



PIANO FORMATIVO

Master universitario di secondo livello in

Management delle Pubbliche

Amministrazioni (MAPA)

1	Anno accademico	2025-2026
2	Direttore	Prof.ssa Noemi Rossi
3	Consiglio Didattico Scientifico	Prof.ssa Noemi Rossi Prof. Angelo Maria Petroni Prof. Fabio Giglioni Prof.ssa Paola Bozzao Prof.ssa Maria Cristina Marchetti Prof.ssa Federica Fabrizzi Prof.ssa Gavina Lavagna Prof. Francesco Maria Savastano Prof. Luca Scuccimarra Prof. Ernesto Calogero Sferrazza Papa Prof.ssa Maria Vittoria Ferroni Prof. Bernardino Cesi Prof. Giovanni Moro
4	Delibera di attivazione in Dipartimento	03/04/2025
5	Data di inizio delle lezioni	Entro la fine del mese di febbraio 2026
6	Calendario didattico	Venerdì pomeriggio/sabato mattina in orario da definire
7	Eventuali enti partner	Accordi in via di definizione e perfezionamento con: SNA, Comune di Roma, Città Metropolitana di Roma Capitale, ANCI, IFEL, ARAN, Ministero della Salute, INMP, FIASO, Ministero degli Interni (corpo nazionale VVF). - Testimonianze - Aule per la didattica



8	Requisiti di accesso	Tutte le classi di laurea magistrali e di vecchio ordinamento senza vincolo di Facoltà di provenienza
9	Prova di selezione	Non prevista (selezione per titoli)
10	Sede attività didattica	Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Dipartimento di Scienze Politiche Istituto Superiore Antincendi (ISA), Corpo Nazionale VVF
11	Stage	In via di definizione
12	Modalità di erogazione della didattica	Mista (70% in presenza, 30% a distanza)
13	Finanziamenti esterni, esenzioni, agevolazioni o riduzioni di quota	Sì Accordi in via di definizione e perfezionamento con: Comune di Roma, Città Metropolitana di Roma Capitale, ANCI, ARAN, Ministero della Salute, INMP, FIASO, Ministero degli Interni (corpo nazionale VVF) per eventuali borse di studio
14	Contatti Segreteria didattica	Indirizzo Dipartimento di Scienze Politiche Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Piazzale Aldo Moro 5, 00185 Roma Telefono: 0649910849 e-mail: susanna.cancellieri@uniroma1.it

Piano delle Attività Formative

Denominazione attività formativa	Obiettivi formativi	Docente	Settore scientifico disciplinare (SSD)	CFU	Tipologia	Verifica di profitto
Modulo 1: Fondamenti di Management Pubblico e Teorie della Governance	• Modelli di Stato e di amministrazione pubblica e loro evoluzione storica e teorica • Principi di <i>governance</i> pubblica, <i>accountability</i> e trasparenza • Relazioni tra istituzioni pubbliche, cittadini, attori del settore <i>for profit</i> e del terzo settore • Le formule del partenariato pubblico-privato (PPP) • <i>Governance</i> multilivello e relazioni tra istituzioni nazionali e sovranazionali • Approccio manageriale allo studio delle PPAA • I processi di riforma in senso manageriale delle PPAA a livello nazionale e internazionale. • Evoluzione dei paradigmi: dal <i>New Public Management</i> alla <i>Public Governance</i> • Gli osservatori internazionali della PA • Quadro normativo delle amministrazioni pubbliche in Italia e a livello internazionale	• F.Fabrizzi- G.Lavagna- F.M. Savastano • Noemi Rossi • A. M. Petroni • Docenti esterni da definire	• GIUR-05/A (ex IUS/08-09) - Diritto costituzionale e pubblico: 2CFU • ECON-06/A (ex SECS-P/07) - Economia aziendale: 7 CFU • GSPS-02/A (ex SPS/04) - Scienza politica: 3 CFU	12	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Prevista Test di verifica dell'apprendimento alla fine del modulo

Modulo 2: Responsabilità ed Etica della Gestione Pubblica	• Sociologia delle organizzazioni pubbliche e dei gruppi di interesse • Ruolo delle burocrazie nei sistemi politici contemporanei • Teorie politologiche del potere, della legittimazione e del consenso • Relazioni tra politica e amministrazione nei processi decisionali • Impatto delle trasformazioni sociali sui modelli di amministrazione pubblica • Dinamiche di partecipazione civica e democrazia deliberativa • Etica pubblica e promozione dell'integrità nelle decisioni amministrative • Principi di diritto amministrativo e regolamentazione delle attività pubbliche • Controlli giurisdizionali e responsabilità degli amministratori pubblici	• Fabio Giglioni • A. M. Petroni • E.C. Sferrazza Papa • L. Scuccimarra • Docenti esterni da definire	• GIUR-06/A (ex IUS/10) - Diritto amministrativo e pubblico: 1 CFU • GSPS-02/A (ex SPS/04) - Scienza politica: 1 CFU • GSPS-01/A (ex SPS/01) – Filosofia Politica: 1 CFU • GSPS-03/A (ex SPS/02) – Storia del pensiero politico: 1 CFU	4	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Prevista Test di verifica dell'apprendimento alla fine del modulo
Modulo 3: Accountability e valore pubblico	• Trasparenza e <i>accountability</i> come strumenti di legittimazione istituzionale • Le strategie delle PPAA • Meccanismi di controllo interno ed esterno e valutazione delle <i>performance</i> istituzionali • L'evoluzione del sistema dei controlli nella PPAA (controllo strategico e controllo della gestione) • La rappresentazione dell'economicità e la creazione di valore nelle PPAA • Strumenti per l'analisi, la misurazione e la valutazione	• Federica Fabrizzi • M.V. Ferroni • Noemi Rossi • Docenti esterni da definire	• GIUR-05/A (ex IUS/08 e IUS/09) - Diritto costituz. e pubblico: 1 CFU • GIUR-06/A (ex IUS/10) - Diritto amministrativo e pubblico: 2 CFU • ECON-06/A (ex SECS-P/07) - Economia aziendale: 8 CFU • ECON-07/A (ex SECS-P/08) 1CFU	12	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Prevista Test di verifica dell'apprendimento alla fine del modulo

	multidimensionale della creazione di valore pubblico • I principi e le logiche della programmazione <i>Next Generation EU</i> e PNRR • La rendicontazione sociale nella PPAA					
--	---	--	--	--	--	--

Modulo 4: Organizzazione e gestione delle persone e <i>performance management</i>	• Cambiamento organizzativo e innovazione nei processi amministrativi • Teoria generale d'organizzazione • I modelli organizzativi della PA: dal modello tradizionale-burocratico al modello dei <i>network</i> • La gestione del personale nella PA • La formazione nella PA • Inclusività e diversità nel settore pubblico • <i>Leadership</i> nella PA • Il PIAO e la valutazione delle <i>performance</i> del personale delle PPAA • Le sfide della dirigenza pubblica e il <i>talent management</i> nel quadro evolutivo del sistema delle PPAA	• Fabio Giglioni • Paola Bozzao • Noemi Rossi • Docenti esterni da definire	• GIUR-06/A (ex IUS/10) - Diritto amministrativo e pubblico: 1 CFU • GIUR-04/A (ex IUS707) – Diritto del lavoro: 1 CFU • ECON-06/A (ex SECS-P/07) - Economia aziendale: 1 CFU • ECON-08/A (ex SECS-P/10) - Organizzazione aziendale: 1 CFU	4	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Prevista Test di verifica dell'apprendimento alla fine del modulo
--	--	--	---	---	----------------------------------	---

Modulo 5: Tecnologie, Innovazione e Cambiamento Organizzativo	• Digitalizzazione e modernizzazione delle amministrazioni pubbliche • Utilizzo dell'intelligenza artificiale nella gestione pubblica • Tecnologie per l'<i>open government</i> e la trasparenza istituzionale • Strumenti per il miglioramento dell'efficienza e dell'accessibilità dei servizi pubblici • Impatto delle tecnologie digitali sulla partecipazione civica e democratica • Impatto della trasformazione digitale e dell'intelligenza artificiale sui processi di acquisto della PA (<i>e-procurement</i> e appalti) • Gestione dei rischi e delle criticità legate all'adozione di nuove tecnologie	• Noemi Rossi • B.Cesi • Docenti esterni da definire	• IINF-05/A (ex ING-INF/05) - Sistemi di elaborazione delle informazioni: 2 CFU • ECON-06/A (ex SECS-P/07) - Economia aziendale: 2 CFU • ECON-01/A (ex SECS-P/01) – Economia Politica: 2 CFU • STAT-02/A (ex SECS-S/03) - Statistica economica: 2 CFU	8	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Prevista Test di verifica dell'apprendimento alla fine del modulo
--	--	--	--	---	----------------------------------	---

Modulo 6 Politiche Pubbliche e Analisi delle Relazioni Istituzionali	• Metodologie e strumenti per la progettazione, il monitoraggio e la misurazione dell'impatto delle politiche • Relazioni tra attori pubblici, privati e del terzo settore nella definizione delle politiche • Politiche per la sostenibilità sociale, economica e ambientale • Processi di <i>governance</i> collaborativa e co-progettazione con <i>stakeholder</i> • Dinamiche di potere e conflitto	• Fabio Giglioni • F. Fabrizzi – F.M.Savastano • A. Batinti • Noemi Rossi • A.M. Petroni • Marchetti- Moro • Docenti esterni da definire	• GIUR-06/A (ex IUS/10) - Diritto amministrativo e pubblico: 1CFU • GIUR-05/A (ex IUS/08 e IUS/09) - Diritto costituzionale e pubblico: 1 CFU • ECON-02/A (ex SECS-P/02) - Politica economica: 2 CFU • ECON-06/A (ex	8	Lezioni, Esercitazioni, Seminari	Prevista Test di verifica dell'apprendimento alla fine del modulo
---	---	--	---	---	----------------------------------	---

	nelle relazioni istituzionali • Ruolo delle politiche pubbliche nell'inclusione sociale e nella riduzione delle disuguaglianze • Giustizia sociale, sostenibilità e responsabilità nelle politiche pubbliche		SECS-P/07) - Economia aziendale: 2 CFU • GSPS-02/A (ex SPS/04) -Scienza politica: 1 CFU • GSPS-07/A (ex SPS/11) - Sociologia dei fenomeni politici: 1 CFU			
Altre attività	Sono previsti <i>workshop</i> e convegni per confrontarsi con esperti sulle tematiche del Master. Inoltre, è previsto il collegamento al Laboratorio permanente di <i>Project Management</i> .		SSD affini alle aree tematiche del Corso	6		
Prova finale	La prova finale consiste nella redazione di un elaborato originale relativo ad uno o più insegnamenti impartiti nel Master, concordato tra il frequentante ed uno o più docenti del Master.		SSD affini alle aree tematiche del Corso	6	Attività di studio e di ricerca finalizzate alla elaborazione e discussione della Tesi di Diploma di Master.	
TOTALE CFU				60		