Corso di Alta Formazione in Project, Program and Portfolio Management

A.A. 2023/2024

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INFORMATICA
AUTOMATICA E GESTIONALE ANTONIO RUBERTI

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Il Corso di Alta Formazione

Finalità

Formare delle figure professionali di elevato livello che siano in grado di padroneggiare le più avanzate nozioni e tecniche relative al Project, Program and Portfolio Management

Vantaggi

- **Formazione di altissimo livello erogata da docenti Sapienza e PMI** con contenuti e materiale didattico utile allo sviluppo immediato della propria professionalità
- **Attestato** rilasciato dalla Sapienza Università di Roma
- **12 Crediti Formativi Universitari** ed **hours of Project Management education/training** utili a poter conseguire successivamente le seguenti certificazioni:
  - Project Management Professional (PMP)® - necessaria esperienza di almeno 36 mesi nel PM
  - Certified Associate in Project Management (CAPM)® - in caso di futuri Project Managers
- Preparazione alle **certificazioni PMI-Agile Certified Practioner** ed all'esame di certificazione **Professional Scrum Master 1**
- **Iscrizione per un anno al PMI ed al Central Italy Chapter**

La struttura del Corso di Alta formazione

Contenuti

- Project Management
- Project Role Delineation and Governance
- Agile Project Management
- Project Program and Portfolio Management
- Analisi degli Investimenti di Progetto
- Project Management Business Game
- Test di prova per certificazione PMP/CAPM

Durata

- **5 mesi**: dal 2 Febbraio 2024 al 5 Luglio 2024
- **Calendario executive**: **25** incontri (venerdì pomeriggio e sabato mattina) ogni 2 settimane
- **100** ore di impegno complessivo

Formula

- **Aula Virtuale:** streaming online (registrato)

Faculty storica

DIRETTORE

Prof. Fabio Nonino

Sapienza Università di Roma - Professore Ordinario di Gestione dei Progetti

COORDINATORE DEL PMI CENTRAL ITALY CHAPTER

Ing. Carmine Paragano

PMI Central Italy Chapter – Presidente PMI Central Italy Chapter

MANAGER ESPERTI DI PROJECT MANAGEMENT

1. **Dott.sa Viviane Arazi** (PMP, PgMP, AgilePM Foundation and Practitioner, PMI approved trainer) - Trainer
2. **Dott. Vincenzo Arnone** (PMP, PgMP, AgilePM Foundation and Practitioner, PMI approved trainer) - ICT Executive Consultant
3. **Ing. Nicola Baldissin** - CEO di The Business Game Srl
4. **Ing. Guido Mastrobuono** - Risk Officer di Italferr

DOCENTI SAPIENZA

1. **Prof. Alessandro Annarelli** (Sapienza Università di Roma) - Ricercatore e docente di Gestione dei progetti
2. **Prof. Luca Fraccascia** (Sapienza Università di Roma) - Ricercatore e docente di Gestione dell'innovazione e dei progetti
3. **Prof. Giorgio Matteucci** (Sapienza Università di Roma) - Professore Associato

Com’è andata gli scorsi anni?

Cosa ti è piaciuto di più?

La possibilità di confrontarmi con più insegnanti provenienti da esperienze professionali diverse

Affrontare le tematiche di Project Management a 360. In particolare ho apprezzato esercitazioni e simulazioni, efficaci a calare nella operatività reale la teoria

La totale e completa interazione e collaborazione di gruppo, le esercitazioni e discussioni di gruppo

L'elevata preparazione ed esperienza dei docenti: tutti hanno raccontato esperienze personali relative a casi aziendali e a progetti reali appassionanti. Mi è piaciuto molto e lo raccomanderei a tutti

Ho appreso nozioni che non conoscevo, mi sono confrontata con persone che fanno parte di altre realtà lavorative e di età diverse dalla mia

Perché lo consiglieresti?

Docenti preparati, sono stati affrontati argomenti interessanti in maniera non banale

Fornisce strumenti efficaci per rivestire con consapevolezza il ruolo di project manager

Arricchisce il proprio curriculum e dà la possibilità di confrontarsi con compagni di corso con esperienze diverse

Consiglio la partecipazione perché aiuta ad affrontare le attività in modo strutturato

Apertura mentale e visione di insieme rispetto alla sola gestione di progetto, casi di studio-esercitazioni, simulazioni possibilità di rivedere le lezioni online

Calendario e moduli

Calendario

Dipartimento di Ingegneria Informatica Automatica e Gestionale Antonio Ruberti

Sapienza Università di Roma

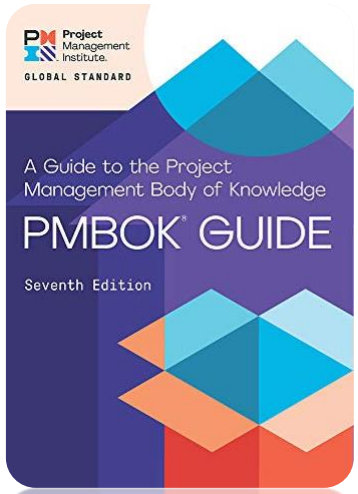
Project Management Institute Central Italy

	Data	Modulo	Orario
1	venerdì 2 febbraio 2024	Project Management	**15:00-20:00**
	sabato 3 febbraio 2024	Project Management	**09:00-13:00**
2	venerdì 16 febbraio 2024	Project Management	**15:00-20:00**
	sabato 17 febbraio 2024	Project Management	**09:00-13:00**
3	venerdì 1 marzo 2024	Project Management	**15:00-20:00**
	sabato 2 marzo 2024	Project Management	**09:00-13:00**
4	venerdì 15 marzo 2024	Project Management	**15:00-20:00**
	sabato 16 marzo 2024	Project Management	**09:00-13:00**
5	venerdì 5 aprile 2024	Project Role Delineation and Governance	**15:00-20:00**
	sabato 6 aprile 2024	Project Role Delineation and Governance	**09:00-13:00**
6	venerdì 19 aprile 2024	Analisi degli Investimenti di Progetto	**15:00-20:00**
	sabato 20 aprile 2024	Analisi degli Investimenti di Progetto	**09:00-13:00**
7	venerdì 3 maggio 2024	Project Program and Portfolio Management	**15:00-20:00**
	sabato 4 maggio 2024	Project Program and Portfolio Management	**09:00-13:00**
8	venerdì 10 maggio 2024	Project Program and Portfolio Management	**15:00-20:00**
	sabato 11 maggio 2024	Project Program and Portfolio Management	**09:00-13:00**
9	venerdì 24 maggio 2024	Agile Project Management	**15:00-20:00**
	sabato 25 maggio 2024	Agile Project Management	**09:00-13:00**
10	venerdì 7 giugno 2024	Agile Project Management	**15:00-20:00**
	sabato 8 giugno 2024	Agile Project Management	**09:00-13:00**
11	venerdì 14 giugno 2024	Agile Project Management	**15:00-20:00**
	sabato 15 giugno 2024	Agile Project Management	**09:00-13:00**
12	venerdì 28 giugno 2024	Project Management Business Game	**15:00-20:00**
	sabato 29 giugno 2024	Project Management Business Game	**09:00-13:00**
13	venerdì 5 luglio 2024	Test certificazione PMP/CAPM	**15:00-20:00**

Modalità di frequenza delle attività didattiche: Collegamento telematico tramite piattaforma ZOOM

Modulo 1 – Project Management

- Fondamenti e strumenti del Project Management
- Successo di un progetto: modello operativo e stakeholders expectation
- Pianificazione e controllo della qualità, dei tempi e delle risorse
- Lavorare per progetti
- Il Framework e lo standard PMI
- Gestione del ciclo di vita del progetto
- Preparazione alla certificazione PMP/CAPM



Modulo 2 – Project Role Delineation and Governance

- Introduzione alla Governance, ai Framework e Standard
- Implementazione e integrazione dei Framework
- Rischio, dati, sicurezza e informazioni
- Strategia, governance e gestione del programma
- Indicatori di Performance

Modulo 3 – Analisi degli investimenti di Progetto

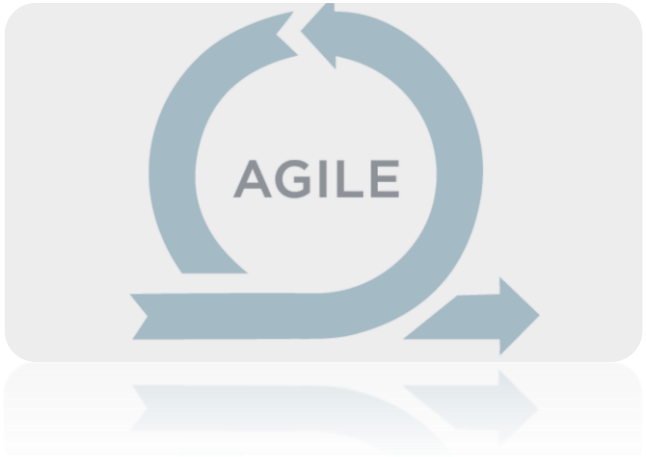
- Costo opportunità del capitale investito e metodi finanziari di valutazione dei progetti
- La stima del costo del capitale in presenza di rischio nella valutazione di progetti industriali e il ruolo della struttura finanziaria
- La stima dei flussi di cassa di un progetto
- Problemi di applicazione dei metodi di valutazione

Modulo 4 – Project Program and Portfolio Management

- Program Management, ciclo di vita e performance domains: Strategy Alignement, Benefit Management
- Progetto vs Programma: caratteristiche, modalità implementative, obiettivi di progetto (livello non operativo)
- Produrre business value con progetti e programmi
- Il Portfolio e la strategia organizzativa. Il PMO
- Portfolio Management Process Groups
- Portfolio Strategic and Governance Management
- Portfolio Performance, Communication, Risk Management

Modulo 5 – Agile Project Management

- Approcci Predittivi, Agili e Ibridi al PM
- Business Agility
- Agile Manifesto: principi e pratiche
- Aspetti organizzativi, team e ruoli in ambienti Agile
- Metodologia Scrum: principi ed applicazione
- Strumenti: User stories, Kanban Board, Retrospective, Backlogs, Daily standup



Ulteriori contenuti

- **Preparazione alla Certificazione PMP® (o CAPM®)**
- **Preparazione alla Certificazione Agile (PMI-ACP)**
- **Preparazione alla Certificazione Professional Scrum Master I**
- **Simulazione esame certificazione PMP/CAPM**
- **Project Management Business Game**

Corso di Alta Formazione in Project, Program and Portfolio Management

A.A. 2023/2024

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INFORMATICA
AUTOMATICA E GESTIONALE ANTONIO RUBERTI

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA