 10 posti mentre una ha una capienza di 20 posti. Quest'ultima dispone anche di videoproiettore, lavagna intelligente, webcam. La sala docenti dispone di tre tavoli a disposizione di docenti esterni che abbiano necessità di uno spazio momentaneo. L'aula tesisti è a disposizione di studenti che svolgono la tesi al DIAG.

Le sale riunioni e le aule del DIAG sono attrezzate per lo svolgimento di attività di gruppo.

Il DIAG dispone presso la propria sede di un laboratorio informatico per l'utilizzo di computer da parte dei partecipanti alle attività didattiche durante esercitazioni collettive e svolgimento di lavori individuali. In particolare, il laboratorio si compone di n.11 postazioni e un server. Ciascuna postazione è collegata ad internet con accesso in rete, è collegata ad almeno una stampante di rete ed è costituita da un PC Fujitsu Siemens Esprimo P5925 con processore Core2 DUO E6750 2.66Ghz, 2048 MB DDR2 RAM, Hard Disk 160 GB Serial ATA II, DVD, con monitor LCD L19W 19". Tutte le postazioni sono dual boot Linux (Ubuntu) / Windows (XP), ovvero le macchine client sono partizionate per avere a disposizione sia windows sia Linux. Il DIAG garantisce l'accesso, previa prenotazione, anche al laboratorio informatico Paolo Ercoli nelle sedi di Via Eudossiana 18 (Roma), dove sono disponibili 75 postazioni computer, rete internet e stampante di rete e Via Tiburtina 205 (Roma), dove sono disponibili 150 postazioni computer, videoproiettore, rete internet e PC docente dotato di Lavagna Touch Screen.

Presso la propria sede, il DIAG dispone anche di 14 laboratori per la ricerca, i cui dettagli sono consultabili sul sito <http://www.dis.uniroma1.it/ricerca/laboratori>.

Inoltre, presso la propria sede il DIAG dispone di 9 stampanti di rete, 7 scanner, 3 fax, 5 fotocopiatrici (con funzioni ulteriori di scanner e

fax), 1 servizio di videoconferenza. In aggiunta alle dotazioni delle aule è possibile richiedere un proiettore portatile.

Il DIAG ha stipulato diversi accordi per l'acquisto di pacchetti software multi licenza, prodotti Microsoft e garantisce la distribuzione gratuita del software SOPHOS Antivirus a tutto il personale docente, non docente e a tutti gli studenti.

Le dotazioni sopra descritte permetteranno agli studenti di disporre di almeno 1 pc ogni 3 partecipanti al corso, collegati in rete e con accesso ad Internet, di stampanti e di fotocopiatrici.

Infine, il DIAG fornisce l'accesso gratuito a reti wifi ed internet a tutti i propri studenti. Tutte le dotazioni saranno disponibili nella sede di effettivo svolgimento dei corsi (eventualmente previa prenotazione). Tutti i dettagli relativi al supporto tecnico fornito dal DIAG sono reperibili sul sito:

<http://www.dis.uniroma1.it/intranet/doku.php?id=home>

La biblioteca del DIAG ha due sale lettura disponibili per gli studenti. Le risorse della biblioteca contano 11000 volumi e proceedings di conferenze, 392 abbonamenti a riviste scientifiche e 500 e-books, accessibili sia dal sito della biblioteca (<http://www.dis.uniroma1.it/~bibdis/index.php>) sia dal catalogo centrale online. Al momento, la biblioteca sta testando l'utilizzo di e-Readers anche come strumento per la didattica. La struttura fornisce agli utenti l'accesso on-line a circa 900 testate e a 7 database:

- ACM Digital Library
- SCOPUS
- BUSINESS SOURCE PREMIER
- INSPEC
- IEEE/IET Electronic Library (IEL)
- WEB OF SCIENCE
- GAZZETTA UFFICIALE

Inoltre, è garantito l'accesso a 7 cataloghi di divulgazione scientifica:

- CATALOG OF THE DEPARTMENT (DIS) LIBRARY
- CATALOG OF THE COLLECTIVE LIBRARIES OF LA SAPIENZA
- CATALOG OF THE NATIONAL LIBRARY SERVICE
- NATIONAL CATALOG OF PERIODICALS (ACNP)
- META OPAC AZALAI (MetaSearch Italian Library catalogs)
- OCLC ONLINE COMPUTER LIBRARY CENTER
- KARLSRUHER VIRTUAL CATALOG (KVK) (Search catalogs of Libraries around the world).

Infine, la Biblioteca del DIAG ha attivato l'abbonamento online alle riviste Financial Times e The Economist (quest'ultima è disponibile anche in carta).

Le risorse online della biblioteca sono disponibili anche per il corpo docente e per gli studenti di altri dipartimenti ed università.

Le risorse sono accessibili in remoto dagli studenti grazie al proxy server Bixy (maggiori dettagli al seguente link

	<p>https://web.uniroma1.it/sbs/accedi-da-casa/accedi-da-casa-con-bixy)</p> <p><i>In tutti i locali in disponibilità del soggetto proponente è garantito il rispetto della normativa vigente in materia di prevenzione incendi e della normativa antinfortunistica.</i></p> <p><i>Tutti i dettagli sugli spazi del DIAG sono consultabili sul sito: http://www.dis.uniroma1.it/intranet/doku.php?id=media:aulepianoterra.</i></p>
Risorse di personale tecnico-amministrativo	<i>n°17</i>
Risorse di tutor d'aula	<i>Da selezionare</i>
Risorse di docenza	<i>n° 11</i>
Sede delle attività didattiche	<i>Dipartimento di Ingegneria Informatica Automatica e Gestionale Antonio Ruberti, Via Ariosto 25, 00185, Roma</i>
Sede della segreteria c/o il Dipartimento	<i>Dipartimento di Ingegneria Informatica Automatica e Gestionale Antonio Ruberti, Via Ariosto 25, 00185, Roma</i>

Articolo 4 – Fonti di finanziamento del Master

Importo quota di iscrizione	<i>6000 (seimila) euro</i>
Eventuali esenzioni o riduzioni di quota (fatta salva la quota a bilancio di Ateneo del 30%)	<i>Nessuna</i>
Eventuali finanziamenti esterni e/o borse di studio	<p><i>Possono essere messi a disposizione degli iscritti finanziamenti da parte di Enti Esterni convenzionati con il Master a copertura parziale o totale della quota di iscrizione, che vengono assegnati nel rispetto della graduatoria degli ammessi.</i></p> <p><i>I referenti del Master ne danno notizia direttamente agli interessati.</i></p>

Riduzioni di quota derivanti da particolari convenzioni	<i>Nessuna</i>
--	----------------

PIANO FORMATIVO DEL MASTER

Direttore del Master:	Prof. Alberto Nastasi: Professore ordinario di Ingegneria Economico-Gestionale (settore scientifico disciplinare ING-IND/35) presso la Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A. Ruberti".
Consiglio Didattico Scientifico	<p>Prof. Alessandro Avenali: Professore associato di Ingegneria Economico-Gestionale (settore scientifico disciplinare ING-IND/35) presso la Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A. Ruberti".</p> <p>Prof. Rosamaria Dangelico: Professore Associato di Ingegneria Economico-Gestionale (settore scientifico disciplinare ING-IND/35) presso la Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A. Ruberti".</p> <p>Prof. Corrado De Vito: Professore Associato di Igiene Generale ed Applicata (settore scientifico MED/42) Presso la Facoltà di Farmacia e Medicina di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di sanità pubblica e malattie infettive.</p> <p>Prof. Giorgio Matteucci: Ricercatore nel settore scientifico disciplinare Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35) presso la Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica di Sapienza Università di Roma e afferisce al Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A. Ruberti".</p>

Prof. Alberto Nastasi: Professore ordinario di Ingegneria Economico-Gestionale (settore scientifico disciplinare ING-IND/35) presso la Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A. Ruberti".

Prof. Fabio Nonino: Professore Associato di Ingegneria Economico-Gestionale (settore scientifico disciplinare ING-IND/35) presso la Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A. Ruberti".

Prof. Laura Palagi: Professore associato di Ricerca Operativa (settore scientifico disciplinare MAT/09) presso la Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A. Ruberti".

Prof. Piefrancesco Reverberi: Professore associato di Ingegneria Economico-Gestionale (settore scientifico disciplinare ING-IND/35) presso la Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A. Ruberti".

Prof. Ferdinando Romano: Professore Ordinario di Igiene Generale ed Applicata (settore scientifico MED/42) presso la Facoltà di Farmacia e Medicina di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di sanità pubblica e malattie infettive.

Prof. Paolo Villari: Professore Ordinario di Igiene Generale ed Applicata (settore scientifico MED/42) presso la Facoltà di Farmacia e Medicina di Sapienza Università di Roma, afferisce al Dipartimento di sanità pubblica e malattie infettive.

Calendario didattico

Il Master si svolgerà con cadenza mensile (i.e., un modulo per mese) con l'esclusione del mese di Agosto. Ogni Modulo si svolgerà nelle giornate del giovedì pomeriggio, venerdì (intera giornata) e sabato mattina.

Piano delle Attività Formative del Master in Ingegneria Gestionale per le Aziende Sanitarie

Denominazione attività formativa	Descrizione obiettivi formativi	Responsabile insegnamento	SSD	CFU	Ore	Tipologia (lezione, esercitazione, laboratorio, seminario)	Verifiche di profitto (Se previste, modalità e tempi di svolgimento)
<i>Modulo 1: Le architetture organizzative del servizio sanitario</i>	<ul style="list-style-type: none"> · <i>Analisi comparativa a livello internazionale</i> · <i>Il livello centrale</i> · <i>I diversi modelli organizzativi regionali</i> · <i>Il sistema pubblico-privato</i> 	<i>Prof. Ferdinando Romano</i>	<i>MED/42</i>	<i>3</i>	<i>75</i>	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i>	
<i>Modulo 2: Le architetture organizzative delle Aziende Ospedaliere (Aziende Ospedaliere, Aziende Ospedaliere-Universitarie, Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico)</i>	<ul style="list-style-type: none"> · <i>Articolazioni organizzative (dipartimenti, unità operative)</i> · <i>Area medica</i> · <i>Area chirurgica</i> · <i>Dipartimento di Emergenza Accettazione/ Pronto Soccorso</i> · <i>Area ambulatoriale e dei servizi</i> 	<i>Prof. Paolo Villari</i>	<i>MED/42</i>	<i>3</i>	<i>75</i>	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i>	
<i>Modulo 3: Le architetture organizzative delle Aziende Sanitarie Locali</i>	<ul style="list-style-type: none"> · <i>Presidi ospedalieri integrati nell'azienda</i> · <i>Distretti</i> · <i>Medicina territoriale</i> 	<i>Prof. Corrado De Vito</i>	<i>MED/42</i>	<i>3</i>	<i>75</i>	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio)</i>	

– Aziende Socio-Sanitarie Locali	<ul style="list-style-type: none"> · Dipartimento di Prevenzione · Dipartimento di Salute mentale · Altre articolazioni dipartimentali 					individuale)	
Modulo 4: Contabilità e bilancio nelle aziende sanitarie	<ul style="list-style-type: none"> · I principi contabili, gli obiettivi e i limiti della contabilità · Struttura e contenuti del bilancio nelle aziende sanitarie · L'analisi di bilancio e la valutazione delle prestazioni economico-finanziarie nelle aziende sanitarie 	Prof. Alessandro Avenali	ING-IND/35	3	75	Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale) Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)	
Modulo 5: I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie	<ul style="list-style-type: none"> · Pianificazione strategica e sviluppo del budget · Il sistema di controllo di gestione · Classificazione, determinazione e analisi dei costi · Classificazione e dimensionamento della capacità produttiva · Analisi dei fabbisogni e pianificazione degli acquisti 	Prof. Alberto Nastasi	ING-IND/35	3	75	Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)	
Modulo 6: I sistemi di valutazione della performance nelle aziende sanitarie	<ul style="list-style-type: none"> · Modelli per la misurazione della performance · Il piano delle performance, indicatori e obiettivi · Meccanismi di retribuzione incentivanti 	Prof. Alberto Nastasi	ING-IND/35	3	75	Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)	Esercizi e quesiti sui Moduli 1-5 (2,5 ore)

<i>Modulo 7: L'analisi dei processi nelle aziende sanitarie</i>	<ul style="list-style-type: none"> · I fondamenti della gestione per processi e il lean management · La schematizzazione dei processi · I processi critici 	<i>Prof. Rosamaria Dangelico</i>	<i>ING-IND/35</i>	<i>3</i>	<i>75</i>	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i>	
<i>Modulo 8: La reingegnerizzazione nelle aziende sanitarie</i>	<ul style="list-style-type: none"> · l'analisi dei livelli di servizio · Activity based management · I dati come strumento di analisi 	<i>Prof. Alberto Nastasi</i>	<i>ING-IND/35</i>	<i>3</i>	<i>75</i>	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i>	
<i>Modulo 9: Il cambiamento organizzativo nel settore sanitario</i>	<ul style="list-style-type: none"> · La progettazione organizzativa: microstruttura, macrostruttura · Le strutture gerarchiche e gli organi di staff · Change management e resistenze al cambiamento · Il knowledge management 	<i>Prof. Alberto Nastasi</i>	<i>ING-IND/35</i>	<i>3</i>	<i>75</i>	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i>	
<i>Modulo 10: La gestione della qualità nelle aziende sanitarie</i>	<ul style="list-style-type: none"> · I sistemi qualità e la compliance con gli altri sistemi di gestione aziendale · Metriche, metodologie e strategie per la qualità · Il sistema documentale e il sistema informatico · La metodologia Six Sigma · I cinque passi: Define, Measure, Analyze, Improve, Control 	<i>Prof. Alberto Nastasi</i>	<i>ING-IND/35</i>	<i>3</i>	<i>75</i>	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i>	
<i>Modulo 11: Operations management nelle aziende sanitarie</i>	<ul style="list-style-type: none"> · Introduzione ai modelli quantitativi per le decisioni operative · Modelli e strumenti di 	<i>Prof. Laura Palagi</i>	<i>MAT/09</i>	<i>3</i>	<i>75</i>	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio</i>	<i>Esercizi e quesiti sui Moduli 6-10 (2,5 ore)</i>

	<p><i>ottimizzazione: dalla analisi alla soluzione quantitativa</i></p> <ul style="list-style-type: none"> · <i>Modelli per la simulazione e l'ottimizzazione delle attività nelle aziende sanitarie</i> · <i>Modelli decisionali per la gestione di risorse critiche</i> · <i>Strumenti per la definizione di agende e turnazione</i> 					<i>individuale)</i>	
<p><i>Modulo 12: Il project management nelle aziende sanitarie</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> · <i>Definizione di progetto e terminologia del project management</i> · <i>I principi e le variabili gestionali del project management: tempo, qualità e costo</i> · <i>Le 10 aree di conoscenza del project management</i> · <i>Le 5 fasi del ciclo di vita dei progetti</i> · <i>Gestione operativa delle fasi dei progetti</i> · <i>Fondamenti di program management</i> 	<p><i>Prof. Fabio Nonino</i></p>	<p><i>ING-IND/35</i></p>	<p><i>3</i></p>	<p><i>75</i></p>	<p><i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i></p>	
<p><i>Modulo 13: Qualità clinico-organizzativa nelle aziende sanitarie</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> · <i>I Diagnosis Related Group (DRG) e la Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO)</i> · <i>L'appropriatezza clinica ed il Protocollo di Revisione dell'Uso dell'Ospedale (PRUO)</i> · <i>Farmaci e dispositivi medici</i> 	<p><i>Prof. Ferdinando Romano</i></p>	<p><i>MED/42</i></p>	<p><i>3</i></p>	<p><i>75</i></p>	<p><i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i></p>	

<i>Modulo 14: Appropriatazza clinico-organizzativa nelle aziende sanitarie</i>	<ul style="list-style-type: none"> · I flussi informativi · Epidemiologia ed indicatori di efficienza ed efficacia · Il programma nazionale esiti e gli indici di outcome 	<i>Prof. Ferdinando Romano</i>	<i>MED/42</i>	3	75	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i>	
<i>Modulo 15: Innovazioni gestionali nelle aziende sanitarie</i>	<ul style="list-style-type: none"> · Sperimentazioni progettuali nelle aziende sanitarie · Casi di studio 	<i>Prof. Alberto Nastasi</i>	<i>ING-IND/35</i>	3	75	<i>Lezione frontale (ore comprensive di studio individuale)</i>	<i>Esercizi e quesiti sui Moduli 11-14 (2,5 ore)</i>
Denominazione attività formativa	Descrizione obiettivi formativi			CFU	Ore	Modalità di svolgimento	
Project work	<i>Progetto di innovazione (project work) formativo professionalizzante, con l'obiettivo di verificare le nozioni e le metodologie apprese in aula.</i>			9	225	<i>Attività che verrà svolta presso Aziende Sanitarie Pubbliche o Private, previa stipula di apposita convenzione/lettera di intenti.</i>	
Prova finale	<i>Svolgere una tesi (teorica, sperimentale e/o progettuale) sulle tematiche caratterizzanti il Master e il Project Work, da svilupparsi sotto la guida di un docente appartenente al Consiglio Didattico Scientifico o da esso autorizzato</i>			6	150	<i>Elaborato e discussione tesi</i>	
TOTALE				60	1500		

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI RIFERIMENTO