



## PIANO FORMATIVO

### Master universitario di Secondo livello in

### Management del Trasporto Pubblico Locale

1	<b>Anno accademico</b>	2024-2025
2	<b>Direttore</b>	Prof. Giorgio Matteucci
3	<b>Consiglio Didattico Scientifico</b>	Prof. Alessandro Avenali Prof. Giuseppe Catalano Prof. Tiziana D'Alfonso Prof. Gaetano Fusco Prof. Giorgio Matteucci Prof. Alberto Nastasi Prof. Fabio Nonino Prof. Luca Persia Prof. Pierfrancesco Reverberi
4	<b>Delibera di attivazione in Dipartimento</b>	10/03/2014
5	<b>Data di inizio delle lezioni</b>	27/02/2025
6	<b>Calendario didattico</b>	Giovedì Venerdì Sabato
7	<b>Eventuali enti partner</b>	
8	<b>Requisiti di accesso</b>	<p><i>Possono partecipare al Master, senza limitazioni di età e cittadinanza, coloro che sono in possesso di un titolo universitario appartenente ad una qualsiasi classe di laurea magistrale/specialistica (senza alcun vincolo di Facoltà di provenienza, né di classe di appartenenza).</i></p> <p><i>Possono altresì accedere al Master anche i possessori di una Laurea conseguita in Italia in base al sistema previgente alla riforma universitaria del D.M. 509/99 equiparata ad una delle classi suindicate, come da tabella ministeriale</i> <a href="https://www.cun.it/uploads/3852/par_2009_04_23.pdf?v=">https://www.cun.it/uploads/3852/par_2009_04_23.pdf?v=</a>).</p>
9	<b>Prova di selezione</b>	Prevista
10	<b>Sede attività didattica</b>	Dipartimento di Ingegneria Informatica Automatica e Gestionale Via Ariosto 25 Roma
11	<b>Stage</b>	Non previsto
12	<b>Modalità di erogazione della didattica</b>	mista



<b>13</b>	<b>Finanziamenti esterni, esenzioni, agevolazioni o riduzioni di quota</b>	<p>Si</p> <p>Possono essere messi a disposizione degli iscritti finanziamenti da parte di Enti Esterni convenzionati con il Master a copertura parziale o totale della quota di iscrizione, che vengono assegnati nel rispetto della graduatoria degli ammessi. I referenti del Master ne danno notizia direttamente agli interessati.</p> <p>Il Dipartimento di Ingegneria Informatica Automatica e Gestionale "Antonio Ruberti" potrà mettere a disposizione borse di studio a copertura parziale e/o totale della quota di iscrizione.</p> <p>In caso di sponsor non convenzionato di uno studente ammesso, il Direttore deve preventivamente autorizzare il finanziamento.</p> <p>In caso di versamenti effettuati oltre il suddetto termine, la quota di iscrizione viene maggiorata delle sovrattasse per ritardato pagamento come sopra descritto.</p>
<b>14</b>	<b>Contatti Segreteria didattica</b>	<p><b>Indirizzo</b> Via Ariosto 25, 00185, Roma</p> <p><b>Telefono</b> 06 77274 133</p> <p><b>e-mail</b> mastertpl@diag.uniroma1.it</p>

### Piano delle Attività Formative

Il Piano formativo è redatto considerando che le attività didattiche frontali e le altre forme di studio guidato o di didattica interattiva devono essere erogate per una durata non inferiore a 300 ore distribuite, di norma, nell'arco di almeno 6 mesi.

Il Piano formativo può prevedere che il Master sia erogato in tutto o in parte utilizzando forme di didattica a distanza o in lingua diversa dall'italiano.

Il numero minimo di Cfu assegnabile ad una attività è 1 e non è consentito attribuire Cfu alle sole ore di studio individuale.

In caso di attività (moduli) che prevedano più Settori Scientifici Disciplinari sono indicati dettagliatamente il numero di Cfu per ognuno di essi.

Denominazione attività formativa	Obiettivi formativi	Docente	Settore scientifico disciplinare (SSD)	CFU	Tipologia	Verifica di profitto (Se prevista, e modalità)
Modulo I: Le politiche per la concorrenza e le nuove regole di finanziamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Il TPL nei diversi livelli di governo</i></li> <li>- <i>L'evoluzione del quadro normativo e regolamentare</i></li> <li>- <i>Il sistema di finanziamento del TPL</i></li> <li>- <i>Il trasporto pubblico locale nell'attività dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti</i></li> <li>- <i>Le Regioni fra obiettivi di programmazione e vincoli di finanziamento</i></li> </ul>	Prof. Tiziana D'Alfonso Prof. Giuseppe Catalano	IUS/07	3,5	Lezioni frontali	Non prevista

<p>Modulo II: <i>Le tecnologie nel settore del TPL</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Le caratteristiche tecnologiche del trasporto pubblico su ferro e gomma</i></li> <li>- <i>Il trasporto pubblico nelle aree a bassa densità</i></li> <li>- <i>Consumi, monitoraggio ed efficienza energetica nel trasporto pubblico locale</i></li> </ul> <p><i>Le tecnologie ICT per il TPL</i></p>	<p>Prof. Luca Persia Prof. Gaetano Fusco</p>	<p>ICAR/05</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Non prevista</p>
<p>Modulo III: <i>La pianificazione territoriale</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Regole e documenti nella pianificazione dei sistemi di trasporto</i></li> <li>- <i>Pianificare per razionalizzare ed efficientare il TPL</i></li> <li>- <i>Politiche di mobilità urbana sostenibile per lo sviluppo del TPL</i></li> <li>- <i>Esperienze di pianificazione e programmazione di servizi di TPL in aziende di TPL</i></li> </ul>	<p>Prof. Luca Persia</p>	<p>ICAR/05</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Non prevista</p>
<p>Modulo IV: <i>Governance e strategia d'impresa</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Il contesto in cui opera l'organizzazione</i></li> <li>- <i>Diagnosi della cultura attuale e definizione</i></li> </ul>	<p>Prof. Alessandro Avenali</p>	<p>ING-IND/35</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Prevista</p>

	<p>della cultura auspicata</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le competenze per progettare e gestire il cambiamento</li> <li>- Lo sviluppo delle competenze: la definizione del profilo di competenze</li> </ul>					Tema su moduli 1-3 (2,5 ore)
Modulo V: Project management	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Principi di project management</li> <li>- Variabili gestionali di progetto e principali prestazioni strategiche ed operative</li> <li>- L'organizzazione, le aree di conoscenza e la gestione integrata dei progetti</li> <li>- Gestione del tempo, della qualità, delle fasi, dei rischi e dei costi di progetto</li> </ul>	Prof. Fabio Nonino	ING-IND/35	3,5	Lezioni a distanza	Non prevista
Modulo VI: Potenziare le capacità progettuali e sviluppare le competenze comportamentali, relazionali, negoziali	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il contesto in cui opera l'organizzazione</li> <li>- Diagnosi della cultura attuale e definizione della cultura auspicata</li> <li>- Le competenze per progettare e gestire il cambiamento</li> </ul>	Prof. Tiziana D'Alfonso	ING-IND/35	3,5	Lezioni frontali	Prevista <i>Piano di sviluppo delle competenze</i>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Lo sviluppo delle competenze: la definizione del profilo di competenze</i></li> </ul>					
<p><b>Modulo VII: Analisi di bilancio: aspetti patrimoniali economici e finanziari</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Il modello contabile e il bilancio civilistico</i></li> <li>- <i>Il bilancio a fini direzionali</i></li> <li>- <i>L'analisi di bilancio e la dimensione della redditività, solidità, liquidità e sviluppo</i></li> <li>- <i>Case studies</i></li> </ul>	<p>Prof. Giorgio Matteucci</p>	<p>ING-IND/35</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Prevista</p> <p><i>Esercizi e quesiti</i></p>
<p><b>Modulo VIII: Sistemi di controllo di gestione</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Il controllo direzionale</i></li> <li>- <i>I sistemi di determinazione dei costi e analisi delle varianze</i></li> <li>- <i>Le strategie incentivanti</i></li> <li>- <i>Analisi costi benefici</i></li> <li>- <i>Casi di studio</i></li> </ul>	<p>Prof. Giorgio Matteucci</p> <p>Prof. Alessandro Avenali</p>	<p>ING-IND/35</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Prevista</p> <p><i>Esercizi e quesiti</i></p>
<p><b>Modulo VIX: Analisi Costi Benefici</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>L'analisi costo benefici</i></li> <li>- <i>I metodi per la stima dei benefici degli utenti nell'ambito dell'Analisi Costi Benefici</i></li> <li>- <i>Riflessioni critiche su Analisi Costi</i></li> </ul>	<p>Prof. Giorgio Matteucci</p>	<p>ING-IND/35</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Non prevista</p>

	<p><b>Benefici e tassi di sconto</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'analisi costi efficacia</li> <li>- Casi di studio</li> </ul>					
<p><b>Modulo X: Le gare per l'affidamento dei servizi nel settore del TPL</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Una visione Europea</i></li> <li>- <i>La definizione del bacino ottimale e delle modalità di trasporto più appropriate ed efficienti</i></li> <li>- <i>La concorrenza possibile nel trasporto pubblico locale</i></li> <li>- <i>Le misure di regolazione dell'ART per gli affidamenti dei servizi di TPL (con gara o con modalità dirette o in house)</i></li> <li>- <i>Il PEF</i></li> <li>- <i>Casi di studio</i></li> </ul>	<p>Prof. Alessandro Avenali</p>	<p>ING-IND/35</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Non prevista</p>
<p><b>Modulo XI: I costi standard tariffe e sussidi nel settore del TPL</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Il costo standard: aspetti teorici e metodologici</i></li> <li>- <i>Modelli di costo top down e bottom up</i></li> <li>- <i>Casi di studio gara o con modalità dirette o in house)</i></li> <li>- <i>Il PEF</i></li> <li>- <i>Casi di studio</i></li> </ul>	<p>Prof. Alessandro Avenali</p>	<p>ING-IND/35</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Non prevista</p>

<p>Modulo XII: Metodologie per la progettazione dei servizi di TPL</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistemi di supporto alle decisioni per la progettazione dei servizi TPL</li> <li>- La qualità nei servizi di TPL</li> <li>- Studi e progetti di fattibilità per gli investimenti nei sistemi di trasporto pubblico</li> <li>- Metodi quantitativi per la simulazione della domanda e dell'offerta</li> <li>- Casi di studio</li> </ul>	<p>Prof. Luca Persia</p>	<p>ICAR/05</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Non prevista</p>
<p>Modulo XIII: Modelli organizzativi d'impresa (I parte)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'organizzazione e la progettazione dei Centri di Responsabilità</li> <li>- Area acquisti</li> <li>- Area esercizio</li> <li>- Finanza e a patrimonio</li> <li>- Protezione aziendale</li> <li>- Casi di studio</li> </ul>	<p>Prof. Giorgio Matteucci  Prof. Alberto Nastasi</p>	<p>ING-IND/35</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Non prevista</p>
<p>Modulo XIV: Modelli organizzativi d'impresa (II parte)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La disciplina dei rapporti di lavoro e le relazioni sindacali e industriali</li> </ul>	<p>Prof. Giorgio Matteucci  Prof. Pierfrancesco Reverberi</p>	<p>ING-IND/35</p>	<p>3,5</p>	<p>Lezioni frontali</p>	<p>Non prevista</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>La direzione Risorse Umane e Organizzazione</i></li> <li>- <i>La gestione del personale</i></li> <li>- <i>Gli strumenti tecnologici per la gestione ed il controllo dei servizi di trasporto pubblico locale</i></li> <li>- <i>Casi di studio</i></li> </ul>					
<b>Modulo XV:</b> <i>Innovazioni gestionali nel settore del TPL</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Sperimentazioni progettuali nel TPL</i></li> <li>- <i>Casi di studio</i></li> </ul>	Prof. Tiziana D'Alfonso	ING-IND/35	3,5	Lezioni frontali	Non prevista
<b>Prova finale</b>	<i>Svolgere una tesi (teorica, sperimentale e/o progettuale) sulle tematiche caratterizzanti il Master e il Project Work, da svilupparsi sotto la guida di un docente appartenente al Consiglio Didattico Scientifico o da esso autorizzato</i>		SSD non richiesto	7,5	<i>Elaborato project works e discussione tesi</i>	
<b>TOTALE CFU</b>				<b>60</b>		