



**PIANO FORMATIVO**

**Master internazionale di Secondo livello in**

**MANAGEMENT DELLA COMPLESSITÀ ARCHITETTONICA E URBANA - MCAU**

|          |  |  |
|----------|--|--|
| <b>1</b> | <b>Anno accademico</b>                         | 2024-2025  |
| <b>2</b> | <b>Direttore</b>                               | Nicoletta Trasi  |
| <b>3</b> | <b>Consiglio Didattico Scientifico</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Prof. Arch. Orazio Carpenzano, Professore Ordinario Università "Sapienza" di Roma, Direttore del Dipartimento DIAP</li><li>• Prof. Arch. Nicoletta Trasi, Professore Associato Università "Sapienza" di Roma, Direttore del Master</li><li>• Prof. Patrice Ceccarini (Professore Ordinario ENSA PVS)</li><li>• Philippe Bach (Direttore ENSAPVS)</li><li>• Prof. Arch. Rosalba Belibani, Professore Associato Università "Sapienza" di Roma</li><li>• Prof. Arch. Gianni Celestini, Professore Associato Università "Sapienza" di Roma</li><li>• Prof. Arch. Guendalina Salimei, Professore Associato Università "Sapienza" di Roma</li><li>• Prof. Arch. Massimo Zammerini, Professore Associato Università "Sapienza" di Roma</li><li>• Prof. Arch. Bruno Monardo, Professore Associato Università "Sapienza" di Roma</li></ul> <p>Membri esterni esperti del CDS:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Arch. Eleonora Paladino, Ufficio Coordinamento Generale Tecnico Edilizio INPS</li></ul> |
| <b>4</b> | <b>Delibera di attivazione in Dipartimento</b> | 09/04/2024   |
| <b>5</b> | <b>Data di inizio delle lezioni</b>            | 28/02/2025   |
| <b>6</b> | <b>Calendario didattico</b>                    | Venerdì H 10,00 – 18,00  |
| <b>7</b> | <b>Eventuali enti partner</b>                  | <p>Partners con cui il Dipartimento (il Master) ha sottoscritto apposita Convenzione per stages e per tirocinii destinati ai masterizzandi : MAXXI Museo nazionale delle Arti del XXI secolo, ARTELIA Italia S.p.A. sede Roma, ABDR Srl, Studio Marzullo s.r.l., Studio Transit srl Roma, AREP Group sede Parigi, GMP Studio Amburgo, EMTB Studio Barcellona.</p> <p>Partners universitari stranieri con cui il Master ha stipulato Convenzione internazionale bilaterale: ENSA PVS (École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine).</p> <p>Altri Partners universitari stranieri : , Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell' Escuela Técnica Superior de Arquitectura del Vallés (ETSAV)- Barcellona; Department of Urban Planning della HafenCity Universität Hamburg - Amburgo</p>   |



|           |  |  |
|-----------|--|--|
|           |  | <p>Possono partecipare al Master, senza limitazioni di età e cittadinanza, coloro che sono in possesso di un titolo universitario appartenente ad una delle seguenti classi di laurea:</p> <p>Ingegneria dei sistemi edilizi- LM-24<br/>Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale- 54/S; LM-48<br/>Ingegneria gestionale - 34/S; LM-31<br/>Ingegneria per l'ambiente e il territorio - 38/S; LM-35<br/>Ingegneria civile - 28/S; LM-23<br/>Architettura e ingegneria edile – architettura - 4/S; LM-4<br/>Architettura del paesaggio - 3/S; LM-3</p> <p>Possono altresì accedere al Master anche i possessori di una Laurea conseguita in Italia in base al sistema previgente alla riforma universitaria del D.M. 509/99 equiparata ad una delle classi suindicate, come da tabella ministeriale <a href="https://www.cun.it/uploads/3852/par_2009_04_23.pdf?v">https://www.cun.it/uploads/3852/par_2009_04_23.pdf?v</a>).</p>   |
| <b>8</b>  | <b>Requisiti di accesso</b>  | <p>Per la ammissione dei candidati in possesso di titolo accademico conseguito all'estero il requisito minimo è il possesso di una Laurea a ciclo unico (durata 5 o 6 anni) oppure Laurea con durata di almeno tre anni (equivalente al Bachelor Degree nel sistema anglosassone) + Laurea Magistrale di due anni (equivalente al Master Degree di 2 anni nel sistema anglosassone).</p> <p>I suddetti candidati (in possesso di un titolo accademico conseguito all'estero) dovranno far pervenire, inderogabilmente entro la data di scadenza del presente bando : la Dichiarazione di Valore e delle certificazioni universitarie tradotte in italiano, del titolo conseguito all'estero rilasciate dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui hanno conseguito il titolo. La dichiarazione di valore è indispensabile a valutare se il titolo posseduto dal candidato è idoneo all'ammissione al Master in relazione al livello dello stesso. Oppure Fotocopia del Diploma Supplement per i titoli conseguiti presso una Università Europea che rilasci tale certificazione.</p> |
| <b>9</b>  | <b>Prova di selezione</b>  | Prevista   |
| <b>10</b> | <b>Sede attività didattica</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>- DiAP di Piazza Borghese 9-Roma (UNIROMA1)</li><li>- ENSA Paris Val de Seine (ENSA PVS)</li><li>- Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio Escuela Técnica Superior de Arquitectura del Vallés (ETSAV)</li><li>- HafenCity Universitat Hamburg (HCU)</li></ul>  |
| <b>11</b> | <b>Stage</b>   | Il Master offre ai masterizzandi la possibilità di fare stages e/o tirocinii presso partners convenzionati col Master (vedere punto 7)   |
| <b>12</b> | <b>Modalità di erogazione della didattica</b>                              | in presenza infrasettimanale   |
| <b>13</b> | <b>Finanziamenti esterni, esenzioni, agevolazioni o riduzioni di quota</b> | <p>Si</p> <p>Come finanziamento esterno, esistono:</p> <p>- una Borsa di Studio destinata ad un laureato della ENSA PVS (partner del Master) costituita da 4.200,00€ da parte della Sapienza per spesa di iscrizione, e pari importo da parte della ENSA PVS per spesa di trasporti e alloggio, e 1.800,00 a carico del borsista per rimanente quota iscrizione.</p>   |



|    |                                      |   |
|----|--------------------------------------|---|
|    |                                      | <p>-Borse di studio INPS Junior e Executive disponibili su Domanda da farsi su Bandi INPS.</p> <p>- Borse di Studio DTC Lazio –Centro di eccellenza su Domanda.</p> <p>Possono esserci riduzioni di quota.</p>  |
| 14 | <b>Contatti Segreteria didattica</b> | <p><b>Indirizzo</b><br/>Piazza Borghese, 9- Roma</p> <p><b>Telefono</b><br/>06 3210 1212 e 06 3210 1222<br/><u>339 6187127 (direzione master)</u></p> <p><b>e-mail</b><br/><a href="mailto:masterinternationalmcau.diap@uniroma1.it">masterinternationalmcau.diap@uniroma1.it</a></p> |

### Piano delle Attività Formative

Il Piano formativo è redatto considerando che le attività didattiche frontali e le altre forme di studio guidato o di didattica interattiva devono essere erogate per una durata non inferiore a 300 ore distribuite, di norma, nell'arco di almeno 6 mesi.

In questo caso sono 10 mesi

Il Piano formativo può prevedere che il Master sia erogato in tutto o in parte utilizzando forme di didattica a distanza o in lingua diversa dall'italiano.

In questo caso è in presenza.

Il numero minimo di Cfu assegnabile ad una attività è 1 e non è consentito attribuire Cfu alle sole ore di studio individuale.

In caso di attività (moduli) che prevedano più Settori Scientifici Disciplinari sono indicati dettagliatamente il numero di Cfu per ognuno di essi.

| Denominazione attività formativa | Obiettivi formativi  | Docente <sup>1</sup>  | Settore scientifico disciplinare (SSD)             | CFU | Tipologia        | Verifica di profitto (Se prevista, e modalità)   |
|----------------------------------|--|---|--|-----|------------------|--|
| Modulo I: Sessione Italia - Roma | <p>Il modulo si svolge nella sede di Roma con didattica frontale concentrata nella giornata di venerdì. Con riferimento alla gestione delle grandi operazioni urbane e con particolare riferimento a Roma e alla realtà italiana, include la trattazione delle seguenti materie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Management e organizzazione dell'attività progettuale</li> <li>•Management e organizzazione dell'attività produttiva</li> <li>•Management e organizzazione dell'attività costruttiva e della sicurezza di cantiere</li> <li>•Gestione delle relazioni tra progettista, committenza, enti pubblici e imprese di costruzione</li> </ul> | Prof. Nicoletta Trasi, Belibani, Salimei, Monardo, Carpenzano, Zammerini, Celestini | Architettura, urbanistica, (ICAR/14; 15; 20; 21; ) | 18  | Lezioni frontali | <p>Prevista</p> <p>Sono previste Verifiche tramite Report fatti redigere agli allievi sulle varie Unità didattiche</p> |

<sup>1</sup> Inserire solo docenti Sapienza in servizio (no quiescenza, no anno sabbatico, no trasferimento). Per tutti gli altri inserire "docente da definire". Si ricorda che i docenti qui indicati devono corrispondere ai nominativi presenti nel CdS di cui al punto 3.

|                                      |  |  |   |           |   |
|--------------------------------------|--|--|---|-----------|---|
|                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Teorie e tecniche della progettazione ai nuovi standards della sostenibilità</li> <li>•Procedure, normative e quadri giuridici d'attuazione</li> <li>•Project Financing e modalità di finanziamento europee e internazionali</li> <li>•Certificazioni di qualità nazionali e internazionali</li> <li>•Gestione dei progetti urbani in tempi di crisi economica</li> <li>•Strategie e Gestione della sostenibilità</li> <li>•Differenti modelli di Gestione urbanistica nei vari contesti di trasformazione</li> <li>•Fondamenti di marketing urbano e posizionamento strategico tra le città europee.</li> </ul> <p>Attraverso comunicazioni, visite a studi di grandi professionisti, a cantieri di opere architettoniche in costruzione, ad uffici pubblici di ogni ordine e grado competenti per le grandi trasformazioni urbane a Roma e nelle principali città italiane, ad aziende leader nel settore delle costruzioni questo modulo fornisce ai partecipanti al master un orizzonte completo delle modalità di management correntemente praticate.</p> |  |   |           |   |
| Modulo II: Sessione Francia - Parigi | <p>I Modulo si svolge presso la ÉNSA PVS (referente prof. Patrice Ceccarini). Lo stage prevede incontri con grandi studi professionali, con Enti pubblici, e con le maggiori Società di trasformazione urbana. Con riferimento alle grandi opere urbane e architettoniche in atto nella città francese, intese come</p>  | <p>Prof. Nicoletta Trasi<br/>Prof. Patrice Ceccarini</p> | <p>Architettura, urbanistica, (TPCAU; VT)</p> | <p>18</p> | <p>Lezioni, Esercitazioni, Seminari</p> <p>Prevista<br/>Sono previste Verifiche tramite Report fatti redigere agli allievi sulle varie Unità didattiche</p> |

|  |  |  |                                      |          |   |
|--|--|--|--------------------------------------|----------|---|
|  | <p>esempio di gestione manageriale a tutte le scale del progetto complesso di architettura, il modulo offre ai partecipanti, in presa diretta dai protagonisti della vicenda esaminata, contributi sulle seguenti materie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Teoria dei sistemi complessi</li> <li>•Management e organizzazione dell'attività progettuale</li> <li>•Management e organizzazione dell'attività costruttiva e della sicurezza di cantiere</li> <li>•Gestione delle relazioni tra progettista, committenza, enti pubblici e Società di trasformazione urbana, imprese di costruzione</li> <li>•Teorie e tecniche della progettazione architettonica e urbana in base ai nuovi standards della sostenibilità</li> <li>•Procedure, normative e quadri giuridici d'attuazione</li> <li>•Project Financing</li> <li>•Certificazione di qualità</li> <li>•Gestione dei progetti urbani in tempi di crisi economica sia in Italia che in Europa</li> <li>•Differenti modelli di Gestione urbanistica nei vari contesti di trasformazione</li> <li>•Fondamenti di marketing urbano e posizionamento strategico tra le città europee</li> </ul> |  |                                      |          |   |
| Modulo III: Sessione Germania -Amburgo | <p>Il Modulo si svolge in collaborazione con la HafenCity Universität Hamburg (referente: prof. Joerg Noennig) con società di trasformazione urbana come la HafenCity Hamburg GmbH e con grandi studi professionali, ed Enti pubblici.</p>   | <p>Prof. Nicoletta Trasi<br/>Prof. Anna Laura Petrucci e Prof. Joerg Noennig</p> | <p>Architettura,<br/>urbanistica</p> | <p>7</p> | <p>Lezioni,<br/>Esercitazioni,<br/>Seminari</p> <p>Prevista<br/>Sono previste Verifiche tramite Report fatti redigere agli allievi sulle varie Unità didattiche</p> |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  | <p>Il master offre in questo modulo l'opportunità di conoscere da vicino a tutte le scale di progettazione le modalità di management applicato alla conversione urbana delle aree portuali dismesse nel rapporto dell'architettura e della città con l'acqua. Le materie trattate sono le seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Management e organizzazione dell'attività progettuale</li> <li>•Management e organizzazione dell'attività costruttiva e della sicurezza di cantiere</li> <li>•Gestione delle relazioni tra progettista, committenza, enti pubblici e Società di trasformazione urbana, imprese di costruzione</li> <li>•Teorie e tecniche della progettazione architettonica e urbana in base ai nuovi standards della sostenibilità</li> <li>•Procedure, normative e quadri giuridici d'attuazione</li> <li>•Project Financing</li> <li>•Certificazione di qualità</li> <li>•Gestione dei progetti urbani in tempi di crisi economica</li> <li>•Differenti modelli di Gestione urbanistica nei vari contesti di trasformazione</li> <li>•Fondamenti di marketing urbano e posizionamento strategico tra le città</li> </ul> |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

|   |  |  |                                   |   |   |   |
|---|--|--|-----------------------------------|---|---|---|
| Modulo IV: Sessione Spagna - Barcellona | <p>Il Modulo si svolge in collaborazione con il Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio Escuela Técnica Superior de Arquitectura del Vallés (ETSAV) referente : prof. Carlos Llop; con grandi studi professionali ed Enti pubblici.</p> <p>Con riferimento alle grandi opere urbane e architettoniche in atto a Barcellona, intese come esempio di gestione manageriale a tutte le scale del progetto complesso di architettura, il modulo offre ai partecipanti, in presa diretta dai protagonisti della vicenda esaminata, contributi sulle seguenti materie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Management e organizzazione dell'attività progettuale</li> <li>•Management e organizzazione dell'attività costruttiva e della sicurezza di cantiere</li> <li>•Gestione delle relazioni tra progettista, committenza, enti pubblici e Società di trasformazione urbana, imprese di costruzione</li> <li>•Teorie e tecniche della progettazione architettonica e urbana in base ai nuovi standard della sostenibilità</li> <li>•Procedure, normative e quadri giuridici d'attuazione</li> <li>•Project Financing</li> <li>•Certificazione di qualità</li> <li>•Gestione dei progetti urbani in tempi di crisi economica</li> <li>•Differenti modelli di Gestione urbanistica nei vari contesti di trasformazione</li> </ul> | <p>Prof. Nicoletta Trasi,<br/>Prof. Roberta Luente e Prof. Carlos Llop</p> | <p>Architettura, urbanistica,</p> | 7 | <p>Lezioni, Esercitazioni, Seminari</p> | <p>Prevista<br/>Sono previste Verifiche tramite Report fatti redigere agli allievi sulle varie Unità didattiche</p> |
|---|--|--|-----------------------------------|---|---|---|

|                        |  |                   |  |   |  |
|------------------------|--|-------------------|--|---|--|
|                        | •Fondamenti di marketing urbano e posizionamento strategico tra le città   |                   |  |   |  |
| <b>Tirocinio/Stage</b> | Il master offre agli iscritti la possibilità di effettuare tirocini o stages presso le strutture (Società e/o Studi) italiani e stranieri in convenzione con il master, sia durante l'anno di frequenza del master che durante l'anno successivo, alle condizioni previste nei singoli Accordi stipulati.  | SSD non richiesto |  | Presso le Società e gli Studi italiani e stranieri in convenzione con il Master (vedere punto 11 e 7 )  |  |
| <b>Altre attività</b>  | Non previste   | SSD non richiesto |  | I Seminari si svolgono durante le 4 Sessioni.   |  |
| <b>Prova finale</b>    | La Prova finale consiste nella presentazione da parte dei candidati, della Tesi svolta durante l'anno del Master su un tema inerente la Gestione di un progetto complesso. Il candidato può avvalersi di un co-relatore scelto tra i relatori italiani e stranieri incontrati durante le quattro Sessioni. | SSD non richiesto |  | Redazione della Tesi-Memoire in doppia lingua, depositata presso la Segreteria del Master, in cartaceo e in CD; power point di presentazione sintetica alla Giuria internazionale composta dai membri stranieri e italiani del CDS. Esame in dicembre 2025. |  |
| <b>TOTALE CFU</b>      |  | <b>60</b>         |  |   |  |