

**Piano formativo**

**del Corso\* di Alta Formazione in:**

**PROJECT MANAGEMENT  
PER I RESPONSABILI UNICI DI PROGETTO**

|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Anno Accademico</b>                                                                 | 2024/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Dipartimento</b>                                                                    | Ingegneria informatica, automatica e gestionale<br>Antonio Ruberti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Data Delibera<br/>approvazione di<br/>attivazione del corso in<br/>Dipartimento</b> | 30/10/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Direttore del Corso</b>                                                             | prof. Fabio Nonino                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Numero minimo di<br/>ammessi</b>                                                    | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Numero massimo di<br/>ammessi</b>                                                   | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Requisiti di ammissione</b>                                                         | Possono partecipare al Corso di Alta formazione coloro che sono in possesso della laurea di primo livello, della laurea specialistica o magistrale o laurea di ordinamento precedente al DM 509/99 con particolare riferimento a coloro impegnati per compiti lavorativi nell'ambito degli affidamenti e della programmazione e gestione degli appalti pubblici e, in generale, della gestione dei progetti. Possono accedere al Corso di Alta Formazione gli studenti in possesso di titoli accademici rilasciati da Università straniere, preventivamente riconosciuti equipollenti dal Collegio docenti del Corso di Alta Formazione al solo fine |

\* Art. 1 punto 4 del Regolamento in Materia di Corsi di Master, Corsi di Alta Formazione, Corsi di Formazione, Corsi Intensivi D.R. 915/2018

- per Corso di Alta Formazione (CAF) il corso post - lauream professionalizzante di perfezionamento o approfondimento specialistico istituito in base alla L. 341/1990 art. 6. Vi si accede con la laurea, ha durata inferiore all'anno, consente l'acquisizione di massimo 20 Cfù e alla sua conclusione è rilasciato un attestato di frequenza;
- per Corso di Formazione (CF), il corso di aggiornamento professionale di durata inferiore all'anno che conferisce fino a un massimo di 10 Cfù. Vi si accede anche con il solo diploma di scuola media superiore e alla sua conclusione è rilasciato un attestato di frequenza;
- per Corsi Intensivi Summer/Winter School) i corsi, di norma residenziali, destinati a soggetti in possesso dei requisiti di cui all'art. 29 del presente regolamento, della durata da una a quattro settimane, connotati internazionalmente che conferiscono fino a un massimo di 10 Cfù e si concludono con il rilascio di un attestato di frequenza

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>dell'ammissione al corso e/o nell'ambito di accordi inter-universitari di cooperazione e mobilità. Non possono essere ammessi candidati privi dei titoli necessari per l'accesso al Corso di Alta Formazione; per i candidati in possesso di titoli conseguiti all'estero deve essere dichiarata l'equipollenza ai soli fini dell'iscrizione al Corso di Alta Formazione. I requisiti di accesso devono essere posseduti all'atto della scadenza della domanda e la Dichiarazione di Valore dei titoli conseguiti all'estero deve essere obbligatoriamente allegata alla domanda di ammissione. Nel caso in cui le domande pervenute siano superiori al numero di posti disponibili, il Collegio docenti presieduto dal Direttore stilerà una graduatoria di merito sulla base dei curriculum vitae.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Obiettivi formativi</b></p> | <p>Il Decreto Legislativo 36/2023, ovvero il nuovo Codice degli Appalti, chiarisce nell'art. 15 che "Nel primo atto di avvio dell'intervento pubblico da realizzare mediante un contratto le stazioni appaltanti e gli enti concedenti nominano nell'interesse proprio o di altre amministrazioni un responsabile unico del progetto (RUP) per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento e per l'esecuzione di ciascuna procedura soggetta al codice." In linea con le nuove esigenze delle diverse strutture pubbliche, che prevedono una necessaria formazione in Project Management per i RUP richiesta dal D.L. 36/2023 e un cambiamento di contesto guidato dal processo di digitalizzazione e spinto dal PNRR, il Corso intende introdurre i discenti alla disciplina del Project Management fornendo, in primis, una visione della gestione strategica e integrata delle risorse organizzative per la programmazione, progettazione, affidamento e per l'esecuzione dei contratti di appalto e per il ridisegno organizzativo e, successivamente, proponendo strumenti e metodologie - sia predittive che agili - standardizzate a livello internazionale che permettano di ottenere prestazioni eccellenti e un controllo dei progetti che sarebbe complesso e di difficile attuabilità senza un metodo di lavoro strutturato.</p> <p>Il corso si pone l'obiettivo di chiarire i principi fondanti e gli strumenti fondamentali del project management attraverso un processo formativo interattivo caratterizzato anche da lavori di gruppo e analisi di caso. Saranno forniti inoltre template utili ai partecipanti nella progettazione, implementazione ed applicazione di metodi e tools di PM. A partire dal concetto di project management e di gestione integrata dei progetti verranno illustrate le metodologie di gestione delle</p> |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <p>variabili prestazionali di qualità, tempo e costo. In linea con i principali processi standard di Project Management proposti dal Project Management Institute (PMI) nel PMBoK (Project Management Body of Knowledge) e nella ISO 21502:2020 (in Italia UNI ISO 21502:2021), si farà uso di modelli e metodi ormai uniformatisi a livello internazionale. Per lo svolgimento dei corsi e per l'organizzazione delle attività formative, il Corso di Alta Formazione si avvale:</p> <p>a) delle competenze didattiche e scientifiche, nei campi di base ed applicativi delle discipline inerenti gli obiettivi del Corso di Alta Formazione, presenti nella Facoltà di Ingegneria dell'Informazione Informatica e Statistica dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" ed, in particolare, delle competenze del gruppo di ingegneria economico-gestionale.</p> <p>b) dello specifico apporto del Project Management Institute – Central Italy Chapter tramite le professionalità ad esso collegate.</p> <p>c) degli specifici apporti di manager di provata e documentata esperienza.</p> <p>E' prevista nella quota di partecipazione, l'iscrizione agevolata per un anno al PMI ed al PMI-Central Italy Chapter.</p>                                                                                       |
| <p><b>Risultati di apprendimento attesi</b></p> | <p>Alla fine del corso i partecipanti saranno in grado di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• valutare la bontà di un piano operativo di progetto a partire dagli obiettivi di qualità, tempo e di impiego delle risorse previsti in un affidamento di un appalto pubblico;</li> <li>• comprendere e implementare le principali tecniche di Project Management, ormai standardizzate e consolidate a livello internazionale, per una pianificazione integrata delle risorse organizzative che permetta di ottenere migliori prestazioni e un maggior controllo dei progetti;</li> <li>• impostare e realizzare un Business Case e un Project Charter di progetto adeguati a sintetizzare lo scope di progetto;</li> <li>• realizzare un piano operativo di progetto a partire dagli obiettivi di qualità, tempo e di impiego delle risorse concordati con la Direzione;</li> <li>• realizzare un processo di raccolta dati e di reporting sintetico utile a controllare lo stato di avanzamento di un progetto, valutarne ed implementarne una eventuale ri-pianificazione nei limiti dello scope;</li> <li>• ottenere la certificazione Certified Associate in Project Management - CAPM® o Project Management Professional - PMP® del PMI a valle della partecipazione (autonoma ed esclusa dal</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                               | CAF) ad un successivo esame presso i test center autorizzati dal PMI e del suo superamento.                                                                                                                            |
| <b>Data di inizio delle lezioni</b>                                                                                                                                                                                           | 27/03/2024                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Calendario didattico</b>                                                                                                                                                                                                   | <a href="https://sites.google.com/uniroma1.it/cafpmrup/programma-e-calendario">https://sites.google.com/uniroma1.it/cafpmrup/programma-e-calendario</a>                                                                |
| <b>Stage</b>                                                                                                                                                                                                                  | no                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Modalità di erogazione della didattica</b>                                                                                                                                                                                 | telematica                                                                                                                                                                                                             |
| <b>CFU assegnati</b>                                                                                                                                                                                                          | 9                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Docenti Sapienza responsabili degli insegnamenti e relativi curricula brevi (max mezza pagina)</b>                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- prof. Fabio Nonino</li> <li>- prof. Alessandro Annarelli</li> <li>- prof. Alessandro Avenali</li> <li>- prof. Luca Fraccascia</li> </ul>                                      |
| <b>Eventuali partner convenzionati</b>                                                                                                                                                                                        | Project Management Institute – Central Italy Chapter                                                                                                                                                                   |
| <b>Sede di svolgimento Sapienza o sedi esterne (obbligo di Convenzione)</b>                                                                                                                                                   | Dipartimento di Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale “Antonio Ruberti”                                                                                                                                      |
| <b>Quota di iscrizione prevista ripartita massimo in due rate</b>                                                                                                                                                             | <p>1.500,00€</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1° rata da 1.000 euro da versare entro e non oltre il 24 marzo 2025</li> <li>• 2° rata da 500 euro da versare entro e non oltre il 28 aprile 2025</li> </ul> |
| <b>Eventuali quote di esenzioni parziali o totali dal pagamento della parte di quota di pertinenza del Dipartimento espresse in percentuali (numero intero) rispetto alla quota di iscrizione (max due tipi di esenzioni)</b> | Nessuna                                                                                                                                                                                                                |

|                               |                                                                                                          |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Contatti di Segreteria</b> | Segreteria CAF PMRUP<br>E-mail: <a href="mailto:cafpmrup@diag.uniroma1.it">cafpmrup@diag.uniroma1.it</a> |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Piano delle Attività Formative

(Insegnamenti, Seminari di studio e di ricerca, Stage, Prova finale)

| Denominazione attività formativa                                             | Responsabile insegnamento                                                                                     | Settore scientifico disciplinare | CFU      | Ore | Tipologia        | Lingua   |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|-----|------------------|----------|
| Modulo 1 - Fondamenti e principi gestionali del Project Management           | Prof. Fabio Nonino                                                                                            | ING-IND/35                       | 1        | 8   | Lezione frontale | Italiano |
| Modulo 2 – Il ruolo del RUP: governance ed aspetti organizzativi di Progetto | Prof. Fabio Nonino + Docenti esterni                                                                          | ING-IND/35                       | 1        | 8   | Lezione frontale | Italiano |
| Modulo 3 – Aree di conoscenza e gestione del ciclo di vita di progetto       | Proff. Fabio Nonino, Luca Fraccascia + Docenti esterni                                                        | ING-IND/35                       | 3        | 24  | Lezione frontale | Italiano |
| Modulo 4 – Agile Project Management                                          | Prof. Alessandro Annarelli + Docenti esterni                                                                  | ING-IND/35                       | 1,5      | 12  | Lezione frontale | Italiano |
| Modulo 5 – Gestione strategica e operativa degli affidamenti                 | Proff. Alessandro Avenali, + Docenti esterni                                                                  | ING-IND/35                       | 1,5      | 12  | Lezione frontale | Italiano |
| <b>Altre attività</b>                                                        | Pianificazione e controllo con i Project Management Information Systems (PMIS) e Test certificazione CAPM/PMP | SSD non previsto                 | 1        | 12  | Laboratorio      |          |
| <b>TOTALE CFU</b>                                                            |                                                                                                               |                                  | <b>9</b> |     |                  |          |

Il numero minimo di Cfu assegnabili ad una attività è 1 (ai sensi dell' art. 23 del Regolamento didattico d'Ateneo si precisa che 1 CFU corrisponde 6 – 10 ore di lezione frontale, oppure 9 - 12 ore di laboratorio o esercitazione guidata, oppure 20 - 25 ore di formazione professionalizzante a piccoli gruppi o di studio assistito).