



PIANO FORMATIVO

Master universitario di Secondo livello in

MANAGEMENT DELLA COMPLESSITA' ARCHITETTONICA E URBANA-MCAU

1	Anno accademico	2025-2026
2	Direttore	Nicoletta Trasi
3	Consiglio Didattico Scientifico	Prof. Arch. Orazio Carpenzano Prof. Arch. Nicoletta Trasi Prof. Arch. Rosalba Belibani Prof. Arch. Gianni Celestini Prof. Arch. Guendalina Salimei Prof. Arch. Massimo Zammerini Prof. Arch. Bruno Monardo
4	Delibera di attivazione in Dipartimento	09/04/2025
5	Data di inizio delle lezioni	27/02/2026
6	Calendario didattico	Venerdì H 10,00 – 18,00
7	Eventuali enti partner	Partners con cui il Dipartimento (il Master) ha sottoscritto apposita Convenzione per stages e per tirocinii destinati ai masterizzandi: MAXXI Museo nazionale delle Arti del XXI secolo, ARTELIA Italia S.p.A. sede Roma, ABDR Srl, AREP Group sede Parigi, GMP Studio Amburgo, EMBT Barcellona, Studio Ferrater Barcellona, Studio Marzullo Roma, Studio Transit Roma. Partners universitari stranieri con cui il Master ha stipulato Convenzione internazionale bilaterale: ENSA PVS (École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine). Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell'Escuela Técnica Superior de Arquitectura del Vallés (ETSAV)- Barcellona; Digital City Science Lab della HafenCity Universität Hamburg – Amburgo. (Convenzioni in fase di stipula)



8	Requisiti di accesso	Possono partecipare al Master, senza limitazioni di età e cittadinanza, coloro che sono in possesso di un titolo universitario appartenente ad una delle seguenti classi di laurea: Ingegneria dei sistemi edilizi- LM-24 Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale- 54/S; LM-48 Ingegneria gestionale - 34/S; LM-31 Ingegneria per l'ambiente e il territorio - 38/S; LM-35 Ingegneria civile - 28/S; LM-23 Architettura e ingegneria edile – architettura - 4/S; LM-4 Architettura del paesaggio - 3/S; LM-3 Possono altresì accedere al Master anche i possessori di una Laurea conseguita in Italia in base al sistema previgente alla riforma universitaria del D.M. 509/99 equiparata ad una delle classi suindicate, come da tabella ministeriale https://www.cun.it/uploads/3852/par_2009_04_23.pdf?v). Per la ammissione dei candidati in possesso di titolo accademico conseguito all'estero il requisito minimo è il possesso di una Laurea a ciclo unico (durata 5 o 6 anni) oppure Laurea con durata di almeno tre anni (equivalente al Bachelor Degree nel sistema anglosassone) + Laurea Magistrale di due anni (equivalente al Master Degree di 2 anni nel sistema anglosassone). I suddetti candidati (in possesso di un titolo accademico conseguito all'estero) dovranno far pervenire, inderogabilmente entro la data di scadenza del presente bando: la Dichiarazione di Valore e delle certificazioni universitarie tradotte in italiano, del titolo conseguito all'estero rilasciate dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui hanno conseguito il titolo. La dichiarazione di valore è indispensabile a valutare se il titolo posseduto dal candidato è idoneo all'ammissione al Master in relazione al livello dello stesso. Oppure Fotocopia del Diploma Supplement per i titoli conseguiti presso una Università Europea che rilasci tale certificazione.
9	Prova di selezione	Prevista
10	Sede attività didattica	- DiAP di Piazza Borghese 9-Roma (UNIROMA1) - ENSA Paris Val de Seine (ENSA PVS) - Escuela Técnica Superior de Arquitectura del Vallés (ETSAV) - HafenCity Universität Hamburg (HCU)



11	Stage	Il Master offre ai masterizzandi la possibilità di fare stage e/o tirocini presso partners convenzionati col Master (vedere punto 7)
12	Modalità di erogazione della didattica	in presenza infrasettimanale
13	Finanziamenti esterni, esenzioni, agevolazioni o riduzioni di quota	Come finanziamento esterno, esistono: - una Borsa di Studio destinata ad un laureato della ENSA PVS (partner del Master) costituita da 2.250,00€ da parte della Sapienza per spesa di iscrizione, e pari importo da parte della ENSA PVS per spesa di trasporti e alloggio, e 3.000,00 a carico del borsista per rimanente quota iscrizione.
14	Contatti Segreteria didattica	Indirizzo Piazza Borghese 9- Roma 00186 Telefono 06 32101212 – 06 32101222 (segreteria amministrativa del master - DiAP); 3421477581 (segreteria didattica master) 3396187127 (direzione Master) e-mail masterinternationalmcau.diap@uniroma1.it

Piano delle Attività Formative

Denominazione attività formativa	Obiettivi formativi	Docente	Settore scientifico disciplinare (SSD)	CFU	Tipologia	Verifica di profitto (Se prevista, e modalità)
Modulo I: Sessione Italia- Roma	Il modulo si svolge nella sede di Roma con didattica frontale concentrata nella giornata di venerdì. Con riferimento alla gestione delle grandi operazioni urbane e con particolare riferimento a Roma e alla realtà italiana, include la trattazione delle seguenti materie: •Management e organizzazione dell'attività progettuale •Management e organizzazione dell'attività produttiva •Management e organizzazione dell'attività costruttiva e della sicurezza di cantiere •Gestione delle relazioni tra progettista, committenza, enti pubblici e imprese di costruzione •Teorie e tecniche della progettazione ai nuovi standards della sostenibilità •Procedure, normative e quadri giuridici d'attuazione •Project Financing e modalità di finanziamento europee e internazionali •Certificazioni di qualità nazionali e internazionali •Gestione dei progetti urbani in tempi di crisi economica •Strategie e Gestione della sostenibilità	Proff. Trasi, Belibani, Salimei, Monardo, Carpenzano, Zammerini, Celestini + altri docenti da definire	CEAR-09/A (3 CFU); CEAR-09/B (3CFU); CEAR-12/A (3 CFU); CEAR-12/B (3 CFU); CEAR-08/B (6CFU)	18	Lezioni frontali	Prevista Sono previste verifiche tramite report fatti redigere agli allievi sulle varie Unità didattiche

	•Differenti modelli di Gestione urbanistica nei vari contesti di trasformazione •Fondamenti di marketing urbano e posizionamento strategico tra le città europee. Attraverso comunicazioni, visite a studi di grandi professionisti, a cantieri di opere architettoniche in costruzione, ad uffici pubblici di ogni ordine e grado competenti per le grandi trasformazioni urbane a Roma e nelle principali città italiane, ad aziende leader nel settore delle costruzioni questo modulo fornisce ai partecipanti al master un orizzonte completo delle modalità di management correntemente praticate.					
Modulo II: Sessione Francia - Parigi	Il Modulo si svolge presso la ÉNSA PVS (referente prof. Patrice Ceccarini). Lo stage prevede incontri con grandi studi professionali, con Enti pubblici, e con le maggiori Società di trasformazione urbana. Con riferimento alle grandi opere urbane e architettoniche in atto nella città francese, intese come esempio di gestione manageriale a tutte le scale del progetto complesso di architettura, il modulo offre ai partecipanti, in presa diretta dai protagonisti della vicenda esaminata, contributi sulle seguenti materie: •Teoria dei sistemi complessi •Management e organizzazione dell'attività progettuale •Management e organizzazione dell'attività costruttiva e della sicurezza di cantiere •Gestione delle relazioni tra progettista, committenza, enti pubblici	Prof. Nicoletta Trasi Prof. Patrice Ceccarini + altri docenti da definire	CEAR-09/A (3CFU) ; CEAR-09/B (3 CFU) (TPCAU - Theories et projets de la Conception Architecturale et Urbaine) CEAR-12/B (12 CFU) (VT-Villes et Territoires)	18	Lezioni frontali	Prevista Sono previste verifiche tramite report fatti redigere agli allievi sulle varie Unità didattiche

	e Società di trasformazione urbana, imprese di costruzione •Teorie e tecniche della progettazione architettonica e urbana in base ai nuovi standards della sostenibilità •Procedure, normative e quadri giuridici d'attuazione •Project Financing •Certificazione di qualità •Gestione dei progetti urbani in tempi di crisi economica sia in Italia che in Europa •Differenti modelli di Gestione urbanistica nei vari contesti di trasformazione •Fondamenti di marketing urbano e posizionamento strategico tra le città europee					
Modulo III: Sessione Germania - Amburgo	Il Modulo si svolge in collaborazione con la HafenCity Universitat Hamburg (referente: prof. Joerg Noennig) con società di trasformazione urbana come la HafenCity Hamburg GmbH e con grandi studi professionali, ed Enti pubblici. Il master offre in questo modulo l'opportunità di conoscere da vicino a tutte le scale di progettazione le modalità di management applicato alla conversione urbana delle aree portuali dismesse nel rapporto dell'architettura e della città con l'acqua. Le materie trattate sono le seguenti: •Management e organizzazione dell'attività progettuale •Management e organizzazione dell'attività costruttiva e della sicurezza di cantiere •Gestione delle relazioni tra progettista, committenza, enti pubblici e Società di trasformazione urbana, imprese di costruzione	Prof. Nicoletta Trasi Prof. Anna Laura Petrucci e Prof. Joerg Noennig + altri docenti da definire	CEAR-09/B (3 CFU); CEAR-12/B (4 CFU) (SP – Stadtplanung)	7	Lezioni frontali	Prevista Sono previste verifiche tramite report fatti redigere agli allievi sulle varie Unità didattiche

	•Teorie e tecniche della progettazione architettonica e urbana in base ai nuovi standards della sostenibilità •Procedure, normative e quadri giuridici d'attuazione •Project FinancingCertificazione di qualità •Gestione dei progetti urbani in tempi di crisi economica •Differenti modelli di Gestione urbanistica nei vari contesti di trasformazione •Fondamenti di marketing urbano e posizionamento strategico tra le città					
Modulo IV: Sessione Spagna - Barcellona	Il Modulo si svolge in collaborazione con il Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio Escuela Técnica Superior de Arquitectura del Vallés (ETSAV) referente: prof. Carlos Llop; con grandi studi professionali ed Enti pubblici. Con riferimento alle grandi opere urbane e architettoniche in atto a Barcellona, intese come esempio di gestione manageriale a tutte le scale del progetto complesso di architettura, il modulo offre ai partecipanti, in presa diretta dai protagonisti della vicenda esaminata, contributi sulle seguenti materie: •Management e organizzazione dell'attività progettuale •Management e organizzazione dell'attività costruttiva e della sicurezza di cantiere •Gestione delle relazioni tra progettista, committenza, enti pubblici e Società di trasformazione urbana, imprese di costruzione •Teorie e tecniche della progettazione architettonica e urbana in base ai nuovi standards della sostenibilità •Procedure, normative e quadri giuridici d'attuazione	Prof. Nicoletta Trasi Prof. Roberta Lucente e Prof. Carlos Llop + altri docenti da definire	CEAR-09/B (1 CFU); CEAR-12/B (2 CFU) (AUOT 815 - Urbanistica y ordenación del territorio) CEAR-09/A (4 CFU) (PA 715 Proyectos Arquitectónicos)	7	Lezioni frontali	Prevista Sono previste verifiche tramite report fatti redigere agli allievi sulle varie Unità didattiche

	•Project Financing •Certificazione di qualità •Gestione dei progetti urbani in tempi di crisi economica •Differenti modelli di Gestione urbanistica nei vari contesti di trasformazione •Fondamenti di marketing urbano e posizionamento strategico tra le città					
Tirocinio/Stage	Il master offre agli iscritti la possibilità di effettuare tirocini o stages presso le strutture (Società e/o Studi) italiani e stranieri in convenzione con il master, sia durante l'anno di frequenza del master che durante l'anno successivo, alle condizioni previste nei singoli Accordi stipulati.	SSD non richiesto			Presso le Società e gli Studi italiani e stranieri in convenzione con il Master (vedere punto 11 e 7)	
Altre attività	Non previste	SSD non richiesto			Seminari si svolgono durante le 4 Sessioni.	
Prova finale	La Prova finale consiste nella presentazione da parte dei candidati, della Tesi svolta durante l'anno del Master su un tema inerente la Gestione di un progetto complesso. Il candidato può avvalersi di un co-relatore scelto tra i relatori italiani e stranieri incontrati durante le quattro Sessioni.	SSD non richiesto	10		Redazione della Tesi-Memoire in doppia lingua, depositata presso la Segreteria del Master, in cartaceo e in CD; power point di presentazione sintetica alla Giuria internazionale composta dai membri stranieri e italiani del CDS. Esame in dicembre 2025	
TOTALE CFU				60		