

Piano formativo

del Corso* di Alta Formazione in:

**Corso di Formazione in Materia di Sanità Pubblica e di Organizzazione e Gestione Sanitaria
(Corso integrativo di Formazione Manageriale per Direttori Generali di Azienda Sanitaria ed Enti
del Servizio Sanitario Nazionale – Determina Regione Lazio n. G00954 del 01/02/2022)**

Anno Accademico	2024-2025
Dipartimento	Sanità pubblica e malattie infettive
Data Delibera approvazione di attivazione del corso in Dipartimento	15/05/2025
Direttore del Corso	Prof. Paolo Villari Responsabili scientifici: Prof. Paolo Villari Prof. Corrado De Vito Prof.ssa Azzurra Massimi
Numero minimo di ammessi	6
Numero massimo di ammessi	50
Requisiti di ammissione	L'accesso al Corso è rivolto agli aspiranti Direttori Generali di Azienda Sanitaria in possesso dei requisiti validi per l'accesso all'elenco nazionale per i Direttori Generali ai sensi del D. Lgs. 171/2016: - Età inferiore ai 68 anni alla data di scadenza dell'avviso;

* Art. 1 punto 4 del Regolamento in Materia di Corsi di Master, Corsi di Alta Formazione, Corsi di Formazione, Corsi Intensivi D.R. 915/2018

- per Corso di Alta Formazione (CAF) il corso post - lauream professionalizzante di perfezionamento o approfondimento specialistico istituito in base alla L. 341/1990 art. 6. Vi si accede con la laurea, ha durata inferiore all'anno, consente l'acquisizione di massimo 20 Cfu e alla sua conclusione è rilasciato un attestato di frequenza;
- per Corso di Formazione (CF), il corso di aggiornamento professionale di durata inferiore all'anno che conferisce fino a un massimo di 10 Cfu. Vi si accede anche con il solo diploma di scuola media superiore e alla sua conclusione è rilasciato un attestato di frequenza;
- per Corsi Intensivi Summer/Winter School) i corsi, di norma residenziali, destinati a soggetti in possesso dei requisiti di cui all'art. 29 del presente regolamento, della durata da una a quattro settimane, connotati internazionalmente che conferiscono fino a un massimo di 10 Cfu e si concludono con il rilascio di un attestato di frequenza

- Diploma di laurea di cui all'ordinamento previgente al DM 3 novembre 1999, n. 509, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale 4 gennaio 2000, n.2 , ovvero laurea specialistica o magistrale;
- Comprovata esperienza dirigenziale, almeno quinquennale nel settore sanitario, o settennale in altri settori, con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche o finanziarie, maturata nel settore pubblico o nel settore privato.

L'accesso al Corso è riservato a coloro che risultino in possesso di attestato rilasciato dalla Regione Lazio all'esito dell'iscrizione ad uno dei corsi post-lauream di Sapienza Università di Roma dedicati alla formazione manageriale per la direzione strategica in ambito sanitario, di seguito elencati:

- Corso di Alta Formazione in Formazione Manageriale in ambito sanitario, Sapienza Università di Roma.
- Master di II livello in Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie, Sapienza Università di Roma.

In caso di domande in sovrannumero, i candidati aventi i requisiti saranno ordinati secondo i seguenti criteri di priorità:

- 1) Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi in carica non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019;
- 2) Dirigenti presenti negli albi degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del SSN non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019;
- 3) Dirigenti delle Aziende ed enti del SSN;

	<p>4) Direttori Generali, Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi in carica delle Aziende sanitarie private autorizzate/accreditate dal Sistema Sanitario della Regione Lazio con un numero di posti letto non inferiore a duecento cinquanta ovvero quelle che impiegano in attività sanitarie un numero di dipendenti appartenenti alle categorie professionali del ruolo sanitario non inferiore a trecento non ancora in possesso del certificato di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019;</p> <p>5) Dirigenti pubblici dei settori non sanitari;</p> <p>6) Dirigenti del settore sanitario privato.</p>
<p>Obiettivi formativi</p>	<p>I corsi di Formazione in materia di Sanità Pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria previsti dall'art.1, comma 4 del decreto legislativo 4 agosto 2016 n. 171, hanno lo scopo di fornire ai dirigenti aspiranti Direttori Generali di Azienda Sanitaria strumenti e tecniche propri del processo manageriale, quali l'analisi e la valutazione dei modelli organizzativi, la pianificazione strategica e operativa, il controllo di gestione, la direzione per obiettivi e la gestione delle risorse umane applicati alle organizzazioni sanitarie.</p>
<p>Risultati di apprendimento attesi</p>	<p>Al termine del percorso formativo i dirigenti saranno in grado di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analizzare e interpretare il contesto istituzionale, socio-economico e sanitario (nazionale, regionale ed europeo) per governare strategicamente le aziende sanitarie, in coerenza con il PNRR, i modelli di assistenza territoriale e gli indirizzi di salute pubblica. - Progettare e dirigere modelli organizzativi e percorsi assistenziali innovativi, orientati alla personalizzazione delle cure, alla sicurezza clinica, all'integrazione sociosanitaria e alla sostenibilità, valorizzando le evidenze scientifiche e i determinanti globali della salute (approccio "one health"). - Esercitare una leadership trasformativa ed etica, capace di guidare team multidisciplinari, promuovere l'umanizzazione dei luoghi di cura,

	<p>coinvolgere i cittadini e gestire efficacemente i processi decisionali in contesti complessi e in evoluzione.</p> <p>-Gestire risorse, progetti e innovazione con strumenti avanzati di programmazione, project management, controllo e digitalizzazione, nel rispetto della trasparenza, della normativa anticorruzione, della tutela dei dati e della cyber-security.</p> <p>-Sviluppare e consolidare competenze relazionali e comunicative, funzionali alla comunicazione istituzionale, al public speaking, alla costruzione di reti e partenariati, alla partecipazione a progetti europei e al trasferimento di buone pratiche.</p>
Data di inizio delle lezioni	26/09/2025
Calendario didattico	Allegare o linkare
Stage	No
Modalità di erogazione della didattica	mista
CFU assegnati	12
Docenti Sapienza responsabili degli insegnamenti e relativi curricula brevi (max mezza pagina)	<p>Prof. Paolo Villari Prof. Corrado De Vito Prof.ssa Azzurra Massimi Prof. Maurizio Marceca Prof.ssa Michaela Liuccio Prof. Giuseppe La Torre Dott.ssa Valentina Baccolini</p> <p>curricula consultabili sul sito di Ateneo: https://corsidilaurea.uniroma1.it/it/cerca/docente</p>
Eventuali partner convenzionati	<p>Il Corso di Formazione in Materia di Sanità Pubblica e di Organizzazione e Gestione Sanitaria è erogato in forza all'accordo stipulato a settembre 2022 tra Sapienza Università di Roma e Regione Lazio in applicazione della determinazione N.</p>

	G00954 del 01/02/2022 della Direzione salute e integrazione socio-sanitaria della Regione Lazio
Sede di svolgimento Sapienza o sedi esterne (obbligo di Convenzione)	Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive - edificio di Igiene "Sanarelli" Sapienza Università di Roma Piazzale Aldo Moro, 5
Quota di iscrizione prevista ripartita massimo in due rate	Euro 1300,00
Eventuali quote di esenzioni parziali o totali dal pagamento della parte di quota di pertinenza del Dipartimento espresse in percentuali rispetto alla quota di iscrizione (max due tipi di esenzioni)	Non previste
Contatti di Segreteria	Responsabile della didattica: Dott.ssa Maria Rosaria Vacchio Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive rosaria.vacchio@uniroma1.it tel. 06/49914986

Piano delle Attività Formative

Con il riordino del Servizio Sanitario Nazionale, avviato con i Decreti Legislativi 502/92 e 517/93, sono stati introdotti i principi della gestione manageriale quale strumento per migliorare l'efficacia, l'efficienza e l'appropriatezza di servizi e prestazioni anche in ambito sanitario. Tali norme hanno di fatto trasformato i professionisti sanitari in manager, professionisti con competenze non soltanto tecnico-professionali ma anche organizzative e gestionali, indispensabili, ai sensi del Decreto Legislativo 171/2016, anche per l'accesso alle cariche del “*top management*” delle Organizzazioni Sanitarie (Direttore Generale, Direttore Sanitario Aziendale, Direttore Amministrativo). Le competenze descritte devono essere sviluppate e certificate attraverso “Corsi di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria” previsti dall'articolo 1, comma 4, del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171, organizzati ed attivati dalle Regioni e dalle Province autonome di Trento e Bolzano, avvalendosi anche della collaborazione di università o altri soggetti pubblici o privati accreditati ai sensi dell'articolo 16-ter del richiamato decreto legislativo n. 502 del 1992, operanti nel campo nella formazione manageriale. I corsi di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria hanno lo scopo di fornire strumenti e tecniche propri del processo manageriale, quali l'analisi e la valutazione dei modelli organizzativi, la pianificazione strategica e operativa, il controllo di gestione, la direzione per obiettivi e la gestione delle risorse umane applicati alle organizzazioni sanitarie, secondo la disciplina contenuta nell'Accordo della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le province autonome di Trento e Bolzano rep. N. 79 del 19/05/2019.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive di Sapienza Università di Roma è già responsabile dell'erogazione del Corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di struttura complessa. L'offerta formativa prevista è infatti articolata su due livelli di approfondimento scientifico, che, coerentemente alla mission del Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive, garantiscono da un lato la diffusione a livello universitario della cultura manageriale ad un'ampia platea di professionisti interessati ad un iniziale approccio al management in ambito sanitario (1° livello), e dall'altro l'acquisizione delle specifiche competenze avanzate richieste per l'accesso alle posizioni di alta dirigenza (2° livello). In dettaglio, il Corso di Alta Formazione in “Formazione Manageriale in ambito sanitario” consente l'acquisizione delle competenze professionali necessarie per gestire i processi organizzativi e strategici, rispondendo al fabbisogno di qualificazione manageriale insito nelle moderne organizzazioni sanitarie. Al termine del percorso formativo ai Dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni alla scadenza del bando e previo superamento della prova finale, viene rilasciato, da parte della Regione Lazio, l'Attestato di formazione manageriale ai sensi del DPR 484/1997 e degli articoli 15, 16-quinquies del D.lgs 502/92. L'ulteriore sviluppo di competenze avanzate e l'acquisizione di specifiche tecniche e strumenti propri del processo manageriale, applicati alle organizzazioni sanitarie, è oggetto del Corso in oggetto, indirizzato agli aspiranti Direttori Generali di Azienda Sanitaria, a completamento del percorso di formazione manageriale di 1° livello.

L'articolazione del CAF integra ed approfondisce, in sei moduli, contenuti e temi già esplorati dai discenti nel corso di I livello (Organizzazione e gestione dei servizi sanitari: il Sistema Sanitario in Italia, gli ospedali, le organizzazioni sanitarie territoriali. Metodologia epidemiologica e HTA per le organizzazioni sanitarie. HTA e valutazioni economiche. Indicatori di qualità dei servizi. L'appropriatezza in Sanità. La gestione delle risorse umane e finanziarie. Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo. Comunicazione e trasparenza in Sanità), in linea con le Linee di Indirizzo Regionali. Dopo il modulo I dedicato al Quadro Istituzionale e Management, nel quale particolare attenzione sarà data alla riforma della

sanità territoriale, è previsto un modulo dedicato alla Gestione delle risorse umane e comunicazione, seguito dal modulo su Qualità ed organizzazione per reti e processi organizzativi. Il modulo IV sarà dedicato all'Assistenza Sanitaria in UE e a seguire sono previsti due moduli relativi a trasparenza, prevenzione della corruzione e cyber-security, mentre l'ultimo modulo è legato alla metodologia del Project Management.

L'attività didattica in aula (86 ore) comprende sia lezioni ex-cattedra sia esercitazioni e lavori a piccoli gruppi supervisionati dal docente. Le attività saranno svolte da settembre 2025 a marzo 2026, nei giorni di venerdì e sabato. Oltre all'attività didattica in aula ed all'auto-apprendimento (particolarmente importante in considerazione degli elevati contenuti tecnico-applicativi del Corso), è prevista una attività didattica individuale della durata di 20 ore finalizzata alla preparazione ed alla stesura, sotto la supervisione di un tutor, di un elaborato dedicato ad una tematica già affrontata dai partecipanti nell'ambito della propria attività, riesaminata con gli strumenti operativi appresi durante il Corso. Gli elaborati saranno presentati e discussi in occasione della giornata conclusiva del Corso davanti a una commissione composta dai responsabili del Corso, da almeno un docente del Corso stesso e da un funzionario regionale. Il superamento del colloquio finale comporta il rilascio, in copia unica, da parte della Regione Lazio dell'Attestato di Formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria e il rilascio da parte dell'Università dell'Attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione.

Denominazione attività formativa/Area tematica	Responsabile insegnamento	Settore scientifico disciplinare	CFU	Ore	Tipologia	Lingua
Modulo I: Quadro Istituzionale e Management Contenuti: Il PNRR e la Riforma "Modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale" Il Sistema Sanitario, il contesto socio-economico e gli indirizzi strategici della Regione Lazio. Contrattualistica personale convenzionato. Analisi del fabbisogno di Salute. Stratificazione dei bisogni, Data Analytics Rilevazione della domanda del benessere di salute: dai contesti agli indicatori. Il governo dell'assistenza farmaceutica.	Prof. Paolo Villari Prof. Corrado De Vito	MEDS-24/B	2	20	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo II: Gestione delle risorse umane, benessere organizzativo, comunicazione ed umanizzazione delle cure Contenuti: Leadership: stili gestionali e relazionali Pensiero strategico, processi decisionali e comportamento direzionale. La Comunicazione istituzionale e organizzativa Umanizzazione delle cure e dei luoghi di cura. Coinvolgimento dei cittadini e dei pazienti e loro associazioni	Prof.ssa Michaela Liuccio Prof. Giuseppe La Torre	GSPS-05/A MEDS-25/B MEDS-24/C	2	12	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo III: Servizi Assistenziali – Qualità ed organizzazione per reti e processi organizzativi Contenuti: I nuovi modelli di assistenza orientati alla personalizzazione e precisione delle cure Percorsi assistenziali e population-based medicine. Welfare community, expanded chronic care model I determinanti globali della salute nella dimensione "one health"	Prof. Maurizio Marceca Prof. Corrado De Vito Prof.ssa Azzurra Massimi Prof. Giuseppe La Torre	MEDS-24/B MEDS-24/C MEDS-25/B	2	20	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano

L'infermieristica di Famiglia e Comunità Ospedali e Case della Comunità Rischio clinico, sicurezza delle cure e buone pratiche sulla sicurezza in sanità						
Modulo IV: Assistenza Sanitaria nell'UE Fondi comunitari Contenuti: Le Convenzioni internazionali, i rapporti con le Organizzazioni internazionali di settore e le reti europee La mobilità sanitaria europea ed internazionale: l'attuazione della Direttiva 2011/24/UE; Mobilità transfrontaliera e problemi applicativi La salute nel ciclo di programmazione europea Trasferimento di buone pratiche – Le tipologie di partenariati e i partenariati funzionali al trasferimento di buone pratiche Progetti europei e fonti di finanziamento per lo sviluppo di reti di collaborazione: Horizon 2020 e Public Health	Prof. Corrado De Vito Dott.ssa Valentina Baccolini	MEDS-24/B	2	12	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Attività V: Anticorruzione, Trasparenza, Privacy Contenuti: Prevenzione della corruzione e trasparenza Tutela della privacy, protezione dei dati personali e cybersecurity Transizione digitale: sfide, opportunità e ostacoli	Prof. Giuseppe La Torre	GIUR-06/A	1	10	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Attività VI: Project Management e Project Work Contenuti: La metodologia della progettazione. Project Management Il Public Speaking e la presentazione del PW.	Prof. Paolo Villari Prof.ssa Michaela Liuccio	MEDS-24/B GSPS-05/A	2	12	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Prova Finale			1	20		
TOTALE CFU			12	106		

Il numero minimo di CFU assegnabili ad una attività è 1 (ai sensi dell' art. 23 del Regolamento didattico d'Ateneo si precisa che 1 CFU corrisponde 6 – 10 ore di lezione frontale, oppure 9 - 12 ore di laboratorio o esercitazione guidata, oppure 20 - 25 ore di formazione professionalizzante a piccoli gruppi o di studio assistito).