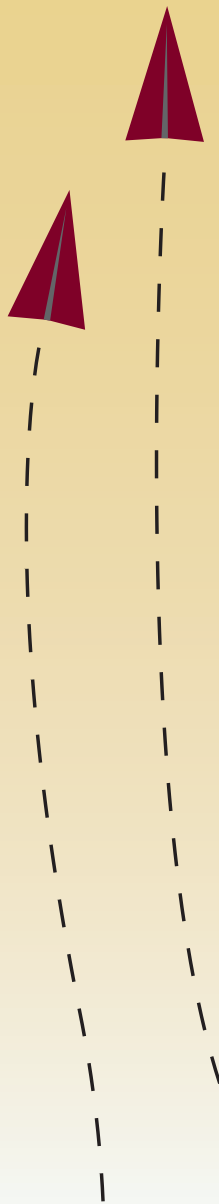


Piano integrato di attività e organizzazione 2026-2028



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Piano Integrato
di Attività e Organizzazione
2026 - 2028
di Sapienza Università di Roma

Redatto ai sensi dell'art. 6 del DL 9 giugno 2021, n. 80, convertito nella Legge 113/2021

*Approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 5 del 27 gennaio 2026
e dal Senato Accademico con delibera n. 21 del 10 febbraio 2026*



INDICE

PREMESSA	4
SEZIONE I - SCHEDA ANAGRAFICA	6
1. Elementi identificativi di Ateneo	6
1.1 Le caratteristiche della Sapienza	6
1.2 Gli Stakeholder	7
SEZIONE II - VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE	9
2. Valore Pubblico	9
2.1 La pianificazione strategica di Sapienza	9
2.2 Il monitoraggio degli Obiettivi di Valore Pubblico	16
2.3 Il Programma triennale 2024-2026 di Sapienza	17
2.4 L'Assicurazione della Qualità per Sapienza	18
2.5 Le Priorità condivise con l'Amministrazione	21
3. Performance	23
3.1 La coerenza con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio	23
3.2 Performance organizzativa: dagli obiettivi strategici agli obiettivi operativi	24
3.3 Gli obiettivi della Direttrice Generale	25
3.4 Gli obiettivi delle Aree dirigenziali	29
3.4 Gli obiettivi delle Strutture	43
3.5 Performance individuale: sistemi di misura delle prestazioni e degli incentivi	44
3.6 La gestione delle informazioni e della conoscenza	44
3.6.1 Piano di comunicazione 2026	45
3.6.2 Il Piano ICT	51
3.7 Sapienza per le pari opportunità e il benessere organizzativo	52
4. Rischi Corruttivi e Trasparenza	56
4.1 Il sistema di prevenzione della corruzione	56
4.1.1 Gli organi di programmazione e di indirizzo	57
4.1.2 I soggetti che partecipano al sistema di prevenzione della corruzione	57
4.2 Il sistema di gestione del rischio corruttivo	60
4.3 Analisi del contesto	61
4.3.1 Il contesto esterno	61
4.3.2 Il contesto interno	62
4.4 La valutazione del rischio	64
4.5 Il trattamento del rischio	67
4.5.1 Programmazione delle attività correlate alla gestione del rischio	67
4.6. Misure di prevenzione della corruzione	67
4.7 Le misure generali	68
4.7.1. Il Codice etico e di comportamento	68
4.7.2 Gestione del conflitto di interessi	70
4.7.3 Inconferibilità e incompatibilità per particolari incarichi e cariche	74
4.7.4 Incompatibilità	76
4.7.5 Formazione di commissioni e assegnazioni a particolari uffici (art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001)	77
4.7.6 Misure relative allo svolgimento di attività e di incarichi extra-istituzionali	78
4.7.7 I divieti post-employment (pantouflage)	79
4.7.8 Formazione del personale	80
4.7.9 La rotazione "ordinaria"	81
4.7.10 La rotazione "straordinaria"	83
4.7.11. Patti di integrità negli affidamenti	83
4.7.12 Area di rischio "contratti pubblici"	84



4.7.13 Attività di ricerca	88
4.7.14 Misure di prevenzione di cui alle Linee guida ANAC 2015 e al PNA 2017. Applicazione agli enti partecipati istituiti nel quadro del PNRR	90
4.7.15 Area di rischio "Acquisizione e gestione del personale"	91
4.8 Le misure specifiche	92
4.9.1 La pubblicazione dei dati, documenti e informazioni nella Sezione "Amministrazione trasparente"	92
4.9.2 Il flusso informativo finalizzato alla pubblicazione	93
SEZIONE III – ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO	99
5. Struttura organizzativa	99
5.1 Gli Organi di Governo, di gestione, di controllo e consultivi	99
5.2 Le strutture della Sapienza e l'organizzazione amministrativa	100
5.3 Organizzazione dell'Amministrazione Centrale	100
5.4 Organizzazione delle Strutture preposte alla didattica e alla ricerca	102
5.5 Livelli e fasce per la gradazione delle posizioni di responsabilità	111
6. L'organizzazione del lavoro da remoto in Sapienza	112
6.1 Quadro normativo	112
6.1.1 Telelavoro in Sapienza: Livello di attuazione e di sviluppo	113
6.1.2 Lavoro Agile: Livello di attuazione e di sviluppo	114
6.2 Condizioni abilitanti del lavoro agile	121
6.2.1. Misure organizzative	121
6.2.2. Requisiti tecnologici	122
6.2.3. Percorsi Formativi	123
6.3 Obiettivi interni all'Amministrazione e contributi al miglioramento della performance	124
7. Piano Triennale dei Fabbisogni di personale	126
7.1 Programmazione fabbisogno del personale 2026	127
7.2 Priorità strategiche nella gestione delle risorse umane	129
7.2.1 Misure organizzative	130
7.2.2 Politiche di reclutamento e di valorizzazione del personale TA	132
7.2.3 Consistenza numerica del personale e trend delle cessazioni	136
8. Piano formativo del personale tecnico-amministrativo 2026-2028	138
8.1 Priorità strategiche – riqualificazione e potenziamento delle competenze del personale	138
8.2 Analisi del fabbisogno formativo	139
8.3 Pianificazione delle attività formative	140
8.4 Le priorità strategiche per il personale neoassunto (onboarding)	144
8.5 Le risorse	144
8.6 Il sistema dell'offerta formativa per il conseguimento degli obiettivi di formazione	145
SEZIONE IV – MONITORAGGIO	146
9. Strumenti per il monitoraggio e la rendicontazione del ciclo della performance	146
9.1 Monitoraggio del ciclo della performance	146
9.2 Monitoraggio opinioni degli stakeholder	147
10. Monitoraggio "Rischi corruttivi e trasparenza"	148
10.1 Attività di monitoraggio e riesame	148
10.2 Il monitoraggio sul rispetto dei tempi procedurali	148
11. Monitoraggio sezione "Organizzazione e capitale umano"	149
APPENDICE	150



Premessa

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è il documento unico di programmazione triennale integrata con aggiornamento annuale che, ai sensi della normativa¹, riunifica gli atti di pianificazione delle attività amministrative in ordine alla performance, alla comunicazione, alla trasparenza, alla prevenzione della corruzione, all'organizzazione del lavoro da remoto, al fabbisogno di personale e alle strategie di formazione, sviluppandoli in chiave sistemica e tenendo conto delle strategie e della programmazione finanziaria.

Il PIAO di Sapienza, giunto alla sua quarta edizione², è stato realizzato con il contributo di diverse Aree, a seconda delle specifiche competenze, interfacciandosi costantemente con la Direttrice Generale e con la *Governance* e tenendo presente il fine ultimo di creare Valore Pubblico attraverso l'azione gestionale e amministrativa.

Il PIAO 2026-2028 tiene conto dell'aggiornamento 2025 del Piano Strategico 2022-2027, e include tra gli allegati una tabella riepilogativa degli Obiettivi di Valore Pubblico, e dei rispettivi indicatori, in tale sede individuati.

Il documento è stato strutturato seguendo il Piano tipo emanato con il Regolamento n. 132 del 30 giugno 2022 dal Dipartimento della Funzione Pubblica (DPF) ed è articolato nelle seguenti quattro sezioni:

- **Sezione I** - contiene una descrizione sintetica dell'Ateneo e dei principali elementi che lo caratterizzano, identificandone gli stakeholder.
- **Sezione II** - Valore pubblico, Performance e Anticorruzione: questa sezione è costituita da 3 sottosezioni, rilevanti sia per i contenuti, sia ai fini del rispetto della normativa: la prima descrive gli elementi principali della pianificazione strategica e integrata di Ateneo (aggiornata nel 2025), che evidenziano come Sapienza contribuisca con le proprie missioni istituzionali alla creazione di Valore Pubblico, nonché la struttura del sistema di Assicurazione Qualità di Sapienza; la seconda contiene il Piano della Performance, ai sensi del D. Lgs. 150/09 e ss.mm.ii., che avvia formalmente il ciclo della performance 2026, il Piano di Comunicazione e il Piano delle Azioni Positive; la terza contiene le attività e le azioni individuate in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza ai sensi della normativa vigente e delle indicazioni dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, ovvero il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT).
- **Sezione III** - Organizzazione e Capitale Umano: descrive la struttura amministrativa, le strategie legate allo sviluppo di modelli di organizzazione del lavoro da remoto e la

¹ D.L. 80/2021, "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia", convertito dalla L.113/2021; DPR 81/2022, "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal PIAO"; DI 132/2022, "Regolamento recante definizione del contenuto del PIAO".

² Il PIAO ha costituito per Sapienza la naturale evoluzione del modello di Piano Integrato adottato fin dal 2016, come indicato dall'Agenzia Nazionale per la Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR), con le Linee Guida Anvur per la gestione integrata del Ciclo della performance delle università italiane (2015), la Nota di indirizzo per la gestione del ciclo della performance 2018-2020 (2017); le Linee Guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università statali italiane (2019).



programmazione strategica delle risorse umane, anche in termini di formazione (Piano triennale dei fabbisogni di personale e Piano formativo del personale TA per il triennio).

- **Sezione IV** - Monitoraggio: in cui sono indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio delle sezioni precedenti, con particolare riferimento al ciclo della performance e al Piano anticorruzione (PCPT).

In **Appendice** sono riportati gli allegati alla Sezione II (Obiettivi di Valore Pubblico e rispettivi indicatori; Obiettivi delle Aree dell'Amministrazione Centrale del Piano della Performance; Piano delle Azioni Positive; Allegati del Piano Anticorruzione).

L'Ateneo si riserva di modificare e/o integrare il presente documento qualora necessario.

Il presente documento assolve alle funzioni di Piano Esecutivo di Gestione per l'anno 2025³.

³ Vedi anche Statuto di Sapienza, art. 22, comma 2, lett. c).



SEZIONE I - SCHEDA ANAGRAFICA

1. Elementi identificativi di Ateneo

1.1 Le caratteristiche della Sapienza

Fondata nel 1303 da Papa Bonifacio VIII, Sapienza è la più antica università di Roma e la più grande università d'Europa, che conta su un capitale umano docente e tecnico amministrativo di oltre 7.000 persone, ed occupa una posizione di prestigio nelle più autorevoli classifiche universitarie nazionali e internazionali, piazzandosi tra le prime università italiane e tra gli atenei di eccellenza nel mondo.

È un'Università pubblica plurale e generalista, guidata – per il sessennio 2021-2026 – dalla Rettore prof.ssa Antonella Polimeni che rappresenta la Sapienza a ogni effetto di legge e ne garantisce autonomia e unità culturale. La Rettore è coadiuvata da un Prorettore vicario e da Prorettori e Delegati che svolgono una funzione di promozione, propulsione e progettazione di linee di sviluppo nell'ambito delle Aree di loro competenza⁴.

Al vertice dell'Amministrazione⁵ vi è la Direttrice Generale⁶, alla quale è attribuita la complessiva gestione e organizzazione dei servizi, delle risorse strumentali e del personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo. L'Amministrazione centrale è organizzata in Aree dirigenziali, con diverse competenze, a loro volta articolate in Uffici e Settori.

La sede principale (la nota Città Universitaria di Piazzale Aldo Moro 5) si trova nel centro di Roma, mentre all'interno del territorio urbano ed extraurbano sono dislocate altre sedi formative⁷. L'attuale organizzazione si basa su 58 Dipartimenti, 11 Facoltà⁸, cui si aggiungono la Scuola di Ingegneria Aerospaziale⁹, la Scuola Superiore di Studi Avanzati¹⁰, i Poli didattici e di ricerca di Latina e Rieti. Le Facoltà di Medicina svolgono la propria attività clinico-assistenziale presso due Aziende Ospedaliero-Universitarie (il Policlinico Umberto I e il Sant' Andrea), sulle strutture dell'ASL di Latina per il Polo pontino e dell'ASL di Rieti per il Polo reatino.

⁴ Per ulteriori informazioni sull'articolazione della *governance* si rimanda al sito: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/governo>

⁵ Per ulteriori informazioni sull'articolazione dell'Amministrazione si rimanda alle sezioni successive e al sito: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/amministrazione>

⁶ Dal 1° novembre 2024 la Direttrice Generale è la dott.ssa Loredana Segreto (incarico conferito con delibera n. 217/2024 del Consiglio di Amministrazione).

⁷ Il sito istituzionale di Sapienza offre informazioni e dati costantemente aggiornati, vedasi in particolare la pagina: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/chi-siamo>.

⁸ Come da Statuto di Sapienza, i Dipartimenti sono le strutture primarie per la ricerca e per le attività formative, omogenee per fini e/o per metodi. I Dipartimenti sono dotati di autonomia gestionale e amministrativa per quanto riguarda tutte le attività contrattuali e convenzionali che li riguardano direttamente, con soggetti sia pubblici sia privati, nel rispetto della disciplina legislativa vigente, esclusa la possibilità di provvedimenti amministrativi di carattere generale o relativi a questioni riservate ad altri organi identificati dallo Statuto. Le Facoltà sono le strutture di coordinamento, razionalizzazione e monitoraggio delle attività didattiche, nonché di monitoraggio delle attività di ricerca dei Dipartimenti; per quel che concerne l'autonomia, si applica alle Facoltà quanto previsto per i Dipartimenti; le Facoltà sono comunque responsabili delle convenzioni relative alle attività didattiche dei Corsi di Studio e delle Scuole di Specializzazione da esse coordinati. Vedi anche il sito istituzionale: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/strutture>

⁹ <https://sia.web.uniroma1.it/>

¹⁰ <https://ssas.web.uniroma1.it/>



Vi sono, inoltre, a disposizione di tutti gli studenti e della cittadinanza, realtà culturali e sociali come le 48 biblioteche articolate in 120 sedi del Sistema bibliotecario Sapienza, che mette a disposizione il più grande patrimonio librario universitario d'Italia; il Polo museale Sapienza, un sistema integrato dei 19 musei universitari con un patrimonio di collezioni in grado di illustrare diversi campi della conoscenza; un servizio di counselling psicologico e medico-sanitario Sapienza Salute¹¹; Il Centro Congressi di Ateneo, uno spazio accogliente e attrezzato con tecnologia d'avanguardia¹²; il Centro SapienzaSport, con oltre 100mila metri quadrati di impianti per praticare tutti i tipi di sport; l'Orto botanico; le orchestre e i cori di Musica Sapienza; il progetto Theatron; la web RadioSapienza e molto altro¹³.

Sapienza accoglie più di 125.000 studenti e offre corsi di laurea e laurea magistrale di elevata qualità su quasi tutte le discipline umanistiche, scientifiche, tecniche, socio-economiche. L'offerta formativa della Sapienza comprende oltre 310 corsi di laurea e laurea magistrale, di cui oltre 70 in lingua inglese o con almeno un curriculum in lingua inglese, oltre 200 master, 98 dottorati di ricerca e 87 scuole di specializzazione¹⁴. La Scuola Superiore di Studi Avanzati propone percorsi di eccellenza e un college gratuito per gli studenti più meritevoli.

L'attività di ricerca scientifica alla Sapienza copre uno spettro estremamente ampio di discipline, raggiungendo livelli di eccellenza in molti ambiti, quali l'archeologia, la fisica e l'astrofisica, le scienze umanistiche e i beni culturali, l'ambiente, le nanotecnologie, la terapia cellulare e genica, il design, l'aerospazio, le scienze sociali ed economiche.

Per quanto riguarda il posizionamento nei ranking accademici, ormai divenuti una componente strategica nel quadro dell'alta formazione e della ricerca, Sapienza conferma la sua presenza nelle più autorevoli classifiche universitarie nazionali e internazionali collocandosi tra le prime università italiane e tra gli atenei di eccellenza nel mondo¹⁵.

1.2 Gli Stakeholder

Sapienza nel perseguimento delle proprie missioni fondamentali considera sempre il benessere economico, sociale, ambientale, organizzativo, culturale e sanitario dei propri stakeholder (letteralmente i "portatori di interesse"), ovvero tutti coloro che, direttamente o indirettamente, sono coinvolti nelle attività dell'organizzazione e beneficiano dell'impatto di queste.

Identificarli è necessario per comprenderne le esigenze e contribuire, con le missioni istituzionali proprie dell'Università, alla creazione di Valore Pubblico, identificando la conoscenza e i valori condivisi quali elementi fondanti del benessere dei cittadini.

¹¹ <https://sapienzasalute.uniroma1.it/>

¹² <https://www.uniroma1.it/it/pagina/centro-congressi-dateneo>

¹³ Gli sportelli di orientamento Ciao ed Hello, la rete di sportelli Sort nella Facoltà, il servizio di placement Job Soul, l'ufficio per i diritti delle persone disabili, gli sportelli di Counselling psicologico, oltre al front office mail e telefonico dell'Ufficio relazioni con il pubblico.

¹⁴ Fonte: Sapienza in cifre 2025/2026, disponibile nella pagina <https://www.uniroma1.it/it/documento/sapienza-cifre>, dove sono presenti anche le edizioni precedenti.

¹⁵ Per ulteriori approfondimenti si rimanda alla seguente pagina istituzionale: <https://www.uniroma1.it/it/notizia/la-sapienza-nei-ranking>



La Sapienza è al servizio di un sistema dinamico di relazioni e di valori che coinvolge:

- **le studentesse e gli studenti**, primi destinatari dei servizi dell'Università, per la costruzione della società della conoscenza;
- le **famiglie** interessate al futuro professionale dei loro figli, ma anche potenziali destinatari di percorsi di formazione continua;
- il **personale docente e ricercatore**, promotore di saperi e conoscenze;
- il **personale tecnico, amministrativo, bibliotecario**, una comunità professionale con elevate competenze operative, tecnico-specialistiche e gestionali;
- la **società civile** interessata alla partecipazione e alla condivisione della scienza e della conoscenza;
- la **scuola secondaria** destinataria di tutte le iniziative per informare e orientare i futuri studenti;
- le **università nazionali e straniere** partner per rafforzare il rapporto virtuoso tra società e accademia, ma anche competitor nel mercato globale della formazione e della produzione scientifica;
- la **comunità scientifica nazionale e internazionale**, interessata allo scambio di conoscenze e di collaborazioni utili all'evoluzione della conoscenza;
- **enti, associazioni, fondazioni e consorzi**, con finalità di studio e di ricerca;
- le **istituzioni locali, nazionali e internazionali** (Regione, Città metropolitana, Comune, Ministeri, Unione europea...), con cui ci si relaziona per cogliere tutte le opportunità di condivisione delle politiche orientate alla creazione di valore pubblico;
- lo **Stato** (e in particolare, il Mur), in quanto principale finanziatore e fonte di normativa;
- il **mondo produttivo** (imprese, no-profit) quale sbocco per le conoscenze e le professionalità acquisite nel percorso di studi (placement), interlocutore interessato allo sviluppo del capitale umano e agli esiti della ricerca scientifica, di base e applicata;
- i **fornitori di beni e servizi** che attivano effetti rilevanti sull'economia del territorio;
- il **mondo della comunicazione**, la stampa e gli altri media, veicolo di informazioni e strumento di divulgazione.



SEZIONE II - VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

2. Valore Pubblico

2.1 La pianificazione strategica di Sapienza

L'università è un'istituzione con una storia secolare che svolge le sue funzioni fondamentali in stretto contatto con la società e il territorio. Negli anni si è evoluta e trasformata in linea con i mutamenti del contesto sociale al fine di intercettare i cambiamenti in tempo reale, individuare i bisogni futuri e creare le competenze necessarie a comprenderli, sfidarli e soddisfarli.

Sapienza – consapevole del suo ruolo, non solo per i compiti tradizionali che svolge, ma soprattutto per le sue potenzialità, per le risorse disponibili, per le sue opportunità di interagire con il sistema economico e sociale – ritiene di avere la capacità e la responsabilità di contribuire alla creazione di Valore Pubblico, identificando la conoscenza e i valori condivisi quali elementi fondanti del benessere dei cittadini.

L'impegno dell'Ateneo, della sua *Governance*¹⁶, della Comunità accademica e amministrativa emerge da tutti i documenti di programmazione e rendicontazione degli ultimi anni e in particolare dal Piano Strategico, il documento che Sapienza redige da quasi vent'anni¹⁷, nel quale traccia periodicamente le linee di sviluppo che intende perseguire nel medio-lungo periodo e che costituisce la base per la programmazione annuale e pluriennale dell'Ateneo, in coerenza con la normativa vigente. La realizzazione della pianificazione strategica dell'Ateneo avviene infatti attraverso la programmazione operativa (Piano integrato delle attività e dell'organizzazione) e di allocazione delle risorse in fase di programmazione finanziaria (Bilancio di Previsione), nonché attraverso il Piano triennale ex lege 43/2005.

Il documento è, dal 2022, anche la sede in cui in cui sono definiti Missione, Visione e Valori dell'Ateneo, che riflettono e rafforzano l'identità di Sapienza; nella loro stessa formulazione è evidente il Valore Pubblico generato dalla funzione complessiva che l'Ateneo svolge oggi, e nelle sue intenzioni future, nel rispetto di valori condivisi da tutta la Comunità:

Missione: *Sapienza contribuisce all'innovazione e alla crescita sociale, culturale ed economica del Paese e della comunità internazionale attraverso la valorizzazione delle eccellenze nella ricerca, un'offerta formativa multidisciplinare, il dialogo con la società e l'impegno a ridurre le disuguaglianze e a favorire l'inclusione e la parità di genere.*

Visione: *Sapienza è un'università autonoma e libera che sviluppa le proprie attività istituzionali in modo etico e sostenibile, nell'interesse della collettività e dell'ambiente, realizzando scambi di conoscenze e collaborazioni con gli altri soggetti economici e sociali, pubblici e privati, che perseguono i comuni obiettivi del sapere, della crescita e della coscienza civile e democratica.*

¹⁶ L'attuale assetto della *Governance* di Ateneo è consultabile <https://www.uniroma1.it/it/pagina/prorettori-e-delegati>

¹⁷ I Piani strategici di Sapienza sono disponibili alla seguente pagina istituzionale: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/pianificazione-strategica-e-performance>



Il vigente Piano Strategico 2022-2027, *“Insieme attraversare i confini e permeare il futuro”*, è stato recentemente aggiornato¹⁸: Sapienza ha inteso in questo modo rafforzare a metà ciclo la coerenza tra strategie, *Governance* e strumenti di attuazione alla luce dell’evoluzione del contesto interno ed esterno; il Piano originario, adottato nei primi mesi del 2022, era stato elaborato in un contesto ancora condizionato dalla crisi pandemica, che ha prodotto trasformazioni profonde i cui effetti si sono resi pienamente visibili solo nel corso degli anni successivi. L’aggiornamento del documento ha determinato un riallineamento del Piano Strategico, integrando le esigenze di tutte le Strutture¹⁹ e individuando **Obiettivi di Valore Pubblico (OVP)** che consentono di migliorare la coerenza tra pianificazione strategica e programmazione operativa ed evidenziare le priorità del periodo 2025-2027.

L’aggiornamento ha tenuto conto degli esiti del monitoraggio continuo del Piano, svolto dalla *Governance* attraverso il sistema di obiettivi definito seguendo la logica del *cascading*, che consente di verificare l’attuazione delle strategie dell’Ateneo mediante gli obiettivi operativi del PIAO, oltre che attraverso l’analisi dell’andamento di un set di indicatori selezionati tra quelli di rilevanza strategica per Sapienza (indicatori ministeriali, ANVUR e indicatori formulati dall’Ateneo). Parallelamente è stato inoltre attualizzato il repertorio di immagini, per garantire la coerenza dell’impostazione grafica del documento.

La revisione è stata condotta senza incidere sugli elementi caratterizzanti del Piano, che definisce una mappa strategica volta a evidenziare come il perseguimento delle missioni istituzionali dell’Ateneo generi Valore Pubblico. È stata pertanto confermata l’impostazione originaria, articolata in **quattro ambiti strategici tra loro funzionalmente connessi**, attraverso i quali il **Valore Pubblico** viene prodotto mediante **strumenti** operativi di lungo periodo e **risorse** dedicate, in un’interazione costante con la **comunità accademica**, la **società civile** e il **territorio**, nel quadro di consolidati valori di **responsabilità sociale**.

Per ciascuno dei quattro ambiti sono stati individuati fin dal 2022 punti programmatici per delinearne i contenuti. Tali punti programmatici, in gran parte confermati²⁰, hanno costituito il punto di partenza per declinare gli **Obiettivi di Valore Pubblico (OVP)**; una scelta assunta per evidenziare in modo più chiaro i campi di intervento ritenuti strategici e armonizzare il lessico del Piano con le recenti disposizioni normative in ambito PIAO. A ciascun OVP sono stati inoltre associati indicatori specifici per monitorarne l’andamento, il cui set è stato inserito direttamente nel Piano corredato di target di raggiungimento (al termine del periodo di riferimento), al fine di misurare - attraverso il monitoraggio costante di dati e informazioni verificabili - gli effetti concreti delle strategie e delle attività di Sapienza.

¹⁸ Il Piano strategico 2022 – 2027 di Sapienza Università di Roma è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 75/2022 e dal Senato Accademico con delibera n. 64/2022; l’aggiornamento è stato approvato dagli OO.CC nella seduta congiunta del 25 novembre 2025 con delibera n. 9 e approvato nella sua versione definitiva, con indicatori e target, rispettivamente nelle sedute del 2 dicembre 2025 del Consiglio di Amministrazione (delibera n. 454) e del 9 dicembre 2025 del Senato Accademico (delibera n. 306). Il Piano è consultabile sulla pagina dedicata del sito istituzionale <https://www.uniroma1.it/it/pagina/pianificazione-strategica-e-performance>

¹⁹ Considerando gli esiti delle SWOT dei Piani strategici triennali delle Strutture (di cui più avanti).

²⁰ I punti programmatici sono stati per la maggior parte confermati; lievi revisioni sono state effettuate per quelli collegati all’ambito della Responsabilità sociale, in considerazione delle recenti e rilevanti evoluzioni intervenute.



In questa prospettiva atualizzata, dalla declinazione dei 4 ambiti strategici e dei rispettivi punti programmatici si giunge alla definizione degli Obiettivi di Valore Pubblico coerenti con la missione, i valori e la visione di Sapienza e con la dinamica del contesto nazionale e internazionale.

Figura 1: La creazione di Valore Pubblico in Sapienza

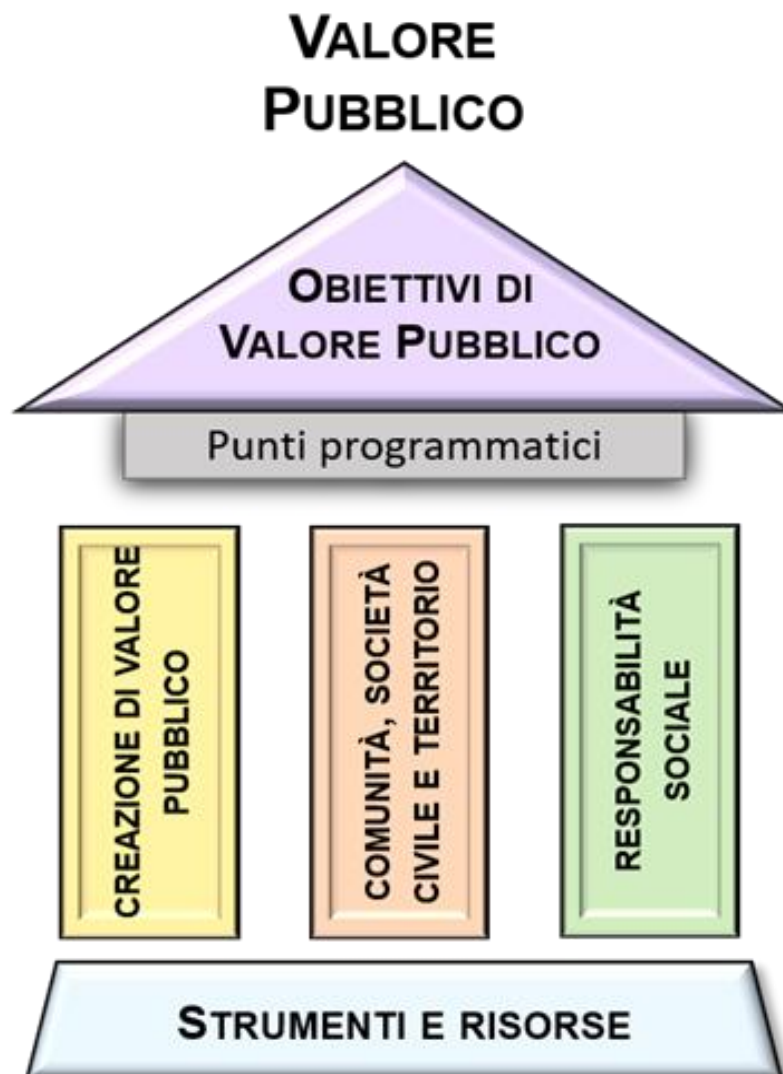
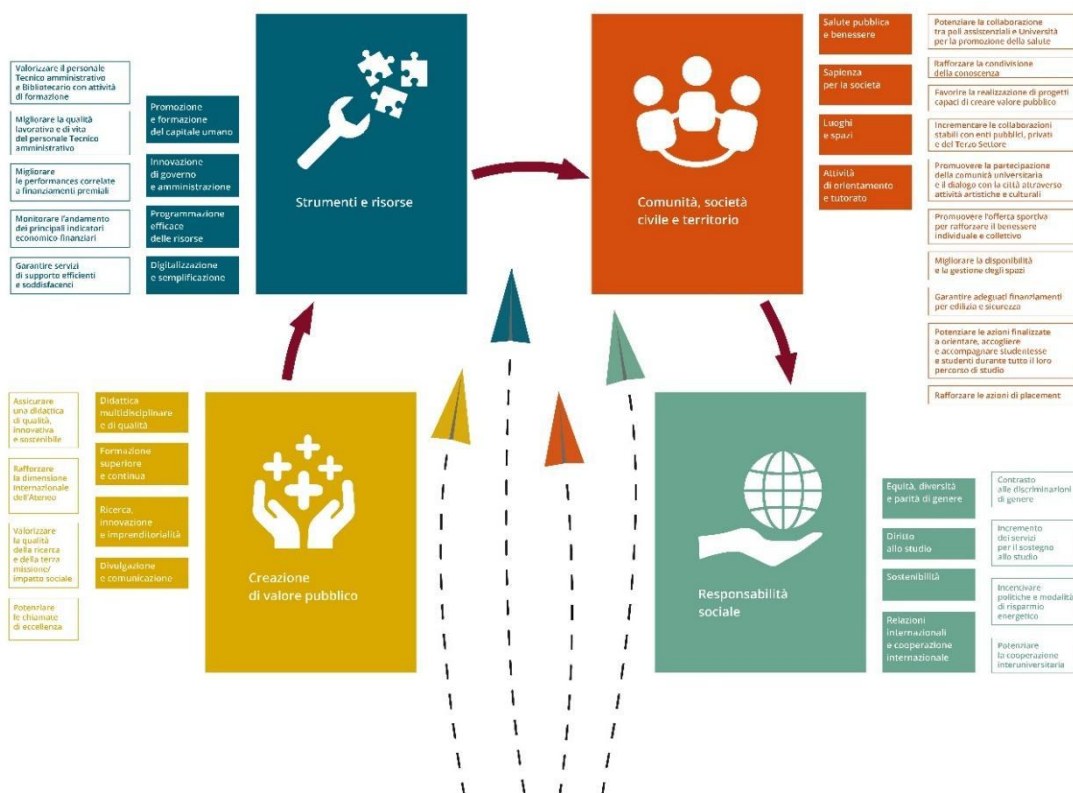




Figura 2: Ambiti strategici, punti programmatici e OVP del Piano Strategico di Ateneo 2022-2027



Creazione di valore pubblico

Questo ambito rappresenta il cuore della strategia di Ateneo e individua le modalità attraverso cui Sapienza genera Valore Pubblico mediante il perseguimento delle proprie missioni istituzionali. Il Valore Pubblico è inteso come miglioramento del benessere complessivo degli stakeholder e si realizza attraverso la qualità della didattica, della formazione superiore e continua, della ricerca e dell'innovazione, nonché attraverso la diffusione e la valorizzazione della conoscenza.

Al fine di evidenziare il collegamento tra indirizzo strategico e attuazione operativa, la tabella che segue riporta, per ciascun ambito strategico, i punti programmatici e i corrispondenti Obiettivi di Valore Pubblico (OVP).

PUNTI PROGRAMMATICI		OVP
A.	Didattica multidisciplinare e di qualità	Assicurare una didattica di qualità, innovativa e sostenibile
B.	Formazione superiore e continua	Rafforzare la dimensione internazionale dell'Ateneo
C.	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Valorizzare la qualità della ricerca e della terza missione/impatto sociale
D.	Divulgazione e comunicazione	Potenziare le chiamate di eccellenza.



Strumenti e risorse

L'ambito riguarda l'insieme degli **strumenti organizzativi, gestionali e finanziari** che rendono possibile l'attuazione delle strategie dell'Ateneo, ossia riguarda le condizioni abilitanti per la creazione di Valore Pubblico, assicurando la sostenibilità nel medio-lungo periodo delle politiche strategiche attraverso un utilizzo efficace delle risorse, l'innovazione dei processi e il rafforzamento delle capacità amministrative e di supporto alle missioni istituzionali.

Al fine di evidenziare il collegamento tra indirizzo strategico e attuazione operativa, la tabella che segue riporta, per ciascun ambito strategico, i punti programmatici e i corrispondenti Obiettivi di Valore Pubblico (OVP).

PUNTI PROGRAMMATICI		OVP
E	Promozione e formazione del capitale umano	Valorizzare il personale Tecnico amministrativo e bibliotecario con attività di formazione
F.	Innovazione di Governo e Amministrazione	Migliorare la qualità lavorativa e di vita del personale tecnico amministrativo
G.	Programmazione efficace delle risorse	Migliorare le performances correlate a finanziamenti premiali
H.	Digitalizzazione e semplificazione	Monitorare l'andamento dei principali indicatori economico-finanziari
		Garantire servizi di supporto efficienti e soddisfacenti.

Comunità, società civile e territorio

Questo ambito valorizza la dimensione relazionale e partecipativa dell'azione strategica di Sapienza, ponendo al centro l'interazione con la comunità accademica e con il contesto sociale, istituzionale e territoriale di riferimento. La creazione di Valore Pubblico è perseguita attraverso il dialogo, la collaborazione e la condivisione con gli stakeholder, rafforzando il ruolo dell'Ateneo come attore responsabile e generativo nello sviluppo culturale, sociale ed economico.

Al fine di evidenziare il collegamento tra indirizzo strategico e attuazione operativa, la tabella che segue riporta, per ciascun ambito strategico, i punti programmatici e i corrispondenti Obiettivi di Valore Pubblico (OVP).



PUNTI PROGRAMMATICI		OVP
I.	Salute pubblica e benessere	Potenziare la collaborazione tra poli assistenziali e Università per la promozione della salute Rafforzare la condivisione della conoscenza prodotta in Sapienza Favorire la realizzazione di progetti capaci di creare valore pubblico
J.	Sapienza per la società	Incrementare le collaborazioni stabili con enti pubblici, privati e del Terzo Settore Promuovere la partecipazione della comunità universitaria e il dialogo con la città attraverso attività artistiche e culturali
K.	Luoghi e spazi	Promuovere l'offerta sportiva per rafforzare il benessere individuale e collettivo Migliorare la disponibilità e la gestione degli spazi
L.	Attività di orientamento e tutorato	Garantire adeguati finanziamenti per edilizia e sicurezza Potenziare le azioni finalizzate a orientare, accogliere e accompagnare studentesse e studenti durante tutto il loro percorso di studio Rafforzare le azioni di placement

Responsabilità sociale

L'ambito della Responsabilità sociale attraversa trasversalmente l'intera strategia di Ateneo e richiama l'impegno di Sapienza verso principi di equità, inclusione, sostenibilità e integrità. Esso esplicita i valori che orientano l'azione istituzionale e guida la declinazione delle politiche e degli obiettivi strategici, contribuendo a rendere la creazione di Valore Pubblico coerente con le aspettative della collettività e con le grandi sfide sociali contemporanee.

Al fine di evidenziare il collegamento tra indirizzo strategico e attuazione operativa, la tabella che segue riporta, per ciascun ambito strategico, i punti programmatici e i corrispondenti Obiettivi di Valore Pubblico (OVP).

PUNTI PROGRAMMATICI		OVP
M.	Equità, diversità e parità di genere	Contrasto alle discriminazioni di genere
N.	Diritto allo studio	Incremento dei servizi per il sostegno allo studio
O.	Sostenibilità	Incentivare politiche e modalità di risparmio energetico
P.	Relazioni internazionali e cooperazione internazionale	Potenziare la cooperazione interuniversitaria.

In coerenza con l'impostazione complessiva del Piano Strategico, per ciascun punto programmatico è stato inoltre ribadito il collegamento con gli Obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda ONU 2030²¹, quale ulteriore chiave di lettura della creazione di Valore Pubblico.

Sapienza, infatti, consapevole che il conseguimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 richiede il coinvolgimento di tutte le componenti della società e, in particolare, delle istituzioni la cui missione è fondata sulla conoscenza e sull'educazione, orienta le proprie

²¹ L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile è un programma d'azione, sottoscritto nel settembre 2015, articolato in 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (*Sustainable Development Goals – SDGs*) per le persone, il pianeta e la prosperità. Vedi anche <https://www.uniroma1.it/it/pagina/gli-obbiettivi-di-sviluppo-sostenibile-2030-delle-nazioni-unite>



azioni verso il modello di sviluppo promosso dalle Nazioni Unite. In tale prospettiva, già nel Piano Strategico l'Ateneo ha ritenuto opportuno esplicitare il contributo offerto al raggiungimento dei singoli SDGs.

In una sezione dedicata del sito istituzionale²² sono presentate le principali policy e i servizi adottati dall'Ateneo in relazione a ciascun SDG, nonché i risultati dei ranking internazionali tematici (THE e QS) ai quali Sapienza partecipa fin dal 2020, sottoponendo a valutazione internazionale le proprie attività per gli Obiettivi ONU²³.

A conferma di tale impegno, Sapienza aderisce alla Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile²⁴ (RUS), un'iniziativa di coordinamento tra gli Atenei italiani che hanno assunto l'impegno a orientare le proprie attività istituzionali verso gli obiettivi di sostenibilità integrata. Nell'ambito di tale adesione, l'Ateneo ha attivato diversi gruppi di lavoro - strutture aperte con partecipazione libera - per seguire le iniziative dell'Ateneo, che coinvolgono anche le rappresentanze studentesche di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione.

Infine, si ricorda che, a partire dal 2018, Sapienza redige il proprio Bilancio sociale come "Bilancio sociale e di sostenibilità"²⁵, rendicontando annualmente i progressi compiuti dall'Ateneo in relazione agli SDGs; i risultati sono descritti nei capitoli relativi alle diverse attività, con una tabella conclusiva che consente di ricondurre i contenuti ai singoli Obiettivi dell'Agenda 2030.

Figura 3: Gli Obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite



In coerenza con l'esigenza di un coinvolgimento attivo degli stakeholder interni, il processo di pianificazione strategica di Sapienza riguarda anche le Strutture (Dipartimenti e Facoltà), al fine di rafforzare l'identità comune e sviluppare una concreta integrazione fra i vari livelli di governo dell'Ateneo, nel rispetto delle specificità e dell'autonomia di ciascuna Struttura (**Pianificazione strategica Integrata**). In tale prospettiva, già a partire dal 2018 le Strutture

²² <https://www.uniroma1.it/it/pagina/sapienza-gli-sdg-dellagenda-onu-2030>

²³ <https://www.uniroma1.it/it/pagina/la-sapienza-partecipa-ai-ranking-internazionali-sulla-sostenibilita>

²⁴ Per maggiori informazioni: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/sapienza-sostenibile-con-la-rus-rete-delle-universita-lo-sviluppo-sostenibile>

²⁵ <https://www.uniroma1.it/it/pagina/bilancio-sociale-di-sostenibilita>; dal 2023 il documento segue lo Standard elaborato dalla Rete delle Università per lo sviluppo sostenibile (Rus) con il Gruppo Bilancio e Sostenibilità (GBS).



sono state invitate a definire propri documenti di pianificazione triennale sulla base degli indirizzi del Piano Strategico di Ateneo. La pianificazione integrata è guidata dal centro, che definisce indirizzi e modelli condivisi, ma attuata direttamente dalle Strutture; questa scelta è stata fatta sia in funzione della complessità organizzativa di Sapienza, sia con l'obiettivo di valorizzare l'autonomia decentrata, che richiede lo sviluppo presso le Strutture di competenze specifiche di pianificazione. Questo processo è graduale e richiede tempi di consolidamento, ma rappresenta una componente essenziale della strategia di governance dell'Ateneo.

In linea con tale impostazione, l'Ateneo ha promosso un approccio bottom-up, evitando una definizione top-down degli obiettivi: le Strutture declinano la propria strategia coerentemente con le caratteristiche organizzative e disciplinari, pur allineandosi agli indirizzi generali del Piano Strategico. Tale impostazione riflette la filosofia statutaria di autonomia funzionale delle strutture organizzative, alle quali attribuisce la responsabilità diretta della gestione delle proprie attività²⁶.

In quest'ottica, la sezione Performance del PIAO non riporta attualmente obiettivi assegnati alle Strutture. L'ultimo ciclo avviato riguarda il triennio 2023-2025: Dipartimenti e Facoltà hanno delineato, utilizzando modelli condivisi, le proprie linee programmatiche sulla base degli indirizzi del Piano Strategico 2022-2027, pianificandone il conseguimento nel medio-lungo periodo.

Il monitoraggio e la rendicontazione dei Piani Strategici delle Strutture 2023-2025 hanno rappresentato strumenti fondamentali per la diffusione della cultura della performance nelle Strutture e hanno fornito elementi preziosi per l'aggiornamento del Piano Strategico di Ateneo. È stato recentemente concluso il processo di riesame dei piani dipartimentali, al fine di avviare tempestivamente il nuovo ciclo di pianificazione integrata per il triennio 2026-2028.

2.2 Il monitoraggio degli Obiettivi di Valore Pubblico

Come anticipato nel paragrafo precedente, l'Ateneo ha definito un iniziale set indicatori per monitorare, nel primo periodo di vigenza del Piano Strategico, la **performance istituzionale** di Sapienza, ossia la dimensione individuata dal SMVP²⁷ per valutare gli effetti concreti delle strategie dell'Ateneo nella creazione di Valore Pubblico. La selezione degli indicatori è stata realizzata attraverso una metodologia multicriterio, basata su coerenza strategica, significatività valutativa, disponibilità e comparabilità dei dati; il risultato è stato un insieme ridotto ma rappresentativo di indicatori, organizzato secondo i quattro ambiti strategici del Piano.

Il monitoraggio basato su dati e informazioni verificabili ha permesso di valutare quanto le attività e le azioni realizzate abbiano inciso sulle situazioni di riferimento, verificando i risultati complessivi di Sapienza nel perseguimento delle proprie missioni istituzionali e

²⁶ Cfr. [Statuto](#) Art. 10 Articolazione delle strutture della Sapienza

²⁷ Vedi [SMVP 2026](#), paragrafo 1.6



strategiche e individuando le aree di miglioramento, gettando le basi per un allineamento delle strategie nella fase di aggiornamento del PS.

Sulla base degli esiti del monitoraggio, infatti, è stato poi aggiornato il Piano Strategico 2022-2027, definendo al suo interno gli Obiettivi di Valore Pubblico e i rispettivi indicatori per il loro monitoraggio (riportati in Appendice).

Il raggiungimento degli Obiettivi di Valore Pubblico sarà misurato nel residuo periodo di vigenza del Piano tramite il monitoraggio costante degli indicatori associati a ciascun OVP; gli esiti saranno condivisi con gli stakeholder attraverso la Relazione sulla performance di Sapienza. Al termine del periodo di validità del Piano Strategico, la Governance valuterà le modalità di rendicontazione finale, tenendo conto del grado di raggiungimento dei target definiti.

2.3 Il Programma triennale 2024-2026 di Sapienza

La considerazione del Programma triennale 2024-2026²⁸ permette di evidenziare come Sapienza integri gli indirizzi ministeriali della programmazione triennale con le proprie strategie, assicurando continuità tra pianificazione strategica, monitoraggio e azioni operative.

Per il triennio 2024-2026, il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), con DM 773/2024²⁹, ha emanato le *Linee generali di indirizzo per la programmazione triennale delle università e indicatori per la valutazione periodica dei risultati*. Il decreto individua 5 obiettivi di sistema, le azioni correlate e gli indicatori di riferimento, che saranno oggetto di monitoraggio annuale e di valutazione finale al termine del triennio. Con questo provvedimento, il Ministero conferma la tendenza degli ultimi anni a correlare parte del finanziamento delle università a una pianificazione integrata, responsabilizzandole di fatto nella scelta consapevole degli obiettivi e dei relativi indicatori, oltre che nella definizione di target adeguati al finanziamento richiesto.

Sapienza ha sempre dedicato attenzione all'allineamento delle proprie strategie con le linee di indirizzo ministeriali e anche la definizione del Programma triennale 2024-2026³⁰ è scaturita da un'analisi integrata degli indirizzi ministeriali e delle priorità strategiche di Ateneo definite dal Piano Strategico, in coerenza con la sostenibilità economico-finanziaria.

In questo contesto, l'Ateneo ha realizzato un programma articolato in due progetti principali, come previsto dal DM 773/2024: uno dedicato al potenziamento dei servizi per il benessere degli studenti e alla riduzione delle disuguaglianze – con interventi su spazi per la didattica, lo studio e lo sport – e l'altro alla valorizzazione del personale dell'Ateneo, tramite lo

²⁸ La programmazione ministeriale, prevista dall'articolo 1-ter della Legge 43/2005, definisce con cadenza triennale gli obiettivi di sviluppo del sistema universitario, un quadro di riferimento entro il quale ciascuna università possa valorizzare la propria autonomia nelle politiche di internazionalizzazione, didattica, ricerca, terza missione e trasferimento tecnologico, servizi agli studenti, valorizzazione del personale, in coerenza con le proprie scelte strategiche e gestionali.

²⁹ <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-773-del-10-06-2024>

³⁰ Presentato al MUR a ottobre 2024 e pubblicato al seguente link: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/il-programma-triennale-sapienza>



sviluppo delle competenze del personale tecnico-amministrativo e l'integrazione del Fondo per la premialità.

Con DM n. 561 del 5 agosto 2025 il MUR ha ammesso a finanziamento il Programma di Sapienza, assegnando un contributo complessivo di € 23.658.845.

Tramite queste risorse, cui si sommano quelle allocate da fondi di Ateneo³¹ (per un budget totale di oltre 44 milioni di euro), Sapienza sta lavorando per aumentare gli spazi disponibili per didattica e migliorarne le prestazioni energetiche³², nonché per ampliare, anche mediante esperienze internazionali, le attività formative per il personale TA e includerlo tra i beneficiari del Fondo per la premialità, alimentato anche grazie al contributo ministeriale³³.

2.4 L'Assicurazione della Qualità per Sapienza

La cultura della qualità e della valutazione rappresenta per Sapienza un valore fondamentale per favorire il continuo miglioramento delle attività istituzionali. La qualità è considerata una componente essenziale della complessiva strategia di gestione, al fine di raggiungere l'eccellenza nella didattica, nella ricerca, nella terza missione/impatto sociale e nei processi amministrativi.

Fin dal 2005 Sapienza dispone di un proprio sistema di Assicurazione Qualità (AQ), coordinato dal 2009 da un presidio stabile, il Team Qualità³⁴ (TQ), che promuove la pianificazione, l'attuazione, il monitoraggio e la gestione dei processi a livello centrale e periferico delle politiche per la qualità.

L'attuale TQ opera in coerenza con la normativa sul sistema Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditamento (AVA). Il Sistema di AQ ha come obiettivo principale l'esercizio di un'autonomia responsabile e affidabile nell'uso delle risorse pubbliche e nei comportamenti collettivi e individuali di tutti i componenti della Comunità Sapienza che concorrono, ciascuno per specifico ruolo e responsabilità, alle missioni strategiche dell'Ateneo.

In coerenza con le finalità statutarie, con il Piano Strategico di Ateneo e le proprie potenzialità, Sapienza realizza la propria visione della qualità della didattica, della ricerca e della terza missione/impatto sociale, facendo sì che in tutti i Corsi di studio, i Corsi di Dottorato di ricerca, i Dipartimenti e le Facoltà siano attivati processi di pianificazione, monitoraggio, autovalutazione e revisione, con un approccio PDCA (*plan-do-check-act*), per gestire i cambiamenti e verificare l'efficacia delle misure di miglioramento adottate.

³¹ Sapienza ha pianificato investimenti propri per circa 21 milioni di euro.

³² Progetto: *Nuove realizzazioni e riqualificazione di edifici atti ad ampliare gli spazi disponibili per didattica e studio, migliorandone le prestazioni energetiche*; si riferisce all'Obiettivo C – Potenziare i servizi per il benessere degli studenti e per la riduzione delle disuguaglianze e nello specifico all'azione C.1 Accessibilità delle sedi, aule e spazi per lo sport e lo studio (aule, spazi di studio, biblioteche, software per la didattica a distanza, infrastrutture digitali e spazi per lo sport)

³³ Progetto *Sviluppo, crescita e premialità delle risorse umane* si riferisce all'obiettivo E – Valorizzare il personale delle università, anche attraverso gli incentivi alla mobilità in particolare all'azione E.3 Sviluppo delle competenze del personale tecnico-amministrativo, anche in considerazione della dematerializzazione e del potenziamento del lavoro agile, e integrazione del Fondo per la Premialità (art. 9, co. 1, l. 240/2010).

³⁴ Statuto di Sapienza, art. 4, c. 7. Per ulteriori informazioni: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/team-qualita>



Il sistema documentale per la Qualità, costantemente aggiornato e rielaborato, comprende il documento “Politiche per la Qualità di Sapienza”³⁵, che definisce formalmente gli standard di qualità e le aspettative condivise con la comunità accademica e il documento sul Sistema di AQ Sapienza³⁶ che riporta ruoli, responsabilità e processi nell’ambito del sistema di AQ, descrivendone articolazioni, strutture di riferimento, compiti e responsabilità, sia a livello centrale che periferico.

Particolare attenzione è dedicata al coinvolgimento della componente studentesca e del personale tecnico-amministrativo (TA), sia nei processi decisionali sia in attività formative mirate alla diffusione della cultura della qualità. Inoltre, le politiche di AQ sono costantemente aggiornate in coerenza con gli indirizzi ministeriali e dell’ANVUR; in particolare in seguito all’ultimo aggiornamento del sistema AVA (modello AVA3)³⁷ il TQ si è attivato per introdurre i nuovi elementi all’interno dei diversi livelli del sistema di Ateneo.

In particolare, è stato rafforzato il monitoraggio dei processi di AQ relativamente all’AQ della didattica, della ricerca e della terza missione/impatto sociale, il coinvolgimento della componente studentesca anche con riferimento alla consapevolezza del loro ruolo nei processi AQ; sono state rafforzate le attività di monitoraggio e di supervisione nell’attuazione delle procedure AQ e di supporto ai Corsi di Studio, ai Dottorati di ricerca e ai Dipartimenti.

Con particolare riguardo all’AQ dei Corsi di Dottorato di Ricerca prevista nel Modello AVA3, nel corso del 2025 le attività sono state finalizzate a consolidare ulteriormente il sistema di monitoraggio e di analisi dei dati e degli indicatori dei Corsi di Dottorato e della rilevazione delle opinioni dei dottorandi.

In tale quadro, tenendo conto di quanto declinato in AVA3, anche nel 2025 l’Ateneo ha condotto il riesame del Sistema di AQ e del Sistema di Governo al fine di valutare l’idoneità, l’adeguatezza e l’efficacia nell’attuazione delle politiche e delle strategie dell’Ateneo e nel conseguimento degli obiettivi stabiliti.

Il Riesame del Sistema di Assicurazione della Qualità, condotto per l’anno 2025 con il supporto del TQ e del Nucleo di Valutazione, ha tenuto conto delle aree di miglioramento emerse dall’esercizio condotto nel 2024 e ne ha monitorato le relative azioni, individuando le azioni concluse e quelle in corso, nonché eventuali nuove azioni.

Tale attività ha consentito di individuare una serie di ambiti di intervento, sulla base di elementi in input quali ad es. gli esiti emersi dalle Relazioni annuali del Nucleo di Valutazione, del TQ, delle CPDS, le risultanze delle analisi – condotte dal TQ - delle Schede di Monitoraggio Annuale (SMA), del Riesame Ciclico dei CdS, nonché dei dati e degli indicatori dei Corsi di Dottorato, delle opinioni degli Studenti (OPIS), dei Dottorandi (OPI.Dott) e dei Docenti (OPID) e di cogliere esigenze e priorità per il breve-medio periodo.

³⁵ Il documento è disponibile alla seguente pagina. <https://www.uniroma1.it/it/pagina/assicurazione-qualita-sapienza>

³⁶ Vedasi la pagina dedicata al Sistema di AQ di Sapienza- <https://www.uniroma1.it/it/pagina/assicurazione-qualita-sapienza>

³⁷ In attuazione del DM n. 1154/2021, l’ANVUR ha varato il modello di accreditamento AVA3, che riguarda tutte le missioni istituzionali degli Atenei – Didattica, Ricerca, Terza Missione/Impatto Sociale – e comprende anche l’ambito delle risorse (finanziarie, strutturali e di personale). Per ulteriori informazioni: <https://www.anvur.it/attivita/ava/accreditamento-periodico/modello-ava3/strumenti-di-supporto/>



In continuità con il Riesame 2024 e in un'ottica di un miglioramento continuo dei processi decisionali, è stato condotto **il Riesame 2025 del Sistema di Governo**, con la finalità di censire e aggiornare quanto già riscontrato nel precedente riesame, di monitorare ciascun ambito di intervento emerso e di tracciare eventuali nuovi ambiti di intervento, nonché individuare relative nuove azioni nell'ottica di un perfezionamento dell'intero sistema.

Anche in considerazione della visita di accreditamento periodico che Sapienza riceverà nel mese di maggio 2026, l'Ateneo ha rafforzato le attività e i processi già implementati nel 2025 per il miglioramento del sistema di AQ a diversi livelli (Ateneo, Corsi di Studio, Corsi di Dottorato, Dipartimenti) anche sulla base degli esiti del riesame del sistema AQ e del sistema di Governo.

In particolare, si sono svolti e sono in corso di svolgimento una serie di interventi volti a supportare sia l'Ateneo nel suo complesso che i Dipartimenti, i Corsi di studio e i Corsi di Dottorato per il perfezionamento della documentazione richiesta da ANVUR per l'accREDITAMENTO periodico e già predisposta nel 2025 come ad esempio: le schede di autovalutazione, il documento di analisi dei risultati OPIS per i CdS, i documenti di analisi e monitoraggio dei dati e degli indicatori dei Corsi di Dottorato e dei risultati della rilevazione delle opinioni dei dottorandi.

In continuità con quanto fatto nel 2025, anche nel 2026 sono previsti incontri dedicati con gli attori coinvolti ai vari livelli e con le rappresentanze studentesche. Tali incontri rappresentano momenti di confronto e di condivisione di informazioni, dati, analisi, elaborazioni per la preparazione della visita. Per i Corsi di Studio, i Dipartimenti e i Corsi di Dottorato selezionati da ANVUR sono previsti degli incontri e delle attività di supporto dedicati.

Inoltre, proseguiranno le attività di monitoraggio nella didattica, ricerca e terza missione/Impatto Sociale, grazie anche al rafforzato ruolo dei Comitati di Monitoraggio e alle interazioni tra i vari responsabili dell'AQ, nonché le attività di orientamento per gli studenti in ingresso, in itinere e in uscita.

Inoltre, nel quadro dell'attenzione che da sempre Sapienza dedica alle attività di formazione al fine di valorizzare il personale e di accrescerne le competenze, anche per il 2026 sono previsti incontri di formazione-informazione per il personale TA e corsi per il personale docente di aggiornamento in tema di AQ e innovazione, anche tecnologica. Coinvolgere un numero sempre più ampio di soggetti in percorsi di formazione, incluse le rappresentanze studentesche, mira a contribuire in maniera rilevante alla diffusione della cultura della valutazione e della qualità, sensibilizzando l'intera Comunità.



2.5 Le Priorità condivise con l'Amministrazione

La Rettrice – in sinergia con la Direttrice Generale – ha confermato per il 2026 la scelta di orientare gli obiettivi dell'Amministrazione sulla base di cinque priorità politico-istituzionali³⁸, in continuità con quelle individuate nel 2025³⁹ e coerenti sia con le analisi di contesto svolte dalla *Governance*, sia con gli Obiettivi di Valore Pubblico del Piano Strategico 2022-2027⁴⁰ aggiornato:

1. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Sapienza ha profuso grande impegno per contribuire alle missioni del PNRR: rafforzando la ricerca di base e applicata e favorendo la diffusione di modelli innovativi; sostenendo i processi per l'innovazione e il trasferimento tecnologico; potenziando le infrastrutture, il capitale e le competenze di supporto all'innovazione; monitorando l'utilizzo delle risorse assegnate e lo stato di avanzamento dei progetti. Il 2026 rappresenta una fase cruciale, caratterizzata dalla chiusura amministrativa e dalla rendicontazione finale degli interventi: per questo è prioritario continuare ad assicurare un supporto amministrativo e gestionale efficace, per garantire il rispetto delle scadenze e una elevata qualità degli adempimenti richiesti a livello ministeriale.

2. Autovalutazione, Valutazione e Accredimento, con particolare riferimento al modello AVA3

La gestione complessiva di Sapienza si basa su una visione complessiva e unitaria della qualità della didattica, della ricerca, della terza missione e delle attività gestionali; in coerenza con il modello **AVA3**, tutti i servizi dedicati al supporto delle missioni istituzionali sono organizzati con un approccio orientato alla qualità, all'inclusione e alla partecipazione della Comunità e del territorio. In questo quadro, e in vista della visita di accreditamento dell'ANVUR (prevista per la seconda metà di maggio 2026), Sapienza mantiene alto l'impegno a monitorare l'aderenza del sistema di AQ di Ateneo sia al modello AVA3 che alle specificità di Sapienza, con un approccio orientato all'innovazione, alla partecipazione e al miglioramento continuo della qualità delle attività gestionali, formative e scientifiche dell'Ateneo, anche tramite il consolidamento delle basi dati necessarie a supportare i processi valutativi.

3. Dimensione internazionale

La **dimensione internazionale** dell'Ateneo resta un aspetto prioritario da curare, sia per quanto riguarda l'accrescimento della capacità attrattiva sia rafforzando i servizi di supporto che permettano di sostenere la promozione di scambi di conoscenze e

³⁸ Le priorità politico-istituzionali sono aspetti di particolare rilevanza per l'Ateneo nel quadro delle strategie già delineate per il medio-lungo periodo; state individuate per la prima volta nel 2025, in esito all'esame dei documenti prodotti dall'Ateneo (ad esempio i documenti di riesame del sistema di Governo, del sistema di AQ, la Relazione del NVA) e in coerenza con gli indirizzi del sistema universitario nazionale (vedasi ad esempio le Linee generali d'indirizzo ministeriali della programmazione triennale del sistema universitario per il triennio 2024-2026).

³⁹ È stata apportata solo un'integrazione nell'ultimo punto, inserendo un richiamo all'Information and communications technology).

⁴⁰ Vedi precedente paragrafo 2.1



competenze a livello globale, tramite la mobilità studentesca, docente e tecnico-amministrativa, la partecipazione a reti e partenariati internazionali e la valorizzazione di Sapienza come ambiente aperto in cui studenti, ricercatori e docenti nazionali e internazionali possano confrontarsi, formarsi e fare didattica e ricerca in modo condiviso. Anche la rilevanza in termini di posizionamento internazionale è un tema rilevante per Sapienza che negli anni ha confermato la propria posizione tra gli atenei di eccellenza nelle più autorevoli classifiche universitarie internazionali.

4. Programma triennale di Sapienza per il triennio 2024-2026 - PRO3

Sapienza integra le proprie strategie con gli indirizzi di sistema, in particolar modo con le *Linee generali di indirizzo per la programmazione triennale delle università e indicatori per la valutazione periodica dei risultati* del MUR⁴¹. Il Programma triennale 2024-2026 di Sapienza (cd. **PRO3**⁴²), definito sulla base delle indicazioni del DM, è stato valutato positivamente e ha ricevuto rilevanti finanziamenti ministeriali che si sono aggiunti a quelli di Ateneo. È quindi prioritario per Sapienza utilizzare questa opportunità per portare avanti le attività associate alla valorizzazione del personale e al potenziamento dei servizi correlati agli spazi per gli studenti, oggetto dei progetti del Programma e che rappresentano elementi essenziali per la generazione di Valore Pubblico.

5. Innovazione organizzativa dei servizi e ICT

Sapienza ha nel corso degli anni potenziato la sua capacità gestionale consapevole che un chiaro e definito modello organizzativo insieme a una gestione strategica dei servizi sono elementi essenziali per perseguire le *mission* istituzionali e rispondere alle continue sfide sociali ed economiche del contesto esterno. Sapienza intende proseguire il suo percorso di **innovazione organizzativa dei servizi**, dedicando particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi **ICT**, strumenti indispensabili per garantire omogeneità ed efficacia all'azione amministrativa. Un impegno che prosegue nel solco di una logica di miglioramento continuo e garantendo in ogni ambito competenza, valorizzazione della professionalità, sostenibilità, inclusione, diritti e parità di genere.

Tali priorità sono state tradotte per il 2026 in obiettivi di performance strategico-gestionali per la Direttrice Generale e operativi per l'Amministrazione⁴³ - da conseguire mediante l'impiego di risorse umane, strumentali e finanziarie attribuite alle rispettive strutture.

⁴¹ Per il triennio 2024-2026 ci si riferisce agli obiettivi individuati dal DM 772/2024.

⁴² Vedi precedente paragrafo 2.3.

⁴³ Vedi Capitolo 3 del presente documento.



3. Performance

Il presente capitolo, ai sensi dell'art. 6, comma 2, lett a) del D.L. 80 del 9 giugno 2021 e dell'art. 3, comma 1 lett. b), del D.M. 132 del 30 giugno 2022⁴⁴ è predisposto secondo quanto previsto dal D. Lgs. 150/09 e ss.mm.ii. ed è finalizzato, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di *performance* di efficienza e di efficacia dell'Amministrazione. Il capitolo, infatti, assorbe gli adempimenti inerenti al Piano della performance come precedentemente normato dal citato D. Lgs.

Tenendo conto delle strategie relative alle attività istituzionali, all'assicurazione della qualità e della programmazione economico-finanziaria, l'Ateneo definisce in questa sede – in coerenza con il Piano Strategico 2022-2027 – aggiornamento 2025 - gli obiettivi operativi di performance organizzativa e individuale dell'Amministrazione, corredati di indicatori e target per la loro successiva misurazione, valutazione e rendicontazione.

Con specifico riferimento alla pianificazione della *performance*, lo Statuto di Sapienza prevede che la *Governance* affidi obiettivi gestionali al/alla Direttrice Generale e che questi/a assegni obiettivi operativi alle Aree⁴⁵; il presente documento riporta al successivo paragrafo 3.3 il sistema di obiettivi 2026 per l'attuale Direttrice Generale⁴⁶ e, in allegato, gli obiettivi per le Aree dell'Amministrazione centrale (vedi Appendice).

Sempre in linea con il Piano Strategico di Ateneo, la programmazione operativa di Sapienza riporta i collegamenti con gli SDGs dell'Agenda 2030, nella consapevolezza del ruolo che l'Università riveste per il raggiungimento del modello di sviluppo inclusivo e sostenibile che l'ONU propone.

3.1 La coerenza con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio

Il budget rappresenta lo strumento fondamentale dell'azione gestionale, in quanto traduce in termini economici e finanziari le risorse destinate al perseguimento delle missioni istituzionali dell'Ateneo e delle politiche strategiche e gestionali definite nei principali documenti di programmazione

Le modalità di raccordo e di integrazione del ciclo di bilancio con il ciclo della performance sono descritte nel Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP)⁴⁷.

Al momento della predisposizione del budget, il sistema di obiettivi di riferimento risulta definito, in quanto molti obiettivi hanno natura pluriennale e rappresentano la prosecuzione di azioni programmatiche già avviate. Inoltre, gli obiettivi della Direttrice Generale – dai quali

⁴⁴ [D.L. 80/2021](#) e [D.M. 132/2022](#).

⁴⁵ Statuto di Sapienza, art. 22, comma 2, lett. c).

⁴⁶ Il Consiglio di Amministrazione ha conferito con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato di diritto privato, rinnovabile, l'incarico di Direttrice Generale di Sapienza Università di Roma, per il periodo 01.11.2024 – 31.10.2027, alla dott.ssa Loredana Segreto (delibera n. 217 del 18 luglio 2024).

⁴⁷ Il documento è disponibile sul sito istituzionale nella sezione Trasparenza: <https://trasparenza.uniroma1.it/page/82/sistema-di-misurazione-e-valutazione-della-performance.html>



discendono quelli delle Aree dirigenziali – e il Bilancio unico di Ateneo di previsione (annuale autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028) sono approvati contestualmente dagli Organi di Governo⁴⁸, a testimonianza della gestione integrata del ciclo di bilancio e della programmazione amministrativo-gestionale.

Il processo di budgeting per l'esercizio 2026, e per il triennio 2026-2028, ha previsto, nella sua fase iniziale, la formulazione delle proposte di budget economico e degli investimenti annuali e pluriennali da parte delle Aree dirigenziali, in coerenza con gli obiettivi strategici e con le linee di sviluppo delle strutture, mediante l'applicativo U-BUDGET e sulla base di apposite "Linee programmatiche" per guidare la costruzione del budget annuale e pluriennale verso obiettivi condivisi⁴⁹. Inoltre a seguito della definizione degli obiettivi operativi contenuti nel presente PIAO 2026-2028, le Aree vengono invitate a evidenziare, ove necessario, l'associazione delle risorse assegnate agli obiettivi.

Ai fini della rendicontazione, ciascuna Area assicura il tracciamento dell'utilizzo delle risorse finanziarie associate agli obiettivi operativi, mediante il riferimento agli stessi nei provvedimenti di spesa.

3.2 Performance organizzativa: dagli obiettivi strategici agli obiettivi operativi

Lo Statuto di Sapienza prevede che la Rettrice proponga annualmente al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione un documento di programmazione che individui anche gli obiettivi per l'Amministrazione⁵⁰. Tali obiettivi, definiti sulla base del Piano strategico⁵¹ e in coerenza con le risorse disponibili, confluiscono nel presente documento innescando il nuovo ciclo della performance.

Di seguito si illustra il sistema di obiettivi di performance organizzativa e individuale dell'Ateneo, nonché i relativi indicatori e target, su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance - in coerenza con il SMVP e le risorse finanziarie disponibili. Il sistema è articolato con obiettivi assegnati alla Direttrice Generale e alle Aree dirigenziali: si tratta di obiettivi operativi specifici, programmabili nel breve e nel lungo periodo, chiari, perseguibili e verificabili, per definire le singole azioni da compiere, fissando i tempi e le responsabilità organizzative necessarie per il raggiungimento degli obiettivi strategici.

⁴⁸ Il CdA ha approvato i documenti di Bilancio il 16 dicembre 2025; nella stessa data, gli OOCC di Sapienza in seduta congiunta hanno approvato gli obiettivi 2026 della Direttrice Generale.

⁴⁹ Le "Linee programmatiche bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 e bilancio unico di ateneo di previsione triennale 2026-2028" sono state approvate dal CdA di Sapienza il 28 ottobre 2025 (del. n. 366/2025).

⁵⁰ Statuto di Sapienza, art.18, c. 2, lettera e).

⁵¹ Vedi paragrafo 2.1 del presente documento; il Piano Strategico 2022-2027, come aggiornato nel 2025, individua 4 ambiti declinati in chiave di Creazione di valore pubblico, che viene realizzata mediante specifici Strumenti operativi di lungo termine e risorse, interagendo con la Comunità accademica, la società civile e il territorio, all'insegna di riconosciuti valori di responsabilità sociale; ogni ambito strategico è articolato in punti programmatici che ne delineano i contenuti, sulla base dei quali sono stati definiti gli Obiettivi di Valore Pubblico.



3.3 Gli obiettivi della Direttrice Generale

Per quanto riguarda la Direttrice Generale, gli obiettivi gestionali sono proposti annualmente dalla Rettrice e formalmente assegnati dagli Organi Collegiali, per confluire successivamente nel presente documento.

Il sistema di obiettivi della Direttrice Generale⁵² per il 2026 si inserisce in un percorso già avviato nel precedente esercizio, che prevede l'individuazione di un quadro di priorità politico-istituzionali condivise, che ha orientato progressivamente la definizione degli obiettivi gestionali. In continuità con tale percorso, gli obiettivi assicurano la connessione tra le linee di indirizzo politico-strategico e la gestione operativa delle attività amministrative, grazie a un'articolazione che, oltre al collegamento con gli ambiti e i punti programmatici del Piano Strategico, inquadra le azioni nel contesto delle cinque Priorità politiche e istituzionali individuate per il 2026 (cfr. paragrafo 2.5): **PNRR, AVA3, Dimensione internazionale, PRO3, Innovazione organizzativa dei servizi e ICT**.

In coerenza con tale impostazione, è stato effettuato un aggiornamento mirato degli obiettivi della Direzione Generale, volto da un lato a garantire l'attualizzazione della pianificazione e dall'altro a valorizzare la prosecuzione delle azioni già avviate nel 2025. Il sistema è stato inoltre integrato con due obiettivi, portando il numero complessivo a dieci.

Come già nell'anno precedente, al sistema di obiettivi della DG sono attribuiti pesi percentuali⁵³ associati alle Priorità politico-istituzionali, al fine di evidenziarne l'ambito di intervento, la complessità e il diverso impatto sulla valutazione dei risultati.

Di seguito, si illustrano le associazioni tra Priorità politico-istituzionali individuate e gli obiettivi assegnati alla Direttrice Generale, evidenziandone i principali contenuti e ambiti di intervento.

- **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR:** è stato definito un solo obiettivo (DG.1), che si caratterizza tuttavia per una forte trasversalità rispetto a diversi ambiti strategici, in ragione della natura e dell'ampiezza dei progetti finanziati dal PNRR. Il 2026 rappresenta una fase cruciale, contraddistinta dalla chiusura amministrativa e dalla rendicontazione finale degli interventi: per questo l'obiettivo sottolinea l'esigenza di un coordinamento amministrativo e gestionale efficace, in grado di garantire il rispetto delle scadenze e la qualità degli adempimenti richiesti a livello ministeriale.
- **Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento – AVA3:** in questo ambito sono stati individuati due obiettivi (DG.2 e DG.3). Il primo valorizza il ruolo dei servizi di supporto alla didattica, alla ricerca e al trasferimento tecnologico, promuovendo un approccio orientato all'innovazione, alla partecipazione e al miglioramento continuo della qualità delle attività formative e scientifiche dell'Ateneo. Il secondo obiettivo è specificamente dedicato al coordinamento delle attività preparatorie alla visita di accreditamento

⁵² Gli obiettivi 2026 della Direttrice Generale sono stati approvati dagli OOCC ddi Sapienza in seduta congiunta il 16 dicembre 2025 (delibera 2/2026).

⁵³ I pesi sono stati attribuiti su base 60, che corrisponde al peso della dimensione "performance organizzativa" del modello di valutazione della DG previsto dal SMVP 2025.



ANVUR prevista nel 2026. Anche in questo caso si tratta di un obiettivo a forte valenza trasversale, che richiede il coinvolgimento dell'intera componente amministrativa, sia per garantire la piena attuazione delle prescrizioni del sistema AVA3, sia per proseguire nel processo di consolidamento delle basi dati a supporto dei processi valutativi.

- **Dimensione internazionale:** l'obiettivo correlato (DG.4) è finalizzato al rafforzamento dei servizi dedicati all'internazionalizzazione, in continuità con le azioni già avviate per accrescere la capacità attrattiva dell'Ateneo. L'obiettivo include la promozione della mobilità studentesca, docente e tecnico-amministrativa, la partecipazione a reti e partenariati internazionali e la valorizzazione di Sapienza come ambiente aperto allo scambio di competenze e conoscenze.
- **Programma triennale Sapienza – PRO3:** a questa priorità afferiscono due obiettivi (DG.5 e DG.6), strettamente connessi ai progetti inseriti nel Programma triennale 2024-2026. Le attività previste proseguono con particolare attenzione alla valorizzazione del personale – elemento essenziale per la generazione di Valore Pubblico – e al potenziamento dei servizi relativi agli spazi universitari. Gli obiettivi includono sia l'impegno verso il benessere e lo sviluppo delle competenze del personale, sia la programmazione degli interventi di manutenzione, riqualificazione e modernizzazione degli ambienti destinati alla didattica e ai servizi.
- **Innovazione organizzativa dei servizi e ICT:** la priorità comprende quattro obiettivi (DG.7, DG.8, DG.9 e DG.10), dedicati a temi centrali per l'efficientamento dei servizi e per la capacità dell'Ateneo di rispondere in modo tempestivo e strutturato alle esigenze della comunità universitaria e del territorio. L'obiettivo DG.7 è incentrato sul consolidamento del modello organizzativo per processi, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT, strumenti indispensabili per garantire omogeneità ed efficacia all'azione amministrativa. L'obiettivo DG.8 introduce un progetto volto a definire l'architettura dei ruoli e la pesatura delle posizioni organizzative, valorizzando competenze e responsabilità attraverso un sistema professionale più chiaro e coerente con l'organizzazione per processi. L'obiettivo DG.9 conferma l'impegno dell'Ateneo sui temi della responsabilità sociale, della sostenibilità, dell'inclusione e delle pari opportunità, da integrare trasversalmente in tutte le attività amministrative. Infine, l'obiettivo DG.10 è orientato alla promozione di una cultura della valutazione diffusa, anche mediante l'estensione delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo, rafforzando la capacità dell'Amministrazione di ascoltare l'utenza e orientare i servizi al miglioramento continuo. Con riferimento a quest'ultimo obiettivo, si precisa che esso assume una natura trasversale e di sistema e, per il 2026, sarà perseguito attraverso un percorso di accompagnamento e collaborazione con le strutture dell'Ateneo, già anticipato in sede di Collegio dei Direttori di Dipartimento, e potrà trovare una prima attuazione mediante la definizione di un progetto pilota, volto a sperimentare l'estensione delle indagini su un campione selezionato di Dipartimenti e/o Facoltà, al fine di valutarne l'efficacia e le modalità di progressiva generalizzazione.

La tabella che segue rappresenta gli obiettivi della Direttrice Generale, secondo una struttura che tiene congiuntamente in considerazione le priorità individuate e i quattro ambiti strategici del PS 2022-2027 corredati dai rispettivi punti programmatici, sulla base dei quali



sono stati definiti gli obiettivi di Valore Pubblico dell'Ateneo nell'aggiornamento 2025 del Piano Strategico di Ateneo. La tabella riporta i pesi percentuali attribuiti.



Tabella 1: Obiettivi della Direttrice Generale – anno 2026

		AMBITI STRATEGICI (Piano strategico 2022-2027)				
		CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	STRUMENTI E RISORSE	COMUNITÀ, SOCIETÀ CIVILE E TERRITORIO	RESPONSABILITÀ SOCIALE	
PUNTI PROGRAMMATICI / OBIETTIVI DI VALORE PUBBLICO	A. Didattica multidisciplinare e di qualità B. Formazione superiore e continua C. Ricerca, innovazione e imprenditorialità D. Divulgazione e comunicazione	E. Promozione e formazione del capitale umano F. Innovazione di Governo e Amministrazione G. Programmazione efficace delle risorse H. Digitalizzazione e semplificazione dei processi e integrazione degli applicativi	I. Salute pubblica e benessere J. Sapienza per la società K. Luoghi e spazi L. Attività di orientamento e tutorato	M. Equità, diversità e parità di genere N. Diritto allo studio O. Sostenibilità P. Relazioni internazionali e Cooperazione internazionale	PESI	
PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI	I. PNRR	X	X	X	X	10
		DG.1 Sostenere la chiusura e la rendicontazione finale dei progetti finanziati dal PNRR, assicurando un coordinamento amministrativo, tecnico e gestionale efficace e tempestivo.				
	II. AVA3	X		X	X	15
		DG.2 Garantire servizi qualificati a supporto dell'offerta formativa e delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico, favorendo innovazione, partecipazione e miglioramento continuo.				
		X	X			
		DG.3 Assicurare il corretto svolgimento della visita di accreditamento prevista per il 2026, coordinando le attività preparatorie e di follow-up, e contribuendo – in raccordo con le strutture competenti – al consolidamento e alla messa a sistema delle basi dati certificate a supporto dei processi valutativi.				
	III. Dimensione internazionale	X	X		X	10
		DG.4 Rafforzare i servizi a supporto della dimensione internazionale dell'Ateneo, promuovendo mobilità, scambi di conoscenze e partecipazione attiva a reti e partenariati internazionali.				
	IV. PRO3		X	X		15
		DG.5 Valorizzare il personale attraverso azioni mirate allo sviluppo delle competenze, al benessere organizzativo e a sistemi di riconoscimento e premialità trasparenti.				
			X	X		
	DG.6 Potenziare i servizi per garantire spazi sicuri, accoglienti e accessibili, attraverso interventi di ristrutturazione, modernizzazione e miglioramento dell'efficienza energetica.					
V. Innovazione organizzativa dei servizi e ICT		X	X	X	X	10
	DG.7 Consolidare il modello organizzativo basato sui processi, orientato all'efficacia e all'efficienza dei servizi di Ateneo, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT.					
	X	X	X	X		
	DG.8 Sviluppare, in coerenza con la strategia organizzativa di Ateneo, un progetto di definizione dell'architettura dei ruoli all'interno dell'organizzazione per processi in termini di valorizzazione delle posizioni organizzative					
	X	X	X	X		
	DG.9 Promuovere e diffondere la cultura della responsabilità sociale e della sostenibilità, garantendo inclusione, diritto allo studio e parità di genere per tutta la comunità universitaria					
	X	X	X	X		
	DG.10 Promuovere una cultura della valutazione diffusa e integrata, anche attraverso l'estensione e l'utilizzo sistematico delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo.					



3.4 Gli obiettivi delle Aree dirigenziali

La struttura amministrativa centrale è articolata in Aree⁵⁴, Uffici e Settori; il Regolamento generale di organizzazione⁵⁵ prevede che il ruolo di Direttore/Direttrice di Area sia affidato a dirigenti, mentre le posizioni organizzative di Capo Ufficio e Capo Settore sono affidate rispettivamente a personale dell'Area delle Elevate Professionalità e dell'Area dei Funzionari⁵⁶. L'organigramma funzionale è periodicamente oggetto di aggiornamenti e integrazioni per adeguarlo alle esigenze gestionali dell'Ateneo e garantire un'articolazione interna e un grado di specializzazione adeguato alla dimensione, al peso istituzionale e al prestigio di un Ateneo complesso.

Il sistema di obiettivi operativi dell'Amministrazione Centrale per il 2026, pur presentando elementi di continuità con le attività degli anni precedenti, è stato rivisto e aggiornato considerando l'aggiornamento del Piano Strategico, le aree di miglioramento individuate dal Riesame del sistema di Governo operato dall'Ateneo e l'impianto degli obiettivi della Direttrice Generale, conciliando così le attività operative con i più rilevanti bisogni emersi.

Il nuovo sistema di obiettivi (Vedi Appendice – Allegato A) è in linea con le Priorità politico-istituzionali individuate per il 2026, e ad esse fanno riferimento i singoli obiettivi operativi, inseriti in tabelle organizzate in relazione alle Priorità e agli obiettivi della Direttrice Generale di cui sono la declinazione operativa. Il sistema è costituito da 37 obiettivi corredati di indicatori di performance e target di raggiungimento e integrati dalle azioni previste per conseguirli con le tempistiche di riferimento.

Con riferimento alle caratteristiche distintive degli obiettivi, è stata mantenuta l'impostazione già sperimentata negli anni precedenti, sintetizzata nei punti seguenti:

- È evidenziato il **cascading delle responsabilità**, con l'identificazione delle Aree su cui insiste la responsabilità delle attività necessarie al raggiungimento di specifici obiettivi, sia in termini di coordinamento (Leader) che di supporto (contributrice). La prima Area indicata è quella che svolge un ruolo da Leader. È implicito che ove necessario il contributo da parte di più Aree o uffici, essi dovranno assicurare l'esecuzione di tutti gli adempimenti connessi e consequenziali al conseguimento degli obiettivi. Ogni Area è individuata come Leader di 3 obiettivi.
- **A ciascun obiettivo** operativo sono **associati uno o più indicatori**; a ogni indicatore è attribuito un **valore target** che rappresenta il riferimento per la misurazione della

⁵⁴ Le Aree dirigenziali di Sapienza sono: Area Contabilità, Finanza e Stipendi, Area Gestione Edilizia, Area Legale, Area Organizzazione e Sviluppo Professionale; Area Patrimonio e Sostenibilità; Area Supporto Strategico e Offerta Formativa; Area Servizi alle Strutture di Ateneo; Area Servizi agli Studenti; Area Servizi per la Ricerca; Area Servizi per la Didattica e il Diritto allo Studio; Area Terza e Quarta Missione; Centro InfoSapienza.




⁵⁵ Il Regolamento generale di organizzazione è disponibile alla seguente pagina istituzionale: <https://www.uniroma1.it/documento/regolamento-di-organizzazione-generale-dellateneo>

⁵⁶ Classificazione del personale TA introdotta dal CCNL del personale del comparto Istruzione e ricerca Periodo 2019-2021 sottoscritto il 18 gennaio 2024, vedi anche <https://www.aranagenzia.it/contrattazione/comparti/comparto-dellistruzione-e-della-ricerca/contratti.html>. Il nuovo sistema è articolato in 4 Aree professionali: Operatori, Collaboratori, Funzionari ed Elevate Professionalità, che corrispondono a differenti livelli di conoscenze, abilità e competenze professionali, e che sostituiscono le precedenti categorie B, C, D ed EP.



performance; quando presenti, sono indicati i valori di riferimento (*baseline*) rispetto ai quali sono stati definiti i target⁵⁷.

- Le Aree responsabili hanno identificato le **principali azioni** previste per conseguire i singoli obiettivi e la tempistica di riferimento per ogni azione; tale attività rappresenta un utile strumento, da un lato per consentire a tutti gli stakeholder una migliore comprensione dei contenuti degli obiettivi, dall'altro per valorizzare le attività necessarie per il loro raggiungimento e favorirne le attività di monitoraggio in itinere e finale.
- Gli obiettivi operativi riportano - tramite le icone corrispondenti - l'**associazione con gli SDGs** dell'Agenda 2030 dell'ONU e sono inoltre classificati in termini di "**Prospettiva**" e "**Tipologia**" (vedi box di seguito), allo scopo di identificare la tipologia di *outcome* che l'Ateneo vuole raggiungere, e presentare così in modo più efficace le proprie attività agli stakeholder.

Prospettiva	
	Miglioramento: obiettivi che puntano a migliorare processi e/o procedure già esistenti e si legano allo sviluppo dell'attuale struttura;
	Innovazione: obiettivi legati all'introduzione e/o allo sviluppo di nuovi processi e/o procedure per un miglioramento della performance o ampliamento dell'offerta di prodotti e servizi;
	Consolidamento: obiettivi legati al consolidamento di processi e/o procedure introdotti a seguito di obiettivi realizzati.
Tipologia	
	Anticorruzione e Trasparenza: obiettivi il cui outcome è assicurare il presidio su attività a rischio corruttivo e la trasparenza delle attività amministrative;
	Comunicazione e Relazioni con stakeholder: obiettivi il cui outcome è il coinvolgimento degli stakeholders attraverso attività di comunicazione, orientamento, divulgazione, promozione del brand Sapienza, rilevazione delle CS;
	Digitalizzazione e semplificazione: obiettivi il cui outcome è l'avanzamento della digitalizzazione e della semplificazione delle procedure e dei servizi, anche attraverso il potenziamento dell'infrastruttura tecnologica;
	Inclusione e Pari opportunità: obiettivi il cui outcome include i più ampi temi del diritto allo studio, del sostegno agli studenti con disabilità e DSA, della parità di genere, della riduzione delle disuguaglianze – anche per il personale docente e TA;
	Programmazione e valutazione: obiettivi il cui outcome è la realizzazione/aggiornamento/adequamento di documenti programmatici di Ateneo, delle procedure valutative connesse nonché la programmazione legata all'utilizzo di risorse finanziarie;
	Servizi amministrativi: obiettivi il cui outcome è il miglioramento di determinati servizi amministrativi, anche attraverso iniziative di formazione e scambio di buone pratiche;
	Sostenibilità: obiettivi il cui outcome è garantire sostenibilità ambientale, energetica, economica;
	Supporto alle missioni istituzionali: obiettivi il cui outcome è il supporto a Didattica, Ricerca e Terza Missione,

⁵⁷ Si ricorda che il confronto tra valore *baseline*, target e risultato raggiunto nel 2026 verrà effettuato nella [Relazione sulla Performance](#), documento di rendicontazione che sarà pubblicato nel giugno 2027.



ivi comprese anche attività di internazionalizzazione, intesa come dimensione trasversale che non necessita di specifica attribuzione.








La tabella 2 riepiloga gli obiettivi con una sintetica descrizione, corredati di SDGs di riferimento, Area Leader⁵⁸ e con l'associazione per Prospettiva e Tipologia; un codice univoco identifica ogni obiettivo nel modo seguente:

- un numero romano (da I a V) indica la priorità politico istituzionale;
- la sigla DG.X indica l'obiettivo di riferimento della DG (vedi tabella 1);
- un numero arabo consequenziale (da 1 a *n*) identifica il singolo obiettivo.

⁵⁸ Gli acronimi sono: Area Contabilità, Finanza e Stipendi (ARCOFIS); Area Gestione Edilizia (AGE); Area Legale (AREL); Area Organizzazione e Sviluppo Professionale (AOSP); Area Patrimonio e Sostenibilità (ARPS); Area Supporto Strategico e Offerta Formativa (ASOF); Area Servizi alle Strutture di Ateneo (ASTRA); Area Servizi agli Studenti (ARSS); Area Servizi per la Ricerca (ASUR); Area Servizi per la Didattica e il Diritto allo Studio (ARDIS); Area Terza e Quarta Missione (ARTEQ); Centro InfoSapienza (CINFO).



Tabella 2: Descrizione e classificazione degli obiettivi (Prospettiva e Tipologia)



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:			I. PNRR			
OBIETTIVO DG.1 Sostenere la chiusura e la rendicontazione finale dei progetti finanziati dal PNRR, assicurando un coordinamento amministrativo, tecnico e gestionale efficace e tempestivo						
Obiettivi Operativi			Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia
I.DG.1	1	<p>Sostenere la chiusura e la rendicontazione finale del progetto finanziato dal PNRR M.4.C.1 Investimento 1.6 - Orientamento attivo nella transizione scuola-università</p> 	ARDIS	L'obiettivo è quello di assicurare il presidio amministrativo, tecnico e gestionale del progetto attraverso il coordinamento delle attività operative, la gestione degli atti amministrativi, il monitoraggio dell'avanzamento fisico e finanziario e la corretta rendicontazione delle spese, nel rispetto delle tempistiche e degli standard richiesti dal PNRR.		Supporto alle missioni istituzionali
I.DG.1	2	<p>Migliorare l'efficienza e il supporto alle strutture in materia di progetti PNRR</p> 	ASTRA	Conclusa la fase di rendicontazione dei progetti, si avvia la delicata fase di accertamento delle risorse effettivamente approvate dal MUR previo audit INVITALIA. A seguito della quale è necessario determinare le risorse da trasferire ai Dipartimenti.		Supporto alle missioni istituzionali
I.DG.1	3	<p>Incrementare l'interoperabilità con la Piattaforma Nazionale Digitale Dati</p> 	CINFO	Valorizzare il potenziale offerto dalla Piattaforma Nazionale Digitale Dati (PDND), avvalendosi di un maggior numero di servizi di interoperabilità (e-service) esposti da altre PP.AA secondo il principio dell' <i>once only</i> . In particolare l'integrazione dei servizi con PDND, già attiva dal 2025 attraverso l'intervento PNRR – Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.3 “Dati e interoperabilità” – “Misura 1.3.1 – Piattaforma Nazionale Digitale Dati – Università e AFAM pubblici (Luglio 2023)”, amplierà il numero di servizi integrati per la gestione dei processi relativi alle carriere didattiche e amministrative degli studenti.		Digitalizzazione e semplificazione
I.DG.1	4	<p>Rispettare le disposizioni normative in tema di tempestività dei pagamenti</p>	ARCOFIS Tutte le Aree	Sapienza monitora la corretta gestione ed alimentazione dei dati inseriti nella PCC (Piattaforma dei Crediti Commerciali) da parte di tutte le Strutture, anche al fine di contribuire all'attuazione della riforma 1.11		Servizi amministrativi





PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:

I. PNRR

OBIETTIVO DG.1 Sostenere la chiusura e la rendicontazione finale dei progetti finanziati dal PNRR, assicurando un coordinamento amministrativo, tecnico e gestionale efficace e tempestivo

Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia
			(missione 1 componente 1) del PNRR. Particolare attenzione è dedicata all'Amministrazione Centrale - ove i pagamenti sono centralizzati a cura dell'Area Contabilità, finanza e stipendi - affinché la trasmissione delle fatture e di tutta la documentazione propedeutica al pagamento avvenga in tempo utile a rispettare i tempi di pagamento previsti, attraverso monitoraggio, corrette indicazioni e supporto contabile.		
I.DG.1	5	<p>Definire un modello di laboratorio di didattica immersiva nell'ambito del progetto DEH "Digital Education Hub: Advance Learning Multimedia Alliance for inclusive Academic Innovation – ALMA"</p> 	<p>CINFO AGE</p> <p>L'obiettivo prevede la definizione di un modello progettuale per la realizzazione di 5 laboratori di didattica immersiva, basati su tecnologie di realtà virtuale, aumentata e mista. In seguito ad un'attività di assessment, saranno individuate le soluzioni tecnologiche più idonee, i software da adottare e il modello di connettività di rete necessario per garantire prestazioni performanti. La definizione di queste infrastrutture sarà di supporto per l'apprendimento esperienziale, la personalizzazione dei percorsi formativi e lo sviluppo di competenze pratiche, ottimizzando l'uso delle risorse e promuovendo inclusione e collaborazione interdisciplinare.</p>		<p>Digitalizzazione e semplificazione</p>








PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:		II. AVA3				
OBIETTIVO DG.2 Garantire servizi a supporto di percorsi formativi di qualità e attività di ricerca e valorizzazione della conoscenza						
OBIETTIVO DG.3 Proseguire nel percorso di preparazione alla visita di accreditamento monitorando processi e attività interne						
Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia	
II.DG.2	6	Analisi dei rischi di contenzioso giudiziale e stragiudiziale 	AREL	L'obiettivo si propone di effettuare un'analisi ex post dei contenziosi giudiziali ed extragiudiziali, al fine di individuare le azioni amministrative correttive o preventive. Considerato che gli interventi in ambito PNRR si riferiscono, principalmente, a procedure di gara e a procedure di reclutamento, l'analisi condotta potrà consentire di affrontare e mitigare il rischio di contenzioso anche in relazione a fattispecie analoghe, ancorché non direttamente riconducibili agli interventi in ambito PNRR (si pensi, ad esempio, agli obblighi di motivazione dei provvedimenti o alla corretta redazione dei bandi)		Servizi amministrativi
II.DG.2	7	Efficientare servizi e sistemi a supporto del trasferimento tecnologico 	ARTEQ	Rafforzare i servizi a supporto dell'attività di trasferimento tecnologico e di creazione d'impresa (spin off e start up) nell'ottica del miglioramento delle competenze e dei processi, al fine di garantire una gestione più efficiente e rispondente alle esigenze della comunità accademica e migliorare la qualità complessiva del sistema, anche in linea con i criteri di AVA3.		Servizi amministrativi
II.DG.2	8	Monitoraggio dell'assolvimento degli Obblighi Formativi Aggiuntivi (OFA) e del processo di pre-valutazione e ammissione degli studenti internazionali 	ARSS	In un'ottica di miglioramento della qualità, l'obiettivo si prefigge di monitorare due processi fondamentali, uno relativo alle modalità di attribuzione e di assolvimento degli obblighi formativi aggiuntivi (OFA), l'altro relativo alle modalità di valutazione e ammissione degli studenti internazionali, al fine di individuare criticità e interventi correttivi.		Servizi amministrativi
II.DG.2	9	Implementazione di un modello per la gestione integrata dei dati relativi a progetti e attività di ricerca 	ASER ASOF CINFO	Si intende adattare specificamente alle esigenze dell'Ateneo e, in particolare, della governance ricerca, l'applicativo acquisito nel 2025 da CINECA puntando al rilascio della versione definitiva, integrata il più possibile con altri tool, già in uso presso l'Ateneo ed in grado di monitorare l'andamento di alcuni aspetti/dati della ricerca. Al contempo, si intende promuovere attività di diffusione e informazione sull'utilizzo del tool presso le diverse componenti dell'Ateneo.		Programmazione e valutazione






PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:		II. AVA3			
OBIETTIVO DG.2 Garantire servizi a supporto di percorsi formativi di qualità e attività di ricerca e valorizzazione della conoscenza					
OBIETTIVO DG.3 Proseguire nel percorso di preparazione alla visita di accreditamento monitorando processi e attività interne					
Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia
II.DG.2	10	ARTEQ	<p>Potenziare il sistema di fundraising per incentivare lo sviluppo tecnologico di progetti altamente innovativi e supportare la creazione di impresa ad elevato valore economico e sociale, anche in una dimensione internazionale.</p> <p>Rafforzamento delle competenze interne del personale docente, della comunità studentesca e del personale TAB. Consolidamento dei servizi di supporto e formazione interna finalizzati alla valorizzazione delle attività di Terza Missione svolte da Sapienza, comprese le attività di Public Engagement e di volontariato con gli Enti del Terzo Settore rivolte alla comunità studentesca, con particolare attenzione all'impatto sociale, culturale ed economico, in linea con i criteri di AVA3, anche nell'ottica di potenziare la collaborazione tra i Dipartimenti/Facoltà e l'Amministrazione centrale.</p>		Supporto alle missioni istituzionali
II.DG.2	11	ASER	<p>Rafforzare la consapevolezza della comunità scientifica di Sapienza su etica, integrità e sicurezza della ricerca</p>		Anticorruzione e Trasparenza
II.DG.2	12	AREL	<p>Definizione di misure organizzative per la promozione della trasparenza e della buona amministrazione</p>		Anticorruzione e Trasparenza
II.DG.2	13	ASOF	<p>Implementazione e reingegnerizzazione del sito web di Ateneo</p>		Comunicazione e Relazioni con stakeholders



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:		II. AVA3				
OBIETTIVO DG.2 Garantire servizi a supporto di percorsi formativi di qualità e attività di ricerca e valorizzazione della conoscenza						
OBIETTIVO DG.3 Proseguire nel percorso di preparazione alla visita di accreditamento monitorando processi e attività interne						
Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia	
			<p>riprogettando le pagine interne, in base a content type definiti per rispondere alle esigenze comunicative, e completando l'adeguamento della piattaforma tecnologica all'ultima versione disponibile del CMS in uso; questi interventi saranno propedeutici all'implementazione del nuovo sito nell'anno successivo.</p> <p>L'obiettivo sarà realizzato in modalità inter-area, coinvolgendo l'Area Supporto Strategico ed Offerta formativa (per il coordinamento degli aspetti di grafica, comunicazione, coerenza identitaria e usabilità); il Centro Infosapienza, (per il coordinamento degli aspetti di progettazione tecnica e implementazione della nuova piattaforma). Parallelamente si procederà alla razionalizzazione delle pagine esistenti, con il coinvolgimento di tutte le Aree dell'Amministrazione centrale.</p>			
II.DG.2	14	<p>Migliorare la qualità del servizio CIAO – Informazioni per gli studenti</p> 	ARSS CINFO	<p>L'obiettivo si propone di migliorare l'efficacia delle attività svolte dal settore CIAO – Informazioni per gli studenti, come servizio qualificato a supporto dei bisogni informativi della comunità studentesca, integrando le attività formative attualmente previste per i vincitori delle borse di collaborazione con la produzione di video-pillole che potranno essere utilizzate come tutorial sia per gli operatori del servizio, sia a beneficio degli stessi studenti. I video saranno realizzati con risorse interne (escluso l'inserimento della "sigla" standard prevista per i video Sapienza, a cura di Cinfo) e potranno essere pubblicati sui canali social istituzionali e sul sito web di ateneo, nelle pagine pertinenti agli argomenti trattati.</p>		Servizi amministrativi
II.DG.2	15	<p>Miglioramento del processo di manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare di Sapienza, per una gestione programmata ed efficiente.</p> 	AGE	<p>Miglioramento complessivo e progressivo della gestione della manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare dell'Università Sapienza di Roma, orientato al rafforzamento della capacità di presa in carico delle richieste, all'incremento del numero di interventi conclusi e alla riduzione dei tempi e delle giacenze operative, al fine di assicurare una gestione più efficiente e ordinata delle attività manutentive</p>		Supporto alle missioni istituzionali
II.DG.3	16	<p>Supportare le attività correlate alla visita di accreditamento dell'ANVUR (preparatorie, di accompagnamento e di</p>	ASOF	<p>L'Area supporto strategico e offerta formativa affianca e supporta il TQ e la Governance in tutte le attività correlate alla prevista visita di accreditamento che si svolgerà nella settimana 18-22 maggio 2026. Tale supporto riguarda tutte le attività preliminari di organizzazione,</p>		Programmazione e valutazione











PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:		II. AVA3				
OBIETTIVO DG.2 Garantire servizi a supporto di percorsi formativi di qualità e attività di ricerca e valorizzazione della conoscenza						
OBIETTIVO DG.3 Proseguire nel percorso di preparazione alla visita di accreditamento monitorando processi e attività interne						
Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia	
		follow up) 		elaborazione, raccolta, caricamento della documentazione richiesta per l'esame a distanza; il coordinamento organizzativo e logistico per la visita in loco; le attività di follow-up legate alla ricezione della valutazione preliminare (eventuali controdeduzioni) e di quella definitiva (recepimento, analisi, diffusione dei risultati). Contestualmente, l'Area supporta il TQ nell'organizzazione e gestione degli incontri con tutti gli attori coinvolti.		
II.DG.3	17	Evoluzione del sistema informativo unico finalizzato al monitoraggio degli indicatori a supporto alle decisioni 	ASOF CINFO AOSP ASER ARDIS	L'obiettivo mira a progettare e realizzare l'evoluzione del sistema informativo unico (Cruscotto Direzionale) a supporto dei processi decisionali della Governance di Ateneo, secondo un percorso triennale coerente con l'orizzonte temporale del PIAO e con le risorse disponibili, orientato progressivamente alla strutturazione di basi dati affidabili e certificate a supporto dei processi valutativi istituzionali. Nel 2026 l'intervento è finalizzato all'integrazione di ulteriori indicatori del Piano Strategico, allo sviluppo di modelli di analisi statistica, all'ampliamento delle dimensioni di analisi (CdS, Dipartimenti, SSD, ecc.) e all'estensione dell'utenza della dashboard. Nel 2027 è prevista l'integrazione del Cruscotto Direzionale con i principali sistemi informativi istituzionali (PRO3, AVA3, FFO) e lo sviluppo di modelli di analisi basati sull'utilizzo integrato dei dati interni all'Ateneo. Nel 2028 l'obiettivo prevede lo sviluppo di funzionalità di analisi predittiva e la progettazione e realizzazione di un simulatore per la costruzione di scenari potenziali, anche mediante l'utilizzo di tecniche di Intelligenza Artificiale		Programmazione e valutazione



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:		III. DIMENSIONE INTERNAZIONALE			
OBIETTIVO DG. 4 Rafforzare i servizi a supporto della dimensione internazionale dell'Ateneo, promuovendo mobilità, scambi di conoscenze e partecipazione attiva a reti e partenariati internazionali					
Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia
III.DG.4	18	Incrementare la mobilità internazionale <i>outgoing</i> di studenti, dottorandi e personale tecnico-amministrativo 	ARDIS	L'obiettivo mira a migliorare le performance dell'Ateneo rispetto agli indicatori di mobilità in uscita sia per quanto riguarda la mobilità di scambio in uscita degli studenti (Programmi Erasmus + ed Erasmus Mundus) sia per quanto riguarda la mobilità per studio e ricerca dei dottorandi e per jobshadowing o staff week del personale TA 	Supporto alle missioni istituzionali
III.DG.4	19	Rafforzare i servizi a supporto della ricerca e delle collaborazioni internazionali 	ASER	Si intende consolidare le azioni volte a migliorare l'internazionalizzazione della ricerca, attraverso una serie di azioni e servizi destinati alla comunità scientifica, e a rafforzare il potenziale attrattivo di Sapienza nei confronti di ricercatori internazionali. 	Servizi amministrativi
III.DG.4	20	Valorizzare il patrimonio immobiliare all'estero 	ARPS AGE ARCOFIS	Potenziare la valorizzazione del patrimonio immobiliare all'estero attraverso l'incremento dell'utilizzo dell'Italian Academic Center presso il Tata Innovation Center di Cornell Tech, favorendo la mobilità e la collaborazione della comunità accademica Sapienza con le università statunitensi, e migliorare la qualità e il comfort degli appartamenti adibiti a residenza a New York mediante interventi programmati di manutenzione e riqualificazione. 	Supporto alle missioni istituzionali



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:		IV. PRO3				
OBIETTIVO DG. 5 Valorizzare il personale attraverso azioni mirate allo sviluppo delle competenze, al benessere organizzativo e a sistemi di riconoscimento e premialità trasparenti						
OBIETTIVO DG. 6 Potenziare i servizi per garantire spazi sicuri, accoglienti e accessibili, attraverso interventi di ristrutturazione, modernizzazione e miglioramento dell'efficienza energetica.						
Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia	
IV.DG.5	21	Sviluppare le competenze del capitale umano 	AOSP	Erogazione di un'offerta formativa del personale TA e coordinamento dei progetti PRO3, in coerenza con la pianificazione strategica e la programmazione formativa di Sapienza		Servizi amministrativi
IV.DG.6	22	Miglioramento del livello qualitativo degli spazi destinati alla didattica 	AGE ARCOFIS CINFO	Gli interventi previsti riguardano la riqualificazione edile ed impiantistica degli ambienti destinati ad attività di didattica migliorandone il comfort e la fruibilità		Supporto alle missioni istituzionali
IV.DG.6	23	Miglioramento, presso il polo di Latina, degli spazi destinati alla didattica ed ai servizi di supporto 	AGE ARCOFIS CINFO	L'obiettivo si propone, attraverso interventi edilizi di ristrutturazione e/o manutenzione straordinaria presso il polo pontino, il miglioramento degli attuali standard di accessibilità, fruibilità, funzionalità degli immobili con il conseguente potenziamento dei relativi servizi erogati sul territorio e destinati alla comunità locale.		Supporto alle missioni istituzionali
IV.DG.6	24	Miglioramento delle prestazioni energetiche degli edifici Sapienza 	AGE	Interventi edilizi sulla consistenza immobiliare per pervenire a risultati mirati al miglioramento delle prestazioni energetiche degli edifici con nuove realizzazioni e ristrutturazioni dell'esistente.		Sostenibilità






PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: V. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA DEI SERVIZI

OBIETTIVO DG.7 Consolidare il modello organizzativo basato sui processi, orientato all'efficacia e all'efficienza dei servizi di Ateneo, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT

OBIETTIVO DG.8 Sviluppare, in coerenza con la strategia organizzativa di Ateneo, un progetto di definizione dell'architettura dei ruoli all'interno dell'organizzazione per processi in termini di valorizzazione delle posizioni organizzative

OBIETTIVO DG.9 Promuovere e diffondere la cultura della responsabilità sociale e della sostenibilità, garantendo inclusione, diritto allo studio e parità di genere per tutta la comunità universitaria

DG.10 Promuovere una cultura della valutazione diffusa e integrata, anche attraverso l'estensione e l'utilizzo sistematico delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo

Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia
V.DG.7	25	AOSP	Proseguimento dell'obiettivo "Implementazione di un sistema di gestione delle Risorse Umane basato sulle competenze"		Servizi amministrativi
V.DG.7	26	ASTRA CINFO	Ingegnerizzazione del processo legato agli incarichi extra istituzionali del personale docente e ricercatore tra Facoltà, Dipartimenti e Amministrazione Centrale per favorire il supporto tecnico – giuridico alle Strutture.		Anticorruzione e Trasparenza
V.DG.7	27	ARCOFIS	L'aggiornamento del Manuale di Contabilità si rende necessario per recepire la nuova procedura inerente i trasferimenti interni di risorse e le ulteriori modifiche presenti nella nuova versione del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità; inoltre si rende necessario recepire i principi contabili contenuti nella Riforma 1.15 del PNRR che prevede l'adozione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale Accrual per tutte le amministrazioni pubbliche entro il 2026. In particolare, è prevista l'adozione di un corpus di standard contabili, per ridurre le discordanze tra i diversi sistemi contabili attualmente in uso nelle pubbliche amministrazioni italiane, e di un nuovo piano dei conti multidimensionale, in linea con i principi contabili internazionali (IPSAS/EPAS).		Servizi amministrativi



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: V. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA DEI SERVIZI

OBIETTIVO DG.7 Consolidare il modello organizzativo basato sui processi, orientato all'efficacia e all'efficienza dei servizi di Ateneo, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT

OBIETTIVO DG.8 Sviluppare, in coerenza con la strategia organizzativa di Ateneo, un progetto di definizione dell'architettura dei ruoli all'interno dell'organizzazione per processi in termini di valorizzazione delle posizioni organizzative

OBIETTIVO DG.9 Promuovere e diffondere la cultura della responsabilità sociale e della sostenibilità, garantendo inclusione, diritto allo studio e parità di genere per tutta la comunità universitaria

DG.10 Promuovere una cultura della valutazione diffusa e integrata, anche attraverso l'estensione e l'utilizzo sistematico delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo

Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia
V.DG.7	28	ASTRA ARPS CINFO AGE	Migliorare il punteggio attribuito dall'ANAC relativo alle ore di formazione specialistica ed avanzata erogata al personale addetto delle strutture organizzative stabili per il biennio 2026-2027 per garantire alti livelli di qualificazione come Stazione Appaltante		Servizi amministrativi
V.DG.7	29	ARCOFIS ASTRA	L'obiettivo prevede la definizione dell'iter di contabilizzazione e pagamento dei nuovi ruoli a tempo determinato ex art. 22 L. 240/2010: contratti di ricerca; incarichi post doc; incarichi di ricerca. Si intende definire il processo da adottare per l'attivazione e la liquidazione di contratti di ricerca, incarichi di ricerca e incarichi post doc, e le operazioni da porre in essere nelle seguenti casistiche: contratti a valere su fondi Ateneo; contratti a valere su fondi di Dipartimento; contratti a valere su fondi esterni; contratti con copertura "MISTA", a valere in parte su fondi di Dipartimento e in parte su fondi esterni		Servizi amministrativi
V.DG.7	30	CINFO	Adeguamento della postura della sicurezza informatica in conformità al quadro legislativo vigente a seguito del recepimento della Direttiva (UE) NIS2 del D.L. n.138 del 2024.		Digitalizzazione e semplificazione
V.DG.8	31	AOSP	L'obiettivo si prefigge di addivenire ad una graduazione delle posizioni organizzative dirigenziali e del personale TA con la finalità di aggiornare il correlato impianto economico		Servizi amministrativi
V.DG.9	32	ARPS	Migliorare la logistica di magazzino ed i relativi workflows, mediante la integrazione dei processi e potenziare il merchandising di Ateneo e del brand reputation, definendo modelli di approvvigionamento, gestione e distribuzione anche di e-commerce coerenti con i principi di centralizzazione degli acquisti e di sostenibilità.		Digitalizzazione e semplificazione













PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: V. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA DEI SERVIZI

OBIETTIVO DG.7 Consolidare il modello organizzativo basato sui processi, orientato all'efficacia e all'efficienza dei servizi di Ateneo, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT

OBIETTIVO DG.8 Sviluppare, in coerenza con la strategia organizzativa di Ateneo, un progetto di definizione dell'architettura dei ruoli all'interno dell'organizzazione per processi in termini di valorizzazione delle posizioni organizzative

OBIETTIVO DG.9 Promuovere e diffondere la cultura della responsabilità sociale e della sostenibilità, garantendo inclusione, diritto allo studio e parità di genere per tutta la comunità universitaria

DG.10 Promuovere una cultura della valutazione diffusa e integrata, anche attraverso l'estensione e l'utilizzo sistematico delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo

Obiettivi Operativi		Area Leader	Descrizione sintetica Obiettivo	Prospettiva	Tipologia	
V.DG.8	33	Migliorare i processi di digitalizzazione della documentazione amministrativa 	ARTEQ	Migliorare i processi di digitalizzazione e verificare sistematicamente i processi e documenti rilevanti per l'efficientamento dell'azione amministrativa. Migliorare il processo gestionale dei flussi documentali tra Dipartimenti e Amministrazione Centrale per garantire il monitoraggio e controllo		Digitalizzazione e semplificazione
V.DG.9	34	Migliorare le procedure e le attività dell'Ateneo secondo criteri di sostenibilità ambientale 	ARPS AGE CINFO	Promuovere l'integrazione dei principi di sostenibilità ambientale nelle procedure e nelle attività dell'Ateneo, attraverso le fasi propedeutiche per l'avvio di un progetto di certificazione dei processi e la definizione di linee guida istituzionali per una gestione efficace e omogenea della raccolta differenziata dei rifiuti.		Sostenibilità
V.DG.9	35	Uniformare i servizi delle segreterie studenti 	ARSS	Migliorare l'efficienza, la coerenza e la qualità del supporto offerto agli studenti realizzando un sistema omogeneo di gestione dei servizi offerti dalle segreterie amministrative mediante il monitoraggio dei processi e l'aggiornamento delle linee guida per gli operatori di segreteria, contenenti indicazioni per uniformare le procedure e condividere le best practice.		Servizi amministrativi
V.DG.9	36	Diffondere la cultura della legalità 	AREL	L'obiettivo si propone di sensibilizzare la comunità universitaria sugli argomenti di carattere giuridico-legale più rilevanti, anche riferiti al Codice etico e di comportamento, o sulle tematiche dell'anticorruzione e della trasparenza, nell'ambito della valutazione riferita alla "gestione delle informazioni e della conoscenza".		Anticorruzione e Trasparenza
V.DG.9	37	Promuovere l'inclusione degli studenti e delle studentesse 	ARDIS	L'obiettivo si riferisce in particolare all'attivazione o potenziamento di servizi di supporto al benessere psicologico, i tirocini curriculari e il placement dei laureandi e dei laureati e il sostegno agli studenti fuori sede con condizioni socio economiche disagiate		Inclusione e Pari opportunità



Con riferimento alle disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 4-bis del DL n. 13 del 24 febbraio 2023, convertito con modificazioni dalla legge n. 41/2023⁵⁹ - va considerato che il rispetto dei tempi di pagamento è già un obiettivo delle Pubbliche Amministrazioni, con riguardo alle modalità di calcolo degli indicatori di riferimento (tempo medio di pagamento e tempo medio di ritardo) e alla pubblicazione nell'ambito della trasparenza (art. 1, commi 859, lett. b), e 861, della legge n. 145/2018⁶⁰).

Sapienza, ai sensi della normativa, monitora e pubblica trimestralmente e annualmente gli indicatori sul proprio sito di Amministrazione Trasparente⁶¹; i dati evidenziano che Sapienza rispetta pienamente la norma, come mostra il trend degli ultimi 5 anni. Si tratta di un risultato estremamente positivo cui contribuiscono, oltre ai dirigenti dell'Amministrazione Centrale, tutti i soggetti che all'interno dell'Ateneo gestiscono un budget.

3.4 Gli obiettivi delle Strutture

L'assegnazione di obiettivi alle Strutture operative (Dipartimenti e Facoltà) è stata introdotta da Sapienza a partire dal 2014, mediante l'inserimento di specifici obiettivi nei Piani della performance, anche in connessione con le previsioni statutarie relative al ruolo dei Direttori e dei Presidi come responsabili di Struttura.

A partire dal 2018, tale impostazione è stata progressivamente superata con l'avvio della pianificazione strategica integrata, che ha spostato il baricentro dalla definizione centralizzata di obiettivi di performance alla responsabilizzazione diretta delle Strutture nella definizione delle proprie linee strategiche, in coerenza con gli indirizzi del PS di Ateneo.

Come illustrato nel paragrafo dedicato alla pianificazione strategica (par. 2.1), attualmente Dipartimenti e Facoltà sono chiamati a elaborare propri documenti di pianificazione triennale, coerenti con il Piano Strategico 2022-2027, assumendo in modo autonomo la responsabilità della programmazione e dell'attuazione delle attività istituzionali. In tale quadro, l'Ateneo ha adottato un approccio bottom-up, evitando una definizione top-down di obiettivi operativi assegnati alle Strutture.

Coerentemente con questa impostazione, la sezione Performance del PIAO non riporta attualmente obiettivi formalmente assegnati a Dipartimenti e Facoltà. L'ultimo ciclo di

⁵⁹ L'articolo 4-bis del DL n. 13/2023 "Disposizioni urgenti per l'attuazione del PNRR e del Piano nazionale degli investimenti complementari ...", convertito dalla legge n. 41/2023, dispone l'adozione di specifiche misure finalizzate all'efficientamento dei rispettivi processi di spesa da parte delle PPAA ai fini dell'attuazione della Riforma 1.11, "Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie", della Missione 1, comp. 1, del PNRR (<https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/2023/04/21/23A02439/sq>). Vedi anche la circolare del 3 gennaio 2024, n. 1, Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle PPAA – Attuazione dell'art. 4-bis del DL 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 41/2023. Prime indicazioni operative https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/circolari/2024/circolare_n_01_2024/

⁶⁰ <https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/2018/12/31/18G00172/sq>

⁶¹ Gli indicatori di Sapienza, ai sensi della normativa vigente, sono pubblicati trimestralmente e annualmente sulle pagine di Amministrazione Trasparente <https://trasparenza.uniroma1.it/page/159/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti.html>



pianificazione integrata avviato riguarda il triennio 2023-2025; è in corso l'avvio delle attività di pianificazione per il nuovo ciclo 2026-2028.

3.5 Performance individuale: sistemi di misura delle prestazioni e degli incentivi

Sapienza attribuisce grande importanza alla valutazione della *performance* e, nel tempo, ha affinato e perfezionato le proprie metodologie, in coerenza con le sue caratteristiche specifiche e con la normativa di riferimento. La struttura organizzativa dell'Ateneo è complessa e articolata e richiede una sistematizzazione della correlazione tra strutture, attività svolte e, a cascata, responsabilità individuali, riscontrabile nell'architettura descritta nel SMVP di Sapienza⁶².

Il SMVP descrive infatti – in modo trasparente e comprensibile a tutti gli *stakeholder* – le metodologie e gli strumenti che Sapienza utilizza per misurare e valutare la performance ai vari livelli esplicitando gli attori, le tempistiche e la documentazione utile per il processo; ad esso si rimanda per la puntuale descrizione delle modalità di valutazione delle performance del personale dirigenziale e non.

3.6 La gestione delle informazioni e della conoscenza

La gestione delle informazioni e della conoscenza costituisce per Sapienza una leva strategica trasversale a supporto della pianificazione strategica, della gestione operativa, dei processi di Assicurazione della Qualità e del conseguimento degli obiettivi di Ateneo. In coerenza con il quadro delineato dal modello AVA3, l'Ateneo adotta un approccio sistematico e integrato alla raccolta, validazione, elaborazione, utilizzo e condivisione di dati, informazioni e conoscenze, assicurandone correttezza, affidabilità, sicurezza e rilevanza ai fini decisionali.

La pianificazione di Ateneo in materia di gestione delle informazioni e della conoscenza non è ricondotta a un unico documento, ma si fonda su un insieme coordinato di strumenti programmatori che concorrono, in modo integrato, alla definizione della strategia complessiva. In particolare, tale pianificazione si realizza attraverso il combinato disposto del Piano di Comunicazione di Ateneo, che disciplina le modalità di diffusione, trasferimento e valorizzazione delle conoscenze verso la comunità accademica e la collettività, e del Piano Strategico ICT di Ateneo, che definisce l'architettura dei sistemi informativi e le linee di sviluppo per l'integrazione, la sicurezza e l'utilizzo dei dati a supporto delle attività istituzionali.

Questo assetto consente a Sapienza di gestire in modo coerente e coordinato i flussi informativi interni ed esterni, di valorizzare le conoscenze prodotte dall'Ateneo e di supportare in maniera efficace i processi di programmazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione, in un'ottica di miglioramento continuo e di responsabilità verso gli stakeholder.

⁶² Il SMVP è disponibile al seguente sito: <https://trasparenza.uniroma1.it/page/82/sistema-di-misurazione-e-valutazione-della-performance.html>



A partire da tale impostazione, i prossimi paragrafi illustrano gli strumenti attraverso cui Sapienza attua concretamente la propria strategia di gestione delle informazioni e della conoscenza: da un lato, il **Piano di Comunicazione di Ateneo**, quale strumento di diffusione, trasferimento e valorizzazione delle informazioni e delle conoscenze verso la comunità accademica e la collettività, e, dall'altro, il **Piano Strategico ICT** di Ateneo, che definisce l'architettura dei sistemi informativi e le linee di sviluppo per l'integrazione, la sicurezza e l'utilizzo dei dati a supporto dei processi istituzionali.

3.6.1 Piano di comunicazione 2026

La comunicazione della Sapienza è un sistema articolato che coinvolge numerosi attori, sia a livello strategico sia operativo. Questi soggetti includono i vari servizi che partecipano alle attività comunicative, come l'orientamento per le matricole, la creazione di strumenti digitali per la comunicazione, la comunicazione istituzionale e quella scientifica, ma anche figure che, pur non facendo parte direttamente delle strutture di comunicazione, contribuiscono comunque ai processi comunicativi sotto diversi aspetti.

Il Piano di comunicazione annuale ha l'obiettivo di tracciare la direzione che questa complessa macchina della comunicazione Sapienza intende seguire, definendo obiettivi e azioni da realizzare nel corso dell'anno, basandosi sui risultati ottenuti nell'anno precedente, in un'ottica di coordinamento e sinergia. Gli obiettivi e le azioni costituiscono un processo di miglioramento continuo che tiene conto delle priorità strategiche, delle novità da comunicare, dell'evoluzione degli strumenti tecnologici, dei cambiamenti del contesto.

Il Piano di comunicazione 2026 si propone di proseguire e ampliare le linee di sviluppo adottate negli anni precedenti, con l'obiettivo di migliorare l'accessibilità delle informazioni e rafforzare la visibilità e il posizionamento dell'Ateneo a livello nazionale e internazionale. In un contesto in cui la comunicazione digitale è sempre più fondamentale, sarà necessario proseguire nell'innovazione dei canali online, migliorare l'esperienza degli utenti e garantire la coerenza e l'efficacia della comunicazione in ogni suo aspetto.

Strategie trasversali

- **Integrazione tra i canali di comunicazione:** tutti gli strumenti digitali dell'Ateneo devono tendere a essere interconnessi in modo sinergico, garantendo un flusso continuo di informazioni e promozioni attraverso i diversi canali.
- **Inclusività e accessibilità:** ogni azione di comunicazione avrà un focus sull'inclusività, cercando di coinvolgere una varietà di pubblici, tra cui studenti con disabilità e studenti internazionali, garantendo la valorizzazione della pluralità e la piena accessibilità a tutti i contenuti digitali.
- **Definizione ed evoluzione degli stili di comunicazione** in relazione agli stakeholder e all'utenza.

Le linee di sviluppo per il 2026



Il Piano di comunicazione 2026 vede ancora al centro il rinnovo e lo sviluppo dei presidi di comunicazione digitale dedicati ai diversi pubblici di riferimento, a partire da alcuni importanti traguardi già raggiunti.

Sito e portali collegati

Nel corso del 2025 è stata affrontata la riorganizzazione comunicativa e tecnologica del sito centrale di Ateneo. Viste le dimensioni e la complessità del portale, è stato scelto di procedere per step, realizzando nel 2025 il progetto di restyling della home page, la ristrutturazione dei menu e la ridefinizione dei modelli per i diversi contenuti. Nel 2026 questa attività si prevede prosegua con l'aggiornamento tecnologico e la revisione del corpo del sito, portando a compimento l'obiettivo di migliorare l'interfaccia utente.

Oltre al sito, anche altri canali di comunicazione digitale, già oggetto di interventi nel 2024 e 2025, saranno ulteriormente implementati nel 2026: tra questi il catalogo dei corsi di studio e il portale studenti Infostud. Entrambi questi presidi, che espongono agli utenti fondamentali anche dati quali l'offerta formativa e le carriere studenti, sono collegati al sito e integrati dal punto di vista visivo/cognitivo, in modo da rappresentare per l'utenza un'esperienza di navigazione continua e omogenea. Il catalogo dei corsi, pubblicato e ulteriormente implementato nel 2025, necessita di ulteriore completamento nel 2026 per i corsi dell'area medica. Il portale delle carriere Infostud infine è ormai entrato in un regime di evoluzione continua che va oltre la semplice manutenzione.

Comunicazione video

La comunicazione video rappresenta da tempo uno degli asset rilevanti della strategia comunicativa di Sapienza, in quanto strumento efficace per la diffusione strutturata di informazioni, la valorizzazione delle attività istituzionali, didattiche e di ricerca e il rafforzamento della relazione con i diversi pubblici di riferimento. La produzione e l'utilizzo di contenuti video consentono infatti una rappresentazione chiara, accessibile e immediata dei processi, dei servizi e dei risultati dell'Ateneo, integrandosi con i presidi digitali esistenti.

Nel 2026 l'implementazione del repertorio video riguarderà, in particolare, la comunicazione verso i pubblici esterni.

Sapienza intende ideare un nuovo video di presentazione istituzionale, destinato a tutti i pubblici, in lingua inglese, da diffondere attraverso diversi canali, incluso il sito web di Ateneo. La realizzazione del nuovo video risponde all'esigenza di aggiornare il racconto visivo dell'Ateneo, anche alla luce dei significativi interventi di restauro e pedonalizzazione che hanno interessato la Città universitaria e ne hanno profondamente trasformato l'immagine e la fruizione degli spazi.

Ulteriori contenuti video saranno realizzati per esigenze specifiche di comunicazione con gli studenti. Da un lato, saranno prodotti video concepiti come strumenti di supporto e guida all'utilizzo di servizi e procedure; dall'altro, nell'ambito dei social media, proseguirà la produzione di pillole video dedicate alla divulgazione di opportunità, iniziative e novità, da veicolare attraverso i canali social ufficiali dell'Ateneo.



Infografiche

Il rinnovo del sito istituzionale per gli aspetti tecnologici e infrastrutturali programmato per il 2026, tra le altre cose, dovrà integrare funzioni per la realizzazione di pagine infografiche generate direttamente online. In vista di questo nuovo strumento, saranno progettate alcune pagine infografiche per illustrare i principali dati che caratterizzano la Sapienza e il posizionamento nei ranking universitari internazionali.

Social media

I social media restano uno strumento di comunicazione centrale verso la platea studentesca, con account complessivamente in crescita, trainati dal trend di Instagram che permane positivo. Nuovi video saranno pensati nel 2026 proprio per alimentare questo canale, ma anche per TikTok, dove Sapienza è presente e ha avviato una sperimentazione. Più in generale nel 2026 l'Ateneo proseguirà con lo sviluppo del piano editoriale social già avviato e attuato negli anni precedenti.

Newsletter degli appuntamenti settimanali

La newsletter è uno strumento di comunicazione molto consolidato in Sapienza, esistente dal 2006, divulgato attraverso canali che raggiungono diversi pubblici: è al tempo stesso comunicazione interna, attraverso l'invio alla mailing list dei docenti e del personale; relazione con i media poiché gli appuntamenti sono segnalati ai giornalisti, suddivisi per tema; comunicazione esterna in quanto è integrata e messa in evidenza sul sito. La newsletter è inoltre un'attività redazionale partecipata, grazie al contributo delle strutture che inseriscono le segnalazioni di eventi su una piattaforma dedicata, e un importante archivio dell'enorme mole di eventi scientifici, culturali, artistici e istituzionali promossi da Sapienza.

Nel 2026 la newsletter proseguirà regolarmente, con un'evidenza ancora maggiore sul sito, grazie alla struttura della nuova home page.

Resoconti sintetici delle sedute degli Organi collegiali

I resoconti sintetici delle sedute del Senato accademico e del Consiglio di amministrazione sono un'attività di comunicazione condotta con regolarità dal 2006, destinata al pubblico interno, ma fruibile anche all'esterno grazie a un archivio collegato al sito. I resoconti non sostituiscono i verbali ufficiali, ma rappresentano un'informazione rapida e trasparente sugli argomenti trattati nei due organi collegiali. Nel 2026 questo strumento sarà rivisto, creando un workflow più snello, per garantire tempi più veloci, e prevedendo l'archiviazione direttamente su una sezione del sito anziché su un server secondario.

Rivista di Ateneo

Nel 2026 proseguirà la pubblicazione della rivista di Ateneo Sapienza Magazine, il semestrale sul quale scrivono studenti, docenti e personale. La novità del 2026, grazie al restyling della home page, sarà una nuova visibilità sul sito istituzionale.

Manuale di stile

Nel corso del 2026 è prevista una nuova edizione del manuale *Scrivere con Sapienza*, con approfondimenti sugli stili di comunicazione e sull'utilizzo di un linguaggio ampio. La



bozza del manuale, completata nel 2025, si avvarrà dei contributi e della revisione di docenti esperti su questi temi.



Gli obiettivi e le azioni

Obiettivo 1. Miglioramento dell'interfaccia del sito web di Ateneo

L'obiettivo punta a modernizzare e semplificare il sito web della Sapienza per renderlo più fruibile, veloce e accessibile, migliorando l'esperienza utente. La revisione del sito si è resa necessaria per la naturale obsolescenza a cui sono tipicamente soggetti questi media (l'ultimo parziale restyling del sito Sapienza risale al 2018) che è collegata al cambiamento della fruizione da parte degli utenti – come per esempio l'utilizzo ormai prevalente di dispositivi mobili rispetto a quelli fissi – e alle tendenze editoriali e comunicative in questo ambito.

Nel 2026 questo obiettivo riguarderà in particolare l'upgrade tecnologico, la revisione del corpo del sito, la riorganizzazione dei modelli per i tipi di contenuto, la razionalizzazione delle pagine.

Azioni previste

- Riorganizzazione e upgrade tecnologico del sito
- Restyling dei tipi di contenuto (content type), sulla base della definizione di nuovi modelli realizzata nel 2025
- Razionalizzazione delle pagine esistenti

Obiettivo 2. Rinnovo del catalogo dei corsi di studio

Questo obiettivo è stato completato nel 2024 a livello di progetto e il catalogo rinnovato è andato online nel 2025. La nuova piattaforma prevede una catalogazione dei corsi di studio in base ad ambiti disciplinari per supportare efficacemente gli studenti nella scelta del percorso accademico. Nel 2026 è prevista un'ulteriore implementazione, per completare in dettaglio l'esposizione dell'offerta formativa dei corsi di area medica, particolarmente articolata e complessa.

Azioni previste

- Finalizzazione dell'esposizione dell'offerta formativa dei corsi di area medica

Obiettivo 3. Comunicazione video per il sito e per i social media

Nel 2026 Sapienza ha in programma di rinnovare il video di presentazione generale istituzionale, in coincidenza con la conclusione degli interventi di pedonalizzazione e restauro nella Città universitaria che consentirà di realizzare nuove immagini. Altri video saranno realizzati per fornire una guida all'utenza su specifiche procedure e per il piano editoriale dei social media.

Azioni previste

- Ideazione di un nuovo video istituzionale generale
- Creazione di video di servizio e destinati ai social media

Obiettivo 4. Comunicazione infografica

Nel 2026 con l'aggiornamento tecnologico e funzionale del sito Sapienza è previsto che sia introdotto uno strumento per la realizzazione di infografiche direttamente online. Ciò consentirà di progettare almeno due sezioni infografiche, una dedicata ai dati generali che caratterizzano l'Ateneo e una riguardante il posizionamento nelle classifiche universitarie



internazionali. Le due pagine, una volta realizzate, permetteranno una lettura più immediata di queste informazioni da parte degli stakeholder, superando forme di rappresentazione meno immediate come file pdf scaricabili.

Azioni previste

- Progettazione di due pagine infografiche, su dati generali dell'Ateneo e sul posizionamento nei ranking.

Obiettivo 5. Resoconti delle sedute degli organi collegiali

Nel 2026 questo strumento di comunicazione interna, accessibile anche al pubblico esterno, sarà migliorato riorganizzando il flusso di lavoro e prevedendo la pubblicazione su una pagina del sito.

Azioni previste

- Riorganizzazione del workflow e creazione dell'archivio sul sito

Obiettivo 6. Prosecuzione e sviluppo della rivista Sapienza Magazine

Sapienza Magazine è la rivista semestrale di Ateneo realizzata con i contributi delle diverse componenti della comunità universitaria. È stata lanciata nel 2023 e dal 2024 è elaborata con risorse interamente interne alla Sapienza.

L'obiettivo per il 2026 è garantire la continuità della pubblicazione, per dare voce alla comunità universitaria sui temi mainstream dell'attualità, per raccontare progetti, storie ed esperienze, valorizzando la testimonianza dei protagonisti. Sono previsti due numeri, uno in uscita prima della pausa estiva, il secondo a fine anno.

Grazie al rinnovo del sito, dal 2026 la rivista troverà collocazione stabile sulla home page.

Azioni previste

- Pubblicazione di due numeri della rivista nel corso dell'anno, esposizione in home page sul sito istituzionale

Obiettivo 7. Manuale di stile Scrivere con Sapienza

La Sapienza ha un proprio manuale di scrittura per la comunicazione di Ateneo. Questo strumento necessita di un aggiornamento periodico, considerata la continua evoluzione della lingua, degli stili comunicativi, delle audience di riferimento. Nel 2026 è pertanto prevista una nuova edizione di *Scrivere con Sapienza*, con un approfondimento in particolare sul linguaggio in rapporto alle diverse tipologie di comunicazione e sul linguaggio ampio e rispettoso delle identità di genere delle persone.

Come per le edizioni precedenti, il manuale sarà frutto di un lavoro collettivo realizzato dagli attori della comunicazione Sapienza in diversi ambiti, con il contributo di docenti esperti sul tema. La bozza è stata completata nel 2025, mentre la revisione da parte dei docenti è prevista nel 2026.

Azioni previste

- Pubblicazione del nuovo manuale di stile *Scrivere con Sapienza*



3.6.2 Il Piano ICT

In sinergia con il Piano di comunicazione, il Piano Strategico ICT 2025-2027 rappresenta l'altro strumento essenziale per il rafforzamento della capacità dell'Ateneo di gestire in modo sistematico e integrato le informazioni e le conoscenze. Pur avendo come finalità primaria la programmazione e lo sviluppo delle infrastrutture digitali e dei servizi ICT, tale Piano supporta direttamente la raccolta, la validazione, l'elaborazione, l'archiviazione e la condivisione dei dati e delle informazioni di Ateneo, assicurandone correttezza, affidabilità, sicurezza e accessibilità. In tal senso, il Piano ICT rappresenta un elemento strategico per la gestione della conoscenza, integrandosi con gli altri strumenti di pianificazione e comunicazione dell'Ateneo e fornendo le basi tecnologiche e organizzative necessarie per la pianificazione, la gestione operativa e i processi di Assicurazione della Qualità.

Il Piano Strategico ICT 2025-2027 di Sapienza Università di Roma⁶³ è stato adottato⁶⁴ con nell'ottobre 2025 e rappresenta uno strumento programmatico con una duplice valenza: da un lato, rappresenta l'asse portante della strategia digitale dell'Ateneo; dall'altro, costituisce un adempimento giuridico imprescindibile, discendente dal quadro normativo nazionale in materia di amministrazione digitale. In tale prospettiva, il Piano consolida e coordina le iniziative in corso e quelle di futura attuazione, delineando con chiarezza le direttrici di sviluppo dell'ICT su un orizzonte temporale triennale.

L'adozione di questo documento risponde anche a un preciso normativo, giacché le pubbliche amministrazioni⁶⁵ sono tenute a programmare e gestire la propria attività in coerenza con gli obiettivi delineati nel Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione, la cui predisposizione e verifica dell'attuazione competono all'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID), in attuazione dell'articolo 14-bis del medesimo Codice.

Il Piano ICT dell'Ateneo costituisce una leva fondamentale per il miglioramento delle performance istituzionali attraverso l'innovazione digitale; persegue l'obiettivo di sostenere il processo di trasformazione digitale, favorendo l'evoluzione del modello organizzativo e operativo e promuovendo la piena integrazione dei processi amministrativi e didattico-scientifici con le tecnologie emergenti.

Il Piano riveste, inoltre, una funzione determinante nell'ambito delle procedure di Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento (AVA3), configurandosi quale riferimento strutturale per la definizione del modello di gestione documentale, nell'ambito ICT, per le verifiche effettuate in sede di accreditamento periodico dall'ANVUR; parallelamente, prevede lo sviluppo di un sistema dedicato al monitoraggio degli indicatori ministeriali, inclusi quelli pertinenti ai processi AVA3, assicurando coerenza e tracciabilità nella misurazione delle performance, nell'ottica di rispondere ai principi fondamentali della buona governance: trasparenza, responsabilità, gestione del rischio e monitoraggio delle performance.

⁶³ <https://trasparenza.uniroma1.it/page/176/accessibilita-e-catalogo-dei-dati-metadati-e-banche-dati.html>

⁶⁴ CdA del 28 ottobre 2025 (del. N. 367/25)

⁶⁵ Ivi comprese le Università, ai sensi dell'articolo 2, comma 2, del Codice dell'Amministrazione Digitale (D.Lgs. n. 82/2005).



Gli obiettivi principali includono:

- il rafforzamento delle infrastrutture digitali per servizi scalabili e sicuri;
- il miglioramento della *Governance* dei dati e dell'interoperabilità tra sistemi e enti;
- la promozione dell'inclusione digitale e dell'accessibilità per tutti gli utenti;
- la definizione di politiche e standard ICT chiari per guidare l'attuazione e la conformità;
- lo sviluppo di una cultura dell'innovazione e del miglioramento continuo nella pubblica amministrazione.

Il documento è stato elaborato con il coinvolgimento delle strutture accademiche e amministrative attraverso la rilevazione delle esigenze provenienti dalle diverse componenti dell'Amministrazione. La redazione tecnica del documento è stata realizzata attraverso la stretta collaborazione dell'Ufficio Innovazione e Governo ICT del Centro Infosapienza e la società KPMG Advisory S.p.A., aggiudicataria della relativa procedura di gara, la quale ha fornito supporto metodologico e consulenziale nella definizione della struttura, nell'analisi dei fabbisogni e nella redazione finale del Piano; tale sinergia ha consentito di integrare la conoscenza interna dei processi universitari con le migliori pratiche di pianificazione e governance digitale adottate a livello nazionale.

Il Piano è stato presentato al Comitato InfoSapienza che, nella seduta del 9 giugno 2025, ha espresso parere favorevole ed è stato approvato dalla Cabina di Regia per la Digitalizzazione e l'Informatizzazione dell'Ateneo, nella seduta del 29 luglio 2025. Pur avendo una validità triennale, il regime di aggiornamento del Piano è dinamico: la Responsabile della transizione digitale e la Cabina di Regia per la Digitalizzazione e l'Informatizzazione dell'Ateneo collaborano annualmente al monitoraggio e all'aderenza della programmazione alle evoluzioni normative e tecnologiche e istruiscono l'iter di aggiornamento del documento.

3.7 Sapienza per le pari opportunità e il benessere organizzativo

Da tempo Sapienza riconosce il ruolo fondamentale della promozione delle pari opportunità e dedica attenzione alle tematiche di genere, al fine di creare un ambiente universitario il più possibile inclusivo e rispettoso di tutte le diversità e un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo.

Sapienza ha rinnovato la composizione del Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità (CUG⁶⁶) a marzo 2025 per garantire la tutela delle pari opportunità e favorire la promozione del benessere organizzativo.

Nell'ambito della propria funzione propositiva, il CUG ha predisposto il **Piano delle Azioni Positive 2026-2028 (PAP)** - allegato in versione integrale al presente PIAO, vedi

⁶⁶ <https://www.uniroma1.it/it/pagina/comitato-unico-di-garanzia>



Appendice) dove vengono individuate tre Linee di azione e per ciascuna di esse vengono declinate una serie di azioni positive da porre in essere, come nella tabella che segue.

LINEA 1: Redazione e/o aggiornamento di codici, regolamenti e documenti Sapienza
Azione 1.1 - Bilancio di Genere Azione 1.2 - Cruscotto di equità e benessere Azione 1.3 - Vademecum su carichi di lavoro e lavoro invisibile Azione 1.4 - Monitoraggio e aggiornamento dei "bandi standard" utilizzati da Sapienza per il reclutamento del personale Azione 1.5 - Verificare l'uso appropriato del linguaggio sotto il profilo dell'inclusione e del contrasto ad ogni forma di discriminazione nei documenti e siti di Sapienza
LINEA 2: Divulgazione delle risorse e delle buone prassi presenti in Sapienza
Azione 2.1 - Ciclo di seminari del CUG sulle varie forme della violenza Azione 2.2 - Premio annuale "Sapienza Plurale" Azione 2.3 - Divulgazione del Gender Equity Plan Azione 2.4 - Promozione della conoscenza della figura della Consigliera di Fiducia Azione 2.5 - Promozione della conoscenza del Servizio IGA di Sapienza e del Servizio "6 come sei"
LINEA 3: Contrasto alle diverse forme di discriminazione, violenza e molestie a sfondo sessuale
Azione 3.1-Giornata di studio sui Centri Antiviolenza Azione 3.2-Formazione anti-molestie per ruoli apicali Azione 3.3-Indagine sulla disabilità e il benessere in Sapienza Azione 3.4-Indagine sul rispetto delle norme a tutela della genitorialità in Sapienza Azione 3.4-Indagine sul rispetto delle norme che regolamentano il lavoro agile in Sapienza Azione 3.5-Corso di formazione "Safe Zone" Azione 3.6-Indagine sulle discriminazioni e buone prassi "Sapienza Inclusiva" Azione 3.7-Interviste a docenti universitari sulle buone prassi attuate in Sapienza per le persone studenti LGBTQ+

Per ognuna delle azioni positive proposte sono state specificate le persone responsabili, le persone e gli organi istituzionali destinatari, le risorse disponibili, gli indicatori per la valutazione dell'azione positiva, l'allineamento dell'azione positiva con gli SDGs dell'Agenda ONU 2030, il timing per la realizzazione.

Nella stesura del PAP si è tenuto conto delle connessioni che esso ha con alcuni dei principali documenti di programmazione dell'Ateneo. Il PAP è, infatti, uno strumento essenziale per promuovere l'eguaglianza tra i generi, per integrare la prospettiva di genere in tutte le politiche dell'Ateneo, anche al fine di rendere più trasparente ed equa l'assegnazione delle risorse economiche e per assicurare il contrasto di ogni forma di discriminazione. I documenti maggiormente utilizzati in quanto con una più evidente e stretta connessione funzionale con il PAP sono: il Piano Strategico d'Ateneo; il Piano Integrato di Attività e di Organizzazione e la Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione; la programmazione triennale di Sapienza (2024-2026); il Bilancio di Genere (BdG)⁶⁷; il Piano per l'uguaglianza di genere (*Gender Equality Plan* - GEP)⁶⁸; l'Equity Plan (2025); i

⁶⁷ <https://www.uniroma1.it/it/pagina/bilancio-di-genere>

⁶⁸ L'adozione di un GEP rientra nell'ambito delle misure attivate dalla Commissione Europea per promuovere l'uguaglianza di genere nella ricerca e nell'innovazione (edizione del 2020 dell'European Research and Innovation Days) ed è requisito di accesso ai finanziamenti del programma di ricerca Horizon Europe. Il GEP è consultabile al seguente link: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/piano-luguaglianza-di-genere-gender-equality-plan-gep>



documenti e le attività prodotte dal Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione.

Il **Bilancio di genere** è uno strumento analitico grazie al quale ciascun Ateneo analizza e valuta in un'ottica di genere le scelte politiche e gli impegni economico-finanziari dell'Amministrazione. Sapienza pubblica dal 2016 un rapporto annuale sugli equilibri di genere all'interno della comunità universitaria. Dall'edizione 2019 l'Ateneo ha adottato le nuove linee guida elaborate della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane - CRUI in materia, elaborando di un documento separato rispetto alla rendicontazione sociale e di sostenibilità⁶⁹. Il documento è a cura di un gruppo di lavoro formato da docenti di diverse discipline e da personale tecnico-amministrativo, e che coinvolge anche la delegata alle Politiche per le pari opportunità e la presidente del Comitato unico di garanzia (Cug).

Il **Gender Equality Plan - GEP** è il documento progettuale e programmatico per valorizzare la piena partecipazione di tutte le persone alla vita dell'Ateneo, favorendo la cultura del rispetto, il contrasto alle discriminazioni di genere e la promozione dell'effettiva uguaglianza di genere attraverso una serie di azioni perseguite nell'arco temporale di riferimento. Il primo GEP di Sapienza, riferito al triennio 2022-2024, declinava le cinque aree tematiche individuate dalla Commissione europea⁷⁰ secondo obiettivi e azioni coerenti con le politiche già intraprese nel contesto specifico dell'"ecosistema di Sapienza". Al termine del triennio Sapienza ha deciso di rendicontare i risultati raggiunti e, in un'ottica di miglioramento continuo, utilizzarli come punto di partenza per impostare il **Gender Equality Plan 2025-2027**, realizzato con il coinvolgimento di tutte le figure istituzionali di riferimento per i temi dell'inclusione, della parità e delle pari opportunità⁷¹. Il documento, oltre a dare continuità e coerenza alle politiche per l'equità di genere già intraprese nel quadro della strategia complessiva dell'Ateneo, si propone come una complessiva assunzione di responsabilità dell'Ateneo sui processi di valorizzazione delle differenze, con specifico riferimento alle differenze di genere. Al fine di consolidare la percezione di Sapienza come ambiente sicuro e inclusivo, è prevista una formazione specifica su tematiche di genere, orientamento sessuale e identità di genere per tutto il personale, e la promozione di *Safe Zones*, ovvero spazi fisici diffusi (in cui operano dipendenti Sapienza) volti a favorire l'attenzione a linguaggi appropriati e comportamenti inclusivi.

Dal 2024 l'Ateneo si è dotato di un documento più generale, l'**Equity Plan 2025-2027**, che definisce e amplia ulteriormente l'ecosistema su cui Sapienza intende basare le sue *policy* per l'equità e che si pone a premessa e completamento del GEP. L'adozione di questo

⁶⁹ Per gli anni 2016 e 2017 il Bilancio di genere è stato integrato nel Bilancio sociale, per l'anno 2018 nel Bilancio sociale e di sostenibilità.

⁷⁰ 1: Equilibrio vita privata/vita lavorativa, cultura dell'organizzazione e lotta agli stereotipi; 2: Equilibrio di genere nelle posizioni di vertice e negli organi decisionali; 3: Uguaglianza di genere nel reclutamento e nelle progressioni di carriera; 4: Integrazione della dimensione di genere nella ricerca e nei programmi degli insegnamenti e nella formazione; 5. Contrasto della violenza di genere, comprese le molestie sessuali.

⁷¹ Il documento 2025-2027 è stato rilasciato dal GEP Team di Sapienza, presieduto dal Delegato della Rettrice (Prorettore Vicario Ciccarone), e composto da: Loredana Segreto, DG; Giuliana Scognamiglio, Presidente pro-tempore CUG e in rappresentanza del gdr del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Bilancio di Genere (BdG), Fabio Lucidi, Coordinatore CTS sulla Diversità e l'Inclusione, prof. Mancini, Prorettore per l'Autonomia organizzativa, l'innovazione amministrativa e la programmazione delle risorse; Fabrizio De Angelis, Dirigente, in rappresentanza del personale TA; Lucia Lombardo e Lorenzo Madonna in rappresentanza della componente studentesca.



documento testimonia e rafforza il riconoscimento del valore dell'equità come pilastro dell'organizzazione delle Università: assicurare a tutte e a tutti pari dignità sociale, pari accesso all'educazione e pari opportunità di sviluppo individuale, senza distinzione alcuna, sono tra gli obiettivi più complessi e ambiziosi. In Sapienza tali esigenze sono declinate nell'idea di Quarta Missione intesa come modalità trasversale per rafforzare il nesso causale tra crescita e inclusione, lotta alle disuguaglianze e valorizzazione delle diversità, ritenendo che la crescita collettiva passi per il riconoscimento e il sostegno del valore della persona con tutte le sue peculiarità.

L'Ateneo svolge, generalmente con cadenza biennale, **un'indagine di clima e benessere organizzativo**⁷² per rilevare le percezioni del personale riguardo agli aspetti connessi al contesto organizzativo, alla qualità delle relazioni interpersonali e alle attività svolte nonché alle loro ricadute su benessere e coinvolgimento al lavoro. I dati sull'ultima Indagine sono stati presentati al personale, commentati in termini di punti di forza (valori buoni); di punti di attenzione (valori medi, da monitorare e/o con una variabilità elevata, da approfondire); di punti da migliorare (valori bassi sui quali è consigliabile intervenire).

Alla luce dell'esperienza maturata negli ultimi anni e tenuto conto della necessità di procedere alla redazione di un nuovo Regolamento per il lavoro a distanza, si è ritenuto opportuno far precedere la nuova indagine di clima e benessere organizzativo – da somministrare nel corso del 2026 - da una survey di percezione del lavoro a distanza da somministrare ai Responsabili di struttura ed alle/ai dipendenti, in modo tale che detta nuova indagine possa tener conto dei dati emersi dalla suddetta survey.

Al fine di avere una panoramica sulle numerose attività, iniziative e documenti prodotti da Sapienza, si rinvia alle pagine web istituzionali riguardanti il Bilancio di sostenibilità⁷³, i Report e documenti per le pari opportunità e la sostenibilità⁷⁴ e le iniziative di Sapienza per l'inclusione e il benessere⁷⁵.

⁷² <https://www.uniroma1.it/it/pagina/benessere-organizzativo>

⁷³ Le informazioni sul Bilancio sociale e di sostenibilità sono disponibili alla seguente pagina: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/bilancio-sociale-di-sostenibilita>

⁷⁴ <https://www.uniroma1.it/it/pagina/report-e-documenti-le-pari-opportunita-e-la-sostenibilita>

⁷⁵ <https://www.uniroma1.it/it/node/299851>



4. Rischi Corruttivi e Trasparenza

La normativa in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione (Legge n. 190/2012) ha come obiettivo il contrasto dei fenomeni corruttivi, attraverso l'adozione di un sistema metodologicamente uniforme per individuare i rischi e gli strumenti più adeguati a ridurre la probabilità di eventi di corruzione.

Il termine "corruzione" non si riferisce esclusivamente alla commissione di reati di natura corruttiva, ma comprende anche situazioni di cattiva gestione o "mala amministrazione", in cui si riscontri un malfunzionamento dell'attività amministrativa volto a favorire interessi privati a discapito dell'interesse pubblico e del principio di imparzialità dell'azione amministrativa.

La presente sezione illustra la pianificazione delle iniziative finalizzate alla prevenzione di fenomeni corruttivi all'interno di Sapienza (di seguito anche "Università" o "Ateneo").

La redazione del testo e dei relativi allegati, parte integrante del documento, è stata curata dal Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), con il supporto del Settore Misure anticorruzione e trasparenza amministrativa, in conformità alle indicazioni contenute nei PNA predisposti dall'ANAC.

La pianificazione relativa all'attuazione della trasparenza, ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e successive modifiche (Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni), è illustrata nel paragrafo dedicato.

Le misure riportate in questa sezione e la relativa programmazione si applicano a tutto il personale e, per quanto compatibile, a chiunque svolga attività o presti servizio presso Sapienza (titolari di incarichi di consulenza e/o collaborazione, titolari di assegni di ricerca, titolari di contratti di ricerca di cui al nuovo art. 22 della legge 240/2010, titolari di incarichi di didattica ai sensi dell'art. 23 della L. n. 240/2010, titolari di borse di studio e di ricerca, studenti titolari di contratti di collaborazione a tempo parziale, collaboratori a qualsiasi titolo di imprese fornitrici di beni o servizi che realizzano opere in favore dell'Amministrazione, nonché ogni altro soggetto a cui la normativa ne estenda l'applicazione).

4.1 Il sistema di prevenzione della corruzione

Il sistema di prevenzione della corruzione richiede la collaborazione attiva di tutti i soggetti coinvolti, ciascuno in relazione alle proprie competenze e responsabilità, al fine di garantirne l'efficacia e la concreta attuazione.

Nei paragrafi successivi verranno analizzati il complesso delle relazioni organizzative predisposte per l'anticorruzione, nonché i ruoli e le funzioni attribuite ai diversi organi e attori.



Per ulteriori dettagli sull'assetto organizzativo, si rimanda al paragrafo dedicato alla **“Struttura organizzativa”**.

4.1.1 Gli organi di programmazione e di indirizzo

Il sistema delineato dalla legge 190/2012 attribuisce agli organi di indirizzo politico-amministrativo - Rettore, Senato accademico e Consiglio di amministrazione per le rispettive competenze - un ruolo centrale e determinante nella definizione degli obiettivi strategici dell'Ateneo, anche in relazione alla prevenzione della corruzione e, in particolare, per la promozione di più elevati livelli di trasparenza.

La cultura della legalità e della trasparenza dell'azione amministrativa costituisce un elemento di rilevanza strategica e, in quanto tale, è tradotta in obiettivi di *performance* organizzativa, come meglio descritto nel paragrafo 3, *“Performance”*, cui si rimanda per ulteriori approfondimenti.

In particolare, la prevenzione della corruzione e l'attuazione della trasparenza sono declinati in due distinti obiettivi concernenti, rispettivamente, la definizione e l'attuazione di misure organizzative per la promozione dell'etica e della buona amministrazione e la promozione della trasparenza delle attività amministrativo-gestionali.

4.1.2 I soggetti che partecipano al sistema di prevenzione della corruzione

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT)

La figura del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT o “Responsabile”) è stata introdotta dalla legge 190/2012, che ne prevede la nomina presso ogni amministrazione.

Al RPCT è attribuito, in via esclusiva, il compito di predisporre la programmazione delle azioni di prevenzione della corruzione.

Il RPCT:

- rappresenta la figura centrale e di raccordo tra gli organi che dettano le strategie e i soggetti che collaborano, a vario titolo, alla programmazione e all'attuazione delle azioni enucleate in funzione di prevenzione della corruzione;
- è il principale interlocutore dell'ANAC in caso di avvio, da parte dell'Autorità, di un procedimento di verifica sull'effettiva applicazione e sull'efficacia delle misure adottate ai fini di prevenzione della corruzione;
- è designato dal Consiglio di amministrazione, che garantisce che il RPCT stesso disponga di funzioni e poteri idonei allo svolgimento dell'incarico in piena autonomia ed effettività.

La Sapienza ha individuato nel Direttore *pro tempore* dell'Area Servizi per la ricerca la figura rispondente a tutti i canoni previsti per svolgere appieno il ruolo di RPCT.

Tra le principali funzioni attribuite al RPCT si segnalano:



- la verifica dell'efficace attuazione delle azioni di prevenzione della corruzione e del corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla vigente disciplina in materia;
- la vigilanza sugli adempimenti previsti dal decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39 (Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190), esercitando poteri di intervento, anche sanzionatorio, nei casi di violazione della disciplina eventualmente emersi;
- la gestione delle segnalazioni pervenute nell'ambito della disciplina del cd. *whistleblowing*;
- la segnalazione all'organo di indirizzo e al Nucleo di Valutazione di Ateneo, in qualità di Organismo indipendente di valutazione, di eventuali disfunzioni sull'attuazione delle misure di prevenzione e la conseguente indicazione all'Ufficio di disciplina dei nominativi dei dipendenti che non hanno attuato le sopradette misure (L. 190/2012, art. 1, comma 7).

Struttura di supporto operativo al RPCT

Per permettere al RPCT di svolgere il proprio ruolo con autonomia ed effettività è stato istituito il Settore Misure anticorruzione e trasparenza amministrativa.

Con riferimento alle attività che il RPCT è chiamato a svolgere, il Settore garantisce supporto:

- nelle attività di aggiornamento della presente sottosezione e dei relativi allegati;
- nell'attività di gestione del rischio corruttivo;
- nel monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione e di trasparenza, proponendo, ove ritenuto necessario, specifiche modalità di svolgimento di verifiche, ispezioni e controlli sull'applicazione delle stesse;
- nelle attività istruttorie avviate dal RPCT in caso di segnalazioni su violazioni di norme comportamentali o riconducibili all'attuazione delle misure di prevenzione e nell'ambito dell'istituto del *whistleblowing*;
- su eventuali istanze di accesso civico "semplice" pervenute al RPCT ai sensi dell'art. 5, comma 1, del d.lgs. 33/2013, e di riesame di istanze relative all'accesso civico "generalizzato" disciplinato all'art. 5, comma 2, del d.lgs. 33/2013.

Per l'attuazione di tutti gli adempimenti - nell'ambito degli appalti - connessi all'iscrizione nell'Anagrafe unica dell'amministrazione (AUSA), è stato individuato il Responsabile dell'Anagrafe per la stazione appaltante di ateneo (RASA), appositamente incaricato con Disposizione direttoriale n. 3180/2025.

Struttura organizzativa della Sapienza in funzione di "network anticorruzione"

Le direttrici e i direttori delle Aree dell'Amministrazione centrale, per l'Area di rispettiva competenza:



- partecipano al processo di gestione del rischio effettuando attività di analisi, di valutazione, di proposta e definizione delle misure di prevenzione;
- collaborano con il RPCT nella fase di monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione;
- assicurano l'osservanza del Codice di cui al D.P.R. n. 62/2013 e del Codice etico e di comportamento di Sapienza Università di Roma, adottato con D.R. n. 3430/2022 del 28.11.2022, da parte del personale assegnato all'Area di competenza, attivando tutte le azioni previste in caso emergano violazioni;
- svolgono attività informativa nei confronti del RPCT.

Le/i presidi di Facoltà, le direttrici e i direttori dei Dipartimenti e dei Centri interdipartimentali di ricerca, di ricerca e servizi e di servizi, coadiuvati dai Responsabili amministrativi (RA):

- partecipano al processo di gestione del rischio individuando e proponendo le misure di prevenzione relative ai processi di competenza;
- assicurano la qualità, l'integrità, il costante aggiornamento, la completezza, l'omogeneità, nonché la facile accessibilità delle informazioni, sotto il coordinamento del RPCT, ai fini degli adempimenti di cui al d.lgs. 33/2013 e ss.mm.ii.;
- assicurano l'osservanza del Codice di comportamento di cui al D.P.R. n. 62/2013 e del Codice etico e di comportamento di Sapienza Università di Roma, adottato con D.R. n. 3430/2022 del 28.11.2022, da parte del personale assegnato alla struttura, attivando tutte le azioni previste in caso emergano violazioni;
- svolgono attività informativa nei confronti del RPCT, segnalando tempestivamente al RPCT medesimo ogni anomalia riscontrata, anche sotto il profilo della mancata attuazione delle misure previste nella presente Sottosezione, proponendo eventuali azioni correttive.

Le/i dipendenti:

- possono essere coinvolte/coinvolti nel processo di gestione del rischio, sotto il coordinamento della rispettiva direttrice/del rispettivo direttore di Area, della/del preside, della direttrice/direttore di dipartimento e del centro;
- assicurano la collaborazione al RPCT, garantendo ogni comunicazione di dati o di informazioni richiesta; sotto tale profilo, si evidenzia che la mancata collaborazione alle richieste del RPCT da parte delle dipendenti/dei dipendenti è suscettibile di essere sanzionata disciplinarmente;
- segnalano eventuali situazioni di illecito al proprio superiore gerarchico di cui siano venuti a conoscenza, nonché ogni altra fattispecie rilevante ai fini della prevenzione della corruzione.

Il Nucleo di Valutazione di Ateneo (NVA) svolge nelle Università – tra le altre - le funzioni attribuite dal d.lgs. n. 150/2009 e ss.mm.ii. all'Organismo indipendente di valutazione (OIV).

Tale organo ha acquisito – soprattutto con le più recenti modifiche alla disciplina del d.lgs. 33/2013 e della legge 190/2012 - un ruolo maggiormente incisivo nel processo di



attuazione delle azioni di prevenzione della corruzione e, in particolar modo, nell'attuazione degli obblighi di pubblicazione imposti dal "decreto trasparenza".

Sotto lo specifico aspetto della realizzazione del sistema di prevenzione della corruzione, il Nucleo di valutazione è chiamato a rafforzare il raccordo tra le misure di prevenzione e gli strumenti di miglioramento delle *performance*, a verificare i risultati delle attività svolte ricevendo anche le eventuali segnalazioni, da parte del Responsabile, di disfunzioni sull'attuazione delle azioni di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Il Nucleo di valutazione, inoltre:

- verifica che nella misurazione e valutazione delle performance si tengano in considerazione gli obiettivi in materia di prevenzione della corruzione e, in particolar modo, gli obiettivi di trasparenza;
- verifica, inoltre, che la programmazione delle azioni di prevenzione della corruzione e di trasparenza sia coerente con gli obiettivi strategico – gestionali al fine della validazione della Relazione sulla performance;
- con particolare riferimento al processo di gestione del rischio corruttivo, il Nucleo di valutazione offre un supporto metodologico al RPCT;
- esprime parere obbligatorio sul Codice etico e di comportamento;
- attesta, a cadenza annuale e in base alle modalità di volta in volta indicate dall'ANAC con apposita delibera, l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza.

Sotto il profilo collaborativo nei confronti del RPCT, l'Ufficio procedimenti disciplinari (UPD) ha uno specifico ruolo nell'ambito della predisposizione e dell'aggiornamento del Codice Etico e di comportamento.

Cura l'esame delle segnalazioni di violazioni delle norme comportamentali e, in collaborazione con l'Area Organizzazione e sviluppo professionale (AOSP), la raccolta dei dati sulle condotte illecite accertate e sanzionate.

Il *network* di cooperazione, coordinamento e dialogo instaurato con i soggetti e gli organi sopra indicati permette al RPCT di essere informato su eventuali criticità emerse in fase di attuazione delle misure, di eventuali fatti corruttivi tentati o realizzati all'interno dell'apparato organizzativo dell'Ateneo, e di eventuali rilievi o contestazioni sull'inadempimento degli obblighi di pubblicazione.

4.2 Il sistema di gestione del rischio corruttivo

Il processo di *risk management* – funzionale alla individuazione delle misure più adeguate a ridurre il rischio che si verificano ipotesi di corruzione - segue un *iter* articolato in tre fasi fondamentali:

1. **analisi del contesto**, svolta sotto due punti di vista, quello dell'ambiente e del territorio entro cui opera l'Ateneo sotto il profilo sociale, economico e culturale (contesto esterno), e quello degli elementi organizzativi e gestionali che contraddistinguono lo svolgimento delle attività (contesto interno);



2. **valutazione del rischio**, (identificazione, analisi, ponderazione), che rappresenta la fase centrale per la determinazione del livello di rischio delle attività;
3. **trattamento del rischio**, che si realizza nell'attività di identificazione delle misure di prevenzione, con la relativa programmazione temporale di adozione e attuazione.

4.3 Analisi del contesto

4.3.1 Il contesto esterno

L'analisi del contesto esterno è finalizzata all'individuazione delle caratteristiche dell'ambiente e del territorio in cui l'Università opera al fine di valutare l'eventuale incidenza di tali fattori sul rischio di fenomeni corruttivi all'interno dell'organizzazione. Il principio di buon andamento dell'azione amministrativa e l'imparzialità dei comportamenti dei soggetti operanti nell'Ateneo possono essere influenzati da elementi specifici del contesto territoriale, nonché da dinamiche di natura culturale, economico-sociale e criminologica.

Per la definizione di misure preventive e correttive idonee, è stata condotta un'attività di acquisizione e analisi di dati, informazioni e statistiche contenute in documenti, relazioni e report ufficiali elaborati da istituzioni competenti, con riferimento a fenomeni di criminalità e corruzione. Tale attività ha consentito di individuare gli elementi suscettibili di incidere sulla gestione interna dei processi, dei procedimenti e delle attività dell'Ateneo.

In particolare, sono stati esaminati dati riferiti ai livelli nazionale, regionale e locale, con successiva identificazione dei settori maggiormente esposti a fenomeni corruttivi e potenzialmente rilevanti per la realtà della Sapienza. L'obiettivo è valutare l'impatto di tali fattori e definire, in ultima istanza, eventuali misure di intervento in chiave programmatica.

In merito agli indici di corruzione percepita, il posizionamento dell'Italia nella classifica elaborata da *Transparency International* evidenzia un dato significativo: nel rapporto 2024, il Paese si colloca al 52° posto, in calo rispetto al 42° dell'anno precedente, con un punteggio pari a 54. Tale risultato segna una diminuzione di due punti, interrompendo una tendenza di crescita costante registrata negli anni precedenti. Il punteggio rimane comunque inferiore alla media dell'Unione Europea, che si attesta a 65. È opportuno sottolineare che questa graduatoria, pur offrendo un'importante indicazione sul fenomeno, si basa sull' "Indice di percezione della corruzione", il quale riflette valutazioni soggettive e non direttamente quantificabili.

L'analisi dei dati relativi alla Provincia e al Comune di Roma evidenzia la significativa esposizione della Capitale a fenomeni criminali connessi alla corruzione. La complessità della criminalità nel territorio romano, provinciale e regionale si manifesta non solo attraverso dinamiche riconducibili alle mafie, ma soprattutto mediante pratiche corruttive e sistemi illeciti consolidati.



I dati sul contrasto alla corruzione nel Lazio⁷⁶ mostrano che, nel triennio 2019-2021, sono stati avviati **1.537 procedimenti per reati di corruzione**. A tale quadro si aggiunge l'analisi del report pubblicato a maggio 2024 dal **Dipartimento della Pubblica Sicurezza – Direzione Centrale della Polizia Criminale del Ministero dell'Interno**, che esamina l'evoluzione del fenomeno corruttivo a livello nazionale, individuando le aree geografiche maggiormente interessate. Il documento prende in considerazione un arco temporale esteso (2004-2023), con un focus specifico sul triennio 2021-2023.

Dal report emerge un andamento oscillante dei reati corruttivi. Nell'ultimo triennio si registra una flessione per la **concussione** (artt. 317 e 319-quater c.p.), per i **reati corruttivi** (artt. 318, 319, 319-ter, 320, 321, 322 e 346-bis c.p.) e per l'**istigazione alla corruzione** (art. 322 c.p.). Per quanto riguarda il **peculato** (artt. 314 e 316 c.p.), si osserva una tendenza decrescente a partire dal 2012, con un picco nel 2019 e un lieve incremento nel 2023.

Considerando complessivamente i reati analizzati, il fenomeno risulta maggiormente concentrato nelle regioni centro-meridionali, con particolare incidenza in alcuni capoluoghi (Milano, Napoli, Palermo e Bari) e, soprattutto, nella **Città Metropolitana di Roma Capitale**.

Ponendo in relazione i dati citati alla realtà della Sapienza, emerge una corrispondenza con gli ambiti individuati nella Legge n. 190/2012 come "aree a maggior rischio di corruzione" e che, in quanto tali, sono stati trattati con misure di prevenzione a livello normativo. Si pensi alle norme relative alle procedure di gara, alle disposizioni relative al sistema di autorizzazioni per lo svolgimento di incarichi extraistituzionali ed alle norme finalizzate al contrasto di situazioni di conflitto di interessi.

L'attuazione delle sopradette misure è descritta nel paragrafo relativo alle misure generali.

In questa sede, possono essere ricordate sinteticamente le norme previste dal Codice etico e di comportamento della Sapienza che vietano, tra l'altro, l'accettazione di regali e disciplinano, nel caso, l'*iter* per la restituzione, quelle che prevedono l'onere di comunicare situazioni di conflitto di interessi, anche potenziale, rispetto all'attività svolta dal dipendente, e le disposizioni sull'astensione nei casi di conflitto, anche potenziale, di interessi.

4.3.2 Il contesto interno

L'analisi del contesto interno viene condotta sotto un duplice profilo: da un lato, quello inerente alla struttura organizzativa dell'Amministrazione; dall'altro, quello relativo alla mappatura dei processi organizzativi, con particolare riferimento all'aspetto gestionale. La mappatura riveste un ruolo strategico nell'ambito delle azioni di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza, poiché consente di valutare il grado di esposizione al rischio delle attività che compongono ciascun processo. Tale valutazione

⁷⁶ Vedi VI e VII rapporto "Mafie nel Lazio" relativi agli anni 2020/2021 e primo semestre 2022



permette, conseguentemente, di individuare e adottare misure specifiche di mitigazione e trattamento del rischio.

Profilo organizzativo dell'Ateneo

Le informazioni relative alla struttura organizzativa dell'Ateneo trovano descrizione nel successivo capitolo 5 "Struttura organizzativa", alla quale, pertanto, si rimanda per ogni approfondimento.

Di seguito sono indicati, sinteticamente, i dati maggiormente rilevanti e funzionali alla rappresentazione delle attività di gestione del rischio svolte.

La Direzione generale risulta articolata in Aree presiedute da dirigenti - direttrici e direttori di Area - a cui compete, nell'ambito del *budget* assegnato, la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, mediante autonomi poteri di spesa e di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo.

AREA ORGANIZZATIVA	ACRONIMO
Area terza e quarta missione	ARTEQ
Area Legale	AREL
Area Servizi alle strutture di Ateneo	ASTRA
Area Contabilità, finanza e stipendi	ARCOFIS
Area Gestione edilizia	AGE
Area Servizi per la didattica e il diritto allo studio	ARDIS
Area Organizzazione e sviluppo professionale	AOSP
Area Patrimonio e sostenibilità	ARPS
Area Servizi agli studenti	ARSS
Area Servizi per la ricerca	ASER
Area Supporto strategico e offerta formativa	ASOF
Centro InfoSapienza	CINFO

Le attività didattiche, di ricerca e di terza missione sono svolte - conformemente alla vigente disciplina normativa e allo Statuto di Ateneo e per i rispettivi ambiti - dalle Facoltà, dai Dipartimenti e dai Centri interdipartimentali di ricerca, di ricerca e servizi, e di servizi (d'ora in poi "Centri") istituiti presso la Sapienza, che costituiscono Centri di spesa dotati di autonomia amministrativo-contabile.

Le suddette Strutture sono destinatarie delle misure di prevenzione e degli obblighi di trasparenza amministrativa e, pertanto, partecipano a tutti gli effetti alle strategie di prevenzione della corruzione.

Profilo gestionale: la mappatura dei processi organizzativi

La mappatura dei processi organizzativi rappresenta l'elemento informativo necessario per svolgere l'attività di gestione del rischio corruttivo. La mappatura, infatti, offre un



quadro generale dei processi svolti all'interno dell'organizzazione, ed è stata effettuata a livello analitico, con individuazione delle attività (*step*) che si susseguono cronologicamente nell'ambito di ciascun processo.

I processi mappati sono collegati alle aree di rischio di cui al PNA 2019-2021 (p. 19 e p. 26) di seguito evidenziate: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario; Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario; Contratti pubblici; Acquisizione e gestione del personale; Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio; Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni; Incarichi e nomine; Affari legali e contenzioso; Gestione delle attività di ricerca; Gestione della didattica; Reclutamento dei docenti; Gestione delle autorizzazioni dei professori universitari allo svolgimento di attività esterne; Gestione degli enti e delle attività esternalizzate dalle università.

4.4 La valutazione del rischio

L'attività di valutazione del rischio comprende tre sottofasi, descritte nei paragrafi che seguono.

Identificazione del rischio

L'attività di identificazione del rischio consiste nell'individuare, per ciascuna fase del processo analizzato, il potenziale "rischio corruttivo", ossia l'evento che, anche solo in via ipotetica, potrebbe manifestarsi. Al fine di agevolare tale rilevazione, è stato predisposto un catalogo di "eventi rischiosi", riportato di seguito.

CATALOGO DELLE CATEGORIE DI EVENTI RISCHIOSI	
1.	Elusione delle procedure di svolgimento delle attività/ di controllo
2.	Uso improprio o distorto della discrezionalità
3.	Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione
4.	Conflitto di interessi
5.	Rivelazione di notizie riservate/violazione del segreto d'ufficio
6.	Pilotamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori
7.	Alterazione (+/-) dei tempi
8.	Eventuale altra categoria individuata (<i>da specificare</i>)

Analisi del rischio

Conformemente alle indicazioni fornite nel PNA2019 in merito all'adozione del metodo basato su un approccio qualitativo di valutazione del rischio, la fase dell'analisi è stata condotta considerando appositi "indicatori di rischio" (*key risk indicators*), strumentali alla individuazione di un livello di rischio non più associato a parametri numerici, ma articolato



in tre parametri di natura ordinale, di livello progressivamente crescente: (irrilevante), basso, medio, alto.

Come rappresentato nei precedenti documenti, il metodo qualitativo di valutazione del rischio è stato adottato in sede di prima applicazione nel 2020, sui processi delle Aree dell'Amministrazione centrale.

A tal fine, sono stati elaborati sei indicatori, ciascuno corredato di specifici quesiti, le cui risposte – fornite dalle direttrici e dai direttori di Area – hanno consentito la formulazione di un giudizio sul livello di rischio.

In particolare, gli indicatori denominati “**Livello di interesse esterno e impatto economico**” e “**Opacità nella gestione del processo che interessa più strutture**” sono stati utilizzati per la valutazione del processo nel suo complesso. Per l'analisi dei singoli step (attività) di ciascun processo, si è fatto ricorso agli ulteriori indicatori (dal n. 3 al n. 6), anch'essi associati a domande mirate.

	INDICATORE (key risk indicator)	QUESITI	
1	Livello di interesse “esterno” e impatto economico	Il processo ha un impatto nei confronti dei destinatari, sia di natura economica che in termini di benefici anche non monetizzabili?	
2	Opacità nella gestione del processo che interessa più strutture	Ove il processo interessi più strutture/aree, risultano individuati con chiarezza i rispettivi ambiti di attività?	
3	Grado di discrezionalità del decisore interno	L'attività analizzata è vincolata o discrezionale?	Se discrezionale, indicare il livello di discrezionalità
4	Esercizio della responsabilità	L'attività analizzata è gestita da un unico soggetto?	
5	Regolamentazione	L'attività risulta disciplinata da una regolamentazione chiara ed esaustiva?	In caso di risposta negativa, indicare le specifiche criticità rilevate
6	Misure di trattamento del rischio e/o controlli	Con riferimento al rischio individuato sono già attuate misure per la riduzione dello stesso?	

Il giudizio, adeguatamente motivato, è stato sintetizzato con uno dei parametri valutativi adottati: irrilevante, basso, medio, alto. I risultati così elaborati sono stati sottoposti al RPCT, giungendo alla definizione del livello di rischiosità definitivo: irrilevante, basso, medio, alto.

Nel 2022 è stato effettuato un aggiornamento dell'attività di analisi del rischio nella prospettiva di migliorare gradualmente il livello qualitativo della gestione del rischio corruttivo, anche a seguito di una generale rivisitazione dei processi operata nel corso del 2021 dalle Aree dell'amministrazione centrale.

In tale sede è stato confermato il metodo “qualitativo”, estendendo la valutazione a tutti gli step di ciascun processo mappato. In fase di gestione del rischio sono state proposte i medesimi indicatori di rischio già riformulati nel 2021.

Nel 2023 la Direzione Generale ha ridefinito la struttura organizzativa di Sapienza rispetto alla precedente riorganizzazione, risalente al maggio 2013, creando i presupposti per dare maggiore impulso alla realizzazione del Piano Strategico di Sapienza.



A distanza di un anno e mezzo dall'avvio della nuova organizzazione e tenuto conto del recente riesame del Sistema di Governo, approvato dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 22.10.2024, si è valutato di predisporre una parziale revisione e messa a punto dell'organizzazione al fine di intervenire tempestivamente sulle aree di miglioramento individuate in sede di riesame, rendendola più funzionale agli obiettivi del Piano Strategico 2022-2027.

Pertanto, in data 1.01.2025 è stato avviato il riassetto dei servizi di Ateneo per processi al fine di migliorare le performance gestionali dell'Ateneo sotto il profilo dell'efficienza, dell'efficacia e della semplificazione dei processi attuali e futuri, con la riduzione del numero delle Aree dell'Amministrazione Centrale da quattordici a dodici.

Si ricorda inoltre che, nell'ambito del "Progetto di digitalizzazione e reingegnerizzazione dei servizi", obiettivo del PIAO 2022-2024, è stato istituito il Gruppo di lavoro per lo sviluppo della digitalizzazione, nominato con DD n. 1923/2022 composto da un referente per ciascuna Area dell'amministrazione centrale. Il progetto di digitalizzazione ha l'obiettivo di semplificare e rendere più efficienti e integrati i processi amministrativi della Sapienza.

Il GdL citato ha avviato da dicembre 2022, attraverso l'utilizzo di una metodologia di lavoro collaborativa e il supporto di soluzioni tecnologiche innovative, l'attività di mappatura dei processi, fase propedeutica all'avvio della fase di digitalizzazione. Il GdL, oltre ad aver svolto un'intensa attività formativa, ha lavorato alla mappatura di 785 processi dell'Area amministrativa centrale e successivamente alla loro ottimizzazione, revisione e razionalizzazione. La mappatura così descritta ha permesso ad ogni Area di individuare in modo certo i propri procedimenti, correlati a strumenti, attività, attori coinvolti, fasi, responsabili; è stato, quindi, possibile svolgere la classificazione dei processi definendone la rilevanza esterna o interna.

È stato contemporaneamente sviluppato un cruscotto di gestione e monitoraggio, "Chàrtis", che realizza una piattaforma tecnologica finalizzata alla raccolta strutturata del dataset informativo dell'architettura dei processi che consente di poter analizzare in modo puntuale i dati riconoscendone il loro valore strategico per la definizione delle decisioni dell'amministrazione e del Governo di Sapienza.

Ponderazione del rischio

La ponderazione consiste nel considerare il rischio (l'evento rischioso) alla luce dell'analisi e nel raffrontarlo con altri rischi, per decidere le priorità e le urgenze di trattamento. L'obiettivo della ponderazione del rischio è di *«agevolare, sulla base degli esiti dell'analisi del rischio, i processi decisionali riguardo a quali rischi necessitano un trattamento e le relative priorità di attuazione»*.

Alla luce delle dimensioni e della complessità gestionale e organizzativa della Sapienza Università di Roma non è preso in considerazione, ai fini del trattamento, il livello di rischio "(irrelevante)". Nel PIAO 2022 e 2023 è stato ritenuto che i rischi classificati come maggiori o uguali di "basso" dovessero essere destinati a trattamento con misure specifiche.



A partire dal 2024 sono stati destinati a trattamento con misure specifiche i rischi classificati come maggiori o uguali di “medio”.

Parimenti, nel 2026, i rischi classificati come maggiori o uguali di “medio” saranno trattati con misure specifiche.

4.5 Il trattamento del rischio

Strettamente collegato all'attività di ponderazione, è il trattamento del rischio, che rappresenta la fase conclusiva del processo di *risk management* e che si sostanzia nell'individuazione delle azioni ritenute idonee a ridurre il livello di rischio rilevato nelle fasi precedenti (misure di prevenzione).

In tale fase viene effettuata un'attività di individuazione, progettazione e programmazione delle misure di prevenzione.

4.5.1 Programmazione delle attività correlate alla gestione del rischio

La gestione del rischio corruttivo - come sopra descritta - costituisce l'attività centrale del sistema di prevenzione della corruzione, che consente di programmare le misure di prevenzione generali e specifiche, e conseguentemente svolgere l'attività di monitoraggio sull'attuazione delle misure.

Nel corso del 2026, in continuità con il precedente anno, si procederà ad un progressivo e graduale aggiornamento dell'attività di valutazione del rischio degli step dei processi il cui rischio è già stato classificato come maggiore o uguale di “medio” (step già rappresentati nell'Allegato 2 “Scheda di programmazione delle misure di prevenzione specifiche”) tenuto conto del riassetto dei servizi che ha interessato l'Amministrazione nel 2025.

In riferimento alla complessa attività di mappatura dei processi delle Facoltà, dei Dipartimenti e dei Centri, ai fini della valutazione dei rischi, si procederà anche nel 2026, così come avvenuto per il 2023, 2024 e 2025 a sottoporre a valutazione del rischio taluni processi relativi alle aree a rischio corruttivo (L. 190/2012, art. 1, comma 16).

4.6. Misure di prevenzione della corruzione

Le misure di prevenzione costituiscono l'insieme delle attività ritenute più idonee a mitigare il livello di rischio emerso in sede di valutazione. Esse si distinguono in due categorie: “generali” e “specifiche”.

Le misure generali hanno carattere trasversale e incidono sull'intera organizzazione, influenzando sul sistema complessivo di prevenzione della corruzione. Le misure specifiche, invece, intervengono in maniera mirata su determinati rischi individuati nella fase di analisi, esercitando un impatto diretto su problematiche circoscritte.

Di seguito si riportano le principali tipologie di misure di prevenzione (generali e/o specifiche) individuabili: controllo; trasparenza; definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento; regolamentazione; semplificazione; formazione; sensibilizzazione e partecipazione; rotazione; segnalazione e protezione; disciplina del



conflitto di interessi; regolazione dei rapporti con i “rappresentanti di interessi particolari” (*lobby*).

4.7 Le misure generali

Le misure generali, in quanto espressamente previste dalla normativa, devono essere obbligatoriamente adottate dalle amministrazioni destinatarie.

La Sapienza ha dato attuazione alle suddette misure, coerentemente alle previsioni normative che le disciplinano.

Oltre alle misure generali prescritte dalla normativa, la Sapienza introduce e integra nel proprio ordinamento misure generali a carattere trasversale, calibrate in relazione alle Aree di rischio concernenti i processi maggiormente esposti, al fine di garantire un presidio più efficace e sistematico.

Nei paragrafi che seguono sono illustrate, con riferimento alle singole misure, le attività realizzate dall'Ateneo e quelle programmate per l'anno di riferimento. In ciascun paragrafo sono presenti appositi box, al fine di coordinare la presente parte testuale con la programmazione rappresentata in forma tabellare nell'Allegato 1 e con le correlate attività di monitoraggio sull'attuazione delle misure, indicate in dettaglio nell'Allegato 4.

4.7.1. Il Codice etico e di comportamento

L'Ateneo ha adottato, con D.R. n. 3430/2022 del 28.11.2022, il “*Codice etico e di comportamento di Sapienza Università di Roma*” (anche “Codice”) che ha sostituito e abrogato i precedenti Codice Etico di Ateneo, emanato con D.R. n. 1636 del 23 maggio 2012 e Codice di Comportamento dei dipendenti della Sapienza, emanato con D.R. n. 1528 del 27 maggio 2015.

Il Codice integra e specifica le norme comportamentali previste nel Codice di comportamento nazionale rappresentato dal D.P.R. n. 62/2013.

Le disposizioni del Codice etico e di comportamento si applicano a tutti i membri della comunità accademica, ossia al personale docente (professori e ricercatori), ai dirigenti, al personale tecnico-amministrativo e agli studenti, nei limiti delle specifiche disposizioni applicabili alle rispettive categorie di destinatari e in quanto compatibili:

- a tutti i soggetti che intrattengono rapporti con l'Ateneo e, in particolare, ai collaboratori o consulenti, con qualsiasi tipologia di contratto o incarico e a qualsiasi titolo, ivi inclusi gli incarichi di didattica ai sensi dell'art. 23 della legge 30 dicembre 2010, n. 240 (Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario);
- ai collaboratori a qualsiasi titolo di imprese fornitrici di beni o servizi che realizzano opere in favore dell'Amministrazione;
- ai titolari di contratti di assegni di ricerca di cui all'art. 22 della legge 240/2010;



- ai titolari di borse di studio e di ricerca;
- agli studenti titolari di contratti di collaborazione a tempo parziale ex art 11 d.lgs 68/2012 (150 ore);
- a ogni altro soggetto non ricompreso nelle categorie sopramenzionate a cui la normativa estenda l'applicazione del D.P.R. 62/2013 e del "*Codice etico e di comportamento di Sapienza Università di Roma*".

Tra le principali norme previste nel Codice si evidenziano:

- il divieto di accettare regali e altre utilità oltre una determinata soglia economica, con indicazione - ove ne ricorrano le circostanze - di un preciso *iter* da seguire che prevede la comunicazione tempestiva di quanto accaduto al RPCT, e la consegna all'Ufficio Economato e Gestione Beni e Servizi di quanto ricevuto, in caso non sia stato possibile il rifiuto;
- il dovere di comunicare i rapporti di collaborazione, diretti e/o indiretti, con soggetti privati, in qualunque modo retribuiti, che il dipendente abbia avuto negli ultimi tre anni;
- il dovere di astenersi dal prendere o dal partecipare all'adozione di decisioni o dal compiere attività in situazioni di conflitto di interessi, anche potenziale;
- specifici doveri di rispetto della normativa e delle misure di prevenzione della corruzione;
- doveri di collaborazione e di comunicazione di informazioni o dati richiesti dal RPCT;
- precisi doveri a garanzia del rispetto dei principi di trasparenza, che si realizzano in prima istanza assicurando la tracciabilità nei processi decisionali del flusso informativo finalizzato alla pubblicazione;
- doveri di condotta nei rapporti privati, oltre che in servizio, nei rapporti con il pubblico e con i mezzi di informazione.

Sono inoltre previsti specifici obblighi rivolti alle direttrici e ai direttori di Area, alle/ai presidi di Facoltà, alle direttrici e ai direttori dei Dipartimenti e dei Centri per le rispettive competenze (art. 23).

La conoscibilità dei Codici - nazionale e di Ateneo - da parte delle/dei presidi di Facoltà, delle direttrici e dei direttori dei Dipartimenti e dei Centri, delle direttrici e dei direttori di Area, del personale tecnico-amministrativo, delle collaboratrici e dei collaboratori e consulenti a qualsiasi titolo, anche professionale, nonché delle imprese fornitrici di beni o servizi che realizzano opere a favore dell'amministrazione, è assicurata con la trasmissione e con la sottoscrizione di presa visione all'atto della formalizzazione dei relativi contratti.

Il RPCT verifica la diffusione della conoscenza delle disposizioni dei Codici, avvalendosi dei responsabili di struttura per il monitoraggio annuale sulla loro attuazione.

In coordinamento con l'Area Organizzazione e sviluppo professionale (AOSP), il predetto organizza attività formative e di aggiornamento rivolte al personale, al fine di elevare la sensibilizzazione sui temi di etica e legalità.



La vigilanza sull'applicazione dei Codici è svolta, per quanto di rispettiva competenza, dalle direttrici e dai direttori delle aree, dalle/dai presidi di Facoltà, dalle direttrici e dai direttori dei Dipartimenti e dei Centri, dai responsabili di posizioni organizzative nonché dal RPCT e dall'Ufficio procedimenti disciplinari (UPD).

La violazione delle norme previste nei Codici costituisce fonte di responsabilità disciplinare, accertata all'esito di procedimento disciplinare.

Il "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici" ed il "Codice etico e di comportamento di Sapienza Università di Roma" sono pubblicati sul sito internet nella Sezione "Amministrazione trasparente – Disposizioni generali – Atti generali"⁷⁷.

Nel 2026 si proseguirà l'attività di aggiornamento del Codice Etico e di Comportamento di Sapienza, apportando le integrazioni e/o le modifiche ritenute necessarie, al fine di recepire le novità normative intervenute e quelle di cui al nuovo "Codice di condotta per la tutela della dignità delle persone e per la prevenzione delle molestie", emanato con D.R. n. 3485 del 3.12.2025.

CODICE DI COMPORTAMENTO → Misura 1 (cfr. All. 1)

Attività di monitoraggio sul rispetto del Codice

Il RPCT monitora a cadenza periodica il rispetto delle norme, sotto il profilo di eventuali violazioni emerse e accertate all'esito del procedimento disciplinare.

CODICE DI COMPORTAMENTO → Monitoraggio sul rispetto delle norme comportamentali (cfr. All. 4)

CODICE DI COMPORTAMENTO → Monitoraggio sull'attuazione della misura 1 (cfr. All. 4)

4.7.2 Gestione del conflitto di interessi

La gestione del conflitto di interessi (di seguito anche "CdI") rappresenta espressione dei principi costituzionali di buon andamento e imparzialità dell'azione amministrativa.

La prevenzione di fenomeni corruttivi si realizza anche attraverso l'individuazione e la gestione dei conflitti di interessi.

Si configura una situazione di conflitto di interessi laddove la cura dell'interesse pubblico, cui è preposto il funzionario, potrebbe essere deviata, pregiudicando l'imparzialità amministrativa o l'immagine imparziale dell'amministrazione, per favorire il soddisfacimento di interessi personali del medesimo funzionario o di terzi con cui sia in relazione secondo quanto precisato dal legislatore.

Si tratta, dunque, di una condizione che determina il rischio di comportamenti dannosi per l'amministrazione, a prescindere che ad essa segua o meno una condotta impropria. Il conflitto di interessi è, infatti, definito dalla categoria della potenzialità e la disciplina in materia opera indipendentemente dal concretizzarsi di un vantaggio.

⁷⁷ <https://trasparenza.uniroma1.it/page/28/codice-disciplinare-e-codice-di-condotta.html>



Le disposizioni sul conflitto di interessi fanno riferimento a un'accezione ampia, con particolare riguardo al conflitto di interessi in materia di contratti pubblici di cui all'art. 16 D.Lgs. 36/2023 (nuovo Codice dei contratti pubblici), attribuendo rilievo a posizioni che potenzialmente possono minare il corretto agire amministrativo e compromettere, anche in astratto, il comportamento imparziale del dipendente pubblico nell'esercizio del potere decisionale e in generale della propria attività.

Alle situazioni tipizzate di conflitto di interessi individuate dalle norme e, in particolare, agli artt. 7 e 14 del Codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni di cui al D.P.R. n. 62/2013, si aggiungono quelle fattispecie - identificabili con le "*gravi ragioni di convenienza*", cui pure fa riferimento lo stesso citato art. 7, ovvero con "*altro interesse personale*", che potrebbero interferire con lo svolgimento dei doveri pubblici.

In base all'art. 97 della Costituzione italiana, la funzione pubblica deve essere svolta in maniera imparziale e indipendente rispetto ai diversi interessi in gioco. Il funzionario pubblico deve essere neutrale anche rispetto al proprio coinvolgimento. In caso contrario, si ha un Cdl che danneggia e mette in pericolo l'imparzialità della pubblica amministrazione.

Il contrasto al Cdl è regolato, in via generale, dalle disposizioni contenute dall'art. 6 *bis* della legge 7 agosto 1990, n. 241, a cui si aggiungono quelle più specifiche previste dal D.Lgs. 36/2023 e quelle contenute nel D.P.R. n. 62/2013, le quali trovano puntuali declinazioni nel Codice etico e di comportamento di Sapienza.

Nel Codice etico e di comportamento sono state introdotte delle misure strettamente connesse alla prevenzione del rischio in esame che prevedono l'obbligo, di rilevanza disciplinare, di comunicare ogni situazione che potrebbe prefigurare un conflitto di interessi rispetto alle attività assegnate o alle attività svolte dall'ufficio di afferenza (partecipazioni ad associazioni e organizzazioni, interessi e rapporti di collaborazione).

Alle sopradette norme si aggiungono gli ulteriori e specifici obblighi di comunicazione di partecipazioni azionarie e degli interessi finanziari a carico delle direttrici e dei direttori di Area delle/dei presidi di Facoltà, delle direttrici e dei direttori dei Dipartimenti e dei Centri.

È presente, inoltre, l'obbligo di astensione del dipendente dal compimento di attività che potrebbero rischiare, anche solo astrattamente, di non essere svolte nel rispetto dei principi del buon andamento e dell'imparzialità.

È previsto, altresì, che i professori e i ricercatori, indipendentemente dal regime di impegno, non possono svolgere attività che determinino situazioni di conflitto di interessi, anche potenziale, con Sapienza, con l'obbligo di comunicare ogni situazione a rischio al Responsabile della struttura a cui afferisce.

La Sapienza adotta varie misure atte a contrastare situazioni di Cdl, anche potenziale, sia di carattere generale sia di carattere specifico.

Acquisizione delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi e verifica della veridicità



L'assenza di conflitto di interessi è comunicata con sottoscrizione di un'apposita dichiarazione.

Le dichiarazioni sono acquisite dalle strutture interessate nelle seguenti circostanze:

- all'atto dell'assunzione per i nuovi dipendenti;
- in caso di conferimento di incarico di posizione organizzativa e in caso di assegnazione di personale ad altra Area, Ufficio o Settore o ad altra Struttura;
- in occasione di procedimenti finalizzati all'adozione di provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetti economici (provvedimenti di autorizzazione, concessione, erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari e attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere).

CONFLITTO DI INTERESSI → Misura 2 (Cfr. All. 1)

Acquisizione delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi e astensione per i titolari di cariche di Ateneo

Con delibera n. 372/2016, il Consiglio di amministrazione ha approvato una serie di misure tese a rafforzare il contrasto a situazioni di conflitto di interessi.

Tra queste, vi è l'obbligo, rivolto a tutti i titolari di cariche di Ateneo (Rettrice, componenti degli Organi di governo, presidi di Facoltà, direttrici/direttori dei Dipartimenti e dei Centri) di sottoscrivere una dichiarazione di:

- insussistenza di situazioni di conflitto di interessi, anche solo potenziale, in relazione alla carica che si sta per assumere;
- impegno ad astenersi dal prendere e dal partecipare all'adozione di decisioni o dallo svolgimento di attività che possano coinvolgere interessi propri o di parenti, di affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi, oppure di persone con le quali l'interessato abbia rapporti di frequentazione abituale, di soggetti od organizzazioni con cui l'interessato o il coniuge abbia causa pendente o grave inimicizia o rapporti di credito o debito significativi, di soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore o agente, di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui sia amministratore o gerente o dirigente;
- impegno ad astenersi dal prendere decisioni o svolgere attività inerenti alla propria carica/incarico in situazioni di conflitto, anche potenziale, con interessi personali, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado e in ogni altro caso in cui esistano gravi ragioni di convenienza;
- impegno ad astenersi da ogni comportamento che, per la posizione ricoperta, possa configurare un'interferenza indebita nell'esercizio di funzioni e compiti che ricadono nella responsabilità di altri soggetti, forzandone le decisioni al fine di trarne vantaggi personali.

Attuazione della misura



Le dichiarazioni sono acquisite al momento dell'assunzione della carica.

CONFLITTO DI INTERESSI PER I TITOLARI DI CARICHE DI ATENEO (Delibera CdA n. 372/2016) →
Misura 3 (Cfr. All. 1)

Monitoraggio sull'attuazione della misura

L'attuazione della misura è verificata mediante apposito monitoraggio periodico (cfr. Allegato 4)

CONFLITTO DI INTERESSI → Monitoraggio sull'attuazione della misura 2 (cfr. All. 4)

CONFLITTO DI INTERESSI PER I TITOLARI DI CARICHE DI ATENEO (Delibera CdA n. 372/2016) →
Monitoraggio sull'attuazione della misura 3 (cfr. All. 4)

Linee guida in materia di conflitto di interessi

Nell'ottica di una migliore gestione delle situazioni di CdI, anche potenziale, che i componenti della comunità universitaria possono trovarsi a gestire, nel 2024, è stato predisposto il documento metodologico (position paper) preliminare alla definizione di linee guida per la gestione del conflitto di interessi (CdI) nella Sapienza Università di Roma.

Sono state definite, inoltre, sul presupposto di quanto contenuto nel position paper, le "Linee Guida per la gestione del conflitto di interessi (CdI) nella Sapienza Università di Roma" e le "Linee Guida per la gestione del conflitto di interessi nei contratti pubblici nella Sapienza Università Di Roma", documenti che sono stati messi in consultazione pubblica, al fine di permettere agli stakeholder interessati di fornire i propri contributi, commenti e osservazioni.

Nel corso del 2025 sono state elaborate le Linee Guida per la gestione e la risoluzione dei conflitti di interesse anche nelle diverse Aree di rischio corruttivo relative alle specifiche discipline di settore, con l'obiettivo di fornire a tutta la Comunità universitaria un quadro chiaro di orientamenti e prescrizioni volto a garantire che, nello svolgimento delle funzioni istituzionali, non intervengano interessi personali o esterni tali da compromettere l'imparzialità dei processi valutativi e delle conseguenti determinazioni.

Attuazione della misura

Nel 2026 le Linee Guida saranno adottate e successivamente diffuse a tutta la Comunità universitaria.

CONFLITTO DI INTERESSI → Misura 2.1 (Cfr. All. 1)

Registro delle astensioni

Nel 2026, La Sapienza istituirà, presso ciascun Centro di responsabilità (Aree/Facoltà/Dipartimenti/Centri), un **Registro di trattamento dei conflitti di interessi**.



Il Registro sarà finalizzato alla gestione e al monitoraggio delle situazioni di conflitto di interessi, attuali o potenziali, in conformità alle disposizioni normative e ai principi di trasparenza e integrità.

Le informazioni contenute negli istituendi Registri saranno **riservate** e l'accesso sarà consentito esclusivamente al superiore gerarchico, al dipendente interessato; al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT).

In caso di trasferimento del dipendente ad altro Centro di responsabilità, le eventuali informazioni presenti nel Registro, relative a conflitti di interessi (potenziali o attuali) che lo riguardano, saranno rese accessibili al superiore gerarchico della nuova struttura, al fine di garantire la continuità nella gestione del rischio.

Attuazione della misura

Invio di una circolare esplicativa a tutti i centri di responsabilità (Aree/Facoltà/Dipartimenti/Centri), unitamente al registro da compilare e da tenere costantemente aggiornato

CONFLITTO DI INTERESSI → Misura 2.2 (Cfr. All. 1)

4.7.3 Inconferibilità e incompatibilità per particolari incarichi e cariche

- **Inconferibilità di incarichi amministrativi di vertice e dirigenziali**

Nel quadro delle misure volte a garantire l'imparzialità dell'azione amministrativa, si inserisce la disciplina prevista dal d.lgs. 39/2013.

Il decreto circoscrive a particolari categorie di soggetti - precisamente coloro ai quali è conferito un "incarico amministrativo di vertice" o "di funzione dirigenziale" - precise situazioni che pregiudicano, ove sussistenti, il conferimento dell'incarico, e determinate situazioni di "incompatibilità" con altri incarichi ricoperti.

Gli atti di conferimento degli incarichi adottati in violazione della vigente disciplina ed i relativi contratti sono nulli.

La Sapienza attua le norme sopra ricordate nel caso di conferimento dell'incarico di Direttrice/Direttore generale - in quanto titolare di un incarico amministrativo di vertice - e delle/dei dirigenti, nonché nei confronti delle/dei docenti che assumono le funzioni di preside di Facoltà, di direttrice/direttore di Dipartimento e direttrice/direttore di Centro.

Attuazione della misura

All'atto del conferimento degli incarichi sopra indicati, viene acquisita apposita dichiarazione di assenza di una situazione di inconferibilità, resa ai sensi del D.P.R. n.



445/2000. L'accertamento della insussistenza di situazioni di inconferibilità è effettuato mediante verifica della veridicità della dichiarazione resa dall'interessato.

Conformemente alle previsioni normative, le suddette dichiarazioni sono pubblicate nella Sezione "Amministrazione trasparente – Personale".

INCONFERIBILITÀ DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI (D.lgs. n. 39/2013) → Misura 4 – 4.1 (Cfr. All. 1)

- **Inconferibilità per le cariche di Governance e gli incarichi di collaborazione e consulenza**

Al fine di rafforzare il valore delle norme sulla inconferibilità, il Consiglio di Amministrazione ha adottato, con delibera n. 372/2016, una serie di misure ulteriori prevedendo:

- l'inconferibilità delle cariche di Governance in caso di avvenuta condanna, anche con sentenza non passata in giudicato, per uno dei reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del codice penale e/o per reati per i quali è previsto l'arresto obbligatorio in flagranza ai sensi dell'art. 380 c.p.p.;
- l'inconferibilità di incarichi di consulenza e collaborazione a soggetti esterni all'Ateneo in caso di avvenuta condanna, anche con sentenza non passata in giudicato, per uno dei reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del codice penale e/o per reati per i quali è previsto l'arresto obbligatorio in flagranza ai sensi dell'art. 380 c.p.p.

Attuazione della misura

La misura è attuata mediante acquisizione di apposita dichiarazione di insussistenza delle situazioni di inconferibilità, resa ai sensi del DPR n. 445/2000.

INCONFERIBILITÀ CARICHE DI GOVERNANCE (Delibera CDA n. 372/2016) → Misura 5 (Cfr. All. 1)

INCONFERIBILITÀ INCARICHI DI COLLABORAZIONE E CONSULENZA (Delibera CDA n. 372/2016) → Misura 6 (Cfr. All. 1)

- **Inconferibilità di incarichi di collaborazione, consulenza e prestazione occasionale (incarichi di lavoro autonomo)**

Con D.R. n. 1645 del 29.05.2019 è stato adottato il "Regolamento per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo a soggetti esterni all'Ateneo" che preclude il conferimento degli incarichi sopraindicati ai soggetti che:

- hanno un rapporto di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore appartenente alla struttura universitaria conferente l'incarico, ovvero con il Rettore, il Direttore generale o un componente del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo;
- si trovano in situazione, anche potenziale, di conflitto di interessi con l'Ateneo;



- che abbiano riportato una condanna, anche con sentenza non passata in giudicato, per uno dei reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del codice penale e/o per reati per i quali è previsto l'arresto obbligatorio in flagranza ai sensi dell'art. 380 c.p.p., fermi restando tutti gli altri casi previsti dalla legge.

All'adozione del Regolamento sopra citato è seguita l'emanazione di un'apposita Circolare (prot. n. 0082716 del 30.09.2019) relativa alle modalità di verifica dell'insussistenza del conflitto di interessi, al cui rispetto sono tenute tutte le strutture interessate all'attribuzione degli incarichi in oggetto.

Attuazione della misura

La misura è attuata mediante acquisizione di apposita dichiarazione resa dall'interessato.

INCONFERIBILITÀ DI INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO "Regolamento per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo a soggetti esterni all'Ateneo" → Misure 6.1 (Cfr. All. 1)

Monitoraggio sull'attuazione delle misure

L'attuazione delle misure sopra descritte è verificata rispettivamente:

- su tutti gli incarichi dirigenziali conferiti;
- su tutte le cariche di *Governance* conferite;
- con riferimento agli incarichi di collaborazione e consulenza, è effettuata una verifica su un campione del 5% delle Aree, delle Facoltà, Dipartimenti e Centri.

Alle sopradette attività, si aggiunge il monitoraggio, da parte del RPCT, sull'attuazione del Regolamento sopra citato.

INCONFERIBILITÀ DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI (D.lgs. n. 39/2013) → Monitoraggio sull'attuazione della misura 4 (Cfr. All. 4)

INCONFERIBILITÀ CARICHE DI GOVERNANCE (Delibera CdA n. 372/2016) → Monitoraggio sull'attuazione della misura 5 (Cfr. All. 4)

INCONFERIBILITÀ DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE E CONSULENZA (Delibera CdA n. 372/2016) → Monitoraggio sull'attuazione della misura 6 (Cfr. All. 4)

INCONFERIBILITÀ DI INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO → Monitoraggio sull'attuazione della misura 6.1 (Cfr. All. 4)

INCONFERIBILITÀ DI INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO → Monitoraggio sul "Regolamento per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo a soggetti esterni all'Ateneo" (Cfr. All. 4)

4.7.4 Incompatibilità

Il D.Lgs. 39/2013 contempla una serie di norme finalizzate ad evitare eventuali situazioni di "incompatibilità" in cui potrebbero trovarsi i soggetti a cui viene conferito un incarico dirigenziale o di responsabilità amministrativa di vertice.



La sussistenza delle circostanze di incompatibilità delineate dalla normativa in esame comportano che il soggetto a cui è conferito un incarico debba optare, a pena di decadenza, per uno degli incarichi tra loro incompatibili entro il termine perentorio di 15 giorni decorrenti dalla data di contestazione. In assenza di riscontro, il soggetto decade dall'incarico e il relativo contratto è risolto.

Attuazione della misura

La misura è attuata mediante acquisizione di dichiarazione di assenza di situazioni di incompatibilità con riferimento all'incarico assunto, resa ai sensi del DPR n. 445/2000.

Tale dichiarazione deve essere rinnovata annualmente.

L'accertamento dell'assenza di situazioni di incompatibilità viene effettuato mediante verifica della veridicità della dichiarazione resa dall'interessato.

Le dichiarazioni sono pubblicate nella Sezione "Amministrazione trasparente" del sito internet istituzionale, in conformità alle disposizioni vigenti in materia di trasparenza.

Al fine di garantire il pieno rispetto della normativa, le situazioni di incompatibilità sono richiamate negli atti di interpello per l'attribuzione degli incarichi.

INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI (D.lgs. n. 39/2013) →
Misure 7 – 7.1 (Cfr. All. 1)

Monitoraggio dell'attuazione della misura

L'attuazione della misura è monitorata a cadenza periodica, ed è verificata su un campione di aree e strutture.

INCOMPATIBILITÀ DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI → Monitoraggio
sull'attuazione della misura 7 (Cfr. All. 4)

4.7.5 Formazione di commissioni e assegnazioni a particolari uffici (art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001)

In applicazione alle prescrizioni previste dall'art. 35bis del d.lgs.165/2001 la Sapienza attua una serie di misure.

La norma in esame stabilisce che i soggetti colpiti da una sentenza di condanna, anche non definitiva, per reati contro la pubblica amministrazione, non possano:

- essere nominati componenti di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblici impieghi, anche con compiti di segreteria;
- essere assegnati, anche con funzioni direttive, a uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture, alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici o privati;



- fare parte di commissioni di gara per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, e per la concessione o l'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici di qualunque genere.

Attuazione della misura

La misura è attuata mediante l'acquisizione della dichiarazione ai sensi del DPR n. 445/2000, all'atto del conferimento dell'incarico e per gli eventuali rinnovi dell'assegnazione agli uffici, e la conseguente attività di verifica della sussistenza di eventuali precedenti penali a carico dei dipendenti e/o dei soggetti cui l'Ateneo intende conferire gli incarichi sopra indicati.

Nell'ottica di rendere più efficienti i processi di competenza, dal 2014 l'Area Legale (AREL), si è dotata di un servizio informatico centralizzato per la gestione e la verifica dei carichi pendenti.

INCONFERIBILITÀ AI SENSI DELL'ART. 35BIS D.lgs. n. 165/2001 → Misure 8 – 8.1 e 8.2
(Cfr. All. 1)

Monitoraggio dell'attuazione della misura

L'attuazione della misura è monitorata a cadenza periodica ed è verificata su un campione di aree e strutture.

INCONFERIBILITÀ AI SENSI DELL'ART. 35BIS D.lgs. n. 165/2001 → Monitoraggio sull'attuazione della misura 8 (Cfr. All. 4)

4.7.6 Misure relative allo svolgimento di attività e di incarichi extra-istituzionali

La Legge anticorruzione è intervenuta ad integrare la disciplina relativa allo svolgimento di incarichi e prestazioni non compresi nei doveri d'ufficio dei dipendenti pubblici, prevista dall'art. 53 del d.lgs. 165/2001, introducendo la preclusione all'autorizzazione nei casi in cui emergano situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi.

Attuazione della misura

Al fine di dare compiuta attuazione alla norma, Sapienza ha adottato il "*Regolamento in materia di incarichi extra-istituzionali delle professoressa, dei professori, delle ricercatrici e dei ricercatori dell'Università di Roma 'La Sapienza'*", emanato con D.R. 2538/2020.

All'emanazione del Regolamento ha fatto seguito un'apposita circolare esplicativa della procedura di presentazione delle richieste ai fini autorizzatori (prot. n. 96083 del 28.12.2020).

Al fine di agevolare la gestione degli incarichi autorizzati al personale docente, inoltre, è stato attivato nel 2021 un Repertorio degli incarichi extra-istituzionali, per la cui corretta gestione è stata emanata apposita circolare (prot. n. 90723 del 03.11.2021).



Alla luce delle novità normative intervenute (cfr. D.L. n. 44 del 22 aprile 2023, recante “Disposizioni urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle amministrazioni pubbliche”, c.d. Decreto Rafforzamento, convertito con la L. n. 74 del 21 giugno 2023) è stato predisposto il nuovo testo del Regolamento in materia di incarichi extraistituzionali delle professoresse, dei professori, delle ricercatrici e dei ricercatori dell’Università di Roma 'La Sapienza', che a seguito del vaglio della Governance di Ateneo, verrà sottoposto all’approvazione degli Organi Collegiali.

Con riferimento al personale tecnico-amministrativo, il vigente “*Regolamento sul rilascio delle autorizzazioni allo svolgimento di attività extra-istituzionali per il personale tecnico-amministrativo*”, adottato dalla Sapienza con D.D. n. 496/2009 ed integrato da ulteriori direttive emanate con disposizione n. 3599/2014, è stato revisionato nel 2025.

Il nuovo Regolamento in materia di incarichi extraistituzionali del personale tecnico-amministrativo e dei Dirigenti predisposto in ossequio alla normativa di settore, così come modificata dai diversi interventi legislativi succedutisi nel tempo, entro il 31.12.2026, sarà sottoposto all’approvazione del Consiglio di Amministrazione.

INCARICHI EXTRAISTITUZIONALI PROFESSORI E RICERCATORI Misura 9(Cfr. All. 1)

INCARICHI EXTRAISTITUZIONALI PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO E DIRIGENTI Misura 10 (Cfr. All. 1)

Monitoraggio sull’attuazione della misura

Il rispetto delle norme che disciplinano il sistema autorizzatorio è monitorato periodicamente dal RPCT.

SVOLGIMENTO DI ATTIVITA'/INCARICHI EXTRA-ISTITUZIONALI → Monitoraggio sul rispetto delle vigenti disposizioni previste dall’Ateneo (Regolamenti) (Cfr. All. 4)

4.7.7 I divieti post-employment (pantouflage)

La misura del cd. *pantouflage* prevista dall’art. 53, comma 16 ter, del d.lgs. n. 165/2001 – che prevede il divieto per il dipendente che negli ultimi tre anni di servizio abbia esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto della pubblica amministrazione, di svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di lavoro, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell’attività dell’amministrazione svolta attraverso l’esercizio dei suddetti poteri – è attuata in base alle specifiche indicazioni fornite con Circolare prot. n. 46250 del 30.06.2020 che prevede:

- nei contratti individuali per l’assunzione di personale di livello non dirigenziale, con contratto di lavoro a tempo determinato e/o indeterminato ovvero nei contratti relativi a incarichi di vertice e/o dirigenziali/direttoriali e nei contratti di lavoro autonomo, un’apposita clausola che prevede il divieto di prestare attività lavorativa a titolo di lavoro subordinato o di lavoro autonomo per i tre anni successivi alla cessazione del



rapporto per conto dei destinatari di provvedimenti adottati o di contratti conclusi con l'apporto decisionale del dipendente;

- nei bandi di gara o negli atti prodromici agli affidamenti di appalti pubblici - tra i requisiti generali di partecipazione previsti a pena di esclusione e con apposita dichiarazione da parte dei concorrenti - l'inserimento della condizione che l'operatore economico non abbia stipulato contratti di lavoro o comunque attribuito incarichi a ex dipendenti, in violazione dell'art. 53, comma 16^{ter}, del d.lgs. 165/2001; analoga dichiarazione deve essere resa al momento della sottoscrizione del contratto o atto analogo. L'eventuale violazione del predetto divieto comporta l'esclusione dalle procedure di affidamento.

Monitoraggio sull'attuazione della misura

L'attuazione della Circolare sopra indicata è verificata a cadenza periodica con apposito monitoraggio effettuato su tutte le Aree e le Facoltà, i Dipartimenti e i Centri, per quanto di competenza.

PANTOUFLAGE → Monitoraggio sull'attuazione della Circolare n. 46250 del 30.06.2020 (Cfr. All. 4)

4.7.8 Formazione del personale

L'attività di formazione è considerata una misura di prevenzione in quanto strumentale a sensibilizzare i dipendenti a comportamenti eticamente corretti, a vantaggio del buon andamento dell'azione amministrativa cui sono preposti.

Le attività formative proseguiranno nel 2026 al fine di formare adeguatamente il personale di più recente assunzione, mediante la previsione di un corso di livello generale.

Il personale afferente a specifici uffici esposti al rischio corruttivo potrà essere destinatario di appositi percorsi formativi erogati *in house* o da società esperte di formazione.

Si confermano gli obiettivi fondamentali dell'attività di formazione come già declinati nel PIAO 2026-2028:

- aumentare la sensibilizzazione su temi di etica e legalità;
- implementare le conoscenze della normativa anticorruzione per tutto il personale e per coloro che operano nei settori maggiormente esposti al rischio corruttivo.

A tal fine, si prevede di articolare l'attività su due livelli formativi:

- formazione di livello generale, in quanto rivolta a tutto il personale, sui principi che governano le azioni di prevenzione della corruzione e sulle principali misure di prevenzione;



- formazione di livello specifico, in quanto rivolta ai dipendenti che svolgono attività maggiormente esposte al rischio corruttivo, che pertanto potranno essere individuati come destinatari di corsi formativi su argomenti specifici in base alle attività svolte (ad es. appalti pubblici e reclutamento del personale).

Alla suddetta attività si aggiunge la formazione che coinvolge il Responsabile anticorruzione e la struttura di supporto, finalizzata ad un costante aggiornamento della disciplina.

Con lo scopo di sensibilizzare tutto il personale rispetto a tematiche di interesse generale e trasversale, nonché di fornire un contributo di consolidamento delle buone pratiche amministrative e di rinforzo della cultura della legalità nell'ambito della comunità universitaria, nel 2024, sono stati organizzati tre incontri informativi, in modalità asincrona, mediante delle registrazioni nel cloud in Zoom rooms, rese disponibili a tutti i dipendenti.

Gli incontri informativi hanno avuto ad oggetto: principi etici e norme di condotta, ambiti di applicazione e obblighi di comportamento; il conflitto di interessi nell'esercizio del potere amministrativo; prevenzione della corruzione e tutela del segnalante (c.d. Whistleblowing).

Nel 2025 sono stati registrati tre ulteriori incontri informativi, aventi ad oggetto le seguenti tematiche: l'accesso civico generalizzato; l'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi. l'utilizzo delle tecnologie informatiche, dei mezzi di informazione e social media da parte del pubblico dipendente.

Parimenti, nel 2026 si procederà ad organizzare ulteriori incontri informativi aventi le medesime finalità.

FORMAZIONE DI LIVELLO GENERALE → Misura 11 (Cfr. All. 1)

FORMAZIONE DI LIVELLO SPECIFICO → Misura 11.1 (Cfr. All. 1)

Monitoraggio

L'erogazione delle attività formative è monitorata a cadenza periodica dal RPCT.

FORMAZIONE → Monitoraggio sull'attuazione delle misure 11 e 11.1 (Cfr. All. 4)

4.7.9 La rotazione “ordinaria”

Nel quadro generale delle azioni di prevenzione della corruzione, la rotazione del personale è tra gli strumenti ritenuti maggiormente efficaci. Si tratta, tuttavia, di una misura che deve coniugare esigenze di natura organizzativa a quelle più specificatamente finalizzate alla prevenzione della corruzione.

Attuazione della misura

L'Area Organizzazione e sviluppo professionale ha predisposto - in conformità a quanto previsto al punto 4.7.9 della Sezione Rischi corruttivi e trasparenza del PIAO Sapienza



2025-2027 ed alla misura 10.1 di cui all'Allegato 1 "Scheda di programmazione delle misure generali anno 2025"⁷⁸ - un documento denominato "*Linee guida sulla rotazione ordinaria del personale dirigente di II fascia e tecnico-amministrativo di Sapienza Università di Roma*" nel quale sono definiti i criteri generali per l'applicazione della misura della rotazione ordinaria del personale, sia dirigenziale che non dirigenziale, titolare di determinate posizioni organizzative (in particolare, è prevista l'applicazione della misura nei confronti dei dipendenti inquadrati nell'Area delle Elevate professionalità, che siano titolari di posizioni organizzative di vertice nell'ambito di quelle Strutture di Ateneo in cui non è prevista la figura dirigenziale). Il documento è stato adottato con D.D. n. 4276/2025.

L'Ateneo, a decorrere dal 1° gennaio 2026, in conformità a quanto previsto nelle citate Linee Guida, in riferimento al personale dirigenziale, ha proceduto alla rotazione ordinaria di n. 1 dirigente, sulla base del solo criterio dell'anzianità nell'incarico.

In relazione al personale non dirigenziale, con disposizione del 29.12.2025, l'Ateneo ha applicato la rotazione anche a 11 Responsabili Amministrativi (RA) nell'ambito delle Strutture di Ateneo (Centri di Spesa), con effetto dal 01.04.2026.

A decorrere dalla medesima data (1° gennaio 2026), al fine di mitigare l'eventuale rischio corruttivo, sono applicate misure alternative alla rotazione alle posizioni dirigenziali caratterizzate da maggiore permanenza nell'incarico, in attesa della naturale scadenza. Tali misure, anche alternativamente tra loro, sono così individuate: previsione di modalità operative che favoriscano una maggiore compartecipazione del personale alle attività della Struttura; introduzione di meccanismi di condivisione delle fasi procedurali; articolazione delle competenze (c.d. "segregazione delle funzioni"), mediante affidamento delle varie fasi procedurali a più persone, avendo cura, in particolare, che la responsabilità del procedimento sia affidata a soggetto diverso dal/dalla Responsabile cui compete l'adozione del provvedimento finale; estensione dei meccanismi di doppia sottoscrizione dei procedimenti, dove firmano, a garanzia della correttezza e legittimità, sia il titolare dell'adozione del provvedimento finale sia il soggetto istruttore e/o dal Capo Ufficio; previsione di un passaggio presso gli Organi collegiali di Ateneo (delibera) per i provvedimenti discrezionali.

Entro il 31.12.2026 sarà, altresì, disposta la rotazione ordinaria di n. 2 posizioni dirigenziali ed a tal fine si terrà conto, oltre al livello di esposizione al rischio corruttivo, della durata della permanenza nell'incarico (anzianità del ruolo) e della valutazione delle attitudini e delle capacità tecnico-professionali possedute dal/dalla singolo/a dirigente, fermo restando l'opportuna attività di affiancamento e di formazione, laddove necessaria.

ROTAZIONE "ORDINARIA" → Misura 12 (Cfr. All. 1)

ROTAZIONE "ORDINARIA" → Misura 12.1 (Cfr. All. 1)

⁷⁸ Aggiornamento approvato dal Senato Accademico con delibera n. 208 del 23.09.2025 e dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 319 del 30.09.2025.



Monitoraggio dell'attuazione della misura

L'attuazione della rotazione "ordinaria" è monitorata a cadenza periodica dal RPCT.

ROTAZIONE "ORDINARIA" → Monitoraggio sull'attuazione della misura 12 e 12.1 (Cfr. All. 4)

4.7.10 La rotazione "straordinaria"

Il d.lgs. 165/2001 prevede, all'art. 16, comma 1, che: *"I dirigenti di uffici dirigenziali generali, comunque denominati, nell'ambito di quanto stabilito dall'articolo 4 esercitano, fra gli altri, i seguenti compiti e poteri: [...] l-quater) provvedono al monitoraggio delle attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione svolte nell'ufficio a cui sono preposti, disponendo, con provvedimento motivato, la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva"*.

In tal modo è venuta a configurarsi una particolare forma di rotazione del personale, che si distingue per vari aspetti dalla misura della rotazione "ordinaria".

Si tratta, infatti, di una misura di assegnazione ad altro ufficio del dipendente adottata dal dirigente con provvedimento motivato, a seguito della conoscenza dell'avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva a suo carico.

Il provvedimento di rotazione straordinaria trova fondamento nel presupposto che la condotta imputata possa pregiudicare l'immagine di imparzialità dell'amministrazione; la misura si caratterizza, pertanto, dal carattere della eventualità, dell'immediatezza, nonché della temporaneità del provvedimento che stabilisce il trasferimento.

Attuazione della misura

Al fine di una efficiente gestione di eventuali situazioni riconducibili all'attuazione della misura, nel testo del Codice etico e di comportamento è previsto uno specifico obbligo di comunicazione in capo al dipendente interessato da un procedimento penale per condotte di natura corruttiva.

ROTAZIONE "STRAORDINARIA" → Monitoraggio sull'attuazione della misura (Cfr. All. 4)

4.7.11. Patti di integrità negli affidamenti

La Sapienza predispose ed utilizza protocolli di legalità o patti di integrità per l'affidamento di commesse. In particolare, negli avvisi, nei bandi di gara e nelle lettere di invito è inserita un'apposita clausola di salvaguardia, in base alla quale si prevede l'esclusione dalla gara e la risoluzione del contratto, per il contraente che violi il protocollo di legalità o il patto di integrità.

Le commissioni giudicatrici, inoltre, in sede di gara verificano la sottoscrizione per accettazione del patto di integrità.

Attuazione della misura



Al fine di dare piena attuazione alla misura, con Circolare prot. n. 0080328 del 06.10.2021, sono stati forniti due modelli di patti di integrità, appositamente predisposti per le Aree dell'Amministrazione centrale e per le Facoltà, i Dipartimenti e i Centri.

Monitoraggio sull'attuazione della misura

L'attuazione della misura è verificata con apposito monitoraggio, effettuato a cadenza periodica su tutte le Aree, le Facoltà, i Dipartimenti e i Centri interessati dalle procedure di affidamento.

PATTI DI INTEGRITA' → Attuazione della misura anche con riguardo alle indicazioni fornite con Circolare Prot. 80328 del 06.10.2021 (Cfr. All. 4)

4.7.12 Area di rischio “contratti pubblici”

Il presente paragrafo intende fornire una sintetica rappresentazione delle misure adottate dalla Sapienza in riferimento alle procedure di gara per servizi, lavori e forniture, in considerazione dell'esposizione al rischio corruttivo che caratterizza tale ambito.

In riferimento ai “contratti pubblici” si evidenzia, che sono state adottate le “*Linee guida sugli affidamenti diretti per l'acquisto di beni e servizi, anche finanziati in tutto o in parte dal PNRR*” (circolare prot. n. 38117 del 06.03.2024), recanti indicazioni di natura normativa e operativa per fornire un supporto concreto per le procedure di affidamento diretto, esperibili da tutte le strutture di Ateneo.

Successivamente, con la circolare prot. n. 94945 del 21.05.2024, sono state fornite ulteriori indicazioni in ordine alle dichiarazioni da rendere e al controllo sull'insussistenza di situazioni di conflitto di interessi negli acquisti di beni e servizi, finanziati in tutto o in parte dal PNRR/PNC, unitamente ai relativi format.

Le Linee guida sugli affidamenti diretti, a seguito dell'emanazione del D.Lgs. 209/2024, c.d. correttivo al codice dei contratti, sono state aggiornate, unitamente ai format allegati, con la Circolare “Linee guida sugli affidamenti diretti per l'acquisto di beni e servizi anche finanziati in tutto o in parte dal PNRR/PNC dopo il “correttivo” del Codice dei contratti”, del 05/05/2025, prot. n. 0066074.

Conflitto di interessi del personale (interno ed esterno) direttamente coinvolto nelle procedure di gara

Nella citata circolare (prot. n. 94945, del 21.05.2024) sono state precisate, altresì, le tempistiche per rendere la dichiarazione sull'insussistenza di situazioni del conflitto di interessi e delle altre situazioni di cui all'art. 93, comma 5, del D.Lgs. n. 36/2023, nel caso in cui il personale rivesta il ruolo di membro di commissione giudicatrice, allorquando si tratti di acquisti finanziati in tutto o in parte da PNRR/PNC, differenziandole da quelle da rendere con riferimento agli acquisti finanziati con fondi diversi da PNRR/PNC (Cfr. schede di sintesi I e II).



I. ACQUISTI FINANZIATI IN TUTTO O IN PARTE DA PNRR/PNC

SOGGETTO DICHIARANTE	TEMPISTICA	NOTE
RUP	Al momento dell'assegnazione dell'incarico	Nel caso di procedure aperte, la dichiarazione va resa anche dopo l'apertura delle offerte rispetto ai titolari effettivi degli operatori economici concorrenti
COMMISSARI DI GARA	Al momento dell'assegnazione dell'incarico	La dichiarazione va resa rispetto ai titolari effettivi degli operatori economici concorrenti
DIRIGENTE COMPETENTE, PERSONALE INTERNO ED ESTERNO COINVOLTO NELL'ACQUISTO	Al momento dell'assegnazione dell'incarico	Nel caso di procedure aperte, la dichiarazione va resa anche dopo l'apertura delle offerte rispetto ai titolari effettivi degli operatori economici concorrenti

È previsto, inoltre, che le relative dichiarazioni debbano essere protocollate ed inserite nel Registro annuale delle dichiarazioni di assenza e/o presenza di conflitto di interessi della Stazione Appaltante.

Nell'ipotesi in cui emergano circostanze nuove che potrebbero determinare ipotesi di conflitto di interessi, le citate dichiarazioni dovranno essere tempestivamente integrate ed aggiornate.

II. ACQUISTI FINANZIATI CON FONDI DIVERSI DA PNRR/PNC

SOGGETTO DICHIARANTE	TEMPISTICA
RUP	Al momento dell'assegnazione dell'incarico
COMMISSARI DI GARA	Al momento dell'assegnazione dell'incarico
PERSONALE ESTERNO COINVOLTO NELL'ACQUISTO	Al momento dell'assegnazione dell'incarico

Le dichiarazioni devono essere protocollate e tempestivamente integrate ed aggiornate, nel caso in cui emergano circostanze nuove che possano determinare ipotesi di conflitto di interessi.

Successivamente, sono state adottate le *“Linee guida per la nomina delle commissioni giudicatrici e dei seggi di gara”* (circolare prot. n. 30208 del 03.03.2025), di cui si dirà in appresso, alle quali sono stati allegati i format delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi e di situazioni di incompatibilità per gare, di cui all'art. 93, comma 5 del D.Lgs. 36/2023, PNRR/PNC e non PNRR/PNC, sia per i componenti delle Commissioni giudicatrici (aventi un contenuto analogo a quello adottato con circolare 94945 del 21.05.2024 per quanto riguarda i componenti delle Commissioni giudicatrici per gare PNRR/PNC) sia per i componenti dei seggi di gara.



Attuazione della misura

La misura è attuata mediante l'acquisizione della dichiarazione ai sensi del DPR n. 445/2000, all'atto del conferimento dell'incarico e nelle ipotesi sopra contemplate.

CONFLITTO DI INTERESSI DEL PERSONALE (Interno ed esterno) direttamente coinvolto nelle procedure di gara → Misura 13 (Cfr. All. 1)

Monitoraggio dell'attuazione della misura

L'attuazione della misura è monitorata a cadenza periodica, e in riferimento alle dichiarazioni rilasciate dai RUP è verificata su un campione di aree e strutture.

CONFLITTO DI INTERESSI DEL PERSONALE (Interno ed esterno) direttamente coinvolto nelle procedure di gara → Monitoraggio sull'attuazione della misura introdotta. (Cfr. All. 4)

Formazione delle Commissioni di gara

Con riferimento alle procedure di gara per servizi, lavori e forniture, le Linee guida sopra indicate prevedono che i presidenti e i componenti delle commissioni giudicatrici delle procedure ad evidenza pubblica siano scelti nel rigoroso rispetto del criterio di rotazione.

I componenti non possono ricoprire analogo incarico per più di due volte consecutive per procedure di gara aventi il medesimo oggetto.

I Commissari, diversi dal Presidente, sono scelti tra il personale tecnico-amministrativo dell'Università, appartenente almeno all'Area Funzionari (ex categoria D). La funzione di Presidente è svolta da, almeno, un funzionario appartenente all'Area Elevate Professionalità (ex categoria EP).

Il RUP può far parte della Commissione giudicatrice e, nel caso di procedure di affidamento di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea, può anche ricoprire il ruolo di Presidente.

Per quanto concerne l'individuazione dei componenti esterni delle commissioni giudicatrici, è stata prevista un'apposita regolamentazione con gli artt. 5 e 6 delle Linee guida.

Preliminarmente occorre verificare la disponibilità di funzionari di altre Amministrazioni, da sottoporre ad eventuale sorteggio.

Nel caso di documentata indisponibilità dei suddetti funzionari, occorre individuare professionisti esterni, sempre tramite sorteggio.

Appalti di lavori sotto soglia: formazione di elenchi degli operatori economici



Nell'ambito degli affidamenti di lavori di importo inferiore alla soglia comunitaria, la Sapienza predispose – al fine di garantire il principio di rotazione quale strumento deflattivo del rischio di conflitto di interessi - un elenco di operatori economici, individuati mediante una procedura gestita interamente online, avviata con pubblicazione di apposito avviso accessibile nella Sezione “Amministrazione trasparente – Bandi di gara e contratti”.

L'elenco si pone come strumento funzionale all'applicazione del principio di rotazione, al fine di ridurre il rischio correlato della discrezionalità di scelta. In termini di impatto socio-economico, l'utilizzo degli elenchi permette di garantire al meglio i principi sottesi al Codice degli appalti che mirano a favorire le piccole e medie imprese.

SELEZIONE DEI FORNITORI → Monitoraggio sull'attuazione delle misure introdotte nell'ambito della selezione dei fornitori per gli appalti di lavori sotto soglia. (Cfr. All. 4)

FORMAZIONE DELLE COMMISSIONI E SEGGI DI GARA → Monitoraggio sull'attuazione delle misure introdotte nell'ambito “Linee guida per la nomina delle commissioni giudicatrici e dei seggi di gara” (circolare prot. n. 30208 del 03.03.2025) (Cfr. All. 4)

Rinnovo delle procedure per l'affidamento di beni e servizi sopra soglia comunitaria

La Sapienza ha adottato una specifica misura relativa al rinnovo, che prevede l'indizione della nuova procedura di selezione sei mesi prima della scadenza dei contratti in essere. La misura è attuata al verificarsi del presupposto ed è oggetto di monitoraggio periodico da parte del RPCT.

RINNOVO DELLE PROCEDURE SOPRA SOGLIA COMUNITARIA → Monitoraggio dell'attuazione della misura “Indizione della nuova procedura di affidamento almeno sei mesi prima della scadenza del contratto in essere” (Cfr. All. 4)

Reingegnerizzazione e digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici

Il D.Lgs. 36/2023 (artt. 19-36) recepisce l'esigenza di “definire le modalità per digitalizzare le procedure per tutti gli appalti pubblici e concessioni e definire i requisiti di interoperabilità e interconnettività”, prevista tra gli obiettivi più rilevanti del PNRR (v. milestone M1C1-70).

Il ciclo di vita dei contratti pubblici è, infatti, definito dall'art. 3, comma 1, lett. p) dell'Allegato I.1. al Codice, come l'«insieme delle attività, anche di natura amministrativa e non contrattuale, che ineriscono alla programmazione, progettazione, pubblicazione, affidamento ed esecuzione del contratto».

Nel nuovo Codice dei contratti pubblici un'intera Parte è dedicata alla digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici, stabilendo i principi e i diritti digitali sottesi alla partecipazione alle gare pubbliche.



Viene così costituito l'ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale (*e-procurement*), composto da piattaforme telematiche "certificate", che assicurano l'interoperabilità dei servizi svolti (art. 22) e la confluenza delle informazioni sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici dell'ANAC (BDNCP). In proposito, si segnala che l'Ateneo si è dotato, ai sensi dell'art. 25 del Codice dei contratti pubblici, della piattaforma digitale certificata U-BUY di Cineca, così come precisato nelle richiamate "Linee guida sugli affidamenti diretti per l'acquisto di beni e servizi, anche finanziati in tutto o in parte dal PNRR" (circolare prot. n. 38117 del 6.03.2024).

Le disposizioni sulla digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici recate dalla Parte II del Codice, ovvero dagli artt. 19-36. d.lgs. 36/2023, la cui attuazione decorre dal 1° gennaio 2024, costituiscono fattore, tra l'altro, di standardizzazione, di semplificazione, di riduzione degli oneri amministrativi in capo agli operatori economici, nonché di trasparenza delle procedure.

Come sottolineato anche dalla *Relazione agli articoli e agli allegati* al Codice, la digitalizzazione consente, da un lato, di assicurare efficacia, efficienza e rispetto delle regole e, dall'altro, costituisce misura di prevenzione della corruzione volta a garantire trasparenza, tracciabilità, partecipazione e controllo di tutte le attività.

Qualificazione e digitalizzazione costituiscono, quindi, pilastri del nuovo sistema e la loro effettiva, piena, attuazione contribuisce a velocizzare l'affidamento e la realizzazione dei lavori, servizi e forniture, riducendo al contempo i rischi di *maladministration* mediante la previsione di committenti pubblici dotati di adeguate capacità, esperienza e professionalità e tramite la maggiore trasparenza e tracciabilità delle procedure.

4.7.13 Attività di ricerca

Progetti di ricerca di Ateneo

Nell'ambito dei progetti di ricerca, la Sapienza ha adottato varie misure, al fine di contrastare fenomeni di *mala gestio* e conflitto di interessi.

Con riferimento alla selezione dei progetti di ricerca di Ateneo finanziati con proprie risorse, lo Statuto all'art. 5 prevede una Commissione *ad hoc*, denominata "Commissione Ricerca".

Le proposte di finanziamento formulate dalla Commissione sono sottoposte al Senato Accademico che delibera l'approvazione dei finanziamenti. La Commissione valuta i progetti secondo i criteri in uso nella comunità scientifica internazionale, individuando, ove previsto, referee esterni, anche attraverso l'utilizzo di banche dati nazionali e internazionali di riferimento, secondo principi di valorizzazione delle eccellenze, internazionalizzazione, interdisciplinarietà e garantendo la trasparenza delle procedure.

Inoltre sono istituite la "Commissione per le Medie e grandi attrezzature scientifiche e la "Commissione Grandi Scavi".



I criteri per la presentazione di progetti nei bandi di Ateneo per la ricerca sono proposti dalla “Commissione Ricerca”, dalla “Commissione Medie e grandi attrezzature scientifiche e scavi” e sono approvati annualmente dal Senato accademico.

Per quanto riguarda i progetti di ricerca internazionali finanziati con risorse dell’Ateneo, le proposte progettuali presentate nell’ambito dei 4 bandi del Programma SapiExcellence sono selezionate da una Commissione biennale istituita, su proposta del Senato Accademico, con decreto rettorale n. 1725 del 12 luglio 2024 e denominata “Commissione per il Programma SapiExcellence”.

Della suddetta fanno parte i Prorettori alla Ricerca, alle Politiche per la Ricerca Internazionale e per le Politiche per l’Internazionalizzazione (in qualità di chair), nonché tre rappresentanti per ciascuna delle 6 macroaree suddivisi in 3 panel (SH, LS e PE).

Inoltre, in particolare, per quanto attiene il Bando Be4ERC del Programma Sapiexcellence, la Commissione può avvalersi, senza oneri aggiuntivi a carico della finanza pubblica, di esperti revisori di elevata qualificazione, interni o esterni all’Ateneo.

Le candidature presentate nell’ambito del bando Award Horizon Europe, del bando Coordinamento progetti collaborativi Horizon Europe e del bando Incentivazione PI vengono selezionate da Commissioni ad hoc, nominate con Decreto del Rettore pro-tempore.

In merito alla composizione e funzionamento delle Commissioni, si rappresentano le seguenti misure adottate al fine di garantire imparzialità ed evitare situazioni di conflitto di interessi.

Gestione del potenziale conflitto di interessi

Con riferimento alla presentazione dei progetti finanziati dall’Ateneo, al fine di scongiurare situazioni di conflitto di interessi, non possono essere proponenti e componenti di progetti, pena esclusione della domanda, la Rettrice, il Prorettore Vicario, i Prorettori, il Presidente della Commissione Ricerca, i Presidenti delle Commissioni Medie e Grandi Attrezzature Scientifiche e Grandi Scavi Archeologici.

Inoltre, non possono essere proponenti di progetti, pena esclusione della domanda, i membri di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, i membri delle Commissioni Medie e Grandi Attrezzature Scientifiche e della Commissione Grandi Scavi. La Commissione Grandi scavi Archeologici inoltre è integrata con due componenti esterni esperti della materia scelti dal Senato in una rosa di quattro nomi proposti dalle Macroaree interessate.

Non possono, altresì, essere proponenti coloro che risultino nel triennio precedente nella condizione di non aver conferito alcun prodotto della ricerca, delle tipologie ammissibili per il calcolo degli indicatori ai fini dell’Abilitazione Scientifica Nazionale, al Catalogo di Ricerca di Ateneo (IRIS), in relazione al Settore concorsuale di appartenenza; i docenti che non abbiano assolto agli obblighi di rendicontazione didattica nell’ultimo anno



accademico utile; coloro che siano stati oggetto di sanzioni, a qualunque titolo, ai sensi del Codice Etico di Ateneo o provvedimento disciplinare nell'ultimo triennio.

Contrasto al conflitto di interesse nella ricerca

Con particolare riferimento alle misure di contrasto alle ipotesi di conflitto di interessi, è stata adottata un'apposita circolare (prot. 81854 del 17.10.2018), in cui sono indicate prassi e attività da seguire al fine di ridurre i margini di episodi di *mala gestio*. Inoltre, la Sapienza ha adottato una specifica misura che prevede il divieto di affidare - con qualsiasi procedura di evidenza pubblica - forniture di beni e servizi e lavori pubblici, a ditte individuali, società di persone, società di capitali di cui siano titolari o soci, ovvero nelle quali ricoprano cariche gestionali il coniuge o il convivente *more uxorio*, ovvero parenti e affini fino al quarto grado compreso, del professore o del ricercatore, anche a tempo determinato, sui cui fondi di ricerca gravi il costo dell'affidamento.

Il divieto non si applica alle società per azioni in cui la quota detenuta dal coniuge, parente o affine sia inferiore al 5% del capitale sociale. L'attuazione della misura è monitorata a cadenza periodica nell'ambito delle attività a tal fine svolte dal RPCT.

CONFLITTI DI INTERESSE NELL'AMBITO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA → Misura 14 (Cfr. All. 1)

CONFLITTI DI INTERESSE NELL'AMBITO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA → Misura 14.1 (Cfr. All. 1)

CONFLITTI DI INTERESSE NELL'AMBITO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA → Monitoraggio sull'attuazione della circolare 81854 del 17.10.2018 (Cfr. All. 4)

4.7.14 Misure di prevenzione di cui alle Linee guida ANAC 2015 e al PNA 2017. Applicazione agli enti partecipati istituiti nel quadro del PNRR

La Sapienza, conformemente a quanto stabilito dal D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", costituisce e aderisce a nuovi enti, organismi o soggetti di diritto pubblico o privato, adattando le proprie azioni ai criteri e ai vincoli imposti dalla normativa vigente.

L'Ateneo persegue la valorizzazione della ricerca, il trasferimento tecnologico, il rafforzamento dei legami con il mondo imprenditoriale, nonché l'introduzione, lo sviluppo e la diffusione di nuove tecnologie, prodotti e servizi innovativi sul mercato, con l'intento di favorire la crescita dell'occupazione giovanile. A tale scopo, Sapienza sostiene e facilita la creazione di spin-off e start-up dedicate alla produzione di beni e servizi ad alto contenuto tecnologico, derivanti, interamente o in parte, dai risultati della ricerca

Con il D.R. n. 2314 del 30 luglio 2015 è stato emanato il Regolamento per gli Spin Off e le Start Up di Ateneo, il quale disciplina le modalità di costituzione funzionamento dell'Università nelle imprese di spin off e start up, le questioni relative alle modalità di risoluzione dei conflitti di interesse e della proprietà intellettuale dei risultati della ricerca.

Successivamente, a dicembre del 2023 sono state adottate le "Linee Guida per la creazione di spin off e start up", nelle quali sono stati sintetizzati i principali aspetti procedurali inerenti alla costituzione o adesione delle citate società.



Conformemente a quanto previsto dal D.lgs. del 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP), il Consiglio di Amministrazione, approva, annualmente, il Piano di Razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie o indirettamente possedute da Sapienza.

Alla luce dell'avvenuta istituzione nel biennio 2022-2023 di numerosi soggetti (SCARL, fondazioni, centri interuniversitari) nei quali Sapienza ha una partecipazione nel quadro dell'attuazione degli interventi previsti dal PNRR, si è proceduto, nel corso del 2024, ad una ricognizione dei medesimi.

Nel corso del 2025 sono state rivalutate le clausole e le condizioni di utilizzo di spazi della Sapienza messi a disposizione delle Fondazioni PNRR e non si è ritenuto di apportare modifiche alle stesse, tenuto conto della scadenza del PNRR al 31.12.2026.

Nel corso 2026 Sapienza provvederà ad inviare alle Fondazioni PNRR una comunicazione per sensibilizzare tali enti al rispetto della normativa anticorruzione (Legge n. 190/2012) e degli obblighi di trasparenza di cui al D.lgs. n. 33/2013.

Il Regolamento per gli Spin Off e le Start Up di Ateneo è stato revisionato nel corso del 2025.

SOGGETTI PARTECIPATI → Misure 16 (Cfr. All. 1)

4.7.15 Area di rischio “Acquisizione e gestione del personale”

Reclutamento del personale tecnico-amministrativo e per l'accesso al ruolo dirigenziale

La Legge n. 190/2012, all'art. 1, comma 16, nell'individuare alcune aree di rischio comuni a tutte le amministrazioni, ha ricompreso tra queste quella dei concorsi e delle prove selettive per l'assunzione del personale, nonché quella delle progressioni di carriera.

Alle amministrazioni e agli enti cui si applica la Legge n. 190/2012, tra cui le Università, spetta, in particolar modo, assicurare la massima trasparenza dell'area dei concorsi, come previsto dall'art. 19 del D.lgs. n. 33/2013, al fine di prevenire forme di cattiva gestione che ledano il buon andamento e l'imparzialità dell'amministrazione.

Attuazione della misura

Al fine di garantire la trasparenza, l'efficienza e la mitigazione del rischio corruttivo nello svolgimento delle procedure concorsuali, nel 2025 sono stati predisposti i testi dei nuovi Regolamenti di Ateneo per il reclutamento del personale tecnico-amministrativo e per l'accesso al ruolo dirigenziale, da sottoporre, nel 2026, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

RECLUTAMENTO DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO E PER L'ACCESSO AL RUOLO DIRIGENZIALE → Misura 15 (Cfr. All. 1)



4.8 Le misure specifiche

Le **misure specifiche** rappresentano le azioni individuate per fronteggiare il rischio corruttivo riferito alle peculiari attività svolte dall'amministrazione; sono individuate a conclusione del processo di *risk management* di cui si è precedentemente trattato.

La programmazione per l'attuazione delle misure

Affinché le misure siano sostenibili, concrete e realizzabili, a ciascuna di esse sono associati precisi parametri quali la tempistica di attuazione (programmazione), gli indicatori di attuazione, il soggetto responsabile dell'attuazione.

In particolare, le misure specifiche assunte dalle Aree dell'Amministrazione centrale - previste a seguito dell'attività di gestione del rischio effettuata nel 2022 adottando il metodo "qualitativo" - sono rappresentate nell'Allegato 2, che riporta in formato tabellare:

- i processi e gli step trattati;
- la descrizione del comportamento a rischio di corruzione, la categoria di evento rischioso, e il livello di rischio individuato;
- la rappresentazione delle attività di trattamento del rischio, con indicazione della tipologia di misura, la specifica misura prevista, lo stato di attuazione, le fasi e i tempi di attuazione, gli indicatori di attuazione, nonché il soggetto responsabile dell'attuazione e l'area di rischio.

4.9 La trasparenza

Il presente paragrafo è dedicato alla descrizione delle azioni che la Sapienza attua per garantire l'efficiente ed efficace flusso delle comunicazioni finalizzate alla pubblicazione dei dati, documenti e informazioni oggetto di pubblicazione nella Sezione "Amministrazione trasparente".

4.9.1 La pubblicazione dei dati, documenti e informazioni nella Sezione "Amministrazione trasparente"

La Sezione "Amministrazione trasparente"⁷⁹ rappresenta il canale che consente la piena accessibilità alle informazioni, ai dati e ai documenti pubblicati ai sensi del D.Lgs. 33/2013.

Si compone di 23 Sezioni di I livello, articolate a loro volta in Sottosezioni di II livello in cui sono pubblicati gli specifici contenuti - documenti, dati o informazioni - previsti dalla vigente normativa.

Al fine di assicurare il pieno rispetto degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività amministrativa dell'Ateneo, previsti dal D. Lgs. n. 33/2013, La Sapienza dal 15 gennaio 2026, ha adottato un nuovo Portale per l'Amministrazione Trasparente.

⁷⁹ <https://trasparenza.uniroma1.it/>



Il nuovo portale consente una gestione dei documenti, dei dati e delle informazioni soggetti a pubblicazione obbligatoria più efficiente, semplice e conforme alla normativa vigente, i cui adempimenti interessano trasversalmente tutte le Strutture organizzative dell'Ateneo.

I soggetti che devono effettuare le pubblicazioni, oltre ad essere stati formati, possono reperire nella sezione "Help Online" del nuovo portale il "manuale completo trasparenza" che fornisce una panoramica approfondita di tutti gli adempimenti normativi, delle funzionalità e delle operazioni disponibili nell'intero sistema, nonché la guida operativa specifica per ogni sottosezione, che offre istruzioni rapide, immediate e dettagliate su come effettuare ogni singola pubblicazione.

Sono stati predisposti e messi a disposizione nella sezione "Help Online", inoltre, il *Manuale "Amministrazione Trasparente" Sapienza* per fornire ulteriori indicazioni normative, pratiche ed operative per la gestione delle pubblicazioni, in particolare, per le sottosezioni: "Consulenti e collaboratori", "Incarichi conferiti o autorizzati ai dipendenti", "Bandi di concorso" e "Sovvenzioni e contributi", nonché la *Guida Operativa* per la pubblicazione nell'ipotesi di procedure di gara e affidamenti diretti avviati e conclusi su piattaforme diverse da U-BUY.

4.9.2 Il flusso informativo finalizzato alla pubblicazione

La pubblicazione dei dati e dei documenti nella Sezione "Amministrazione trasparente" rappresenta la fase finale di un processo di flusso informativo, appositamente messo in atto dall'Ateneo per il più efficiente soddisfacimento delle previsioni normative in materia, tenuto conto del contesto organizzativo e dimensionale della Sapienza e dell'ingente mole dei dati e documenti oggetto di pubblicazione.

Il sistema adottato prevede che le singole Strutture (Aree dell'amministrazione centrale e Facoltà, Dipartimenti e Centri) che producono il documento o elaborano i dati oggetto di pubblicazione obbligatoria, ne effettuino autonomamente la pubblicazione.

Conseguentemente, le medesime Strutture sono tenute all'aggiornamento dei dati e dei documenti di competenza, rispettando i termini previsti per ciascun obbligo.

Questo aspetto è correlato ai profili di responsabilità, definiti come segue:

- le Direttrici e i Direttori di Area, le/i Presidi di Facoltà, le Direttrici e i Direttori dei Dipartimenti e dei Centri, nonché le rispettive/i rispettivi RA, garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare, rispettando i termini previsti, assicurando la qualità, l'integrità, il costante aggiornamento, la completezza, l'omogeneità, nonché la facile accessibilità delle informazioni;
- il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) svolge un'attività di monitoraggio periodico, accedendo direttamente ai contenuti pubblicati nella Sezione "Amministrazione trasparente", con cadenza periodica e con interlocuzione diretta con i responsabili del processo di pubblicazione. Tale attività si aggiunge al riscontro che le Aree, le Facoltà, i Dipartimenti e i Centri trasmettono in occasione della periodica attività di monitoraggio sull'attuazione delle misure svolta dal RPCT.



Il flusso informativo finalizzato alla pubblicazione è descritto in forma tabellare nell'Allegato 3 in cui sono riportati, con riferimento ai singoli obblighi, in apposite colonne:

- l'indicazione dell'Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che produce il documento/elabora il dato/detiene l'informazione oggetto di pubblicazione obbligatoria;
- l'indicazione dell'Area/Facoltà/Dipartimento/Centro eventualmente interessato nel processo del flusso informativo;
- l'Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che procede alla pubblicazione;
- l'indicazione del termine stabilito, coerentemente alle indicazioni previste dal d.lgs. n. 33/2013, per procedere alla pubblicazione;
- l'indicazione della periodicità del monitoraggio sull'attuazione degli obblighi effettuato dal RPCT.

In riferimento alla sottosezione "Bandi di gara e contratti", l'entrata in vigore del Nuovo Codice dei contratti pubblici, di cui al D.Lgs. 36/2023, ha strutturalmente modificato la disciplina in ordine alla pubblicazione di documenti, dati e informazioni relativi alle procedure di aggiudicazione di appalti di lavori, servizi e forniture, per le procedure avviate dopo il 1° gennaio 2024.

Tale disciplina si rinviene oggi all'art. 37 del D.Lgs. 33/2013 e nel nuovo Codice dei contratti di cui al D.Lgs. 36/2023 che ha acquistato efficacia dal 1° luglio 2023 (art. 229, co. 2). In particolare, il citato codice, disponendo all'art. 226, comma 3, l'abrogazione dell'art. 1, comma 32, L. 190/2012, ha previsto all'art. 28 i dati minimi oggetto di pubblicazione e, in combinato disposto con l'art. 37 del D.Lgs. 33/2013, che la pubblicazione, in precedenza effettuata nella Sezione Amministrazione Trasparente, sia sostituita dalla trasmissione dei medesimi dati alla Banca Dati Nazionali dei Contratti Pubblici (BDNCP) attraverso le piattaforme di approvvigionamento digitale utilizzate per svolgere le procedure di affidamento e di esecuzione dei contratti pubblici, spettando all'amministrazione, al fine di garantire la trasparenza dei dati comunicati alla BDNCP, il compito di assicurare il collegamento tra la sezione «Amministrazione trasparente» del sito istituzionale e la stessa BDNCP, secondo le disposizioni di cui al D.Lgs. n. 33/2013, garantendo, in tal modo, un accesso immediato e diretto ai dati da consultare riferiti allo specifico contratto della stazione appaltante e dell'ente concedente ed assicurando la trasparenza dell'intera procedura contrattuale, dall'avvio all'esecuzione, così come indicato dall'ANAC con delibera 264 del 20 giugno 2023, integrata dalla delibera 601 del 19 dicembre 2023. Nella medesima Delibera, precisamente nell'Allegato 1, sono individuati gli atti, i dati e le informazioni che non devono essere comunicati alla BDNCP ma devono essere pubblicati nella citata sottosezione.

Per quanto concerne, invece, le procedure avviate precedentemente al 1° gennaio 2024, per espressa previsione normativa, trova applicazione un regime transitorio che si sostanzia nella reviviscenza delle disposizioni in materia di pubblicazioni abrogate dal nuovo codice, secondo le indicazioni fornite dall'ANAC nell'Allegato 9 al PNA 2022. Di conseguenza, in base al periodo temporale in cui ha preso avvio e si è conclusa la singola procedura, troverà applicazione un diverso regime di pubblicazione, così come indicato



dalla stessa Autorità nell'Aggiornamento al PNA 2022 (delibera 605 del 19 dicembre 2023), mediante tabella riassuntiva, che si ripropone integralmente:

Fattispecie	Pubblicità trasparenza
Contratti con bandi e avvisi pubblicati prima o dopo il 1° luglio 2023 ed esecuzione conclusa entro il 31 dicembre 2023	Pubblicazione nella "Sezione Amministrazione trasparente" sottosezione "Bandi di gara e contratti", secondo le indicazioni ANAC di cui all'All. 9) al PNA 2022.
Contratti con bandi e avvisi pubblicati prima o dopo il 1° luglio 2023 ma non ancora conclusi alla data del 31 dicembre 2023	Assolvimento degli obblighi di trasparenza secondo le indicazioni di cui al comunicato sull'avvio del processo di digitalizzazione che ANAC, d'intesa con il MIT, ha adottato con Delibera n. 582 del 13 dicembre 2023.
Contratti con bandi e avvisi pubblicati dopo il 1° gennaio 2024	Pubblicazione mediante invio alla BDNCP e pubblicazione in AT secondo quanto previsto dalle disposizioni del nuovo Codice in materia di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti di cui agli artt. 19 e ss. gg. e dalle delibere ANAC n. 261/2023 e n. 264/2023 (e relativo Allegato 1) e successivi aggiornamenti.

Pertanto, in conformità a quanto indicato dall'ANAC, per i "Contratti con bandi e avvisi pubblicati prima o dopo il 1° luglio 2023 ed esecuzione conclusa entro il 31 dicembre 2023", disciplinate dal D. Lgs. 50/2016 o dal D. Lgs. 36/2023, la pubblicazione di dati, documenti e informazioni in AT, sottosezione "Bandi di gara e contratti", avviene secondo le indicazioni ANAC di cui all'Allegato 9) al PNA 2022. Ciò in considerazione del fatto che il nuovo Codice prevede che le disposizioni in materia di pubblicazione di bandi e avvisi e l'art. 29 del vecchio Codice continuano ad applicarsi fino al 31 dicembre 2023 (art. 225, comma 1 e 2, D.Lgs. 36/2023).

Rimane ferma anche la pubblicazione tempestiva, quindi per ogni procedura di gara, dei dati elencati all'art. 1, comma 32, L. 190/2012, con esclusione invece delle tabelle riassuntive in formato digitale standard aperto e della comunicazione ad ANAC dell'avvenuta pubblicazione dei dati e della URL.

Si ribadisce, da ultimo, che i dati da pubblicare devono riferirsi a ciascuna procedura contrattuale in modo da avere una rappresentazione sequenziale di ognuna di esse, dai primi atti alla fase di esecuzione.

Per i "Contratti con bandi e avvisi pubblicati prima o dopo il 1° luglio 2023 ma non ancora conclusi alla data del 31 dicembre 2023", ANAC ha adottato, con delibera 582 del 13 dicembre 2023, d'intesa con il MIT, un comunicato relativo all'avvio del processo di digitalizzazione e a cui si rinvia anche per i profili attinenti all'assolvimento degli obblighi di trasparenza.

Infine, per i contratti con bandi e avvisi pubblicati dopo il 1° gennaio 2024, come già evidenziato sopra, gli obblighi di pubblicazione sono assolti secondo quanto previsto dalle disposizioni del nuovo Codice in materia di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti di cui agli artt. 19 e ss. e dai relativi regolamenti attuativi di ANAC.



In particolare, le informazioni che le stazioni appaltanti sono tenute a trasmettere alla BDNCP e le modalità di assolvimento di tale obbligo sono stati descritti da ANAC, come sopra precisato, nella delibera 261 del 20 giugno 2023.

Nell'Allegato 1) della già citata delibera 264 del 20 giugno 2023 e successivi aggiornamenti, sono stati invece precisati i dati, i documenti, le informazioni la cui pubblicazione va comunque assicurata nella sezione "Amministrazione trasparente".

Si precisa che, nel PNA 2022, ANAC aveva già affrontato il tema della trasparenza in materia di contratti pubblici del PNRR. A tal proposito, alla luce di quanto già sopra indicato, resta ferma la disciplina speciale dettata dal MEF per i dati sui contratti PNRR per quanto concerne la trasmissione al sistema informativo "ReGiS" descritta nella parte Speciale del PNA 2022, come aggiornata dalle Linee guida e Circolari successivamente adottate dal MEF.

Da ultimo, l'ANAC, con un comunicato del suo Presidente del 10.01.2024, ha, altresì, fornito indicazioni di carattere transitorio sull'applicazione delle disposizioni del codice dei contratti pubblici in materia di digitalizzazione degli affidamenti di importo inferiore a 5.000 euro.

L'Autorità, al fine di favorire le Amministrazioni nell'adeguarsi ai nuovi sistemi, ha previsto che, fino al 30.09.2024, per gli affidamenti diretti di importo inferiore a 5.000 euro può essere utilizzata l'interfaccia web messa a disposizione dalla piattaforma contratti pubblici - PCP dell'ANAC.

Lo strumento messo a disposizione dall'ANAC rappresenta una modalità suppletiva che può essere utilizzata in caso di impossibilità o difficoltà di ricorso alle PAD (piattaforme di approvvigionamento digitale certificate), per il primo periodo di operatività della digitalizzazione.

Resta comunque fermo che, anche in questo caso, la stazione appaltante deve comunque garantire la tempestiva trasmissione delle informazioni alla BDNCP, attraverso la compilazione dell'apposita scheda (AD5), al fine di consentire l'assolvimento delle funzioni ad essa demandate, ivi compresi gli obblighi in materia di trasparenza.

Per gli affidamenti di importo pari o superiore a 5.000 euro restano ferme le indicazioni già fornite in merito all'obbligo di svolgere le procedure di affidamento mediante PAD.

Successivamente, con comunicato del Presidente dell'ANAC, in data 18 giugno 2025 è stata prorogata la possibilità di utilizzare l'interfaccia web messa a disposizione dalla Piattaforma dell'Autorità (PCP) sempre in caso di impossibilità o difficoltà di ricorso alla PAD:

- per gli affidamenti diretti di importo inferiore a 5.000 euro;
- per le fattispecie di cui alla Delibera n. 584 del 2023, che ha sostituito ed integrato la Delibera n. 214 del 2022.

Restano valide le ulteriori indicazioni contenute nella delibera dell'ANAC n. 582/2023. Resta confermata in via definitiva la facoltà di utilizzare l'interfaccia web messa a disposizione mediante la PCP per l'acquisizione del CIG con riferimento a tutte le



fattispecie per cui è previsto l'utilizzo della scheda P5, ivi comprese le ipotesi di acquisizione del CIG ai soli fini della tracciabilità dei flussi finanziari.

In riferimento alle pubblicazioni da effettuarsi nella sottosezione “*Bandi di gara e contratti*”, della sezione “Amministrazione Trasparente”, con circolare n. 23, prot.n. 0175211 del 28/11/2025, sono state fornite indicazioni operative in ordine alla pubblicazione dei documenti, dei dati e delle informazioni relativi alle procedure di gara e agli affidamenti diretti, avviati e conclusi sulla **piattaforma U-BUY**, nonché, per quelle avviate e concluse su **piattaforme diverse da U-BUY (es. Me.Pa, S.T.E.L.L.A.)**.

Ciò chiarito, al fine di rendere l'Allegato 3 uno strumento “operativo”, sono state espunte le Sezioni di I e/o di II livello i cui contenuti non sono applicabili alle Università, in quanto non pertinenti rispetto alle caratteristiche organizzative o funzionali dell'amministrazione, nonché gli obblighi di pubblicazione abrogati per effetto del D.Lgs. 97/2016. Non sono, parimenti, inclusi gli obblighi di pubblicazione che sono stati oggetto della Sentenza della Corte Costituzionale 20/2019 e che risultano ad oggi sospesi.

Per completezza, segue un prospetto che riporta i contenuti non ricompresi nell'Allegato, con le rispettive motivazioni.

SEZIONE DI I LIVELLO	SEZIONE DI II LIVELLO	DENOMINAZIONE DEL SINGOLO OBBLIGO	MOTIVAZIONE
<i>Disposizioni generali</i>	Atti generali	Statuti e leggi regionali	Non pertinente
	Oneri informativi per i cittadini e le imprese	Oneri informativi per i cittadini e le imprese	Abrogato
	Burocrazia zero	Burocrazia zero	Abrogato
		Attività soggette a controllo	Abrogato
<i>Organizzazione</i>	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co. 1 del d.lgs. 33/2013	Non pertinente
	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co. 1bis del d.lgs. 33/2013 – Pubblicazione ai sensi dell'art. 14, co. 1, lett. f)	Non pertinente
	Rendicontazione gruppi consiliari regionali/provinciali	Rendicontazione gruppi consiliari regionali/provinciali	Non pertinente
		Atti degli organi di controllo	Non pertinente
<i>Personale</i>	Titolari di incarichi dirigenziali amministrativi di vertice	Pubblicazione ai sensi dell'art. 14, co. 1, lett. f)	Obbligo sospeso in base a Sentenza C. Costituzionale
<i>Personale</i>	Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Pubblicazione ai sensi dell'art. 14, co. 1, lett. f) g)	Obbligo sospeso in base a Sentenza C. Costituzionale
		Elenco posizioni dirigenziali discrezionali	Abrogato
<i>Performance</i>	Benessere organizzativo	Livelli di benessere organizzativo	Abrogato
<i>Provvedimenti</i>	Provvedimenti organi di indirizzo politico	Provvedimenti organi di indirizzo politico (art. 23, co. 1 d.lgs. 33/2013)	Abrogato
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Provvedimenti dirigenti amministrativi (art. 23, co. 1 d.lgs. 33/2013)	Abrogato
<i>Controlli sulle imprese</i>	Tipologie di controllo	Art. 25, co. 1 d.lgs. 33/2013	Abrogato
	Obblighi e adempimenti	Art. 25, co. 1 d.lgs. 33/2013	Abrogato
<i>Bandi di gara e contratti</i>	Provvedimento che determina le esclusioni dalla procedura di affidamento e le ammissioni all'esito delle valutazioni dei requisiti soggettivi, economico-finanziari e	Provvedimenti di esclusione e di ammissione	Abrogato



SEZIONE DI I LIVELLO	SEZIONE DI II LIVELLO	DENOMINAZIONE DEL SINGOLO OBBLIGO	MOTIVAZIONE
	tecnico-professionali		
<i>Servizi erogati</i>	Liste di attesa	Art. 41, co. 6 d. lgs. n. 33/2013	Non pertinente
<i>Opere pubbliche</i>	Informazioni relative ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (art. 1, l. n. 144/1999)		Non pertinente
<i>Informazioni ambientali</i>		Art. 40, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Non pertinente
<i>Pianificazione del governo e del territorio</i>			Non pertinente
<i>Strutture sanitarie private accreditate</i>	Strutture sanitarie private e accreditate	Art. 41, co. 4 d.lgs. 33/2013	Non pertinente
<i>Interventi straordinari e di emergenza</i>		Art. 42, co. 1 d.lgs. 33/2013	Non pertinente



SEZIONE III – ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

5. Struttura organizzativa

5.1 Gli Organi di Governo, di gestione, di controllo e consultivi

Gli Organi di Governo dell'Ateneo sono la Rettore, il Senato accademico ed il Consiglio di amministrazione, chiamati a svolgere le funzioni fondamentali di programmazione e indirizzo, per le rispettive competenze attribuite dalla Legge 240/2010⁸⁰ e dallo Statuto. Le disposizioni statutarie identificano:

- la Rettore, quale organo di indirizzo, iniziativa e coordinamento delle attività scientifiche e didattiche;
- il Senato Accademico quale organo di indirizzo, programmazione, coordinamento e di verifica delle attività didattiche e di ricerca dell'Università, fatte salve le attribuzioni alle singole strutture scientifiche e didattiche;
- il Consiglio di Amministrazione quale organo di programmazione finanziaria e di programmazione del personale, cui è attribuita la funzione di indirizzo strategico e di controllo delle attività relative alla gestione amministrativa, finanziaria, patrimoniale dell'Università e di vigilanza sulla loro sostenibilità finanziaria;
- la Direttrice Generale quale organo responsabile della complessiva gestione e organizzazione dei servizi, delle risorse strumentali e del personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo. Nell'esercizio delle sue funzioni, la Direttrice generale è tenuta al rispetto degli indirizzi espressi dal Consiglio di amministrazione;
- il Collegio dei revisori dei conti quale organo collegiale preposto all'attività di verifica della regolare tenuta delle scritture contabili e del regolare andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Ateneo;
- il Nucleo di Valutazione di Ateneo quale organo collegiale a cui è attribuito il compito di verificare l'attività di ricerca e di valutare la qualità e l'efficienza dell'offerta didattica, nonché l'efficacia e l'efficienza dell'amministrazione e dei rispettivi servizi;
- il Collegio dei direttori di dipartimento quale organo che svolge un ruolo di coordinamento interdipartimentale, con funzioni di raccordo delle politiche per il raggiungimento delle finalità istituzionali della ricerca, della didattica e della terza missione.

Per un approfondimento sulle specifiche funzioni attribuite agli organi sopradetti si rimanda alla lettura dello Statuto.⁸¹

⁸⁰ Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario

⁸¹ Il documento è disponibile alla seguente pagina istituzionale: <https://www.uniroma1.it/it/documento/statuto>



5.2 Le strutture della Sapienza e l'organizzazione amministrativa

Il perseguimento e la realizzazione delle finalità istituzionali dell'Ateneo presuppongono un'articolata struttura organizzativa e funzionale come nel seguito descritta.

5.3 Organizzazione dell'Amministrazione Centrale

Per lo svolgimento delle sue attività, Sapienza si avvale della Direzione Generale.

La Direzione generale ha la responsabilità diretta delle attività previste dallo Statuto (art. 22, comma 2) e del coordinamento delle attività gestionali e amministrative. La medesima è articolata in Aree dotate di autonomia attuativa ed organizzativa.

Le Aree sono presiedute da dirigenti di seconda fascia, denominati Direttori di Area, ai quali compete, nell'ambito del budget assegnato, la gestione finanziaria, tecnica ed amministrativa, mediante autonomi poteri di spesa e di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo.

Le Aree dirigenziali sono articolate in uffici, unità organizzative presiedute da personale inquadrato nell'area delle elevate professionalità, composti da due o più Settori funzionali, presieduti da personale inquadrato nell'area dei funzionari.

Il Capo dell'Ufficio coadiuva il Direttore dell'Area, esercitando le funzioni di coordinamento, pianificazione, impulso, monitoraggio, controllo e valutazione delle attività dei Settori che compongono l'Ufficio; inoltre, svolge compiti di gestione diretta e/o integrata di procedimenti di pertinenza condivisa da due o più Settori da questo presieduti, avvalendosi allo scopo del personale ivi afferente; svolge incarichi ad hoc, anche di studio e/o di consulenza, che richiedano un apporto professionale aggiuntivo o comunque delegati dal Direttore di Area, ivi incluso il coordinamento di gruppi di lavoro e simili; concorre alla valutazione dei risultati raggiunti dai Capi Settore nel perseguimento degli obiettivi gestionali assegnati dal Direttore di Area.

Il Capo del Settore è responsabile del buon andamento, della trasparenza e dell'imparzialità nello svolgimento delle attività attribuite per competenza al Settore medesimo; svolge compiti di indirizzo, impulso e controllo sulle attività lavorative del personale afferente al Settore e sottopone al Capo dell'Ufficio proposte di miglioramento tecnico-organizzativo del Settore⁸².

Con DD n. 1055 del 01.03.2023 la Direzione Generale ha ridefinito la struttura organizzativa di Sapienza rispetto alla precedente riorganizzazione, risalente al maggio 2013, creando i presupposti per dare maggior impulso alla realizzazione del Piano Strategico di Sapienza.

A un anno e mezzo dall'avvio della nuova organizzazione e sul presupposto del recente riesame del Sistema di Governo, deliberato dal C.d.A. nella seduta del 22.10.2024, si è ritenuto di predisporre una parziale revisione e messa a punto dell'organizzazione al fine di intervenire tempestivamente sulle aree di miglioramento individuate in sede di riesame, rendendola più funzionale agli obiettivi del Piano Strategico 2022-2027.

⁸² <https://www.uniroma1.it/it/pagina/organizzazione-dellamministrazione-centrale>



Con delibera n. 408 del 17.12.2024, il Consiglio di Amministrazione ha, pertanto, approvato i criteri generali del riassetto dei servizi di Ateneo, decorrente dal 01.01.2025, e deliberato di approvare che il riassetto medesimo sarà accompagnato da un'attività di affiancamento e passaggio delle consegne, che si estenderà fino al 01.03.2025, comprensivi dell'informazione e del confronto con i Capi Ufficio, per garantire la continuità delle attività e la definizione di dettaglio della micro-organizzazione interna delle Aree.

Con D.D. n. 5009 del 20.12.2024 è stato, quindi, dato effettivo avvio al processo di riassetto dei servizi di Ateneo con la formalizzazione del relativo organigramma.

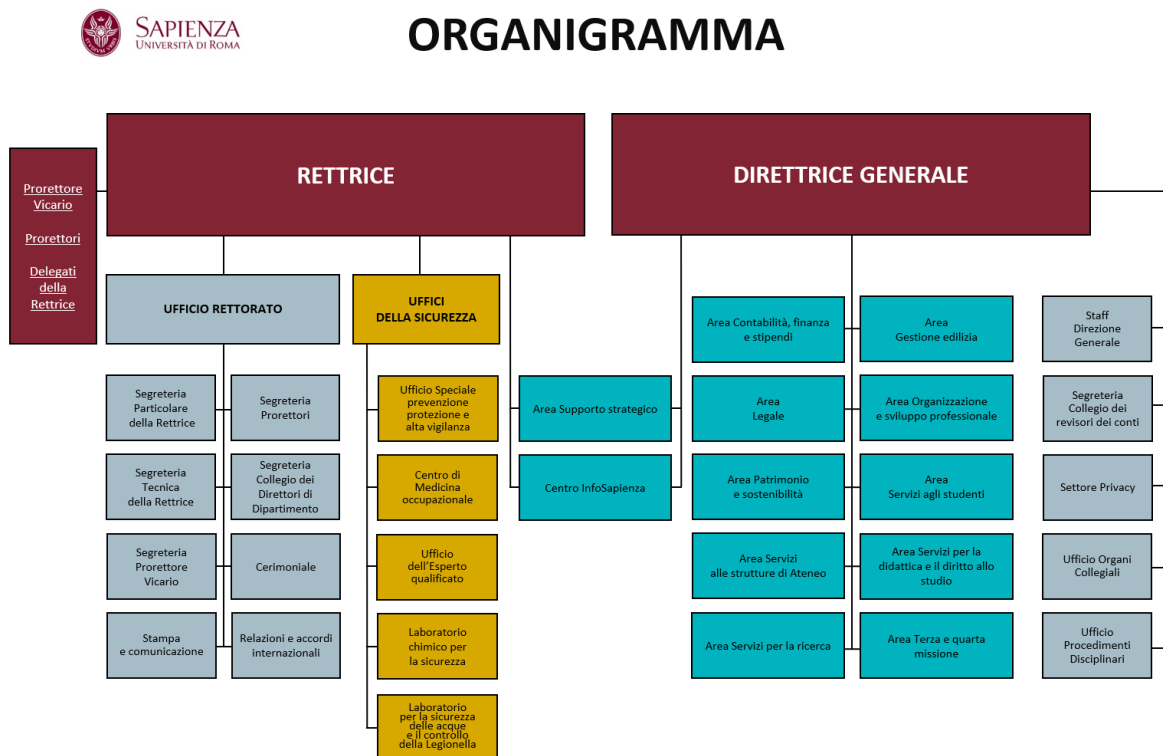
Tale processo è stato accompagnato da un'attività di affiancamento e passaggio di consegne per garantire la continuità delle attività e la definizione della micro-organizzazione interna delle Aree dirigenziali.

Successivamente, con DD n. 564 del 17.02.2025 sono state, pertanto, ridefinite le competenze delle singole Aree dirigenziali e dei relativi Uffici e Settori, con l'emanazione di un nuovo organigramma.

Il disegno organizzativo ha investito, in prima fase, prevalentemente i servizi dell'Amministrazione Centrale, ma il progetto si estenderà, progressivamente, all'intera organizzazione di Sapienza, ivi incluse le strutture preposte alla didattica e alla ricerca.

OVP 9

Di seguito la rappresentazione dell'organigramma dell'Amministrazione Centrale formalizzato con la citata D.D. 5009/2024:





Oltre alle figure professionali già descritte, Sapienza individua altresì funzioni specialistiche e di responsabilità, da conferire al personale tecnico-amministrativo ai fini del coordinamento e dell'ottimizzazione dell'azione amministrativa.

Tra queste, a mero titolo esemplificativo:

Responsabile Segreteria Direttore d'Area - assicura il supporto operativo all'attività dirigenziale attraverso la gestione delle relazioni interne ed esterne e dei servizi comuni.

Addetti Ufficio Stampa - Iscritti all'albo dei giornalisti responsabili della redazione e diffusione di comunicati stampa istituzionali e di resoconti periodici ad uso interno e d'informazione verso i media.

Web Accessibility Expert: responsabile per il supporto dello sviluppo dei servizi web al fine di garantire la conformità di quanto realizzato rispetto alle specifiche in materia di accessibilità. Si occupa, nelle varie fasi di progetto, di supportare l'implementazione e la verifica dell'accessibilità delle informazioni e dei servizi basati su tecnologie web, con particolare riferimento alle pubblicazioni da effettuare in ordine alla trasparenza.

Nell'ambito delle politiche d'Ateneo e dello sviluppo delle risorse umane, è intendimento dell'Amministrazione intervenire sull'attuale sistema delle posizioni organizzative e incarichi di responsabilità, alla luce di quanto previsto dal vigente CCNL di Comparto e del processo di revisione degli assetti organizzativi in atto.

La tabella di seguito riepiloga le posizioni organizzative e le funzioni specialistiche conferite nell'ambito della Direzione Generale di Sapienza.

POSIZIONI ORGANIZZATIVE	AREA	NUMERO
Capo Ufficio	Elevate Professionalità	43
Direttore Sistema Bibliotecario Sapienza	Elevate Professionalità	1
RA ad interim Sistema Bibliotecario Sapienza	Elevate Professionalità	1
Responsabile Centro di Medicina Occupazionale	Elevate Professionalità	1
Responsabile delle attività complessivamente svolte dall'Ufficio Audit	Funzionari	8
Capo Settore	Funzionari	131
Responsabile del Servizio di prevenzione e protezione per le Aree omogenee di rischio	Funzionari	5
Responsabili Segreterie Centrali (Rettrice - Direttrice Generale - Prorettori - Collegio Direttori di Dipartimento)	Funzionari	6
FUNZIONI SPECIALISTICHE	Funzionari/ Collaboratori	51

5.4 Organizzazione delle Strutture preposte alla didattica e alla ricerca

Le Facoltà e i Dipartimenti, autonomi sotto il profilo amministrativo ed organizzativo, sono strutture dotate di organi propri. Sono disciplinati dai rispettivi regolamenti, adottati sulla base di regolamenti tipo approvati dal Senato accademico e dal Consiglio di amministrazione. Costituiscono centri di responsabilità dotati di autonomia gestionale ed



amministrativa, ai quali è attribuita la capacità di disporre del budget assegnato per il perseguimento dei fini istituzionali.

Le Facoltà sono strutture di coordinamento, razionalizzazione e monitoraggio delle attività didattiche e di ricerca dei dipartimenti, in relazione a quanto disposto dal Nucleo di valutazione di ateneo.

I Dipartimenti – che afferiscono ad una specifica Facoltà – sono strutture primarie competenti in materia di indirizzo, organizzazione e gestione delle attività di ricerca, delle attività didattiche e della terza missione.

I Centri interdipartimentali, che possono distinguersi in centri di ricerca, centri di servizi e centri di ricerca e servizi, hanno competenze finalizzate a potenziare le possibilità di ricerca e dei servizi mediante l'integrazione interdisciplinare e la migliore utilizzazione delle risorse.

Con riferimento all'organizzazione dell'amministrazione delle strutture, nelle Facoltà nei Dipartimenti e nei Centri, gli organi monocratici – rispettivamente il Preside di Facoltà, il Direttore di Dipartimento e il Direttore del Centro – sono i responsabili di struttura ed esercitano funzioni di indirizzo politico-amministrativo coerentemente alle disposizioni dello Statuto e dei regolamenti che disciplinano il funzionamento delle strutture dell'Ateneo.

I Presidi e i Direttori esercitano poteri di programmazione e hanno potestà decisionale in ordine alle spese da effettuarsi, nell'ambito del budget assegnato alla struttura; adottano tutti gli atti relativi a bandi, contratti, convenzioni, accordi di collaborazione e ogni altro atto relativo alle attività di didattica, ricerca e terza missione, per quanto di competenza statutaria ed in conformità con le delibere del Consiglio di Dipartimento o della Giunta di Facoltà, fatte salve le competenze del Responsabile amministrativo (RA).

Presso ciascuna struttura opera, infatti, un RA – inquadrato nell'area delle elevate professionalità – sottoposto gerarchicamente alla Direttrice generale e funzionalmente al Responsabile della struttura di appartenenza.

Al RA è affidata la gestione amministrativo-contabile e, nei limiti della delega di funzioni conferita dalla Direttrice generale, la responsabilità delle attività amministrativo-contabili della struttura di appartenenza in conformità e secondo le modalità previste dal Regolamento per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità.

Con riguardo alle Facoltà e ai Dipartimenti, questa Amministrazione ne ha formalizzato il modello organizzativo che rappresenta un ulteriore tassello nella direzione di una chiara e trasparente identificazione delle funzioni e ruoli che si svolgono all'interno di tali strutture e che governano i processi fondamentali di supporto alla ricerca, alla didattica e alla terza missione.

Nel modello organizzativo dei Dipartimenti sono individuate le seguenti articolazioni organizzative:

Amministrazione e Contabilità: la gestione amministrativo-contabile è affidata al RA che, sulla base degli indirizzi del Direttore del Dipartimento, elabora la proposta di budget



preventivo e cura il bilancio di esercizio e il ciclo attivo e passivo, con specifiche competenze.

Servizi di Supporto alla didattica: operano sotto il coordinamento del Direttore di Dipartimento (o di suoi delegati). Il Servizio cura e attua processi che spaziano dalla gestione dei Corsi di Studio alle carriere degli studenti, dal supporto nella gestione dei tirocini e dei progetti di disseminazione e collaborazione con le scuole secondarie (es. Alternanza Scuola Lavoro) alla predisposizione dei contenuti didattici da pubblicare sul sito web di Ateneo. Inoltre, il Referente per la didattica opera in stretta collaborazione con il Manager didattico di Ateneo, con il Manager didattico di Facoltà e con i Consigli di Area Didattica.

Servizi di Supporto alla Ricerca: svolgono un ruolo prevalente nella progettazione e nell'attivazione dei progetti di ricerca. Supportano le iniziative dei docenti anche in relazione al potenziamento del *fund raising*. Sotto il coordinamento del Direttore (o di suoi delegati) curano l'implementazione delle linee di intervento individuate nel Piano strategico del Dipartimento e nei Piani di sviluppo dell'Ateneo, ai fini dei processi di valutazione gestiti da ANVUR.

I Servizi di supporto alla ricerca svolgono anche compiti di supporto tecnico-amministrativo nella preparazione dei budget e nella rendicontazione dei progetti, in coordinamento con la funzione di amministrazione e contabilità rimessa al RA.

ICT: si occupa dell'implementazione e della verifica della funzionalità ed efficienza dei sistemi informativi di struttura, dello sviluppo del sito web di Dipartimento e della pubblicazione dei relativi contenuti, nonché degli adempimenti informatici in tema di trasparenza e anticorruzione.

Biblioteca: nelle Biblioteche (dipartimentali e interdipartimentali), il personale dedicato ed i servizi sono coordinati dal Direttore di Biblioteca che opera nel rispetto delle linee d'indirizzo definite dal Direttore del Dipartimento, nonché in sinergia con SBS.

Laboratori: i laboratori (sperimentali, informatici e didattici) sono operativamente gestiti dal Responsabile di Laboratorio, le cui competenze variano in ragione della specifica tipologia di laboratorio. Essi sono coordinati da un docente responsabile delle attività di ricerca o di didattica ivi svolte. Nei Laboratori didattici (sperimentali o informatici) l'attività consiste nella preparazione delle esperienze didattiche, nell'accoglienza e assistenza agli studenti, nel supporto ai docenti, fino all'attività di manutenzione delle attrezzature (scientifiche, tecnologiche, informatiche e multimediali). Nei laboratori sperimentali il Tecnico di Laboratorio coadiuva i docenti e ricercatori nello sviluppo dell'attività di ricerca di cui sono responsabili.

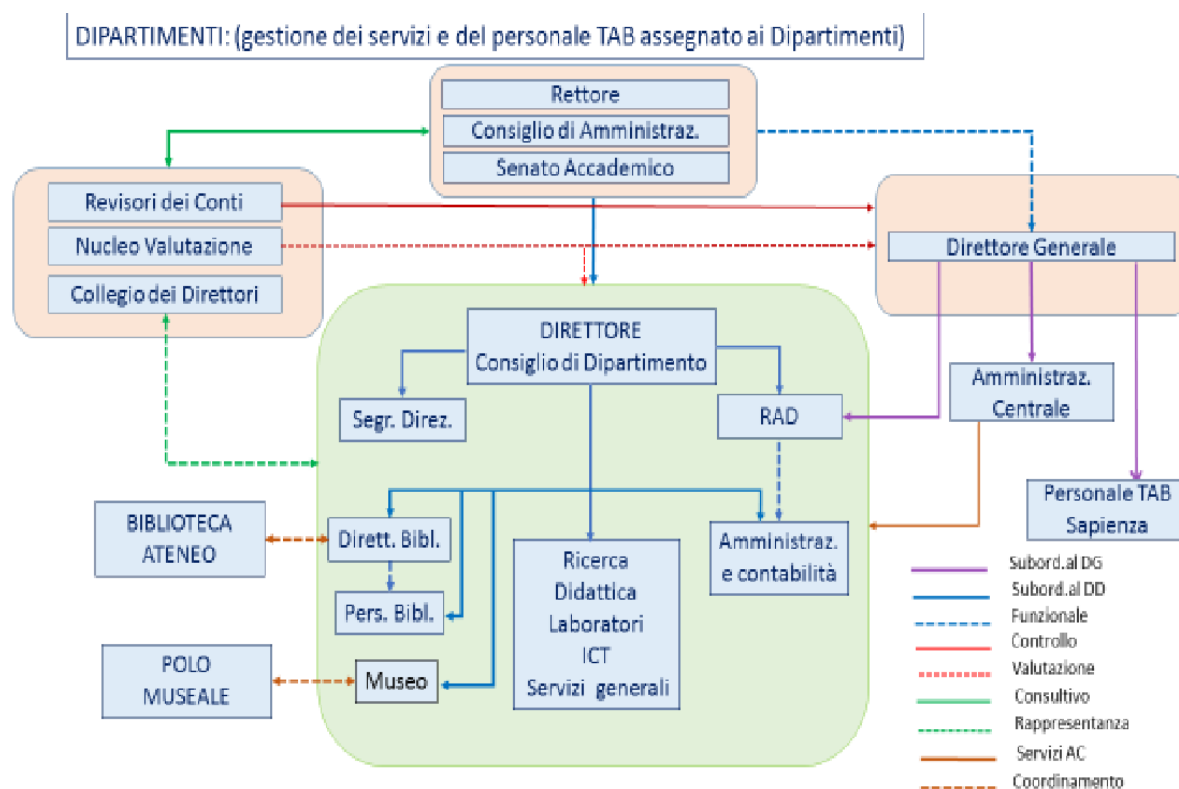
Segreteria di Direzione: si occupa della cura dei rapporti istituzionali, della gestione dell'agenda e dell'attività di segreteria del Direttore e del supporto al Direttore nelle attività di sua diretta responsabilità.

Servizi Generali: i Dipartimenti possono essere dotati di personale tecnico-amministrativo di portineria ovvero di personale di vigilanza presso gli edifici ad essi assegnati laddove esiste un'elevata frequentazione di studenti, dottorandi, assegnisti e



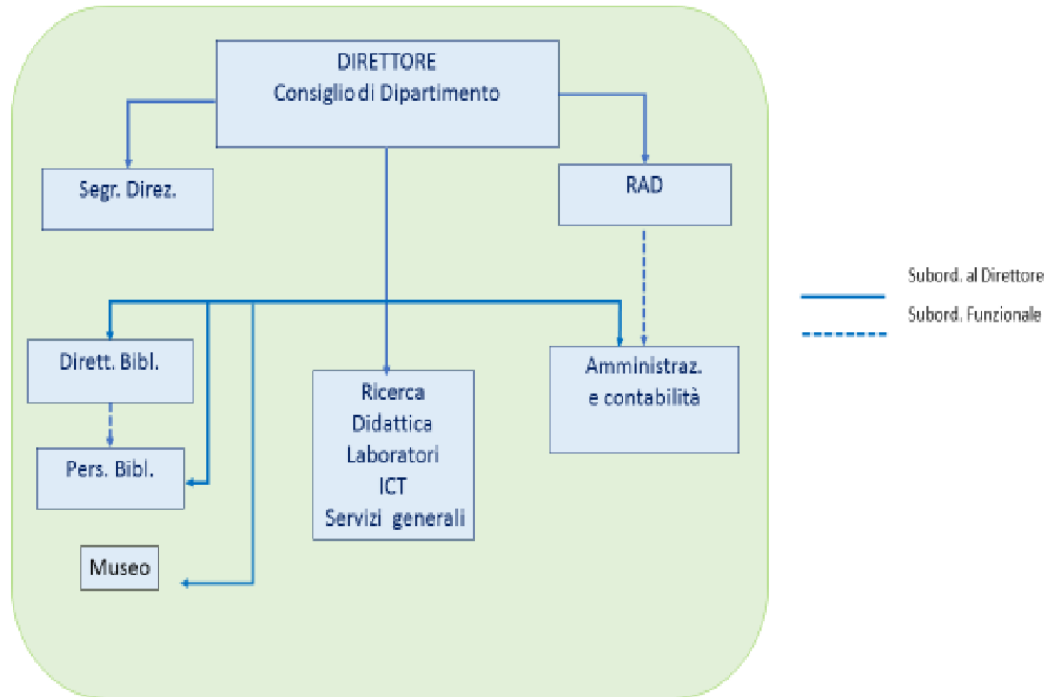
visite di esterni, per le quali è necessario personale in grado di indirizzare e filtrare gli accessi. Il personale di portineria si occupa eventualmente anche dello smistamento della posta in entrata ed uscita, dell'assistenza alla funzionalità delle aule e degli altri ambienti.

Di seguito la rappresentazione del modello organizzativo fin qui descritto:





DIPARTIMENTI: (gestione dei servizi e del personale TAB assegnato ai Dipartimenti)



Nell'ambito dei Dipartimenti sono individuate, oltre alla figura RA le seguenti posizioni organizzative e funzioni specialistiche:

Referente per la didattica: funzione specialistica che assicura il supporto ad un'efficace erogazione della didattica dipartimentale in collaborazione costante con il Manager didattico;

Referente per la ricerca: funzione specialistica per quanto riguarda l'attività di supporto in particolare alla mappatura delle competenze di ricerca interne al Dipartimento, alla comunicazione e diffusione all'interno del Dipartimento delle opportunità di finanziamento internazionali e nazionali, nonché alla predisposizione di proposte progettuali e costituzione di partenariati.

Referente per l'informatica: funzione specialistica di riferimento per quanto riguarda i servizi di accesso alla rete, anche in relazione alla sicurezza degli accessi al portale, ivi compresa la gestione delle autorizzazioni agli utenti. Rappresenta l'interfaccia tecnica della struttura verso il Centro InfoSapienza in particolare per quanto riguarda la rete dati *wired* e *wireless* dell'Ateneo. Questa figura professionale cura la sottorete dati in modo da gestire i propri utenti e collaborare con i settori specifici del Centro InfoSapienza per eventuali malfunzionamenti.

Direttore di Biblioteca: tale posizione, nel rispetto delle funzioni di indirizzo e pianificazione del Sistema Bibliotecario Sapienza, è responsabile dello sviluppo e dell'attuazione del progetto culturale della biblioteca, della sua gestione complessiva, della



acquisizione, organizzazione, produzione, conservazione, valorizzazione e pubblica fruizione del patrimonio informativo e documentario.

Responsabile di laboratorio: pianifica e organizza le attività di laboratorio, si occupa del funzionamento e della manutenzione delle attrezzature, monitora lo stato delle procedure e dei metodi d'analisi, tiene un report sistematico delle attività e dell'impiego delle risorse umane afferenti al laboratorio.

Nel modello organizzativo delle Facoltà sono individuate le seguenti articolazioni organizzative:

Amministrazione e Contabilità: il R.A.D. esercita le medesime prerogative esaminate con riferimento alle strutture dipartimentali, ovviamente tenendo conto delle specificità dell'attività svolta dalle Facoltà e del necessario bilanciamento delle sue competenze con quelle rimesse al Coordinatore dell'Ufficio di Facoltà.

Ufficio di Facoltà: opera anche come segreteria degli Organi Collegiali, verifica la legittimità degli atti e la conformità ai regolamenti e alle disposizioni di Sapienza, cura le elezioni delle rappresentanze negli Organi collegiali, le certificazioni, gli estratti. L'Ufficio di Facoltà funge da collettore nell'ambito dell'organizzazione e gestione degli orari e degli spazi ai fini dello svolgimento delle attività didattiche presso i Dipartimenti. All'Ufficio di Facoltà possono essere assegnati ulteriori compiti organizzativi e/o di coordinamento su delega del Preside.

Segreteria didattica: costituisce l'interfaccia tra Facoltà e Corsi di Studio, supporta i Consigli di Area Didattica o di Corso di Studio nel monitorare la sostenibilità dell'offerta formativa in relazione agli indicatori stabiliti dall'Ateneo; nell'ambito dei servizi didattici della Facoltà e dei Corsi di Studio collabora con il Manager didattico di Ateneo, con i Referenti per la didattica dipartimentale e con i Consigli di Area Didattica. Alla Segreteria Didattica possono essere assegnati ulteriori compiti organizzativi e/o di coordinamento didattico su richiesta del Preside.

ICT: si occupa dell'implementazione, della verifica della funzionalità ed efficienza dei sistemi informativi di struttura, dello sviluppo del sito web di Facoltà e della pubblicazione dei relativi contenuti nonché degli adempimenti informatici in tema di trasparenza e anticorruzione.

Biblioteca: nelle Biblioteche di Facoltà il personale dedicato ed i servizi sono coordinati dal Direttore di Biblioteca che opera nel rispetto delle linee di indirizzo definite dal Preside, nonché in sinergia con SBS;

Laboratori: i Laboratori (informatici e didattici di Facoltà) sono operativamente gestiti dal Responsabile di Laboratorio, le cui competenze variano in ragione della specifica tipologia di laboratorio. Essi sono coordinati da un docente responsabile delle attività didattiche svolte. L'attività consiste nella preparazione delle esperienze didattiche, nell'accoglienza e assistenza agli studenti, fino all'attività di manutenzione delle attrezzature (scientifiche, tecnologiche, informatiche e multimediali). I tecnici di laboratorio, che sono subordinati al



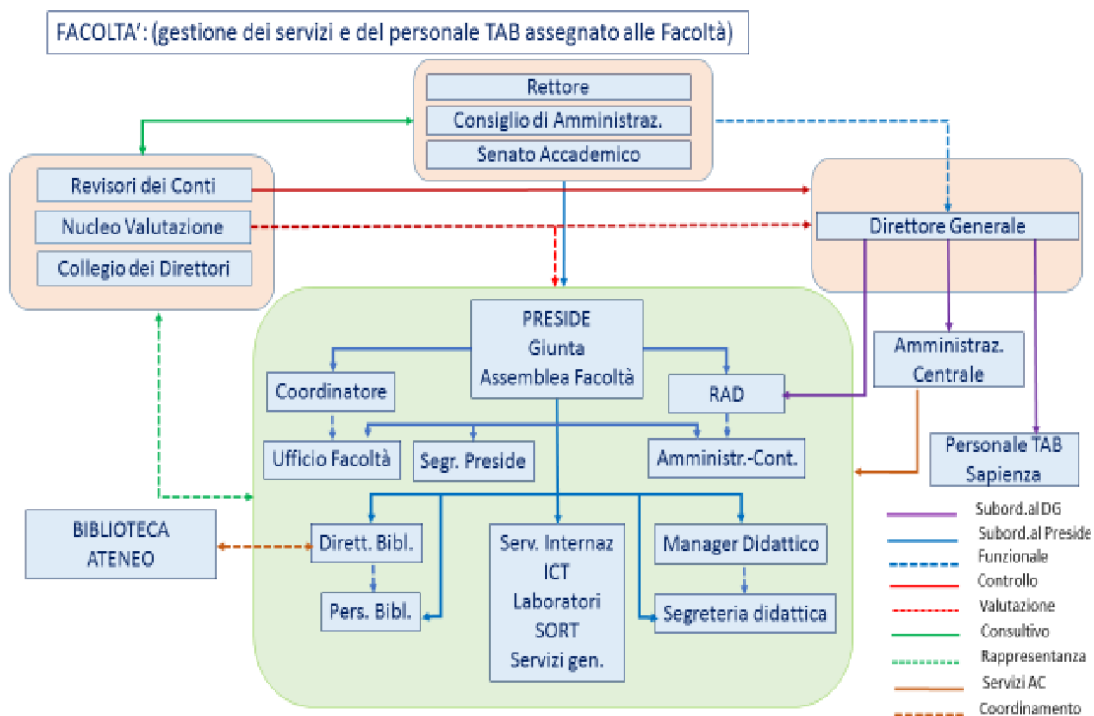
Preside, sono responsabili del rispetto delle norme di sicurezza del luogo di lavoro, della strumentazione e delle attività svolte per dipendenti e utenti.

Servizio per l'Internazionalizzazione: cura le attività per l'internazionalizzazione, coordinate dal Preside, nelle quali rientrano la gestione amministrativa del programma Erasmus+ di Facoltà e degli altri programmi comunitari, le procedure per la mobilità degli studenti verso paesi europei ed extra europei previste dall'offerta formativa dei programmi di cooperazione delle Istituzioni internazionali e la gestione degli studenti *incoming*.

Servizio per l'Orientamento, il Tutorato ed il Placement: l'orientamento include le attività connesse all'organizzazione di iniziative per la promozione della Facoltà, come struttura che opera nel territorio, mediante lo sviluppo di rapporti di collaborazione con gli Istituti di Istruzione di II grado; il tutorato include il coordinamento delle attività di sostegno e recupero a favore degli studenti iscritti ai Corsi di studio inerenti alla Facoltà, il placement include l'organizzazione delle attività volte a facilitare il passaggio dalla formazione universitaria al mondo del lavoro;

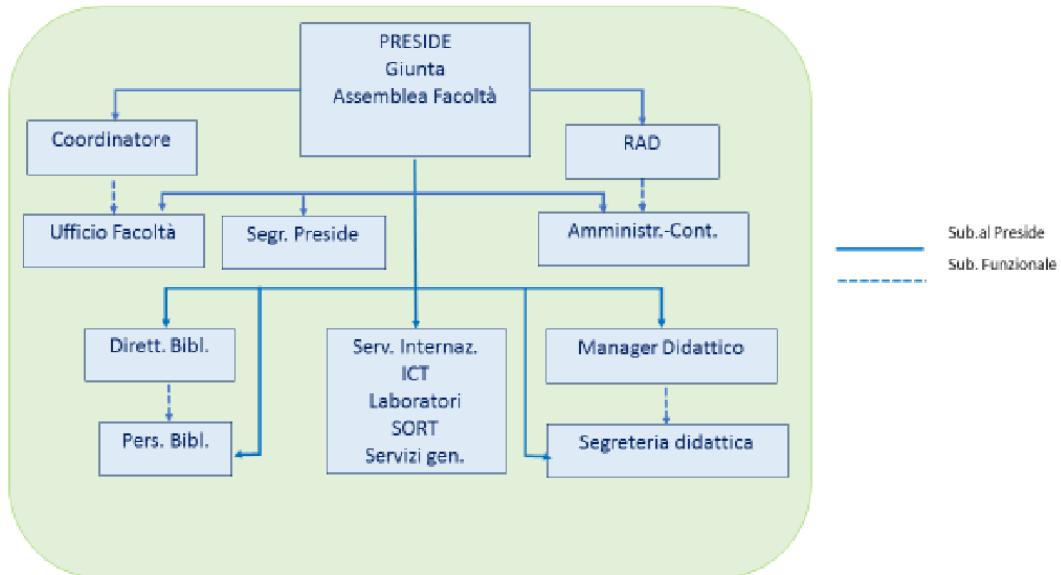
Segreteria di Presidenza: cura i rapporti istituzionali e la corrispondenza istituzionale, gestisce l'agenda e supporta il Preside nelle attività di diretta responsabilità;

Servizi Generali: le Facoltà possono essere dotate di personale di portineria ovvero personale di vigilanza presso gli edifici ad essi assegnati laddove esista un'elevata frequentazione di studenti, dottorandi, assegnisti e visite di esterni, per le quali è necessario personale in grado di indirizzare e filtrare gli accessi. Il personale di portineria si occupa eventualmente anche dello smistamento della posta in entrata ed uscita.





FACOLTA': (gestione dei servizi e del personale TAB assegnato alle Facoltà)



Oltre alle posizioni organizzative e alle funzioni specialistiche individuate e descritte nell'ambito dei Dipartimenti – salvo alcune peculiarità - nell'ambito delle Facoltà sono individuate le seguenti ulteriori posizioni organizzative:

Coordinatore dell'Ufficio di Facoltà: tale posizione organizza l'ufficio e coordina il personale tecnico-amministrativo afferente alla Facoltà; partecipa alle sedute dell'Assemblea di Facoltà e della Giunta con funzioni di segretario verbalizzante; effettua analisi di controllo gestionale secondo le linee di indirizzo stabilite dall'Ateneo.

Manager Didattico: costituisce l'interfaccia tra Facoltà e Corsi di Studio. Supporta il Preside e i Consigli di Area Didattica o di Corso di Studio nel monitorare la sostenibilità dell'offerta formativa in relazione agli indicatori stabiliti dalla Sapienza. Supporta i servizi didattici della Facoltà e dei CdS, incluse le attività di orientamento, di tutorato, di placement e le diverse forme di informazione agli studenti; coordina la Segreteria didattica e cura la realizzazione delle indagini sulle opinioni degli studenti stabilite dall'Ateneo.

La tabella inserita di seguito riepiloga le posizioni organizzative e le funzioni specialistiche conferite nell'ambito dei Centri di spesa (Facoltà, Dipartimenti, Centri).



CENTRI DI SPESA (FACOLTA'-DIPARTIMENTI-CENTRI)			
POSIZIONI ORGANIZZATIVE	AREA	NUMERO	INTERIM
Responsabile amministrativo (RA)	Elevate professionalità	60	20
Direttore del Polo Museale	Elevate professionalità	1	-
Curatore museale	Elevate professionalità	4	1
Web Accessibility Expert per Dipartimenti e Facoltà	Elevate professionalità	1	-
Direttore di biblioteca	Elevate professionalità/ Funzionari	27	5
Responsabile di laboratorio	Elevate professionalità/ Funzionari	44	-
Coordinatore Ufficio Facoltà	Funzionari	11	-
Manager didattico	Funzionari	11	-
Referente amministrativo di Centro	Elevate professionalità/ Funzionari	16	10
FUNZIONI SPECIALISTICHE			
Referente per la didattica	Funzionari/ Collaboratori	55	1
Referente per la ricerca	Funzionari/ Collaboratori	56	-
Referente per l'informatica	Funzionari/ Collaboratori	65	-
Responsabile servizi integrati CERSITES	Funzionari/ Collaboratori	1	-
Responsabile tecnico operativo preposto al coordinamento dei servizi e della logistica del Plesso Sant'Andrea	Collaboratori	1	-
Referente Amministrativo per la Didattica per le Scuole di Specializzazione dell'Area Medica	Funzionari/ Collaboratori	3	-
Referente Amministrativo Scuola Specializzazione Professioni Legali	Funzionari	1	-



5.5 Livelli e fasce per la gradazione delle posizioni di responsabilità

La retribuzione di posizione del personale inquadrato nell'area delle elevate professionalità è declinata in tre fasce, ivi inclusa quella corrispondente all'importo minimo contrattuale.

Le fasce sono di seguito elencate:

- **I Fascia:** Direzione di strutture e/o coordinamento di progetti specialistici o processi amministrativo-contabili di particolare complessità, cui sia correlato un elevato livello di autonomia gestionale ed organizzativa. Il valore della posizione è fissato in € 11.370,00.
- **II Fascia:** Posizioni organizzative e funzioni specialistiche all'interno di strutture complesse, con alto grado di autonomia e responsabilità. Il valore della posizione è fissato in €. 8.370,00.
- **III Fascia:** L'importo minimo della retribuzione di posizione pari a € 3.099,00 viene attribuito a tutto il personale cui non vengono conferiti incarichi correlati a particolari complessità gestionali ovvero funzioni professionali richiedenti l'iscrizione ad albi professionali o comunque alta qualificazione o specializzazione.

L'indennità di responsabilità del personale inquadrato nelle aree dei funzionari, collaboratori e operatori è declinata nelle seguenti quattro fasce articolate nei seguenti importi annui lordi.

- **I Fascia:** Appartengono alla prima fascia i titolari delle posizioni con elevato livello di autonomia organizzativa e responsabilità gestionale. Il valore della posizione è fissato in € 5.165,00.
- **II Fascia:** Appartengono alla seconda fascia i titolari delle posizioni con elevato/medio livello di autonomia organizzativa e responsabilità gestionale. Il valore della posizione è fissato in € 3.905,28.
- **III Fascia:** Appartengono alla terza fascia i titolari di posizioni comportanti la responsabilità di procedimenti o funzioni tecnico-amministrative implicanti alternativamente il possesso di competenze tecnico-specialistiche, elevate capacità relazionali e capacità di trattamento di notizie o informazioni soggette a riservatezza in relazione al contesto operativo. Il valore della posizione è fissato in € 2.231,28.
- **IV Fascia:** Appartengono alla quarta fascia i titolari di funzioni specialistiche comportanti l'esercizio di funzioni ausiliarie o di supporto alle attività implicanti alternativamente il possesso di conoscenze tecniche, capacità relazionali e di esperienza. Il valore della posizione è fissato in € 1.115,64.



6. L'organizzazione del lavoro da remoto in Sapienza

6.1 Quadro normativo

L'evoluzione del lavoro a distanza nella Pubblica Amministrazione si inserisce in un percorso normativo progressivo, che ha visto nel tempo l'introduzione di strumenti e modelli organizzativi sempre più strutturati.

Un passaggio decisivo è stato introdotto dalla Legge 124/2015 (c.d. Legge Madia), che ha promosso il lavoro a distanza nelle sue diverse forme, con l'obiettivo di favorire la conciliazione vita-lavoro e di modernizzare i processi amministrativi. La norma ha inoltre previsto l'obbligo per le amministrazioni di adottare strumenti di programmazione dedicati, tra cui i Piani Organizzativi del Lavoro Agile (POLA).

Successivamente, la Legge n. 81/2017 ha definito in modo organico il lavoro agile, qualificandolo come una modalità flessibile di esecuzione della prestazione lavorativa, basata su obiettivi, cicli e fasi, senza vincoli rigidi di luogo e orario. La finalità è migliorare la qualità dei servizi pubblici, sostenere l'innovazione organizzativa e promuovere l'equilibrio tra vita professionale e personale.

Nel contesto post-emergenziale, le Linee guida del Ministro per la Pubblica Amministrazione dell'8 ottobre 2021 hanno ulteriormente regolato l'applicazione del lavoro agile nel settore pubblico, definendo criteri uniformi per la sua gestione e introducendo indicazioni operative per le amministrazioni.

Un ulteriore avanzamento, specifico per il comparto universitario, è rappresentato dal CCNL Istruzione e Ricerca 2019-2021, sottoscritto il 18 gennaio 2024, che per la prima volta introduce una disciplina organica del lavoro a distanza (Titolo III). Il contratto distingue due modalità:

- lavoro agile (Capo I),
- lavoro da remoto (Capo II).

Il CCNL fornisce il quadro generale, demandando ai singoli Atenei l'adozione di regolamenti attuativi che garantiscano uniformità di trattamento, efficienza organizzativa e coerenza con gli obiettivi di innovazione.

Attualmente, presso Sapienza Università di Roma risultano operative le modalità di lavoro agile e telelavoro, entrambe previste dalla normativa vigente. Nel tempo, tali strumenti hanno subito significative evoluzioni, contribuendo a ridefinire l'organizzazione del lavoro universitario e favorendo modelli più flessibili, sostenibili ed efficienti.

Alla luce del quadro normativo e dell'esperienza maturata, Sapienza ha avviato – attraverso un tavolo di confronto con le Organizzazioni Sindacali e la RSU d'Ateneo – la redazione di un nuovo regolamento organico volto a disciplinare in modo unitario e coerente le due modalità di lavoro a distanza, garantendo tutela dei diritti, efficienza dei processi e uniformità applicativa.



La nuova disciplina non sarà concepita come misura temporanea, ma come una trasformazione strutturale destinata a consolidarsi nel lungo periodo. A supporto del processo, è prevista anche una survey di percezione rivolta ai Responsabili di Struttura e al personale, finalizzata a raccogliere elementi utili per l'adozione di soluzioni innovative che assicurino qualità, sostenibilità e valorizzazione delle competenze, in coerenza con la missione istituzionale dell'Ateneo e con la creazione di Valore Pubblico.

6.1.1 Telelavoro in Sapienza: Livello di attuazione e di sviluppo

Sapienza Università di Roma si avvale del telelavoro dal 2010, introdotto con la DD n. 597/2010 prot.n. 40919 del 14.07.2010, quale strumento per razionalizzare l'organizzazione del lavoro e realizzare economie di gestione attraverso l'impiego flessibile delle risorse umane. Con l'entrata in vigore della Legge Madia (L. 124/2015), si è resa necessaria una revisione della disciplina interna; nel luglio 2016 è stato emanato un secondo regolamento (DD n. 1697/2016 prot.n. 51297 del 13.07.2016) per allineare le procedure alla normativa nazionale.

L'emergenza sanitaria del 2020 ha comportato la sospensione del telelavoro a favore del lavoro agile "semplificato".

Successivamente, nel dicembre 2021, è stato adottato l'attuale regolamento (DD n. 331/2021 prot. n. 104934 del 13.12.2021), che ha introdotto innovazioni significative, tra cui i progetti sperimentali di "sportelli virtuali" per servizi rivolti all'utenza esterna (segreterie studenti, biblioteche), con una quota massima del 15% di personale in telelavoro per ciascuna struttura e il rispetto del principio di rotazione. Tali progetti sono a tempo determinato e rinnovabili sulla base di indagini di *customer satisfaction*.

Il telelavoro, disciplinato dal regolamento del 2021, è rivolto al personale tecnico-amministrativo con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato o determinato (escluso il personale assegnato alle aziende ospedaliere). L'attivazione richiede la presentazione di un'istanza al Responsabile di Struttura, corredata dalla documentazione sulla sicurezza dei luoghi di lavoro, e la stipula di un contratto individuale che definisce le giornate mensili (massimo 6) di telelavoro. Per i progetti sperimentali, il limite massimo giornaliero è fissato al 15% del personale della struttura.

Dal 2018 al 2025, il numero di contratti individuali di telelavoro ha registrato oscillazioni significative così come rappresentato dal seguente grafico che raffigura l'andamento dei contratti di telelavoro:

Periodo di riferimento	Numero totale accordi individuali di Telelavoro
2018	22
2019	50
Prima metà 2022	142
Fine 2022/Inizio 2023	37
2024	31
2025	22



L'andamento dei contratti di telelavoro tra il 2018 e il 2025 mostra una fase di crescita iniziale, culminata nella prima metà del 2022, seguita da una marcata riduzione nella seconda parte dello stesso anno. Tale diminuzione risulta direttamente correlata all'adozione del Regolamento sul lavoro agile (DD n. 2637/2022), che ha ampliato le possibilità di svolgimento della prestazione a distanza senza particolari restrizioni, rendendo il lavoro agile maggiormente attrattivo rispetto al telelavoro. Le successive evoluzioni normative e regolamentari intervenute per disciplinare il lavoro agile hanno ulteriormente consolidato questa tendenza, rendendo tale modalità progressivamente più diffusa e preferita rispetto al telelavoro.

Di conseguenza, il telelavoro ha progressivamente perso attrattività, in particolare nelle Strutture che richiedono elevata flessibilità organizzativa. Tale scenario richiede da parte dell'Amministrazione una riflessione strategica sul ruolo del telelavoro, valutando se mantenerlo come opzione residuale oppure integrarlo in un quadro regolamentare organico insieme al lavoro agile.

6.1.2 Lavoro Agile: Livello di attuazione e di sviluppo

Il Regolamento sul lavoro agile attualmente in vigore presso Sapienza è stato adottato nel giugno 2022 (DD n. 2637/2022 prot.n. 55444 del 14.06.2022) al termine dell'emergenza sanitaria da Covid-19, sulla base dell'esperienza maturata durante la pandemia e delle Linee Guida in materia di lavoro agile nelle pubbliche amministrazioni emanate ai sensi dell'art. 1, c. 6, del decreto del Ministro per la PA dell'8 ottobre 2021, approvate dalla conferenza unificata del 16.12.2021.

Esso consente al personale, previa autorizzazione del Responsabile di Struttura, di svolgere fino a 6 giorni mensili di lavoro agile, incrementabili a 8 giorni in presenza di personale con figli minori fino al 16° anno di età, oppure di domiciliato fuori dal Comune ove ha sede la Struttura di appartenenza, a non meno di 30 km di distanza (le istanze di estensione del numero di giorni mensili di lavoro agile possono essere autorizzate dal Responsabile di Struttura nel limite massimo del 25% del personale assegnato alla stessa).

Ulteriori deroghe possono essere concesse dal Direttore Generale su istanza debitamente motivata del dipendente e del Responsabile di Struttura. Inoltre, lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile in deroga al limite massimo di giornate mensili previsto può essere concesso nei casi di necessità di assistenza continuativa nei confronti di figlio o coniuge/convivente more uxorio affetto da gravi patologie certificate. L'istanza di lavoro agile "in deroga" può essere motivata anche da eccezionali e temporanei motivi familiari opportunamente documentati. Gli accordi individuali hanno durata minima di 6 mesi e riguardano attività remotizzabili, con esclusione dei lavori in turno o che richiedono strumenti non trasferibili.

Nel 2024 il Regolamento è stato oggetto di una modifica significativa, resasi necessaria a seguito dell'emanazione della direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 29.12.2023. Tale direttiva, pur evidenziando che con il superamento dello stato di



emergenza pandemica è venuta meno l'obbligatorietà del lavoro agile per i "*lavoratori fragili*", ha ribadito la necessità di garantire questa modalità a coloro che documentino gravi, urgenti e non altrimenti conciliabili situazioni di salute, personali o familiari, anche in deroga al principio della prevalenza della prestazione in presenza. La direttiva ha demandato alle singole amministrazioni il compito di adeguare tempestivamente le proprie disposizioni interne per renderne immediata l'applicazione. In recepimento di tali indicazioni, Sapienza ha introdotto nel Regolamento, con la DD n. 229/2024 prot.n. 14085 del 29.01.2024, una procedura specifica che consente ai dipendenti in gravi condizioni di salute, previo giudizio del Centro di Medicina Occupazionale, di essere autorizzati a svolgere la prestazione in modalità agile per un numero di giornate mensili superiore al limite ordinario previsto dall'art. 6, anche in deroga al criterio della prevalenza del lavoro in presenza.

Da ultimo, con DD n. 4596/2024 prot. n. 198221 del 28.11.2024, il Regolamento è stato ulteriormente modificato per consentire al personale autorizzato allo svolgimento della prestazione in modalità agile l'utilizzo della connessione internet privata, superando l'obbligo di impiego dei router forniti dall'Amministrazione. In precedenza, infatti, il Regolamento imponeva l'utilizzo esclusivo del dispositivo di connessione (la cosiddetta "saponetta wi-fi") fornito insieme alla dotazione tecnologica (PC, monitor, ecc.). Tale vincolo aveva generato diverse criticità: la distribuzione dei router 4G con SIM dati attive, oltre a rappresentare un costo significativo per l'Amministrazione, ha comportato ritardi nella consegna delle attrezzature necessarie dovuti alle procedure di acquisizione poco flessibili e all'elevato numero di richieste rispetto alle previsioni. Inoltre, in numerosi casi è stato riscontrato che le connessioni garantite dai router 4G erano meno performanti rispetto alle linee private fornite dai principali operatori sul mercato.

Alla data del 31/12/2025 sono state restituiti l'89,7% router forniti dall'Amministrazione.

- Router Tim + Sim Tim rientrati e riconsegnati n°1368
- Router Tim + Sim Tim ancora non rientrati n°157

Infine sono stati mantenuti o consegnati in totale 229 Router per coloro i quali non avevano la linea personale o non era correttamente funzionante.

Nel corso del 2025, in accoglimento delle richieste formulate dalle Organizzazioni Sindacali e dalla RSU d'Ateneo, il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 271/2025 del 15 luglio 2025, ha autorizzato, in deroga al vigente Regolamento sul lavoro agile, l'avvio di una fase sperimentale, con validità fino al 31 dicembre 2025, che ha previsto l'eliminazione del limite del 25% di personale autorizzabile nelle ipotesi indicate dall'art. 6, comma 2, del medesimo Regolamento, includendo altresì la possibilità di autorizzazione per le lavoratrici in stato di gravidanza.

Questa misura, adottata anche in considerazione del cosiddetto "semestre filtro" introdotto dalla Riforma Bernini, è stata finalizzata al monitoraggio dell'impatto organizzativo e al raccoglimento di dati utili alla definizione del nuovo Regolamento sul lavoro a distanza.

Pertanto, fino al 31 dicembre 2025, i Responsabili di Struttura hanno autorizzato il lavoro agile fino a 8 giorni mensili nei casi in cui ne abbia fatto richiesta:



- il personale con figli minori fino al 16° anno di età
- con domicilio situato oltre 30 km dal Comune della sede di lavoro
- le lavoratrici in stato di gravidanza

Successivamente, Sapienza ha avviato un percorso di revisione della disciplina sul lavoro agile mediante la costituzione di una Commissione bilaterale tecnica con l'obiettivo di predisporre entro il 2026 un nuovo Regolamento che disciplini in modo organico tutte le forme di lavoro a distanza.

Nel corso della riunione di insediamento della Commissione, la componente sindacale ha richiesto il prolungamento della fase sperimentale relativa al superamento del limite del 25% e la proroga automatica degli accordi di lavoro agile in scadenza, fino all'adozione del nuovo Regolamento.

Alla luce di tali richieste, con delibera n. 457/2025 del 2 dicembre 2025, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato la proroga della sperimentazione oltre il termine iniziale del 31 dicembre 2025, stabilendo che la normativa sperimentale continuerà ad applicarsi fino all'emanazione del nuovo Regolamento di Ateneo sul lavoro "a distanza", previsto per il 2026.

La proroga è stata motivata da due fattori principali, condivisi con le Organizzazioni Sindacali, che hanno riconosciuto la necessità di garantire continuità e semplificazione delle procedure:

- l'avvio dei lavori della Commissione bilaterale tecnica, incaricata di elaborare una proposta di revisione organica del Regolamento, in conformità al Titolo III del CCNL Istruzione e Ricerca 2019–2021;
- l'esigenza di assicurare procedure snelle e uniformi.

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, disposto la proroga automatica degli accordi di lavoro agile attualmente in essere, alle medesime condizioni e senza ulteriori adempimenti, fino all'adozione del nuovo Regolamento. Sono rimasti esclusi dalla proroga automatica gli accordi "in deroga" che prevedono un numero di giornate mensili superiore al limite massimo consentito: tali accordi richiedono la verifica dei presupposti e, se necessario, la presentazione di una nuova istanza.

Per una rappresentazione completa e trasparente del quadro organizzativo dell'Ateneo, si fornisce di seguito l'analisi dei principali dati relativi alla diffusione del lavoro agile e del telelavoro. I dati riportati costituiscono un elemento strutturale del presente documento e consentono di delineare l'andamento complessivo delle diverse tipologie di accordo, l'evoluzione delle modalità di lavoro a distanza e il livello di adesione del personale.

Tale analisi quantitativa rappresenta la base informativa necessaria per comprendere le dinamiche in atto e per valutare l'impatto delle scelte organizzative già implementate. In questo contesto, particolare rilievo assume anche la fase sperimentale avviata nel 2025, che ha inciso in modo significativo sulla distribuzione degli accordi e sulla loro evoluzione nel tempo. L'esame congiunto dei dati generali e degli effetti della sperimentazione

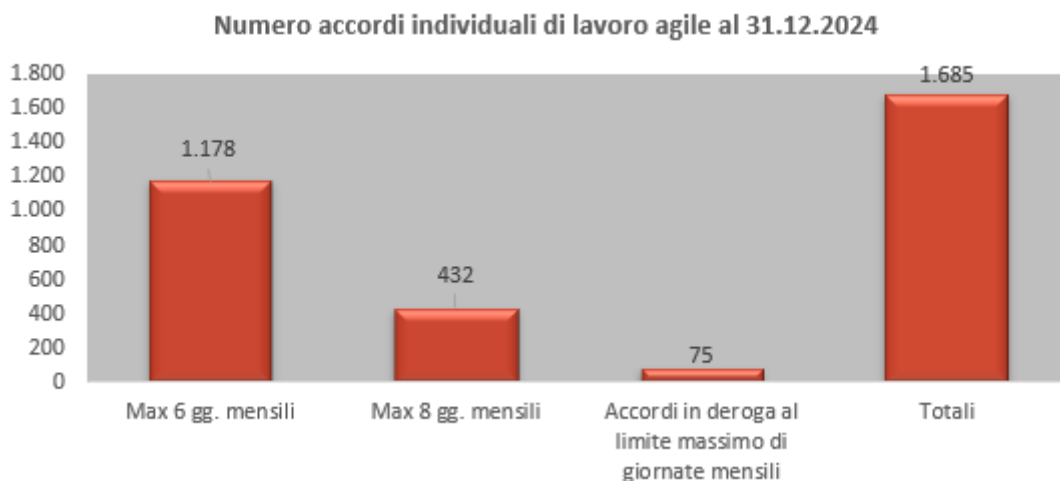


consente di disporre di un quadro completo e aggiornato, utile a orientare le decisioni che l'Ateneo sarà chiamato ad assumere nella definizione del nuovo Regolamento sul lavoro a distanza.

Di seguito si riportano i seguenti dati:

- Numero di accordi individuali di lavoro agile al 31/12/2024: Rappresenta il totale degli accordi attivi alla fine dell'anno 2024, evidenziando la diffusione del lavoro agile nella fase precedente alla proroga;
- Numero di accordi individuali di lavoro agile al 31/12/2025: Mostra il totale degli accordi attivi alla fine dell'anno 2025, dopo l'applicazione delle misure transitorie e della proroga automatica;
- Focus sugli accordi individuali di lavoro agile con massimo 8 giorni mensili: Analizza la distribuzione degli accordi che prevedono fino a 8 giorni di lavoro agile al mese, con particolare attenzione alle casistiche autorizzate in deroga.

1. Numero accordi individuali di lavoro agile al 31.12.2024	
Max 6 gg. mensili	1.178
Max 8 gg. mensili	432
Accordi in deroga al limite massimo di giornate mensili	75
Totali	1.685

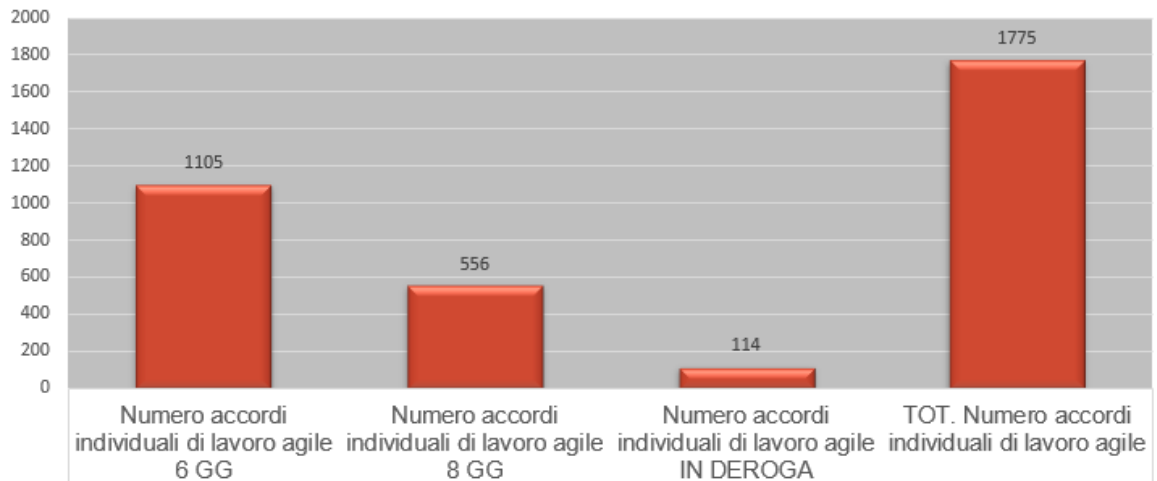




2. Numero accordi individuali di lavoro agile al 31.12.2025

Max 6 gg. mensili	1.105
Max 8 gg. mensili	556
Accordi in deroga al limite massimo di giornate mensili	114
Totali	1.775

Numero accordi individuali di lavoro agile al 31.12.2025

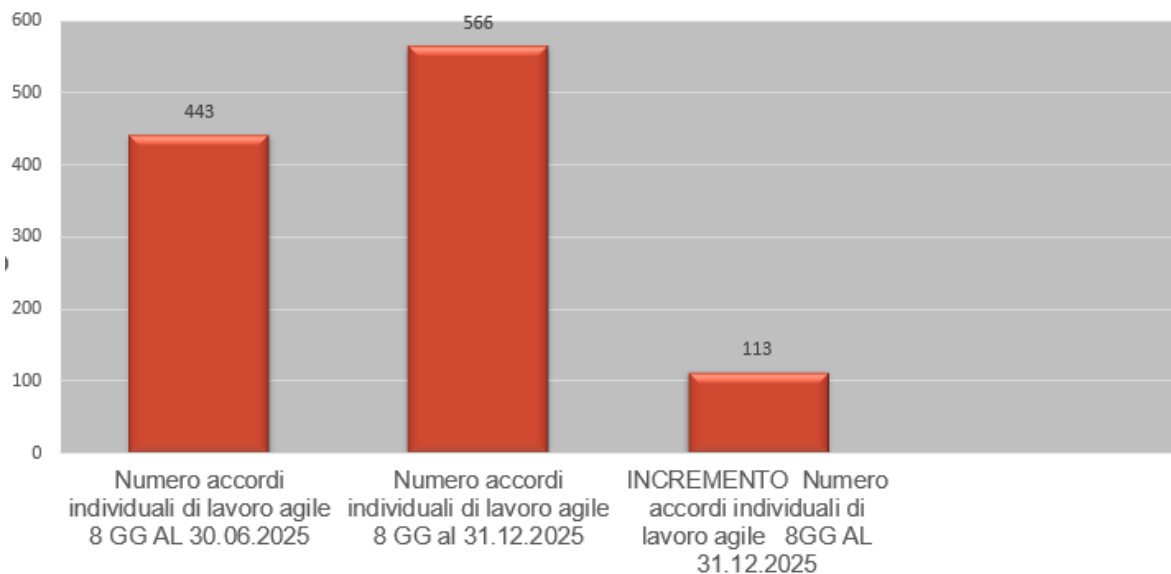


3. Focus numero accordi individuali di lavoro agile Max 8 gg Mensili

Numero accordi individuali di lavoro agile Max 8 gg. Mensili al 30.06.2025	443
Numero accordi individuali di lavoro agile Max 8 gg. Mensili al 31.12.2025	556
INCREMENTO Numero accordi individuali di lavoro agile Max 8 gg. Mensili al 31.12.2025	113



Focus numero accordi individuali di lavoro agile Max 8 gg Mensili



Dall'analisi dei grafici si osserva che, alla fine del 2025, il numero complessivo di accordi di lavoro agile è aumentato rispetto all'anno precedente.

Tale incremento è stato trainato principalmente dalla significativa crescita degli accordi con massimo 8 giorni mensili e, in misura ancora più rilevante, dagli accordi in deroga, che registrano un aumento superiore al 50% rispetto al 2024. Al contrario, gli accordi con massimo 6 giorni mensili evidenziano una flessione in negativo, segnalando una tendenza verso soluzioni più flessibili e con un maggior numero di giornate di lavoro agile.

Un'ultima considerazione riguarda la distribuzione dell'adesione al lavoro agile e al telelavoro, con particolare attenzione al livello di partecipazione e alla sua rilevanza strategica.

Il grafico sottostante illustra l'adesione al lavoro agile e al telelavoro

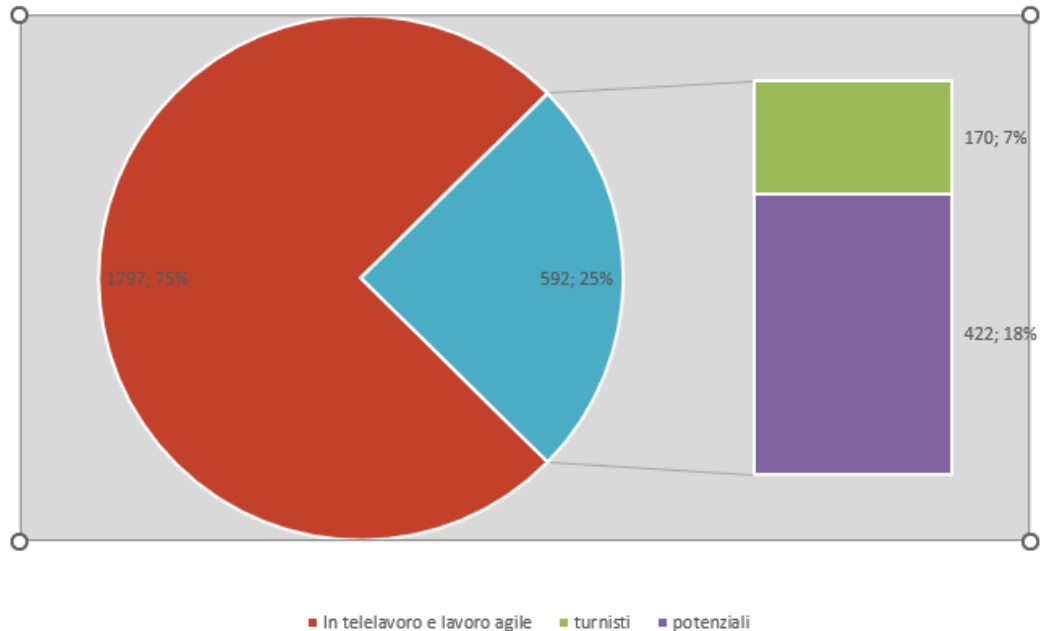
Dipendenti totali in Sapienza → **2.389**

In telelavoro e lavoro agile → **1.797 (75% arrotondato)** di cui 1.775 in lavoro agile e 22 in telelavoro

Non hanno aderito → **592 (25 % arrotondato)** di cui turnisti → **170 (7% arrotondato)**



Distribuzione adesione al lavoro agile



Dai dati emerge che, al 31.12.2025, su 2.389 dipendenti Sapienza, ben 1.797 (75%) hanno aderito al telelavoro o al lavoro agile. Questo elevato tasso di adesione rappresenta un punto di forza per l'organizzazione, poiché conferma la capacità di adottare modelli innovativi orientati alla digitalizzazione e alla sostenibilità organizzativa. Infatti dal punto di vista strategico, il lavoro agile favorisce efficienza operativa, riduzione dei costi, miglioramento del *work-life balance*, e contribuisce alla resilienza organizzativa in situazioni di emergenza.

Al contrario, 592 dipendenti (25%) non hanno aderito. Da questo numero devono essere sottratte 170 unità poiché turnisti.

Se l'esclusione dei turnisti è giustificata poiché espressamente prevista dal CCNL 2019/2021 in considerazione del loro ruolo operativo che richiede presenza fisica, la quota di personale non aderente pari a 422 unità richiede un'analisi mirata per individuare eventuali criticità (compatibilità delle mansioni, resistenze culturali, carenze tecnologiche) e definire interventi correttivi.

In sintesi, il dato del 75% di adesione è un punto di forza strategico, ma il 18% di non aderenti rappresenta un'area di miglioramento su cui agire con politiche mirate.



6.2 Condizioni abilitanti del lavoro agile

6.2.1. Misure organizzative

Lo stato di emergenza sanitaria conseguente alla pandemia da Covid-19 ha determinato l'introduzione forzata del lavoro agile "emergenziale" negli assetti organizzativi dell'Ateneo, senza la possibilità di procedere preliminarmente a una mappatura dei processi e delle attività finalizzata all'individuazione di quelle non compatibili con tale modalità. Per far fronte a questa esigenza, l'Amministrazione ha attribuito a ciascun Responsabile di Struttura (Direttore di Dipartimento, Preside di Facoltà, Direttore di Area, ecc.) il compito di individuare il personale addetto ad attività non remotizzabili (Circolare prot. n. 54730 del 31 luglio 2020).

Nel corso del 2021, nell'ambito del progetto di digitalizzazione denominato "Progetto preliminare per la digitalizzazione, funzionale anche alla definizione di un maturity model smart working" (descritto al successivo punto 6.2.2), si è proceduto a una mappatura più organica dei processi amministrativi. I referenti dei processi sono stati incaricati di compilare specifiche "schede processo", distinguendo tra:

- processi esistenti e aggiornati;
- processi esistenti ma non aggiornati da molti anni;
- processi mai mappati o nuovi processi da mappare.

Successivamente, un contributo significativo al miglioramento delle misure organizzative per il lavoro a distanza è derivato anche dalla contrattazione integrativa. In particolare, gli Accordi stralcio sull'utilizzo delle risorse di cui all'art. 1, comma 297, lett. b), della Legge n. 234/2021 – relativi agli anni 2022-2024 (sottoscritto il 25.06.2024) e 2025-2027 (sottoscritto il 28.10.2025) – hanno rappresentato strumenti fondamentali per sostenere e rafforzare il processo di transizione digitale e, con esso, le condizioni organizzative necessarie allo sviluppo del lavoro a distanza.

Attraverso tali Accordi, infatti, sono stati finanziati e avviati progetti strategici volti a migliorare l'efficienza dei processi e a rendere più solida l'infrastruttura organizzativa su cui si basa il lavoro agile. Tra questi si evidenziano:

il Progetto relativo al processo di transizione digitale, collegato all'obiettivo programmatico del Piano Strategico 2022–2027 sulla digitalizzazione e semplificazione dei processi, che ha previsto attività propedeutiche di reingegnerizzazione e digitalizzazione dei principali processi di Ateneo, in coerenza con le misure minime di sicurezza definite da AGID e ACN;

il Progetto "Strumenti dell'Intelligenza Artificiale in Sapienza" finalizzato a sostenere la transizione digitale attraverso l'adozione di soluzioni innovative in linea con gli indirizzi del Piano Triennale per l'Informatica nella PA e con la bozza di Linee guida per l'adozione dell'IA nella pubblica amministrazione promuovendo il coinvolgimento continuo dei Responsabili per la Transizione Digitale (RTD), degli stakeholder e degli attori della filiera del valore.



In questo modo, la contrattazione integrativa non si è limitata alla sola valorizzazione del personale, ma ha svolto un ruolo strategico nel rafforzare le condizioni organizzative, tecnologiche e procedurali necessarie per rendere il lavoro a distanza più efficace, sostenibile e coerente con gli obiettivi di innovazione dell'Ateneo.

6.2.2. Requisiti tecnologici

L'Ateneo, in ottemperanza alle Linee Guida in materia di lavoro agile nelle pubbliche amministrazioni emanate ai sensi dell'art. 1, comma 6, del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione dell'8 ottobre 2021, ha provveduto a fornire al personale la dotazione tecnologica necessaria per lo svolgimento delle attività lavorative da remoto.

Tutti i dipendenti autorizzati al lavoro agile o al telelavoro sono stati dotati degli strumenti indispensabili per operare da remoto, in conformità a quanto previsto dai vigenti Regolamenti del Lavoro a distanza.

La tabella che segue indica la dotazione tecnologica consegnata nel corso del 2025:

INDICATORI DI SALUTE DIGITALE	N. postazioni di lavoro agile (pc portatile, schermo, tastiera, mouse, cuffie) fornite	1668
	Assenza/presenza di sistemi di collaboration (es. documenti in cloud)	Presenti
	Assenza/presenza di un sistema VPN	Presente
	Assenza/presenza di una intranet	Presente (per gli OOCC d'Ateneo)

Il CCNL del 18 gennaio 2024, all'art. 13, conferma che la dotazione informatica e gli strumenti necessari per l'esecuzione della prestazione lavorativa svolta all'esterno dei locali dell'Amministrazione sono, di norma, forniti dall'Amministrazione stessa. Tale principio rappresenta un elemento strategico nel processo di digitalizzazione e costituisce un presupposto essenziale per l'implementazione efficace del lavoro agile.

L'approccio adottato dall'Ateneo si fonda sulla consapevolezza che il lavoro a distanza richiede:

- piattaforme tecnologiche abilitanti adeguate,
- infrastrutture sicure e aggiornate,
- applicativi software evoluti,
- un processo continuo di digitalizzazione dei procedimenti amministrativi.

In questa prospettiva, Sapienza Università di Roma ha da tempo avviato un percorso di digitalizzazione graduale e sistematica dei propri processi di lavoro, volto a garantire un ambiente tecnologico adeguato, sicuro e coerente con gli obiettivi di innovazione organizzativa e di miglioramento dell'efficacia dell'azione amministrativa.



6.2.3. Percorsi Formativi

La formazione del personale tecnico-amministrativo rappresenta per Sapienza uno strumento strategico di valorizzazione e sviluppo professionale, indispensabile per garantire l'aggiornamento continuo delle competenze e l'adeguamento alle esigenze organizzative, in particolare nell'ambito del lavoro a distanza.

Fin dall'introduzione delle modalità di lavoro flessibile, l'Ateneo ha promosso percorsi formativi dedicati al lavoro agile e allo smart working, con l'obiettivo di supportare il personale nella gestione efficace delle attività da remoto. I corsi hanno riguardato, tra l'altro, la gestione del tempo, il lavoro in team ibridi, il monitoraggio delle attività e l'utilizzo degli strumenti di collaborazione in cloud.

Nel 2025 è stato avviato il percorso formativo "Lavoro agile e PA: innovare i modelli organizzativi per migliorare performance e qualità dei servizi", previsto dalla Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 14 gennaio 2025 ("Direttiva Zangrillo") nell'ambito delle competenze per la transizione digitale. Il percorso, indicato come necessario per dirigenti e dipendenti che intendano sottoscrivere nuovi accordi individuali di lavoro agile, è disponibile sulla piattaforma Syllabus – Competenze digitali del Dipartimento della Funzione Pubblica.

Il programma è articolato su due livelli (base e avanzato) e segue l'approccio Syllabus, che prevede la personalizzazione del percorso formativo sulla base dei gap di competenza rilevati. Al momento è disponibile online il solo livello base, della durata complessiva di circa 5 ore, suddiviso in tre moduli dedicati a:

- quadro normativo e programmazione del lavoro agile;
- lavoro agile come leva di innovazione e performance;
- strumenti organizzativi, accordo individuale, monitoraggio e rendicontazione.

Il percorso, è articolato su due livelli: Livello base e Livello avanzato.

Il programma segue l'approccio *Syllabus*, che prevede la personalizzazione del percorso formativo sulla base dei gap di competenza rilevati e la misurazione dei progressi tra i due livelli.

La tabella successiva rappresenta la partecipazione del personale alla data del 31.12.2025 conteggiando come:

- "percorsi livello base" tutti coloro che hanno completato il livello base, unico corso messo a disposizione da *Syllabus*.
- "percorsi livello avanzato" tutti coloro che hanno completato il livello avanzato ma svolgendo il solo test di valutazione delle competenze messo a disposizione da *Syllabus* senza frequentare alcun corso.

Al 31.12.2025, il totale dei percorsi completati è pari a 1.540 (810 percorsi livello avanzato + 730 percorsi livello base), che corrisponde al 57% degli utenti abilitati (2.694) al programma perché hanno il predetto percorso inserito nel piano formativo.



Corso di formazione: Lavoro agile e PA	Abilitati	Percorsi livello base	Percorsi livello avanzato	Totali
Donne	1629	500	543	1.043
Uomini	1065	230	267	497
Totale	2694	730	810	1.540

In prospettiva, l'Ateneo prevede di ampliare nel 2026 l'offerta formativa dedicata al lavoro agile e alle altre modalità di lavoro a distanza, con l'obiettivo di consolidare competenze digitali e organizzative coerenti con i processi di innovazione. In particolare, si intende attivare una specifica formazione sulle competenze e sugli strumenti informatici di base necessari ad un efficace svolgimento della prestazione lavorativa a distanza.

Accanto ai percorsi specifici sul lavoro agile, particolare rilievo assume la formazione sulla sicurezza informatica, elemento essenziale per garantire la protezione dei dati e la continuità operativa nei nuovi modelli organizzativi. Le iniziative in materia di cyber security mirano a diffondere una cultura della sicurezza attraverso percorsi formativi rivolti a tutto il personale non specialista. Oltre ai corsi disponibili su Syllabus, l'Amministrazione potrà mettere a disposizione ulteriori moduli su piattaforme dedicate, specificamente orientati alla sicurezza informatica. Nell'ambito delle attività formative, uno spazio sarà dedicato anche alla sicurezza sul lavoro da remoto.

6.3 Obiettivi interni all'Amministrazione e contributi al miglioramento della performance

L'adozione del lavoro a distanza, nelle forme del telelavoro e del lavoro agile, richiede un sistema di valutazione capace di garantire la qualità della prestazione e la coerenza con gli obiettivi dell'Ateneo. In questo quadro, Sapienza ha definito modalità di monitoraggio e valutazione che assicurano trasparenza, continuità e responsabilizzazione del personale, integrando le attività svolte da remoto nel più ampio sistema di misurazione della performance.

Per entrambe le modalità di lavoro a distanza, è prevista una rendicontazione periodica delle attività svolte, redatta dal dipendente attraverso modelli standardizzati e secondo scadenze definite dal Responsabile di Struttura o dalla normativa interna. Il Responsabile, con il supporto dei titolari di posizione organizzativa, verifica la coerenza e la qualità del lavoro svolto, valutando anche l'opportunità di confermare o rinnovare l'accordo individuale.

In linea con le Linee guida nazionali, la valutazione della performance del personale che opera in lavoro agile o telelavoro non prevede indicatori specifici dedicati, poiché la prestazione da remoto rappresenta solo una parte dell'attività complessiva. La misurazione avviene quindi secondo i criteri stabiliti dal Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP), applicati uniformemente a tutto il personale.



Sapienza adotta da tempo un modello di valutazione basato sugli obiettivi annuali, che coinvolge sia i gruppi di lavoro sia i singoli dipendenti. Per il personale delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari, le unità organizzative sono articolate in gruppi coordinati da un leader, ai quali vengono assegnati obiettivi specifici, affiancati da un obiettivo di struttura comune a tutti i gruppi della stessa area. La valutazione degli obiettivi avviene con cadenza quadrimestrale e consente di monitorare l'andamento delle attività, individuare eventuali criticità e valorizzare il contributo individuale.

All'interno dei gruppi, la performance del singolo è valutata dal Responsabile di Struttura, direttamente per il leader e, sentito quest'ultimo, per gli altri componenti. Questa modalità permette di cogliere sia la qualità dell'apporto individuale sia le potenzialità di crescita, orientando eventuali interventi formativi o di supporto.

Per il personale dell'Area delle Elevate Professionalità e per i Funzionari con incarichi di posizione organizzativa, l'Ateneo utilizza strumenti dedicati che prevedono l'assegnazione di tre obiettivi individuali, collegati agli obiettivi del Piano Integrato o a processi strategici dell'Amministrazione. Anche in questo caso, la valutazione tiene conto sia dei risultati sia dei comportamenti organizzativi, secondo le tempistiche del ciclo della performance.

Nel complesso, il sistema adottato da Sapienza consente di garantire una valutazione omogenea, trasparente e orientata al miglioramento continuo, assicurando che il lavoro a distanza si integri pienamente negli obiettivi dell'Ateneo e contribuisca alla qualità complessiva dei servizi.



7. Piano Triennale dei Fabbisogni di personale

Il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) rappresenta uno strumento fondamentale per l'Ateneo in quanto consente di programmare le risorse al fine di supportare il raggiungimento degli obiettivi strategici e di garantire il mantenimento dei servizi anche nel lungo periodo. Il PTFP viene adottato dalle amministrazioni pubbliche in applicazione della disciplina dettata dall'articolo 6 del D. Lgs. 165/2001 e tiene conto del nuovo quadro normativo derivante dalle innovazioni introdotte con il D. Lgs. 75/2017 e delle ulteriori indicazioni ministeriali in materia. Il PTFP è un documento triennale con aggiornamento annuale, presenta quindi gradi di dettaglio maggiore per l'anno di riferimento, mentre definisce in modo meno stringente la programmazione negli anni successivi che dovrà tenere conto della necessità di procedere ad ulteriori riflessioni sulla base dell'evoluzione normativa e organizzativa. Il documento viene elaborato in coerenza con i principali documenti di pianificazione strategica e con la programmazione finanziaria di Ateneo.

La programmazione strategica delle risorse umane è complessa e articolata in quanto deve tener conto: della capacità assunzionale, calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa; della stima del trend delle cessazioni basate, ad esempio, sui pensionamenti per limiti di età; della stima dell'evoluzione dei bisogni legate a fattori interni ed esterni nonché a scelte strategiche di evoluzione dell'Amministrazione.

Nello specifico dell'università, le risorse destinate al reclutamento del personale universitario (facoltà assunzionali) sono annualmente determinate da un'assegnazione da parte del Ministero dell'Università e Ricerca in base a diversi parametri stabiliti all'interno dell'alveo legislativo definito dalla Legge n. 240/2010, dal D.lgs. 49/2012, dal DPCM 24/06/2021, dal DPCM 10/06/2024, dal DPCM 27/11/2024 e sono correlate percentualmente, a livello di sistema, alle risorse generate dal personale complessivamente cessato dal servizio nell'anno precedente. Tali facoltà assunzionali, sono attribuite in termini di Punti organico (P.o.), che rappresenta il valore medio a livello di sistema del costo attribuito ad un Professore di I fascia che funge come parametro di riferimento per graduare il costo delle altre qualifiche. Per il 2026, in applicazione dell'art. 1 comma 825 della Legge 30/12/2025 n. 207, le risorse destinate al reclutamento del personale sono state determinate considerando il 100% dei punti organico derivanti dalle cessazioni dei professori di I e II fascia e del personale tecnico amministrativo e dirigenziale cui si è sommato il 75% delle risorse derivanti dalle cessazioni dei ricercatori a tempo indeterminato. Di tale totale è stato destinato al reclutamento l'80% in considerazione dell'andamento negli ultimi anni della percentuale di attribuzione delle facoltà assunzionali a Sapienza da parte del Ministero dell'Università e Ricerca. Per quel che attiene gli anni 2027 e 2028, in sede di previsione, è stata presa in considerazione la sola quota base garantita dalla normativa vigente, ovvero il 50% dei punti organico derivanti dalle cessazioni 2026 per l'anno 2027 e il 50% delle cessazioni previste nell'anno 2027 per la quota destinata al reclutamento di personale per l'anno 2028.



In Sapienza il Consiglio di Amministrazione, in sede di deliberazione del Bilancio autorizzatorio, approva la programmazione annuale e pluriennale del personale (Statuto, art. 20 comma 2 lett. d) e contestualmente ripartisce tra le due macro componenti del personale universitario, ovvero, la componente docente e tecnico amministrativo, i punti organico che stima disponibili per il reclutamento.

7.1 Programmazione fabbisogno del personale 2026

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale per gli esercizi 2026-2028⁸³, con il documento relativo alla programmazione del fabbisogno di personale. Per la determinazione delle risorse per l'esercizio 2026, la percentuale è del 75% per le risorse derivanti dalle cessazioni 2025 di ricercatori a tempo indeterminato e del 100% per il restante personale, in applicazione dell'art. 110 della Legge di Bilancio 2025. Considerando l'andamento della percentuale di riattribuzione degli ultimi anni e gli indicatori di bilancio di Sapienza rispondenti ai limiti normativi, si ipotizza l'assegnazione di una quota aggiuntiva di risorse assunzionali (cosiddetto Δ premiale) rispetto ai punti organico base (50% quota garantita), per un totale complessivo di risorse utilizzabili pari a 129,16 P.o.

Al fine della ripartizione delle risorse assunzionali tra personale docente e tecnico amministrativo si è tenuto conto di quanto stabilito dalla Commissione Bilancio, che ha destinato il 70% delle risorse per il personale docente e il 30% per il personale TA, conseguentemente il plafond risulta rispettivamente di 90,41 P.o. e di 38,75 P.o.

La definizione delle risorse per gli anni 2027 e 2028 si è basata su una facoltà assunzionale determinata calcolando il 50% (quota base) delle cessazioni previste per gli anni 2026 e 2027 in ragione di un approccio prudenziale correlato all'andamento del Fondo di finanziamento ordinario alle dinamiche salariali, nonché al meccanismo del passaggio di classe del personale docente.

Per gli esercizi 2027 e 2028 la ripartizione delle risorse tra personale docente e personale tecnico amministrativo è stata considerata, come per l'anno 2026, nella percentuale rispettivamente del 70% e del 30%.

Nella tabella di seguito vengono riassunte le modalità di calcolo e di ripartizione delle risorse assunzionali nel triennio 2026-2028 in termini di punti organico⁸⁴.

⁸³ CdA con delibera n. 475/25 nella seduta del 16 dicembre 2025.

⁸⁴ Per ulteriori chiarimenti si rimanda al <https://www.uniroma1.it/it/pagina/bilanci>



Programmazione 2026			
Cessazioni 2025	Risorse utilizzabili complessive	Risorse utilizzabili personale docente (70% risorse complessive)	Risorse utilizzabili personale TAB (30% risorse complessive)
160,65	129,16	90,41	38,75
Programmazione 2027			
Cessazioni 2026	Risorse utilizzabili complessive (50% cessazioni 2026)	Risorse utilizzabili personale docente (70% risorse complessive)	Risorse utilizzabili personale TAB (30% risorse complessive)
103,75	51,88	36,32	15,56
Programmazione 2028			
Cessazioni 2027	Risorse utilizzabili complessive (50% cessazioni 2027)	Risorse utilizzabili personale docente (70% risorse complessive)	Risorse utilizzabili personale TAB (30% risorse complessive)
117,80	58,90	41,23	17,67

Focus personale docente

L'Ateneo si è dotato ormai da diversi anni di un modello di distribuzione dei punti organico alle strutture (Facoltà e Dipartimenti) finalizzato al reclutamento nell'ambito della programmazione di fabbisogno di personale docente. In considerazione dell'importanza strategica della ripartizione delle risorse, il Senato Accademico revisiona ciclicamente i criteri per la distribuzione dei punti organico destinati a Facoltà e Dipartimenti.

In linea con quanto stabilito dagli Organi di Governo⁸⁵, sia nell'ambito della Programmazione 2022 biennio 2022-2023 che della Programmazione 2023 biennio 2023-2024, è stato predisposto un nuovo modello per l'assegnazione dei punti organico.

Il principio guida del nuovo modello è di favorire l'allineamento della programmazione dell'Ateneo da un lato con il fabbisogno di personale delle strutture, dall'altro collegandolo agli obiettivi della competizione nazionale universitaria.

In questa prospettiva, il nuovo modello prevede che l'assegnazione dei punti organico ai Dipartimenti sia effettuata in funzione di:

- una quota base, volta ad assicurare una corretta e stabile programmazione lungo il triennio di riferimento;
- una quota premiale con la finalità di collegare la premialità dei Dipartimenti ai criteri della programmazione triennale già previsti dal DM 289/2021 "*Linee generali d'indirizzo della programmazione delle università 2021-2023*" e integrate col DM 773/2024 "*Linee generali d'indirizzo della programmazione delle università 2024-2026*".

Per quanto riguarda le Facoltà, lo Statuto di Sapienza, all'art. 10 comma 6, prevede che il 20% delle risorse destinate al reclutamento sia attribuito alle Facoltà e da queste ai Dipartimenti su base premiale e progettuale. I criteri vigenti sono stati in parte aggiornati per la Programmazione 2025 - biennio 2025-2026⁸⁶.

⁸⁵ Senato Accademico delibera n.182 del 12 luglio 2022 e n. 304 del 12 dicembre 2023 e Consiglio di Amministrazione n. 9 del 23 gennaio 2024 e n. 40 del 23 gennaio 2024.

⁸⁶ Senato Accademico delibera n. 269 del 21 ottobre 2025.



Focus personale tecnico-amministrativo

Con riferimento al personale tecnico-amministrativo, la programmazione dei fabbisogni tiene conto delle linee di indirizzo ministeriali adottate, ai sensi dell'art. 6-ter, comma 1, del D.lgs. n. 165/2001, con decreto del Ministro per la pubblica amministrazione di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze.

In particolare, il D.M. 8 maggio 2018, recante "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche", ha fissato, quale obiettivo fondamentale nella predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale, la definizione di "fabbisogni prioritari o emergenti in relazione alle politiche di governo", al fine di individuare le "nuove" professioni, e relative competenze professionali, necessarie per rendere più efficiente e al passo con i tempi l'organizzazione del lavoro e le modalità anche di offerta dei servizi al cittadino attraverso, ad esempio, le nuove tecnologie. A tal fine, lo stesso D.M. ha espressamente affidato alla dirigenza, specie quella apicale, "l'obiettivo di realizzare un'amministrazione moderna che, in ragione del limitato ricambio generazionale, sia capace di pianificare il reclutamento non secondo criteri meramente sostitutivi, di vacanze da coprire, ma in coerenza con le necessità reali, attuali e all'occorrenza future".

Rispetto al citato D.M., il Decreto 22 luglio 2022, recante "linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle amministrazioni pubbliche", ha aggiornato ed integrato la componente connessa alla programmazione qualitativa e all'individuazione delle competenze che investono i profili professionali, con l'intento di affiancare le amministrazioni impegnate nel rinnovamento della gestione delle risorse umane in chiave strategica, veicolando uno strumento di progettazione e gestione adattabile alle diverse esigenze di competenze professionali e - al contempo - rigoroso nell'approccio metodologico, funzionale ad un'efficace programmazione delle professionalità e all'ottimale perseguimento delle missioni pubbliche che il singolo ente è chiamato a perseguire.

7.2 Priorità strategiche nella gestione delle risorse umane

La programmazione dei fabbisogni del personale TA è strettamente correlata alla programmazione strategica di Ateneo e alle sue strategie di gestione e valorizzazione del capitale umano. In particolare, il Piano Strategico di Ateneo 2022-2027, nell'ambito strategico "Strumenti e risorse", ha individuato i seguenti punti programmatici:

- "Promozione e formazione del capitale umano: adeguatezza dei profili", diretto a valorizzare ed alimentare il capitale umano investendo nel reclutamento di qualità di nuove risorse (specie con profili legati alle professionalità innovative per quanto attiene al personale tecnico-amministrativo) e nella formazione del personale;
- "Innovazione di governo e amministrazione", finalizzato all'individuazione di soluzioni organizzative innovative per un buon funzionamento del sistema che,



oltre a confermare il ruolo centrale dei Dipartimenti e quello di coordinamento e di condivisione attribuito alle Facoltà, valorizzi il ruolo e le professionalità della componente amministrativa, anche attraverso forme di organizzazione del lavoro che privilegino le sinergie trasversali e l'integrazione delle competenze e conoscenze;

- “Programmazione efficace delle risorse” sia umane, finanziarie, che infrastrutturali, quale elemento cruciale per raggiungere alti livelli di performance; tale punto programmatico prevede tra l'altro: a) la revisione del modello per la distribuzione del budget di punti organico alle strutture, al fine di favorire una programmazione efficiente ed efficace raccordandola direttamente con gli obiettivi di miglioramento qualitativo e quantitativo dell'Ateneo; b) il rafforzamento dei segmenti dell'Amministrazione deputati alla programmazione e alla valutazione delle attività dell'Ateneo con particolare riguardo per le competenze contabili, statistiche e la gestione delle banche dati;
- “Digitalizzazione e semplificazione dei processi e integrazione degli applicativi”, per il completamento della digitalizzazione di tutti i processi dell'Ateneo, anche nell'ottica di una semplificazione amministrativa, sia sul piano regolamentare sia procedurale, garantendo legittimità e trasparenza all'azione amministrativa.

Per il conseguimento degli obiettivi programmatici sopra esposti, l'Ateneo, oltre ad orientare le proprie politiche di reclutamento e di valorizzazione del personale già in servizio, ha avviato una revisione dei propri assetti organizzativi.

7.2.1 Misure organizzative

Come anticipato nelle premesse del paragrafo 5.3 “Organizzazione dell'Amministrazione Centrale”, in conformità al Piano Strategico 2022-2027 e, in particolare, al punto programmatico “Innovazione di governo e amministrazione”, è stato avviato, un progetto di revisione dell'assetto organizzativo di Ateneo, preceduto da un riesame del sistema di governo che ha evidenziato le seguenti aree di miglioramento:

- ottimizzazione dell'iter dei procedimenti amministrativi, anche attraverso un'eventuale redistribuzione delle specifiche competenze amministrative, al fine di rendere efficienti i processi individuati come urgenti e prioritari;
- rafforzamento dei Dipartimenti e delle Facoltà con personale tecnico-amministrativo competente in aree dedicate a missioni strategiche dell'Ateneo;
- rafforzamento delle Strutture dell'Amministrazione con personale tecnico-amministrativo competente in aree dedicate a missioni strategiche dell'Ateneo;
- mappatura delle competenze e la rilevazione dei fabbisogni formativi anche attraverso una consultazione degli “stakeholder interni”, focalizzando l'attenzione sulle competenze necessarie in Ateneo;
- sviluppo di opportune strategie di comunicazione/sensibilizzazione per valorizzare l'impegno di Sapienza a livello nazionale sulla parità e le pari opportunità;



- potenziamento dei processi relativi alla formazione del personale e alla comunicazione istituzionale.

Il progetto di revisione organizzativa ha riguardato, innanzitutto, i servizi dell'Amministrazione Centrale, interessata, a partire dalla fine del 2024, da un "riassetto per processi" ispirato ai seguenti principi:

- configurazione delle attività in una logica di Amministrazione Unica di Ateneo, secondo standard quantitativi e qualitativi omogenei e uniformi tra le strutture;
- superamento della distinzione centro/periferia in una logica di Amministrazione generale, ferme restando le autonomie e responsabilità riconosciute dallo Statuto di Ateneo;
- ricomposizione delle attività, attualmente ripartite in aree funzionali diverse, secondo una logica per processi tesa a garantire efficientamento e razionalizzazione di alcune attività, riduzione dei tempi endoprocedimentali e orientamento all'utenza finale;
- declinazione delle attività in chiave di servizi per l'utenza interna ed esterna all'Ateneo;
- semplificazione dei processi da realizzarsi anche attraverso una maggiore speditezza ed economicità procedimentale, atteso che, in prospettiva, le filiere decisionali o, quanto meno, i processi di maggior impatto in termini organizzativi, gestionali ed economici saranno imputati a un unico centro di responsabilità, piuttosto che scontare soluzioni di continuità nelle transizioni operative da un'Area all'altra.

Il riassetto è intervenuto sulla numerosità e sulle competenze delle Aree organizzative, ridisegnando la configurazione di alcuni Uffici e Settori, istituendone di nuovi e modificando, ove necessario, le precedenti denominazioni di Aree e/o Uffici e/o Settori al fine di rappresentare meglio le competenze e le attività proprie della struttura di riferimento.

Il progetto si estenderà, progressivamente, all'intera organizzazione di Sapienza, ivi incluse le strutture preposte alla didattica e alla ricerca. In particolare, il PIAO 2025-2027 ha previsto uno specifico obiettivo operativo (IV.DG.5 – 22) riguardante la revisione del modello organizzativo di Dipartimenti e Facoltà, al fine di individuare alcuni servizi da sottoporre a sperimentazione nell'ambito dello sviluppo di un nuovo modello organizzativo, in relazione a criteri di strategicità e/o di economicità gestionale. Nel corso del 2025 è stata avviata una prima sperimentazione che ha riguardato i processi relativi ai servizi comuni - ovvero i servizi ICT e di gestione e manutenzione degli spazi - interessati dal c.d. "semestre aperto" di Medicina. Gli esiti della sperimentazione saranno valutati - tramite il confronto con i Responsabili delle Strutture interessate, il PTA direttamente coinvolto e gli altri stakeholders interni - al fine di definire un modello esportabile ad altri servizi/strutture.



7.2.2 Politiche di reclutamento e di valorizzazione del personale TA

In coerenza con i summenzionati punti programmatici del Piano Strategico e in continuità con il Piano di reclutamento 2024-2026 (D.D. n. 2629 del 11 giugno 2024), per il triennio 2026-2028 sono state individuate le seguenti priorità nell'assunzione di nuovo personale tecnico-amministrativo nonché per la valorizzazione del personale già in servizio:

- rafforzamento dei segmenti dell'Amministrazione deputati alla programmazione e valutazione delle attività dell'Ateneo, con particolare riguardo alle competenze contabili, statistiche e alla gestione delle banche-dati;
- potenziamento del processo di trasformazione digitale, di semplificazione amministrativa dei servizi e di integrazione degli applicativi, a vantaggio della qualità, della semplificazione, dell'accessibilità e della trasparenza;
- sviluppo degli interventi di edilizia universitaria quali la ristrutturazione, modernizzazione ed efficientamento energetico, con particolare attenzione agli spazi dedicati alla didattica;
- sviluppo dei laboratori dipartimentali di ricerca e didattica (professionalità tecniche);
- potenziamento delle attività correlate alla gestione contabile e amministrativa dei finanziamenti alla ricerca e valorizzazione delle attività di terza missione e trasferimento tecnologico;
- supporto alle attività contrattuali, nonché ai servizi relativi alla gestione delle gare e degli appalti;
- valorizzazione delle competenze specialistiche e dell'esperienza professionale maturata, nell'ambito dei progetti finanziati dal PNRR, dal personale con profilo tecnico assunto, a tempo determinato, a supporto dei progetti medesimi;
- valorizzazione delle competenze e dell'esperienza professionale possedute dal personale tecnico-amministrativo in servizio presso l'Ateneo, nell'ambito di procedure interne per la progressione tra le Aree professionali di inquadramento (progressioni di carriera) e per la progressione economica all'interno delle medesime Aree (progressioni economiche orizzontali);
- sviluppo e crescita professionale del personale attraverso l'attivazione di specifici percorsi di formazione.

Le suddette priorità sono state individuate nell'ottica di un sistema integrato di gestione del personale TA basato sulle "competenze" che, in linea con le più recenti direttive ministeriali, Sapienza sta progressivamente implementando a partire dal PIAO 2024-2026 (vedasi Obiettivo operativo B.XIX per l'anno 2024). Ragionare "per competenze" significa spostare l'attenzione da *cosa* viene fatto (mansioni e attività) a *come* vengono svolti i compiti e a quali conoscenze, capacità tecniche e comportamentali siano indispensabili al loro ottimale svolgimento, superando così il vecchio approccio basato esclusivamente sul reintegro dei posti rimasti vacanti a seguito di intervenute cessazioni. Una gestione per competenze mira, infatti, a promuovere l'integrazione orizzontale di tutte le leve dello



human resources management (programmazione strategica dei fabbisogni, attività di *employer branding*, procedure di reclutamento e selezione, sistemi di misurazione e valutazione, piani di formazione, percorsi di carriera) e l'allineamento verticale delle stesse con la strategia generale dell'amministrazione.

Partendo dalla mappatura dei macro-processi gestiti dall'Ateneo e dalla loro valutazione, si è proceduto, innanzitutto, alla definizione di una prima ipotesi di mappa delle "famiglie professionali" che, una volta perfezionata, dovrebbe rappresentare la struttura portante del nuovo sistema integrato di gestione. Una "famiglia professionale" è un raggruppamento di profili lavorativi che condividono caratteristiche simili in termini di competenze tecniche e comportamentali, conoscenze, abilità e responsabilità. Nell'ambito di ciascuna famiglia professionale saranno poi individuati specifici profili professionali e di ruolo, quali ulteriori possibili livelli di declinazione, indicanti, i primi (profili professionali), l'insieme delle attività e caratteristiche che riempiono di contenuto la definizione di una figura professionale e, i secondi (profili di ruolo), la descrizione delle finalità, responsabilità e competenze che caratterizzano un determinato ruolo. Questa intelaiatura di famiglie e profili rappresenta lo strumento per organizzare e strutturare i diversi ruoli all'interno di un'organizzazione in modo logico e coerente.

Il passaggio al nuovo approccio metodologico non può che avvenire gradualmente e per *steps* successivi, data anche la complessità organizzativa e gestionale del più grande Ateneo d'Europa quale è Sapienza. Innanzitutto si è lavorato sulla definizione delle famiglie dei macroprocessi caratterizzanti che, ritenute più propriamente di interesse per i processi di Dipartimenti e Facoltà, sono state condivise in prima istanza con un campione di 6 Dipartimenti (uno per area) e 5 Facoltà. Gli incontri hanno visto impegnati i Direttori di Dipartimento, i Presidi di Facoltà, i Coordinatori di Presidenza e i Manager Didattici, oltre al personale dell'Area responsabile. Attualmente sono in fase di definizione i profili professionali e di ruolo che insistono nell'ambito di ciascuna famiglia individuata.

Sul finire del 2025, valorizzando l'attività svolta, anche nell'ambito del Progetto RiVa (meglio descritto al successivo paragrafo), sono state avviate le prime procedure selettive, in fase di svolgimento, per il reclutamento di specifici profili professionali, come da tabella seguente.

Profilo professionale	Unità da reclutare
esperto in orientamento scolastico, universitario e professionale e nel tutoraggio di studenti con disabilità e Disturbi Specifici dell'Apprendimento (DSA)	8 funzionari - settore amministrativo-gestionale
esperto di internazionalizzazione	12 funzionari - settore amministrativo-gestionale
esperto dei Processi delle Segreterie e dei Servizi agli Studenti post lauream	4 funzionari - settore amministrativo-gestionale



Profilo professionale	Unità da reclutare
sviluppatore IT; servizi informatici; sistemista infrastrutture tecnologiche; cybersecurity;	complessivamente 13 collaboratori - settore tecnico, scientifico, tecnologico, informatico e dei servizi generali
contabile	20 collaboratori - settore amministrativo
esperto approvvigionamenti e attività negoziali	15 funzionari - settore amministrativo-gestionale
esperto giuridico-amministrativo con competenze di risorse umane e organizzazione	9 funzionari - settore amministrativo-gestionale
esperto giuridico-amministrativo-performance e rapporti sindacali	2 funzionari - settore amministrativo-gestionale
esperto giuridico-amministrativo-pianificazione, sviluppo e valorizzazione del personale	1 funzionario - settore amministrativo-gestionale
esperto di attuazione policy/progetti-organizzazione	1 funzionario - settore amministrativo-gestionale
esperto di attuazione policy/progetti-formazione	2 funzionari - settore amministrativo-gestionale
ingegneri/architetti	12 funzionari - settore tecnico-informatico

Le procedure concorsuali sopra elencate sono frutto di un riesame – alla luce delle prime risultanze del sistema di famiglie professionali in via di implementazione – dei fabbisogni già programmati (e non ancora soddisfatti) nell’ambito dei piani di reclutamento già adottati dall’Ateneo fino al Piano di reclutamento 2024-2026 (compreso). Sulla base del medesimo riesame, nei primi mesi del 2026, saranno bandite ulteriori procedure selettive, per le quali sono in fase di definizione gli specifici profili professionali da mettere a bando.

Si tratta, senza dubbio, di un importante cambiamento per l’Ateneo che, finora, ha fondato la pianificazione e l’allocazione delle risorse umane su parametri di assegnazione del personale ai Dipartimenti e alle Facoltà prevalentemente quantitativi, anche se oggettivi e trasparenti, come definiti da uno specifico modello, denominato “Modello Alleva”.

Nell’ottica di un ciclo continuo di miglioramento secondo il modello Plan–Do–Check–Act, si intende ora rafforzare le fasi di verifica e miglioramento del ciclo, attraverso l’integrazione di un’analisi sistematica delle competenze, finalizzata ad affiancare ai dati quantitativi un riscontro qualitativo, nonché mediante la ripresentazione del modello in sede di Collegio dei Direttori di Dipartimento e di Consiglio di Amministrazione, anche alla luce del rinnovo intervenuto nella composizione di tali organi, al fine di assicurare una piena condivisione dei criteri adottati, verificare l’efficacia dell’impianto e, ove necessario,



introdurre azioni correttive e migliorative in un'ottica di trasparenza, tracciabilità e miglioramento continuo.

Il contingente di spesa disponibile per l'assunzione di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato per l'anno 2025 è stato attribuito dal MUR, a ciascuna istituzione universitaria, soltanto ad ottobre 2025, con il D.M. 719 del 9 ottobre 2025. Per Sapienza, il contingente assegnato è pari a 111,57 punti organico, dei quali il 30% - pari a 33,47 punti organico – destinato al reclutamento di personale tecnico-amministrativo. Va, tuttavia, evidenziato che il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 485 del 18 novembre 2025, ha autorizzato l'utilizzo di 11,47 punti organico – da detrarre dal contingente assunzionale 2025 destinato al reclutamento del personale tecnico-amministrativo – per incrementare sia il Fondo del trattamento accessorio del personale di cui all'Area degli Operatori, Collaboratori e Funzionari, sia il Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti. Pertanto, le facoltà assunzionali per il reclutamento di nuovo personale tecnico-amministrativo, relative all'anno 2025, sono pari a 22,00 punti organico.

Con specifico Piano di reclutamento – che sarà adottato entro la fine del mese di febbraio 2026 – saranno programmate le assunzioni da attivare sulla base delle facoltà assunzionali 2025. Nella medesima pianificazione sarà data evidenza anche delle procedure interne per le progressioni tra le aree (progressioni di carriera) che l'Amministrazione intende attivare, entro la fine del 2026, per il passaggio dall'Area dei Collaboratori all'Area dei Funzionari e per quello dall'Area dei Funzionari all'Area delle Elevate professionalità. Le posizioni disponibili per le progressioni saranno determinate nel rispetto della riserva di almeno il 50% delle posizioni disponibili destinata all'accesso dall'esterno ai sensi dell'art. 52 del D.lgs. n. 165/2001. Le procedure per le progressioni saranno comunque bandite solo a seguito della emanazione di specifica regolamentazione interna.

Progetto RiVa

Sapienza ha preso parte, in qualità di università-pilota, al “Progetto RiVa - La gestione strategica delle risorse umane per creare Valore Pubblico”, un progetto del Dipartimento della Funzione Pubblica, realizzato da FormezPA nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), volto ad introdurre nella pubblica amministrazione sistemi innovativi di gestione e sviluppo strategico delle risorse umane basati su modelli di competenze.

La realizzazione del progetto, strutturato in fasi, attraverso azioni di studio, ricerca, sperimentazione e affiancamento, è finalizzato alla costruzione ed implementazione di strumenti e metodi (banca dati dei sistemi professionali e framework per la gestione strategica delle risorse umane), in grado di:

- legare la pianificazione strategica delle risorse umane alla revisione degli assetti organizzativi e all'individuazione di nuovi profili professionali e competenze;
- adattarsi all'ampia eterogeneità delle amministrazioni;



- favorire la mobilità orizzontale ed integrarsi con i sistemi e gli strumenti per la mobilità verticale;
- sviluppare la cultura e la consapevolezza organizzativa sul nuovo modello di Competency Based Human Resource Management.

Il progetto è articolato nelle seguenti linee di attività:

1. analisi e mappatura delle esperienze innovative di HRM;
2. progettazione partecipata del framework per la pianificazione strategica delle risorse umane e del sistema dei profili professionali per competenze;
3. sperimentazione ed implementazione del HRM competency based framework nel ciclo di vita della gestione e sviluppo delle risorse umane (programmazione strategica, rilevazione fabbisogni, mobilità, progressioni, differenziali stipendiali, valorizzazione);
4. costruzione della piattaforma di Human Resource Management (Toolkit).

Sapienza fa parte di un contingente di amministrazioni, rappresentative dei diversi comparti della PA (centrale, locale, istruzione e ricerca), selezionata per partecipare alla fase di sperimentazione ed implementazione del framework nel ciclo di vita di gestione e sviluppo delle risorse umane.

Nell'ambito del Progetto è stato, inoltre, elaborato un apposito applicativo software - HRM TOOLKIT (Minerva) per l'implementazione di un processo di programmazione e gestione strategica valido per tutte le amministrazioni, adattato in funzione delle peculiarità dei diversi comparti. Sapienza si è avvalsa del predetto Toolkit al fine di individuare gli specifici profili professionali da mettere a bando nelle procedure di reclutamento mirato meglio descritte al successivo paragrafo 7.3.5. Nel corso del 2026 l'Ateneo intende avviare l'attività di inserimento nel Toolkit dei dati riguardanti il proprio personale in servizio al fine di una correlazione dello stesso con i profili di ruolo mappati nel sistema (almeno 100 unità di personale) e del successivo assessment delle competenze.

7.2.3 Consistenza numerica del personale e trend delle cessazioni

Ai fini della pianificazione dei fabbisogni di personale, Sapienza, oltre all'aspetto qualitativo legato alle professionalità occorrenti all'Amministrazione, prende in considerazione anche il dato quantitativo relativo alle previsioni delle cessazioni dal servizio del personale, nel triennio di riferimento, rispetto alla consistenza attuale.

Alla data del 31 dicembre 2025, il personale non docente (dirigenti, personale TA, Collaboratori esperti linguistici) in servizio, a tempo indeterminato, presso l'Ateneo – escluso il personale assegnato funzionalmente alle Aziende Ospedaliere-universitarie - risulta:



Area / Qualifica	Unità in servizio al 31/12/2025
Dirigenti	12
Elevate professionalità	130
Funzionari	1191
Collaboratori	920
Operatori	148
Collaboratori esperti linguistici	76
Totale	2477

Nella tabella seguente si riportano le previsioni delle cessazioni relative al triennio di riferimento.

Area / Qualifica	Previsioni cessazioni anno 2026	Previsioni cessazioni anno 2027	Previsioni cessazioni anno 2028
Dirigenti	/	/	1
Elevate professionalità	4	10	3
Funzionari	38	28	53
Collaboratori	14	20	20
Operatori	1	3	/
Collaboratori esperti linguistici	4	7	1
Totali	61	68	78

La stima delle cessazioni di cui alla precedente tabella tiene conto inevitabilmente delle sole cessazioni per sopraggiunti limiti di età in base alle previsioni normative vigenti. Va, tuttavia, evidenziato come negli ultimi anni si stia registrando un netto incremento delle cessazioni per volontarie dimissioni dovute alla partecipazione a procedure di mobilità indette da altre amministrazioni o a vincita di concorso pubblico bandito da altra amministrazione. Basti pensare che nel biennio 2024-2025 su un totale di n. 257 cessazioni, le dimissioni per vincita di altro concorso sono state in totale n. 78 (n. 23 nel 2024 e n. 55 nel 2025), mentre le cessazioni per mobilità pre-concorsuale sono state complessivamente n. 28 (n. 7 nel 2024 e n. 21 nel 2025) con un evidente trend di crescita. La sfida per l'Ateneo è dunque quella di lavorare sull' *employer branding* in un contesto territoriale, quale quello della Capitale, in cui è forte l'attrattiva verso le amministrazioni centrali.




8. Piano formativo del personale tecnico-amministrativo 2026-2028

La programmazione delle attività formative per il triennio 2026-2028 si fonda su un approccio integrato e sistemico, in coerenza con le previsioni dell'art. 6 del D.L. 80/2021, con la Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione del gennaio 2025 sulla valorizzazione delle persone e con la logica del ciclo della performance delineata nelle Linee Guida PIAO. La formazione è considerata leva strategica per lo sviluppo del capitale umano, per il miglioramento della qualità dei servizi e per il conseguimento degli obiettivi di Valore Pubblico dell'Ateneo.

Coerenza con la programmazione strategica e con il ciclo della performance

La programmazione formativa 2026-2028 è costruita in stretta integrazione con:

- gli obiettivi strategici e operativi dell'Ateneo (Sezione II del PIAO);
- il Piano triennale dei fabbisogni di personale (Sezione III);
- il Piano delle Azioni Positive (PAP);
- il Piano strategico ICT 2025-2027;
- il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (Sezione II del PIAO);
- il Programma Triennale (2024-2026) di Sapienza Università di Roma;
- gli interventi di riorganizzazione e sviluppo dei processi.

La formazione contribuisce, d'altra parte, anche alla realizzazione degli obiettivi operativi legati all'introduzione o allo sviluppo di nuovi processi o procedure per un miglioramento della performance e dell'offerta di prodotti e servizi (Innovazione ).

8.1 Priorità strategiche – riqualificazione e potenziamento delle competenze del personale

In linea con le indicazioni in materia di valorizzazione e riqualificazione della P.A.⁸⁷, Sapienza promuove il potenziamento delle competenze del personale pianificando interventi formativi per livello organizzativo e filiera professionale, definendo le risorse interne ed esterne funzionali alle diverse iniziative formative, favorendo l'accesso ai percorsi di istruzione e qualificazione e stabilendo gli obiettivi e i risultati attesi della formazione.

In linea con la Direttiva del 14 gennaio 2025 sono state recepite le aree di competenza sulle quali declinare la strategia di crescita e sviluppo del capitale umano promossa dal PNRR:

⁸⁷DM 27.03.2023 *Pianificazione della formazione e sviluppo delle competenze funzionali alla transizione digitale, ecologica e amministrativa promosse dal PNRR*) e Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione 14 gennaio 2025 "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti".



- a. **Competenze di leadership** (*Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione 28 novembre 2023*) e **Soft Skills** (*Decreti del Ministro per la pubblica amministrazione 28 settembre 2022 e 28 giugno 2023*);
- b. **Competenze per la Transizione amministrativa** delle amministrazioni pubbliche;
- c. **Competenze per la Transizione digitale** delle amministrazioni pubbliche;
- d. **Competenze per la Transizione ecologica** delle amministrazioni pubbliche;
- e. **Competenze** relative a principi e valori in materia di **etica, inclusione, parità di genere e contrasto alla violenza, privacy, prevenzione della corruzione, salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, trasparenza e integrità.**

Nell'ambito poi della programmazione delle attività formative - coerentemente al modello di gestione del personale basato sulle competenze (in fase di progressiva implementazione), che, nel corso del 2024, ha visto la definizione della prima ipotesi di mappa delle famiglie professionali sulla base dei macroprocessi dell'Organizzazione - Sapienza aggiunge una ulteriore area di intervento prioritario, riferibile alle mission universitarie:

f. **Internazionalizzazione.**

Il Programma Triennale Sapienza 2024-2026 ha, inoltre, previsto l'ampliamento e il rafforzamento del programma di formazione del personale tecnico-amministrativo. In particolare, il Progetto (Obiettivo E) prevede di sviluppare le competenze necessarie per affrontare le sfide organizzative attraverso un piano di formazione interno, potenziando le capacità gestionali, di leadership, di relazione anche a carattere internazionale, di utilizzo di tecnologie innovative e dell'ICT, nonché la promozione di esperienze di mobilità internazionale presso altre istituzioni accademiche e di ricerca (attraverso esperienze di job shadowing o Staff-week). Al perseguimento dell'obiettivo sono state destinate risorse pari ad € 2.000.000,00 per la formazione ed € 267.046,00 per la promozione della mobilità internazionale, nell'ambito dello specifico finanziamento ricevuto dal MUR.

8.2 Analisi del fabbisogno formativo

Presupposto necessario per un'accurata ed efficace pianificazione degli interventi di formazione è la rilevazione dei fabbisogni formativi. A tal fine, nel periodo novembre-dicembre 2025, è stata avviata una rilevazione dei fabbisogni formativi relativi all'anno 2026, che ha coinvolto tutte le strutture d'Ateneo (70 tra Aree, Facoltà, Dipartimenti e Centri).

Tale rilevazione ha permesso di individuare esigenze formative riconducibili a tre macro-categorie:

- **Upskilling (44,7%)**, finalizzato a sostenere obiettivi operativi e strategici delle strutture, in coerenza con il PIAO e con i documenti di programmazione dipartimentale e di Facoltà.
- **Reskilling (48,2%)**, volto a colmare gap di competenze rilevati nei processi e nei servizi erogati.



- **Formazione obbligatoria (7,1%)**, connessa a disposizioni normative e regolamentari.

L'analisi ha evidenziato fabbisogni particolarmente rilevanti nelle seguenti aree:

- **Competenze digitali**, con una domanda significativa di formazione sugli applicativi Office, in particolare Excel, per oltre 360 unità di personale.
- **Competenze linguistiche**, con richieste di potenziamento dell'inglese istituzionale e scientifico per 278 dipendenti, in continuità con i percorsi avviati nel 2025.
- **Competenze trasversali**, quali comunicazione istituzionale, gestione delle relazioni, lavoro in team, gestione dei conflitti e adattabilità organizzativa.
- **Competenze specialistiche**, in particolare su:
 - **Codice dei Contratti Pubblici** e gestione delle procedure di gara (richieste dal 63% delle strutture);
 - **Progettazione e gestione di progetti europei e internazionali**, con fabbisogni per 160 unità di personale.

8.3 Pianificazione delle attività formative

Sulla base degli esiti della rilevazione dei fabbisogni formativi (come evidenziati al precedente paragrafo 8.2) ed in coerenza con gli obiettivi e le priorità strategiche in materia di formazione (paragrafo 8.1), nel corso del triennio 2026-2028 l'Ateneo intende attivare percorsi di formazione nei seguenti ambiti:

a. **Competenze di leadership e Soft Skills:**

- Percorso di formazione in presenza in continuità con il progetto 2024-2026 di sviluppo e aggiornamento delle soft skills dei Dirigenti.

Numero partecipanti: 12. Periodo previsto: gennaio – dicembre 2026;

- Percorso di formazione in presenza in continuità con il progetto 2024-2026 di sviluppo e aggiornamento delle soft skills rivolto al personale titolare di posizione organizzativa (Capi Ufficio, Responsabili Amministrativi Delegati, Capi Settore e Coordinatori di Facoltà).

Numero partecipanti: circa 250. Periodo previsto: gennaio-dicembre 2026;

- *Project management*: programmazione e gestione dei progetti, gestione dei progetti nella P.A. e nelle università, ciclo di vita del progetto, gestione degli stakeholder, processi di programmazione e monitoraggio (fasi e strumenti), laboratori e *case study*.

Partecipanti: R.A.D. e Capi ufficio di nuova nomina. Periodo previsto: 2026– 2027;

- Percorsi di formazione in modalità mista di sviluppo e aggiornamento delle soft skills rivolto a tutto il personale tecnico amministrativo.

Numero partecipanti: Tutto il personale. Periodo previsto: 2026-2027.



In tale ambito l'Ateneo intende avviare anche percorsi di formazione a favore del personale accademico titolare di incarichi istituzionali che comportano la responsabilità di strutture (es. Direttori di Dipartimento, Presidi di Facoltà).

b. Competenze per la Transizione amministrativa:

- Formazione sulla gestione per processi: dalla gestione dei processi alla gestione per processi, logiche e strumenti di mappatura, dai processi alle persone (la matrice RACI), business project engineering e business process improvement.

Numero di partecipanti: 12 dirigenti, 70 R.A.D., 40 Capi ufficio. Periodo previsto: anno 2026 – 2027.

- Corso di *statistical literacy* dal titolo “*Dal numero alla decisione: capire i dati per governare i processi*”, con l’obiettivo di sensibilizzare alla cultura del dato statistico ed accompagnare il rilascio del cruscotto di gestione e monitoraggio dell’Università di Roma La Sapienza, fornendo al personale tecnico-amministrativo, responsabili di processo e referenti di struttura gli strumenti essenziali per leggere i dati con consapevolezza e utilizzarli in modo coerente nelle attività di analisi e decisione.

Numero partecipanti: in via di definizione. Periodo previsto: anno 2026;

c. Competenze per la Transizione digitale:

- In continuità all’adesione al programma formativo “*Competenze digitali per la Pubblica Amministrazione*” (avviata nel 2020), si prevede di incentivare la partecipazione di tutto il personale ai percorsi formativi messi a disposizione dal Dipartimento della Funzione Pubblica attraverso la piattaforma “*Syllabus: nuove competenze per le Pubbliche Amministrazioni*” (Competenze di base e specialistiche per l’attuazione di specifici processi di digitalizzazione trasversali e di dominio).

Numero partecipanti: Tutto il personale. Periodo previsto: 2025-2027;

- Formazione sull’utilizzo consapevole dell’Intelligenza Artificiale (AI ACT): Sviluppo di competenze necessarie per utilizzare efficacemente e responsabilmente le tecnologie digitali emergenti e i sistemi di Intelligenza Artificiale (IA) generativa, sviluppo di competenze pratiche (costruzione di prompt ottimizzati, casi di studio, sensibilizzazione all’uso consapevole, implicazioni etiche e legali a seguito dell’emanazione del Regolamento UE 2024/1689 (Competenze di base per un utilizzo consapevole ed efficace delle tecnologie digitali e dell’IA nel lavoro pubblico).

Numero partecipanti: circa 2800. Periodo previsto: gennaio 2026-dicembre 2027.

A completamento dell’offerta formativa in tema di transizione digitale, sarà incentivata la partecipazione del personale alle attività formative sull’utilizzo degli specifici applicativi/gestionali informatici in uso nell’Ateneo messe a disposizione dal Consozio Cineca, nell’ambito del progetto Cineca Academy.



d. **Competenze per la Transizione ecologica:**

- Formazione sulle modalità di integrazione dei criteri ambientali nelle procedure di acquisto della pubblica amministrazione, con l'obiettivo di promuovere una gestione più sostenibile delle risorse pubbliche (Competenze di base e specialistiche per promuovere e attuare progetti e pratiche sostenibili).

Numero partecipanti: circa 30 responsabili degli uffici acquisti e funzionari coinvolti nella gestione degli appalti. Periodo previsto: maggio - luglio 2026;

- Formazione sui principi alla base dello sviluppo sostenibile, gli Obiettivi dell'Agenda 2030 e le competenze per la transizione ecologica (Competenze di base per orientare i comportamenti individuali e collettivi sui valori della sostenibilità).

Numero partecipanti: circa 2800. Periodo previsto: gennaio 2026-dicembre 2027.

e. **Competenze relative a principi e valori in materia di etica, inclusione, parità di genere e contrasto alla violenza, privacy, prevenzione della corruzione, salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, trasparenza e integrità:**

- Formazione "*Diversity Equity & Inclusion*": finalizzata a sensibilizzare tutta la comunità Sapienza su tematiche fondamentali, quali parità di genere, contrasto ad ogni forma di discriminazione, con un focus specifico sul contesto di Ateneo. Con l'obiettivo di definire e promuovere un piano di intervento congiunto, le iniziative formative vedranno la collaborazione del Comitato Unico di Garanzia e della Consigliera di fiducia della Sapienza, in linea con il Piano delle Azioni Positive 2026-2028, che ha previsto, tra le sue "azioni": ciclo di seminari del CUG sulle varie forme della violenza (Azione 2.1); divulgazione del Gender Equity Plan (Azione 2.3); giornata di studio sui Centri Antiviolenza (Azione 3.1); formazione anti-molestie per ruoli apicali (Azione 3.2); corso di formazione "Safe Zone" (Azione 3.6).

Numero partecipanti: circa 2800. Periodo previsto: gennaio 2026 - dicembre 2027.

f. **Aree di competenza specifiche per l'università: Internazionalizzazione**

- Corso sulla *cross-cultural competence*: introduzione alla competenza interculturale (definizione e importanza della competenza interculturale, differenze tra competenze interculturali, intelligenza culturale e agilità culturale, impatto della globalizzazione e della diversità culturale nel lavoro, nella società e nell'università), comprensione delle culture (concetti di cultura: visibile e invisibile), modelli culturali (valori, credenze e norme: come influenzano il comportamento e le decisioni), comunicazione interculturale (stili di comunicazione diretta e indiretta, il ruolo della lingua, del tono, del linguaggio del corpo), evitare i fraintendimenti culturali (strumenti per la competenza interculturale), esercizi pratici (*roleplay* e simulazioni, analisi di *case study* reali).

Numero di partecipanti: 250. Periodo previsto: 2026 – 2027;



- Corsi di lingua inglese: aggiornamento del progetto di potenziamento delle competenze linguistiche del personale a supporto del programma *ERASMUS+ Staff Mobility for training* attraverso la creazione di classi omogenee per livello di conoscenza iniziale e avanzamento previsto. Le abilità linguistiche verranno sviluppate attraverso attività di difficoltà progressiva in modalità sincrona, ovvero attività di conversazione e ascolto con esperti madrelingua disponibili in slot orari prestabiliti, e asincrona, con esercizi di scrittura e lettura sempre disponibili.

Numero partecipanti: circa 850. Periodo previsto: anno 2026.

Ricerca, didattica, terza missione

- Progetto di Ateneo per la formazione sul Requisito ANVUR per l'Accreditamento Periodico dei Corsi di Studio D.CDS "Qualità dei Corsi di Studio", per l'Accreditamento periodico dei Corsi di Dottorato di Ricerca D.PHD "Qualità dei Corsi di Dottorato di Ricerca", per l'Accreditamento Periodico dei Dipartimenti E.DIP "Qualità dei Dipartimenti".

Numero partecipanti: da definire. Periodo previsto: fine gennaio – febbraio 2026.

Al fine di rispondere alle esigenze emerse in sede di rilevazione dei fabbisogni, saranno inoltre progettati specifici interventi formativi diretti:

1. al **Rafforzamento delle competenze digitali**, con percorsi strutturati e progressivi rivolti a tutto il personale;
2. al **Potenziamento delle competenze linguistiche**, con estensione del percorso avviato nel 2025 e introduzione di moduli specialistici per personale coinvolto in attività internazionali;
3. al **Potenziamento delle competenze trasversali**, con particolare attenzione alla comunicazione istituzionale, alla collaborazione interfunzionale e alla gestione dei processi complessi, in una logica di assicurazione della qualità, di autovalutazione e valutazione;
4. al **Potenziamento della formazione specialistica su appalti e contratti pubblici**, con aggiornamenti continui sul nuovo Codice e con particolare riferimento al Green Public Procurement (GPP);
5. al **Potenziamento della formazione su progettazione e gestione di progetti UE**, finalizzata a incrementare la capacità competitiva dell'Ateneo;
6. ad **Accompagnare i cambiamenti organizzativi**, collegati agli interventi previsti nella Sezione 3.1 del PIAO;
7. all'**Erogazione della formazione obbligatoria**, determinata dagli adempimenti normativi e dagli standard di qualità dei servizi e progettata con le Aree competenti alle quali viene fornito il supporto necessario alla programmazione ed erogazione.



8.4 Le priorità strategiche per il personale neoassunto (onboarding)

In continuità con la Direttiva del Ministro della Pubblica Amministrazione del 23 marzo 2023, che individua tra le priorità di investimento formativo la strutturazione di percorsi di *onboarding* per il personale neoassunto, e in linea con la Direttiva del 16 gennaio 2025, Sapienza ha consolidato un approccio strutturato per agevolare l'inserimento e lo sviluppo delle competenze dei nuovi dipendenti.

Già dal 2019, l'Ateneo ha adottato un modello di *onboarding* mirato a promuovere l'inclusione e la condivisione dei valori della Comunità Sapienza, integrato da moduli formativi pratici e tecnici di interesse collettivo. Il programma si articola in due fasi principali:

Orientamento: benvenuto, accoglienza e introduzione alla struttura organizzativa e alle procedure amministrative.

Formazione tematica: approfondimenti su procedure operative, organizzazione interna e opportunità di sviluppo professionale.

L'obiettivo del progetto 2024, in linea con le indicazioni ministeriali e i principi del PNRR, è stato quello di consolidare le esperienze pregresse e introdurre miglioramenti per ottimizzare il piano formativo, favorendo l'apprendimento e il mentoring per il personale neoassunto, proponendo integrazioni per i percorsi formativi, con nuove metodologie didattiche e contenuti aggiornati.

L'Area Organizzazione e sviluppo professionale ha elaborato modifiche specifiche, creato un sistema di organizzazione della formazione che ha permesso di formare il 100% del personale assunto durante l'anno. A partire dalle assunzioni del mese di settembre 2024 il programma è stato aggiornato con nuovi contenuti e contributi del personale di Sapienza.

Si riporta di seguito un riepilogo dell'attività svolta nel 2025:

- Totale giornate: 9 (5-6-7 maggio, 15-16-17 luglio, 18-19-20 novembre);
- Totale partecipanti: 64;
- Totale formatori interni (personale di AOSP): 1 dirigente, 1 capo ufficio, 3 capi settori, 3 funzionari, 2 collaboratori;
- Totale tutor d'aula e supporto organizzativo: 2 unità del Settore Strutture processi e benessere organizzativo.

A partire dal 2026 si prevede un ulteriore arricchimento dei percorsi di inserimento, di mentoring e di formazione trasversale di base, in particolare con l'integrazione di moduli su etica, inclusione, parità di genere e contrasto alla violenza, trasparenza e integrità.

8.5 Le risorse

Le risorse finanziarie per la gestione ed erogazione della formazione prevedono per il 2026 un finanziamento pari a € 500.000,00 (Budget UA.S. 001.DUF.AOS.SRU). A questa somma si aggiungono le risorse provenienti dal Progetto PRO3, pari a € 2.000.000,00 (da impiegare nel triennio 2024-2026).



La formazione in Sapienza è affidata principalmente alla collaborazione delle comunità professionali universitarie, in particolare organizzate dal Consorzio Interuniversitario della Formazione, all'offerta formativa della Scuola Nazionale dell'Amministrazione, all'offerta del Formez, della Conferenza dei Rettori e del Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie oltre che a società di formazione qualificate.

Inoltre, come previsto dal CCNL 2006-2009, Sapienza si avvale delle competenze delle proprie risorse interne per erogare formazione trasversale a personale neoassunto o di settore per specifici ruoli e processi.

8.6 Il sistema dell'offerta formativa per il conseguimento degli obiettivi di formazione

Al fine di sviluppare le competenze del proprio capitale umano, nella prospettiva della crescita delle persone, del rafforzamento della capacità amministrativa, del miglioramento della performance e della produzione di valore pubblico, Sapienza adotta una serie di iniziative che affiancano ed integrano i propri piani di formazione.

In particolare, aderendo all'iniziativa "PA 110 e lode", Sapienza promuove l'iscrizione a condizioni agevolate dei propri dipendenti ad una ricca offerta formativa, che comprende corsi di laurea triennali e specialistici, master di I e di II livello.

L'Ateneo inoltre riserva, nei bandi master, un numero di posti in sovrannumero ad un costo unitario di € 1.000,00 a favore del personale tecnico-amministrativo (compreso quello funzionalmente assegnato alle Aziende Ospedaliere-universitarie), tenendo conto della coerenza delle tematiche del corso con le competenze della struttura di afferenza. Per l'a.a. 2025/2026 sono pervenute n. 23 domande per l'accesso alla procedura sopra descritta.

Sapienza promuove l'adesione a reti di università, sia italiane che internazionali, al fine di favorire la condivisione di esperienze e lo scambio di buone pratiche. Nell'ambito del Consorzio Interuniversitario sulla formazione – Co.In.Fo., l'Ateneo partecipa a diverse Comunità professionali istituite con lo scopo di assicurare la crescita professionale del personale attraverso la creazione e il rafforzamento di "Comunità di pratiche", garantendo il presidio permanente delle attività di formazione e aggiornamento specialistico su specifiche tematiche quali, a titolo esemplificativo, contratti/appalti (UniContract), gestione del personale (UniR.U.), Iva Intracomunitaria (ISOIVA).



SEZIONE IV – MONITORAGGIO

Il monitoraggio rappresenta uno strumento utile a raccogliere in maniera continua e sistematica informazioni sull'andamento complessivo del sistema per orientare e sostenere le decisioni della *Governance*.

9. Strumenti per il monitoraggio e la rendicontazione del ciclo della performance

9.1 Monitoraggio del ciclo della performance

Gli strumenti di monitoraggio del sistema degli obiettivi operativi sono descritti dettagliatamente nel SMPV vigente. Ci si riferisce al monitoraggio intermedio degli obiettivi condotto dalla Direzione Generale (con una Relazione semestrale) e dal Nucleo di Valutazione (che ne prende atto fornendo, ove necessario, un feedback alla DG) allo scopo di rilevare tempestivamente eventuali criticità e mettere in atto le azioni correttive utili al loro superamento, anche tramite la rimodulazione di obiettivi, indicatori o target (con l'approvazione del CdA). Accanto a questo momento formale restano ovviamente in essere le attività di presidio costante sulla performance, come gli incontri periodici di confronto tra la Rettrice e la direttrice Generale e tra DG e Dirigenti, che possono portare all'identificazione di azioni correttive da apportare anche al di fuori dei momenti formali scadenziati.

La Relazione sulla performance, redatta dalla Direzione Generale di Sapienza ai sensi dell'art. 10, comma 1, lett. b), del D. Lgs. n. 150/2009 e ss.mm.ii., è lo strumento con il quale l'Amministrazione illustra ai cittadini e a tutti gli altri stakeholder i risultati ottenuti nel corso dell'anno di riferimento, concludendo così il ciclo di gestione della performance. La Relazione deve riportare al suo interno la rendicontazione dei risultati finali raggiunti e in un'ottica di completezza e trasparenza, anche le eventuali rimodulazioni di obiettivi, indicatori o target che si siano resi necessari nel corso dell'esercizio di riferimento.

Sapienza redige annualmente una relazione sulla performance strutturata come report di tutte le attività inserite nel PIAO.

Un ruolo fondamentale, per il miglioramento del ciclo della performance, è rivestito dal NVA che nella sua funzione di Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) monitora in corso di esercizio l'andamento delle attività in relazione alla programmazione operativa e valuta l'opportunità di interventi correttivi e rimodulazioni anche in coerenza con le segnalazioni della Direttrice Generale; monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso; esprime una valutazione sul conseguimento degli obiettivi da parte della Direttrice Generale; valida la Relazione sulla performance; garantisce la correttezza dei processi di misurazione e



valutazione con particolare riferimento alla differenziazione dei giudizi; fornisce il parere vincolante sull'aggiornamento annuale del SMVP.

9.2 Monitoraggio opinioni degli stakeholder

L'Ateneo dedica particolare attenzione al miglioramento della capacità di ascolto dei bisogni attraverso la rilevazione della qualità percepita da parte degli utenti, consapevole del valore strategico di questo strumento. Infatti già dal 2022, Sapienza ha varato il "Progetto Customer satisfaction di Ateneo" (Progetto CS) volto a rilevare il grado di soddisfazione dell'utente in un'ottica di miglioramento dei servizi offerti.

Sapienza utilizza la *Customer Satisfaction* da un lato affinché tutti i destinatari dei servizi si sentano ascoltati e parte di una Comunità attenta alle loro necessità e percezioni; dall'altro perché rappresenta l'opportunità di disporre di elementi informativi per orientare le proprie strategie e definire i propri obiettivi, per riprogettare i servizi e le politiche sulla base dei bisogni reali degli utenti, investendo le risorse necessarie per creare valore pubblico. La rilevazione della CS consente infatti di individuare il proprio potenziale di miglioramento identificando esigenze e aspettative dei diversi stakeholder, favorendo l'emersione di bisogni latenti, eliminando l'autoreferenzialità e promuovendo la partecipazione attiva dei cittadini.

Nel corso degli anni, l'Ateneo ha arricchito continuamente il Progetto CS, sulla base delle esigenze emerse, migliorando le modalità di realizzazione e rendicontazione delle rilevazioni. Le principali considerazioni che emergono dalle analisi delle rilevazioni vengono riportate nella Relazione sulla performance.

Oltre alle indagini di *Customer Satisfaction* sui servizi vengono annualmente condotte:

- le rilevazioni delle opinioni delle studentesse e degli studenti sugli insegnamenti attraverso la procedura telematica OpiS-Online, collegata con il sistema Infostud che gestisce le carriere studenti. Tramite un applicativo, dedicato alla reportistica e analisi dati, i diversi attori che concorrono all'AQ della didattica (docenti, CdS, Facoltà, Dipartimenti, CM, CPDS, Ateneo) possono consultare e valutare i risultati OPIS, con la possibilità di sviluppare ulteriori analisi. Il Nucleo di Valutazione di Ateneo redige ogni anno entro il 30 aprile una relazione sulle opinioni degli studenti frequentanti;
- l'indagine sul Profilo dei laureati, svolta tramite il Consorzio Almalaurea che coinvolge i laureandi che hanno ottenuto il titolo per indagare tre aspetti: soddisfazione complessiva per CdS svolto, aspetti organizzativi e adeguatezza delle infrastrutture didattiche;
- la rilevazione delle opinioni dei dottorandi, che coinvolge i dottorandi al passaggio d'anno (I e II anno) e alla fine del terzo anno e avviene con questionari dedicati implementati a partire dai questionari ANVUR. L'Ateneo si è dotato di un sistema documentale volto a supportare l'analisi dei risultati di tale rilevamento attraverso un template dedicato alla stesura del Documento Sapienza di Analisi dei Risultati della rilevazione delle Opinioni dei Dottorandi e dei Dottori di ricerca [di cui l'acronimo Sapienza DARS - OPI.Dott].



- la rilevazione delle opinioni dei Docenti (OPID) attraverso un questionario dedicato, con l'intento di approfondire tematiche di interesse per l'Ateneo e individuare possibili aree di miglioramento e rafforzare strategie per potenziare la qualità della didattica. Il questionario pone domande inerenti all'utilizzo da parte dei docenti di metodologie didattiche innovative e alla fruizione di attività di formazione; una specifica sezione contiene domande relative ai questionari OPIS somministrati in aula.

È importante rilevare che l'Ateneo tiene conto degli esiti delle rilevazioni sopra descritte e li utilizza quali elementi di input per il Riesame del Sistema di Assicurazione della Qualità e per il Riesame del Sistema di Governo, al fine di mettere in atto eventuali azioni di miglioramento nel sistema di AQ e nell'assetto organizzativo dell'Ateneo.

10. Monitoraggio “Rischi corruttivi e trasparenza”

10.1 Attività di monitoraggio e riesame

Il RPCT svolge un'attività di **monitoraggio** sull'attuazione delle misure di prevenzione previste nella presente Sottosezione del PIAO (misure programmate nelle tabelle allegate) a cadenza periodica (al 30 aprile ed al 31 ottobre di ogni anno).

Il monitoraggio è effettuato mediante trasmissione di apposite circolari, indirizzate alle Aree e alle Facoltà, Dipartimenti e Centri, a cui sono allegate le schede relative alla programmazione delle misure, appositamente riformulate in modo da poter essere integrate dagli esiti riferiti alle rispettive misure.

Al fine di rappresentare in forma tabellare le attività di monitoraggio, è stato predisposto l'allegato 4 che si riferisce:

- alle misure di prevenzione generali rappresentate nell'Allegato 1;
- a specifiche misure adottate nell'ambito dell'area di rischio “appalti pubblici” e nell'ambito delle attività di ricerca;
- al monitoraggio sull'attuazione di Regolamenti e/o circolari inerenti ambiti a rischio corruttivo.

10.2 Il monitoraggio sul rispetto dei tempi procedurali

Il rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi viene monitorato in prima istanza dalle direttrici e dai direttori delle Aree, dalle Responsabili amministrative delegate e dai Responsabili amministrativi (RA) delle Facoltà, dei Dipartimenti e dei Centri e, nell'ambito dell'attività di monitoraggio periodica, dal RPCT.

L'attività di monitoraggio sopraindicata è strettamente funzionale al **riesame del sistema adottato**, anch'esso svolto a cadenza periodica – annuale – finalizzato a individuare eventuali interventi migliorativi a seguito dei riscontri pervenuti dalle Aree, dalle Facoltà, dai Dipartimenti e dai Centri quali strutture direttamente coinvolte nelle azioni di prevenzione.



I risultati dell'attività di monitoraggio sono rappresentati dal RPCT in appositi Report periodici correlati al raggiungimento degli Obiettivi di performance (cfr. sezione performance del presente documento) e nella Relazione annuale sui risultati delle attività svolte, predisposta ai sensi della L. n. 190/2012, art. 1, comma 14.

Nella suddetta relazione trovano apposita rappresentazione anche i risultati del monitoraggio che il RPCT svolge sul rispetto delle norme comportamentali.

RISPETTO DEI TEMPI PROCEDIMENTALI → Monitoraggio (Cfr. All. 4)

11. Monitoraggio sezione “Organizzazione e capitale umano”

Il monitoraggio delle azioni previste dalla corrispondente sezione avviene nel modo seguente:

- Piano triennale dei fabbisogni di personale: in itinere e relazionato nell'aggiornamento annuale.
- Piano di formazione di personale: all'atto della stesura dell'aggiornamento annuale. In particolare il monitoraggio e la valutazione della formazione avverrà attraverso il controllo dei seguenti indicatori:
 - coerenza tra formazione erogata e obiettivi operativi delle strutture (percorsi formativi programmati/percorsi formativi erogati);
 - impatto della formazione sui processi e sui servizi (attraverso un nuovo strumento di indagine rivolto ai Responsabili delle risorse umane);
 - analisi di customer satisfaction del servizio prevista dall'Ateneo.

I risultati del monitoraggio saranno oggetto di rendicontazione annuale e contribuiranno alla revisione del piano formativo e alla valutazione complessiva del PIAO da parte dell'OIV/Nucleo di Valutazione.



APPENDICE

Sezione II

3. Performance

1. Obiettivi di Valore Pubblico e Indicatori
2. Allegato A “Sistema di obiettivi dell’Amministrazione Centrale - PIAO 2026 - 2028”
3. Allegato B “Allocazione risorse 2026 per il sistema di obiettivi dell’Amministrazione Centrale”
4. Allegato C: Piano delle Azioni Positive

4. Rischi corruttivi e trasparenza

Allegato 1 “Scheda di programmazione delle misure generali”

Allegato 2 “Scheda di programmazione delle misure di prevenzione specifiche” – Aree dell’Amministrazione Centrale e Centri di Spesa

Allegato 3 “Tabella del flusso di attuazione delle misure di trasparenza”

Allegato 4 “Scheda delle attività di monitoraggio e verifica del RPCT sull’attuazione delle misure generali”

Piano Strategico 2022-2027 – Aggiornamento 2025

Ambiti strategici, OVP e indicatori

AMBITO STRATEGICO	Obiettivi di Valore Pubblico (OVP)	Indicatore
<p>CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO</p> <p>Punti programmatici</p> <p>A. Didattica multidisciplinare e di qualità B. Formazione superiore e continua C. Ricerca, innovazione e imprenditorialità D. Divulgazione e comunicazione</p>	<p>1) Assicurare una didattica di qualità, innovativa e sostenibile (A)</p>	Adeguatezza e consistenza dei percorsi di formazione e aggiornamento personale docente <i>(ore per docente)</i>
		Percentuale di CdS attivi in regola con i requisiti di docenza
		Percentuale di docenti di ruolo indicati come di riferimento in SSD di base e caratterizzanti nei CdS (L, LMCU, LM) attivati
		Proporzione di laureandi complessivamente soddisfatti del CdS
	<p>2) Rafforzare la dimensione internazionale dell'Ateneo (A, B, C, D)</p>	Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale dei corsi
		Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale dei corsi che hanno acquisito almeno 12 CFU all'estero
		Percentuale di studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea (L) e laurea magistrale (LM; LMCU) che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero
		Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero
	<p>3) Valorizzare la qualità della ricerca e della terza missione/impatto sociale (B, C, D)</p>	Numero di spin off universitari e di brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo
		Rapporto tra il numero di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca degli ultimi tre cicli conclusi e il numero di dottori di ricerca negli ultimi tre cicli conclusi*
		Media nel triennio del n. pubblicazioni conferite/ n. docenti
		Media nel triennio risorse erogate dall'Ateneo per la ricerca/n. docenti
		Media nel triennio entrate finalizzate alla ricerca da finanziamenti pubblici e privati esterni (nazionali e internazionali) /n. docenti
		Media nel triennio investimenti in attrezzature scientifiche dell'Ateneo/ n. docenti
	<p>4) Potenziare le chiamate di eccellenza (C)</p>	Frazione di docenti con 3 parametri ASN al di sopra delle soglie previste per la classe di docenza superiore
	<p>Numero di studiosi di eccellenza reclutati</p>	

AMBITO STRATEGICO	Obiettivi di Valore Pubblico (OVP)	Indicatore
STRUMENTI E RISORSE Punti programmatici E. Promozione e formazione del capitale umano F. Innovazione di Governo e Amministrazione G. Programmazione efficace delle risorse H. Digitalizzazione e semplificazione	5) Valorizzare il personale Tecnico amministrativo e bibliotecario con attività di formazione (E)	Rapporto tra risorse per la formazione del personale Tecnico amministrativo e bibliotecario e numero di unità di personale TAB di ruolo - <i>proxy</i>
	6) Migliorare la qualità lavorativa e di vita del personale tecnico amministrativo (E)	Risorse destinate al welfare
	7) Migliorare le performances correlate a finanziamenti premiali (F)	Quota premiale FFO
	8) Monitorare l'andamento dei principali indicatori economico-finanziari (F, G, H)	Percentuale di professori di I e II fascia reclutati dall'esterno nel triennio precedente
		Indicatore delle spese di personale (ISP)
		Indicatore di indebitamento (IDEB)
	9) Garantire servizi di supporto efficienti e soddisfacenti (F, G, H)	Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF)
		Indicatore di tempestività dei pagamenti per fatture di acquisto di beni/servizi (ex art.1, commi 859 e seguenti della legge 145/2018): Tempo medio ponderato di pagamento
		Grado di soddisfazione complessivo sui servizi indagati attraverso le Customer Satisfaction di Ateneo

AMBITO STRATEGICO	Obiettivi di Valore Pubblico (OVP)	Indicatore
COMUNITÀ, SOCIETÀ CIVILE E TERRITORIO Punti programmatici I. Salute pubblica e benessere J. Sapienza per la società K. Luoghi e spazi L. Attività di orientamento e tutorato	10) Potenziare la collaborazione tra poli assistenziali e Università per la promozione della salute (I)	Numero di iniziative pubbliche di promozione della salute organizzate in collaborazione con i poli assistenziali
	11) Rafforzare la condivisione della conoscenza prodotta in Sapienza (J)	Numero di attività di terza missione rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo
	12) Favorire la realizzazione di progetti capaci di creare valore pubblico (J)	Risorse destinate al finanziamento di progetti di terza Missione – proxy
	13) Incrementare le collaborazioni stabili con enti pubblici, privati e del Terzo Settore (I, J, K)	Numero di accordi quadro, convenzioni protocolli di intesa con il territorio
	14) Promuovere la partecipazione della comunità universitaria e il dialogo con la città attraverso attività artistiche e culturali (J, K)	Numero di Iniziative Organizzate dal Centro Sapienza CREA – Nuovo Teatro Ateneo
	15) Promuovere l'offerta sportiva per rafforzare il benessere individuale e collettivo (I, J)	Risorse destinate al finanziamento di SapienzaSport – proxy
	16) Migliorare la disponibilità e la gestione degli spazi (K)	Spazi (mq) disponibili per attività didattiche in rapporto agli studenti iscritti entro 1 anno oltre la durata normale dei corsi
	17) Garantire adeguati finanziamenti per edilizia e sicurezza (K)	Risorse stanziare per lo sviluppo edilizio – proxy
	18) Potenziare le azioni finalizzate a orientare, accogliere e accompagnare studentesse e studenti durante tutto il loro percorso di studio (L)	Percentuale di studenti iscritti entro la durata normale dei CdS che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'a.s.
		Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno
Percentuale di immatricolati (L, LM, LMCU) che si laureano entro un anno oltre la durata normale del corso nella stessa classe di laurea		
19) Rafforzare le azioni di placement (L)	Percentuale di occupati a tre anni dal conseguimento del titolo (Lmccu, LM)	

AMBITO STRATEGICO	Obiettivi di Valore Pubblico (OVP)	Indicatore
RESPONSABILITÀ SOCIALE Punti programmatici M. Equità, diversità e parità di genere N. Diritto allo studio O. Sostenibilità P. Relazioni internazionali e cooperazione internazionale	20) Contrasto alle discriminazioni di genere (M, N)	Proporzione di immatricolati di genere femminile nelle classi STEM
	21) Incremento dei servizi per il sostegno allo studio (M, N)	Proporzione di studentesse e studenti che beneficiano di interventi di supporto finanziati dall'Ateneo sul totale degli studenti regolari più dottorati
	22) Incentivare politiche e modalità di risparmio energetico (O)	Autoproduzione di energia elettrica da fotovoltaico
	23) Potenziare la cooperazione interuniversitaria (P)	Risorse destinate al finanziamento di progetti di cooperazione internazionale proxy Risorse destinate al finanziamento di visite di studiosi dall'estero per attività di didattica e ricerca



Allegato A - “Sistema di obiettivi dell’Amministrazione Centrale¹ - PIAO 2026 - 2028”

PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:		I. PNRR					
OBIETTIVO DG.1 Sostenere la chiusura e la rendicontazione finale dei progetti finanziati dal PNRR, assicurando un coordinamento amministrativo, tecnico e gestionale efficace e tempestivo.							
Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
I.DG.1	1	Sostenere la chiusura e la rendicontazione finale del progetto finanziato dal PNRR M.4.C.1 Investimento 1.6 - Orientamento attivo nella transizione scuola-università 	ARDIS Convenzionamento istituti scolastici superiori - <i>entro Aprile 2026</i> Reclutamento docenti per erogazione corsi di orientamento - <i>entro Febbraio 2026</i> Reclutamento e contrattualizzazione dottorandi per le attività di coordinamento e tutoraggio - <i>entro Febbraio 2026</i> Validazione attestazioni di presenza degli studenti - <i>entro Giugno 2026</i> Rendicontazioni intermedie e finali - <i>entro Luglio 2026</i> Liquidazione compensi a docenti e dottorandi - <i>Gennaio 2026 - Settembre 2026 con periodicità trimestrale</i>	Grado di avanzamento complessivo del progetto PNRR M.4.C.1 – Investimento 1.6 quale percentuale delle attività previste dal cronoprogramma realizzate entro le scadenze PNRR	100%	-	-
I.DG.1	2	Migliorare l'efficienza e il supporto alle strutture in materia di progetti PNRR 	ASTRA ARCOFIS Rendicontazione di tutte le spese caricate su X - Core secondo le scadenze date dagli HUB - Ecosistemi - <i>entro aprile 2026</i> Accertamento contabile delle risorse - <i>entro ottobre 2026</i> Trasferimento delle risorse accertate ai Dipartimenti - <i>entro dicembre 2026</i>	Trasferimento delle risorse ai Dipartimenti	100%	-	-
I.DG.1	3	Incrementare l'interoperabilità con la Piattaforma Nazionale Digitale Dati 	CINFO Progettazione della soluzione architettonica - <i>30/04/2026</i> Implementazione del modulo di autenticazione alla PDND - <i>30/09/2026</i> Implementazione del modulo di consumo degli e - service - <i>30/11/2026</i> Test e collaudo dei moduli implementati - <i>31/12/2026</i>	Implementazione della cooperazione applicativa con la PDND per la fruizione degli e-services esposti dalle altre università	100%	-	-
I.DG.1	4	Rispettare le disposizioni normative in tema di tempestività dei pagamenti 	ARCOFIS, Tutte le Aree Elaborazione comunicazione per tutte le Aree, con indicazioni sulle tempistiche e alle modalità di invio delle fatture e di tutta la documentazione propedeutica al pagamento ad Arcofis - <i>01/01/2026 - 31/12/2026</i> Monitoraggio invio fatture da parte delle Aree dell'AC attraverso gestionale U - Gov - <i>01/01/2026 - 31/12/2026</i> Estrazione prospetti per evidenziare i tempi di pagamento delle singole strutture dell'Amministrazione Centrale avente periodicità trimestrale - <i>01/01/2026 - 31/12/2026</i> Monitoraggio corretta gestione ed alimentazione dei dati nella PCC (Piattaforma dei Crediti Commerciali) da parte di tutte le strutture sia	Percentuale di fatture trasmesse ad ARCOFIS entro 10 giorni dalla ricezione delle stesse (<i>Baseline: 100%</i>)	100%	-	-
				Indicatore di tempestività dei pagamenti per fatture di acquisto di beni/servizi (ex art.1, commi 859 e seguenti della legge 145/2018): Tempo medio ponderato di pagamento (<i>Baseline: 25 giorni</i>)	30 gg/ 60 gg (nei casi previsti)	-	-


¹ Area Contabilità, Finanza e Stipendi (ARCOFIS); Area Gestione Edilizia (AGE); Area Legale (AREL); Area Organizzazione e Sviluppo Professionale (AOSP); Area Patrimonio e Sostenibilità (ARPS); Area Supporto Strategico e Offerta Formativa (ASOF); Area Servizi Alle Strutture Di Ateneo (ASTRA); Area Servizi Agli Studenti (ARSS); Area Servizi Per La Ricerca (ASUR); Area Servizi Per La Didattica e Il Diritto Allo Studio (ARDIS); Area Terza e Quarta Missione (ARTEQ); Centro InfoSapienza (CINFO).



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:

I. PNRR





OBIETTIVO DG.1 Sostenere la chiusura e la rendicontazione finale dei progetti finanziati dal PNRR, assicurando un coordinamento amministrativo, tecnico e gestionale efficace e tempestivo.

Obiettivi Operativi			Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
						2026	2027	2028
				dell'Amministrazione Centrale sia di tutti i Centri di spesa dell'Ateneo. avente periodicità trimestrale - 01/01/2026 - 31/12/2026 con periodicità trimestrale Report finale, con eventuale segnalazione di problematiche avente periodicità semestrale - 01/01/2026 - 31/12/2026 con periodicità trimestrale Presidio dei dati inviati - 01/01/2026 - 31/12/2026 con periodicità trimestrale Elaborazione e stampa dei rendiconti trimestrali avente periodicità trimestrale - 01/01/2026 - 31/12/2026 con periodicità trimestrale Pubblicazione dei rendiconti (per trimestre e per anno) nella pagina dedicata del sito avente periodicità trimestrale - 01/01/2026 - 31/12/2026 con periodicità trimestrale	Indicatore di tempestività dei pagamenti: Tempo medio ponderato di ritardo (Baseline: - 7 giorni)	0	-	-
I.DG.1	5	Definire un modello di laboratorio di didattica immersiva nell'ambito del progetto DEH "Digital Education Hub: Advance Learning Multimedia Alliance for inclusive Academic Innovation – ALMA" 	CINFO AGE	Raccolta delle esigenze didattiche, valutazione delle tecnologie immersive disponibili e definizione dei criteri di selezione per i laboratori. - 30/03/2026	Completamento dell'assessment tecnologico (analisi dei requisiti funzionali)	100%	-	-
				Selezione dei dispositivi VR/AR/MR, identificazione dei software e verifica della compatibilità con i sistemi esistenti - 30/03/2026	Individuazione e validazione delle tecnologie hardware e software	100%	-	-
				Progettazione dell'architettura di rete per garantire performance elevate, sicurezza dei dati e scalabilità dei laboratori. - 30/04/2026	Definizione del modello di connettività di rete	100%	-	-
				Implementazione delle tecnologie selezionate, configurazione dei software e verifica delle funzionalità immersive in scenari didattici reali. - 30/06/2026	Esecuzione dei test funzionali negli ambienti identificati per i laboratori	100%	-	-
				Definizione della reportistica e manualistica dell'architettura del modello del laboratorio al fine di supportare il passaggio di consegne attività a favore di centri di ricerca specifici (ad es. TLC di Ateneo). - 30/10/2026				



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: II. AVA3

OBIETTIVO DG.2 Garantire servizi qualificati a supporto dell'offerta formativa e delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico, favorendo innovazione, partecipazione e miglioramento continuo
OBIETTIVO DG.3 Assicurare il corretto svolgimento della visita di accreditamento prevista per il 2026, coordinando le attività preparatorie e di follow-up, e contribuendo – in raccordo con le strutture competenti – al consolidamento e alla messa a sistema delle basi dati certificate a supporto dei processi valutativi






Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
II.DG.2	6	Analisi dei rischi di contenzioso giudiziale e stragiudiziale 	AREL Individuazione delle tematiche più rilevanti da inserire sulla rassegna - <i>entro il 30.04.2026</i> Identificazione della strutturazione del report - <i>entro il 30.04.2026</i> Redazione del report relativo al triennio 2023 - 2025 - <i>entro il 30.06.2026</i> Analisi della casistica di maggiore rilievo per l'Università, individuazione delle ragioni di fatto e giuridiche sulla base delle quali si fondano gli esiti dei contenziosi e predisposizione della strutturazione delle Linee guida - <i>entro il 30.09.2026</i> Aggiornamento della rassegna di giurisprudenza - <i>entro il 31.10.2026</i> Predisposizione e diramazione dell'aggiornamento delle Linee guida - <i>entro il 30.11.2026</i> Organizzazione degli incontri informativi con le strutture di riferimento - <i>entro il 15.11.2026</i> Diffusione e analisi con le strutture di riferimento - <i>entro il 31.12.2026</i>	Numero di Report del contenzioso giudiziale e stragiudiziale entro il 30/06	1 ²	-	-
				Grado di aggiornamento della rassegna ragionata di giurisprudenza sulle tematiche più rilevanti entro il 31/10	100%	-	-
				Grado di aggiornamento delle Linee guida di individuazione delle cause dei contenziosi e di indicazione delle azioni preventive entro il 30/11	100%	-	-
				Grado di diffusione e analisi con le strutture di riferimento	100%	-	-
II.DG.2	7	Efficientare servizi e sistemi a supporto del trasferimento tecnologico   	ARTEQ Progettazione di almeno 3 workshop dedicati ai temi del trasferimento tecnologico e della creazione d'impresa - <i>30/05/2025</i> Calendarizzazione e realizzazione di almeno 3 workshop dedicati ai temi del trasferimento tecnologico e della creazione d'impresa - <i>20/12/2025</i> Emanazione del nuovo Regolamento spin off e start up di Ateneo - <i>01.01.2026 - 31.01.2026</i> Elaborazione di FAQ inerenti il nuovo Regolamento spin off e start up - <i>01.02.2026 - 30.04.2026</i> Elaborazione di nuove linee guida per la creazione di spin off e start up - <i>01.02.2026 - 31.07.2026</i> Razionalizzazione dei Centri Interuniversitari attraverso il monitoraggio e la verifica dei requisiti richiesti dalle nuove linee guida - <i>01.01.2026 - 30.09.2026</i> Sottoposizione degli esiti del monitoraggio dei Centri Interuniversitari alla Commissione Mista Centri e Consorzi - <i>entro il 30.11.2026</i> Approvazione Linee guida per il riordino dei centri interdipartimentali di ricerca e di ricerca e servizi - <i>entro il 30.05.2026</i> Definizione, in cooperazione con la Commissione Centri e consorzi, dei nuovi testi di regolamento - tipo dei centri interdipartimentali di ricerca e dei centri interdipartimentali di ricerca e servizi, sulla base delle Linee guida - <i>entro il 31.12.2026</i>	N. di workshop/eventi dedicati ai temi del trasferimento tecnologico e della creazione d'impresa (base:3)	≥3	≥3	≥3
				Adeguamento dei regolamenti-tipo dei Centri interdipartimentali alle linee guida della Commissione Centri e consorzi entro il 31.12.2026	100%	100%	100%

² Report relativo al triennio 2023-2025



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: II. AVA3

OBIETTIVO DG.2 Garantire servizi qualificati a supporto dell'offerta formativa e delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico, favorendo innovazione, partecipazione e miglioramento continuo
OBIETTIVO DG.3 Assicurare il corretto svolgimento della visita di accreditamento prevista per il 2026, coordinando le attività preparatorie e di follow-up, e contribuendo – in raccordo con le strutture competenti – al consolidamento e alla messa a sistema delle basi dati certificate a supporto dei processi valutativi

Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
II.DG.2	8	Monitoraggio dell'assolvimento degli Obblighi Formativi Aggiuntivi (OFA) e del processo di pre-valutazione e ammissione degli studenti internazionali 	ARSS Elaborazione del documento riepilogativo suddiviso per corsi di studio con le modalità di assolvimento degli OFA - 31/07/2026 Monitoraggio degli studenti che superano gli OFA - <i>Trimestrale</i> Verifica a campione della presenza delle informazioni sulle modalità di assolvimento degli OFA, inserite dalle strutture didattiche, nel Box OFA sul Catalogo dei corsi di studio – 31/07/2026 Analisi delle application per Paese di provenienza e per tipologia di corso richiesto – candidati richiedenti visto sulla piattaforma di pre - selezione MoveIn (prima scadenza 29/04/2026) - 29/05/2026 Analisi delle domande di pre - iscrizione per l'ottenimento del visto, per Paese di provenienza e per tipologia di corso richiesto – candidati richiedenti visto sulla piattaforma University - 31/07/2026 Analisi conclusiva delle application per Paese di provenienza e per tipologia di corso richiesto – candidati UE ed extra - UE sulla piattaforma di pre - selezione MoveIn - 31/08/2026 Analisi delle immatricolazioni con titolo estero per Paese di provenienza e per tipologia di corso richiesto. - 31/12/2026 Report sulle attività di pre - valutazione e ammissione degli studenti internazionali - 31/12/2026	Grado di elaborazione di un report per corsi di studio, contenente modalità di attribuzione e assolvimento degli OFA suddiviso tra studenti italiani e studenti internazionali entro il 31 luglio 2026 Grado di elaborazione e analisi di un report relativo agli studenti internazionali entro il 31/12/2026	100%	100%	100%
					100%	100%	100%
II.DG.2	9	Implementazione di un modello per la gestione integrata dei dati relativi a progetti e attività di ricerca 	ASER ASOF CINFO Incontri periodici con CINECA per concordare il grado di integrazione con altri tool già disponibili presso l'Ateneo e per adattare la struttura dell'applicativo alle esigenze dell'Ateneo - 01/02/2026 - 30/06/2026 Rilascio definitivo dell'applicazione CINECA - 30/07/2026 Progettazione di incontri informativi/formativi volti a diffondere le finalità ed il corretto utilizzo dell'applicativo CINECA, presso gli utenti (Direttori di Dipartimento) e gestori dei dati (RAD, referenti dipartimentali per la ricerca, personale di altri uffici interessati dell'Amministrazione Centrale) - 30/07/2026 – 30/09/2026 Realizzazione degli incontri informativi/formativi - 01/10/2026 – 31/12/2026	Customizzazione dell'applicativo CINECA rispetto alle esigenze dell'Ateneo N. di iniziative formative e informative sull'utilizzo dei tool per la gestione per i dati della ricerca, rivolte sia agli utenti (Direttori di Dipartimento, ASER, ASOF) sia ai gestori dei dati (RAD, ai referenti dipartimentali per la ricerca, al personale di altri uffici interessati dell'Amministrazione Centrale)	Rilascio definitivo dell'applicazione CINECA	-	-
					≥ 2	-	-
II.DG.2	10	Potenziare il fundraising e rafforzare le competenze e i servizi interni di Terza Missione in linea con i criteri di AVA3   	ARTEQ Definizione di almeno 2 progetti di attività di volontariato in collaborazione con Enti del terzo settore - 01.01.2026 - 09.04.2026 Progettazione di almeno 3 iniziative di sensibilizzazione e formazione alla Terza Missione (nei confronti del personale docente e del PTA) e di public engagement - 01.01.2026 - 30.04.2026 Progettazione di almeno 1 iniziativa di sensibilizzazione e formazione alle attività di volontariato per studenti e studentesse, giovani ricercatori e ricercatrici - 01.01.2026 - 30.04.2026	Numero di progetti di imprenditorialità accademica ad elevato impatto innovativo finanziati tramite bando interno.	≥ 5	≥ 5	≥ 5





PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:

II. AVA3

OBIETTIVO DG.2 Garantire servizi qualificati a supporto dell'offerta formativa e delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico, favorendo innovazione, partecipazione e miglioramento continuo

OBIETTIVO DG.3 Assicurare il corretto svolgimento della visita di accreditamento prevista per il 2026, coordinando le attività preparatorie e di follow-up, e contribuendo – in raccordo con le strutture competenti – al consolidamento e alla messa a sistema delle basi dati certificate a supporto dei processi valutativi

Obiettivi Operativi			Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
						2026	2027	2028
				Selezione delle iniziative candidate a seguito di emanazione Bando Imprenditorialità di Ateneo. - <i>entro il 30.05.2026</i> Erogazione dei finanziamenti ai Dipartimenti afferenti dei team proponenti le iniziative selezionate - <i>entro il 31.07.2026</i> Approvazione agli OOC di almeno 2 accordi per attività di volontariato in collaborazione con Enti del terzo settore - <i>entro il 31.07.2026</i> Stipula degli accordi per attività di volontariato con Enti del terzo settore - <i>Entro il 15.09.2026</i> Progettazione e realizzazione di almeno 1 iniziativa di fundraising in specifici ambiti disciplinari. - <i>01.02.2026 - 30.11.2026</i> Realizzazione di almeno 3 iniziative di sensibilizzazione e formazione alle attività di terza missione con rilevazione del gradimento - <i>01.02.2026 - 30.11.2026</i> Realizzazione di 1 iniziativa di sensibilizzazione e formazione alle attività di volontariato per studenti e studentesse, giovani ricercatori e ricercatrici - <i>entro il 30.11.2026</i> Raccolta esiti del sistema di monitoraggio, censimento e autovalutazione di impatto della terza missione e approntamento report per Governance - <i>entro il 30.11.2026</i> Presentazione alla Governance di report sul sistema di monitoraggio, censimento e autovalutazione di impatto della terza missione - <i>entro il 20.12.2026</i>	Implementazione del sistema di monitoraggio, censimento e autovalutazione di impatto della Terza Missione e messa in atto di forme di ascolto degli stakeholder interni e esterni coinvolti nelle iniziative di sensibilizzazione e formazione alla Terza Missione e di public engagement	100%	-	-
				Analisi delle politiche e procedure per la sicurezza della ricerca sia a livello nazionale che internazionale - dal 01/01/2026 al 30/03/2026 Definizione delle possibili procedure istituzionali sulla sicurezza della ricerca relative agli ambiti: 1. due diligence delle collaborazioni e degli accordi di ricerca; 2. sistematizzazione e protezione dei dati e delle informazioni sensibili; 3. gestione degli accessi e delle visite; 4. segnalazione di criticità o incidenti. - dal 01/04/2026 al 30/10/2026 Definizione di un catalogo formativo istituzionale su sicurezza, integrità e etica della ricerca disponibile su Moodle (ambiti possibili: sicurezza e integrità della ricerca, dual use, ethical clearance) con target differenziati (Dottorandi, Responsabili Scientifici, Direttori Dipartimenti/Centri; Personale TAB) - dal 01/03/2026 al 30/11/2026 Elaborazione delle procedure istituzionali - entro il 31/12/2026	Numero di progetti di attività di volontariato avviati in collaborazione con Enti del terzo settore, con costante rilevazione del gradimento dei volontari e delle volontarie	≥ 2	≥ 2	≥ 2
II.DG.2	11	Rafforzare la consapevolezza della comunità scientifica di Sapienza su etica, integrità e sicurezza della ricerca 	ASER	Definizione e approvazione catalogo formativo su Etica, integrità e sicurezza	Numero di procedure operative formalizzate o aggiornate in materia di sicurezza della ricerca	≥ 1 procedure approvate	≥ 2 procedure approvate	-
II.DG.2	12	Definizione di misure organizzative per la promozione della trasparenza e della buona amministrazione 	AREL	Predisposizione e diffusione del Manuale utente per l'utilizzo dell'applicativo informatico della "Sezione Amministrazione Trasparente" per le pubblicazioni da effettuarsi nella sottosezione "dati sui pagamenti" con specifico richiamo alle novità introdotte dalla delibera ANAC n. 481/2025 del 03.12.2025, ai fini della corretta pubblicazione dei dati, dei documenti e delle informazioni ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013, conformemente al nuovo schema di pubblicazione - entro il 30.06.2026	Grado di aggiornamento della documentazione a supporto dell'utilizzo dell'applicativo informatico e della corretta pubblicazione delle informazioni ai sensi del d.lgs. n. 33/2013	100%	-	-





PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:

II. AVA3

OBIETTIVO DG.2 Garantire servizi qualificati a supporto dell'offerta formativa e delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico, favorendo innovazione, partecipazione e miglioramento continuo



OBIETTIVO DG.3 Assicurare il corretto svolgimento della visita di accreditamento prevista per il 2026, coordinando le attività preparatorie e di follow-up, e contribuendo – in raccordo con le strutture competenti – al consolidamento e alla messa a sistema delle basi dati certificate a supporto dei processi valutativi

Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
			<p>Ricognizione, con tutte le strutture interessate, dell'impatto del nuovo PAT, con indicazione delle criticità riscontrate e delle eventuali esigenze formative e/o informative - <i>entro il 31.05.2026</i></p> <p>Predisposizione di una relazione illustrativa degli esiti della verifica condotta - <i>entro il 30.10.2026</i></p> <p>Individuazione di quattro processi mappati dai Centri di spesa tra quelli maggiormente esposti al rischio corruttivo, conformemente alle aree individuate dalla L. n. 190/2012, e conseguente rappresentazione della relativa mappatura in apposite schede excel, rielaborate secondo la metodologia indicata dall'ANAC nel PNA 2019 per permettere ai Centri di spesa di effettuare l'analisi e la valutazione del rischio (gestione del rischio corruttivo) per ciascun processo - <i>entro il 30.06.2026</i></p> <p>Predisposizione ed invio ai Centri di spesa di apposite note di richiesta di contributo alla mappatura dei processi e di un documento riportante le relative indicazioni operative, unitamente alle schede per la rilevazione del rischio come sopra elaborate - <i>entro il 31.07.2026</i></p> <p>Predisposizione delle schede "di programmazione" che sintetizzano i risultati della rilevazione e individuano le misure di prevenzione specifiche attuate e/o da attuare - <i>entro il 30.11.2026</i></p>	<p>Report sull'impatto del Portale entro il 30/10/2026</p> <p>Numero di processi dei Centri di Spesa analizzati inerenti agli ambiti di cui alla L. n. 190/2012, art. 1, c. 16, e identificazione delle misure di prevenzione, compresa la formulazione di proposte di trattamento specifico del rischio corruttivo di ciascun processo</p>	<p>Si</p> <p>≥ 4</p>	<p>-</p> <p>≥ 4</p>	<p>-</p> <p>≥ 4</p>
II.DG.2	13	<p>Implementazione e reingegnerizzazione del sito web di Ateneo</p> 	<p>ASOF</p> <p>CINFO</p> <p>Affidamento delle attività di sviluppo e implementazione del sito a operatori economici esterni, nel rispetto della normativa vigente e dei limiti di soglia - <i>entro luglio 2026</i></p> <p>Coordinamento degli affidamenti con riferimento agli aspetti grafico - comunicativi (ASOF) e tecnologici (CINFO) - <i>Luglio 2026 – fine lavori</i></p> <p>Rinnovamento dei contenuti del sito istituzionale attraverso la rimozione di pagine e/o contenuti obsoleti - <i>Febbraio – dicembre 2026</i></p> <p>Proposte grafico - editoriali per la costruzione delle pagine interne, sulla base di content type o di moduli definiti - <i>Luglio - novembre 2026</i></p> <p>Validazione delle proposte per le pagine interne - <i>entro dicembre 2026</i></p> <p>Aggiornamento della piattaforma CMS in uso verso una versione più avanzata - <i>entro dicembre 2026</i></p> <p>Scorporamento degli applicativi custom esistenti nel sito con porting sul CMS aggiornato - <i>entro dicembre 2026</i></p>	<p>Progettazione delle pagine interne al sito, rispetto ai content type definiti</p> <p>Predisposizione dell'infrastruttura tecnologica per la realizzazione del nuovo sito</p> <p>Implementazione del nuovo sito</p>	<p>100%</p> <p>100%</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>100%</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>
II.DG.2	14	<p>Migliorare la qualità del servizio CIAO – Informazioni per gli studenti</p> 	<p>ARSS</p> <p>CINFO</p> <p>Ricognizione delle tematiche su cui articolare i contenuti dei video, sulla base dei punti di attenzione rilevati nel corso del 2025 - <i>30 gennaio 2026</i></p> <p>Scrittura della "sceneggiatura" in forma di dialogo (domande e risposte) tra borsista e utente - <i>1 febbraio - 30 aprile 2026</i></p> <p>Individuazione dei borsisti che dovranno essere ripresi e che dovranno effettuare le registrazioni - <i>1 febbraio - 30 aprile 2026</i></p> <p>Realizzazione e validazione dei video - <i>1 marzo – 30 giugno 2026</i></p>	<p>Produzione di n.6 video tutorial</p>	<p>6</p>	<p>-</p>	<p>-</p>



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: II. AVA3

OBIETTIVO DG.2 Garantire servizi qualificati a supporto dell'offerta formativa e delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico, favorendo innovazione, partecipazione e miglioramento continuo
OBIETTIVO DG.3 Assicurare il corretto svolgimento della visita di accreditamento prevista per il 2026, coordinando le attività preparatorie e di follow-up, e contribuendo – in raccordo con le strutture competenti – al consolidamento e alla messa a sistema delle basi dati certificate a supporto dei processi valutativi

Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
			<p>Inserimento (a cura di Cinfo) della "sigla" standard iniziale e finale e dei credits. I video saranno inviati man mano che vengono realizzati - <i>1 marzo – 30 giugno 2026</i></p> <p>Utilizzo dei video per la formazione dei borsisti CIAO (ciclo invernale, primaverile, estivo, autunnale) - <i>1 marzo – 30 novembre 2026</i></p> <p>Pubblicazione e diffusione dei video sui canali social istituzionali e sul sito web di ateneo, nelle pagine pertinenti agli argomenti trattati. - <i>15 marzo – 31 dicembre 2026</i></p>				
II.DG.2	15	<p>Miglioramento del processo di manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare di Sapienza per una gestione programmata ed efficiente</p> 	<p>Estrazione dal sistema ticketing per calcolo tempo medio – entro 31/12/2026</p>	Riduzione dei tempi medi di chiusura degli interventi di manutenzione ordinaria (<i>Baseline: 49 giorni</i>)	≥ 15%	≥ 20%	-
			<p>Estrazione dal sistema ticketing per calcolo tempo medio – entro 31/12/2026</p>	Incremento del tasso di chiusura dei ticket di manutenzione ordinaria (<i>Baseline 62%</i>)	≥ 70	≥ 75	-
II.DG.3	16	<p>Supportare le attività correlate alla visita di accreditamento dell'ANVUR (preparatorie, di accompagnamento e di follow up)</p> 	<p>Organizzazione degli incontri del TQ con i referenti dei CdS, dei Dottorati, dei Dipartimenti selezionati da Anvur - <i>1/01/2026 - 31/12/2026</i></p> <p>Perfezionamento del Documento di Autovalutazione dei Requisiti di Sede - <i>tra Gennaio e inizio Marzo 2026</i></p> <p>Supporto per il perfezionamento delle schede di autovalutazione per CdS, Dottorati e Dipartimenti selezionati da Anvur - <i>tra Gennaio e inizio Marzo 2026</i></p>	<p><i>Numero di documenti di autovalutazione (sede e Strutture) elaborati con il supporto dell'Area</i></p>	33	-	-
			<p>Raccolta, verifica e caricamento sulla piattaforma dedicata di tutta la documentazione richiesta da Anvur per l'esame a distanza della CEV - <i>tra Gennaio e inizio Marzo 2026</i></p> <p>Attività di coordinamento organizzativo per le visite in loco (sede e Strutture) - <i>Maggio 2026</i></p> <p>Supporto al TQ per l'analisi della Valutazione preliminare - <i>tra Giugno e Settembre 2026</i></p>	<p>Caricamento sulla piattaforma dedicata di tutta la documentazione richiesta da Anvur per l'esame a distanza della CEV entro la scadenza indicata</p>	Si	-	-
			<p>Supporto alla Governance per la presentazione delle eventuali controdeduzioni per i requisiti di sede - <i>nei 30 gg previsti dalla ricezione della valutazione preliminare</i></p> <p>Supporto alla Governance per la presentazione delle eventuali controdeduzioni per CdS, Dottorati e Dipartimenti selezionati da Anvur - <i>nei 30 gg previsti dalla ricezione della valutazione preliminare</i></p> <p>Supporto al TQ e alla Governance per analisi e diffusione del Rapporto di accreditamento periodico - <i>entro il 31 dicembre 2026</i></p>	<p>Invio delle eventuali controdeduzioni entro la data prevista</p>	Si	-	-

**PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:****II. AVA3****OBIETTIVO DG.2** Garantire servizi qualificati a supporto dell'offerta formativa e delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico, favorendo innovazione, partecipazione e miglioramento continuo**OBIETTIVO DG.3** Assicurare il corretto svolgimento della visita di accreditamento prevista per il 2026, coordinando le attività preparatorie e di follow-up, e contribuendo – in raccordo con le strutture competenti – al consolidamento e alla messa a sistema delle basi dati certificate a supporto dei processi valutativi

Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
II.DG.3	17	ASOF CINFO AOSP ASER ARDIS	Documento di progetto relativo al sistema informativo, con riferimento alle evoluzioni previste nel triennio di riferimento (30%) - entro il 30/06/2026	Grado di elaborazione del documento di progetto relativo all'evoluzione del sistema informativo entro il 30/06	100%	-	-
			Integrazione indicatori del Piano Strategico e sviluppo modelli di analisi statistica (30%) - entro il 30/09/2026				
			Ampliamento delle dimensioni di analisi del Cruscotto Direzionale (20%) - entro il 31/10/2026				
			Estensione dell'utenza e messa a regime delle funzionalità 2026 (20%) - entro 31/12/2026				








PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI:

III. DIMENSIONE INTERNAZIONALE

OBIETTIVO DG. 4 Rafforzare i servizi a supporto della dimensione internazionale dell'Ateneo, promuovendo mobilità, scambi di conoscenze e partecipazione attiva a reti e partenariati internazionali.

Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Tempistiche	Indicatori	Target		
						2025	2026	2027
III.DG.4	18	Incrementare la mobilità internazionale Outgoing di studenti, dottorandi e personale tecnico-amministrativo 	ARDIS Modifiche dei gestionali Infostud e Socrates Organizer per il corretto computo dei CFU acquisiti all'estero - <i>Giugno 2026</i> Introdurre le necessarie modifiche al Regolamento per la mobilità studentesca e il riconoscimento di periodi di studio e formazione all'estero - <i>Aprile 2026</i> Supportare l'applicazione di Sapienza alla Call CIVIS 3 - <i>Luglio 2026</i> Aumentare l'offerta formativa congiunta o multipla e impostare le ricostruzioni di carriera degli iscritti riconoscendo i periodi di didattica svolti all'estero - <i>Dicembre 2026</i> Potenziare le azioni di sensibilizzazione per studentesse e studenti - <i>Dicembre 2026</i> Azioni di sensibilizzazione e promozione della mobilità estera del personale TAB - <i>Dicembre 2026</i>		A10 Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso (Baseline 11,71%)	11,94 % (+2%)	-	-
					E_I Proporzione personale TA impegnato in periodi di mobilità internazionale nell'ambito del programma Erasmus (Baseline 0,008)	0,013	-	-
III.DG.4	19	Rafforzare i servizi a supporto della ricerca e delle collaborazioni internazionali 	ASER Definizione puntuale delle azioni e degli eventi da realizzare nel corso dell'anno - <i>28/02/2026</i> Progettazione e realizzazione di un'iniziativa laboratoriale di progettazione per ricercatori Sapienza interessati a presentare una proposta progettuale MSCA PF - <i>01/02/2026 - 30/11/2026</i> Progettazione e realizzazione di incontri con le strutture dipartimentali di afferenza dei docenti vincitori di progetti MSCA indirizzati a RAD, referenti per la ricerca, supervisor e fellow - <i>01/02/2026 - 31/12/2026</i> Realizzazione di eventi finalizzati alla diffusione del vademecum sulle procedure interne di attivazione/rinnovo UNESCO Chairs - <i>01/03/2026 - 31/12/2026</i> Organizzazione due incontri plenari del Comitato tecnico - scientifico e del Comitato di gestione - <i>02/01/2026 - 31/12/2026</i> Redazione del Report annuale di monitoraggio del Piano d'Azione HRS4R Sapienza - <i>entro 31/12/2026</i>		Grado di svolgimento dell'iniziativa di assistenza mirata per supportare la presentazione di proposte progettuali (laboratorio di scrittura MSCA)	100%	100%	100%
					Grado di realizzazione di incontri con tutte le strutture dipartimentali di afferenza dei docenti vincitori di progetti MSCA (incontri indirizzati a RAD, referenti dipartimentali per la ricerca, supervisor e fellow, con focus sulla gestione di progetti MSCA PF)	100%	100%	100%
					N. eventi finalizzati alla diffusione del vademecum sulle procedure interne di attivazione/rinnovo UNESCO Chairs, presso Facoltà e Dipartimenti	≥ 2	-	-
					Grado di attuazione del monitoraggio del Piano d'Azione HRS4R Sapienza, in collaborazione con le altre Aree organizzative coinvolte per le azioni di rispettiva competenza, come previsto da Action Plan HRS4R Sapienza mediante un report annuale	100%	100%	-
III.DG.4	20	Valorizzare il patrimonio immobiliare all'estero 	ARPS AGE ARCOFIS Promozione dell'Italian Academic Center alla comunità accademica Sapienza (ARPS - ASUS) - <i>30/10</i> Iniziativa volte ad incrementare l'adesione di partner alla convenzione interateneo per l'utilizzo degli spazi del Tata Innovation Center presso il Cornell Tech di New York (ARPS) - <i>31/12</i> Sopralluogo tecnico presso gli appartamenti adibiti a residenza 10% - <i>31/05</i> Report dello stato dei luoghi e proposte manutentive degli appartamenti adibiti a residenza 5% - <i>15/07</i> Affidamento lavori di manutenzione 10% - <i>31/12</i>		Iniziativa ospitate presso lo IAC – New York	≥2	≥4	≥6
					Attività manutentive sugli appartamenti adibiti a residenza presso New York (indice %)	25%	60%	100%



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: IV. PRO3




OBIETTIVO DG. 5 Valorizzare il personale attraverso azioni mirate allo sviluppo delle competenze, al benessere organizzativo e a sistemi di riconoscimento e premialità trasparenti.
OBIETTIVO DG. 6 Potenziare i servizi per garantire spazi sicuri, accoglienti e accessibili attraverso interventi di ristrutturazione, modernizzazione e miglioramento dell'efficienza energetica

Obiettivi Operativi			Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
						2026	2027	2028
IV.DG.5	21	Sviluppare le competenze del capitale umano	AOSP	Definizione del progetto - 15/02/2026	Numero di corsi per la formazione sulle soft skills e sulle competenze trasversali (leadership, team building e comunicazione assertiva)	≥ 3	-	-
				Condivisione con Direzione Generale - 28/02/2026				
				Conclusione della procedura di affidamento - 15/03/2026				
				Pianificazione e calendarizzazione - 31/03/2026+				
				Erogazione della formazione - 18/04/2026-31/07/2026				
				Analisi dati e customer satisfaction - 30/09/2026				
				Rendicontazione - 31/10/2026				
Definizione del progetto - 01/02/2026	Numero di corsi sulle competenze digitali	≥ 1	-	-				
Condivisione con Direzione Generale - 28/02/2026								
Conclusione della procedura di affidamento - 15/03/2026								
Pianificazione e calendarizzazione - 30/03/2026								
Erogazione della formazione - 04/05/2026-30/11/2026								
Analisi dati e customer satisfaction - 10/12/2026								
Rendicontazione - 31/12/2026								
Definizione del progetto - 01/02/2026	Numero di iniziative formative di lingua inglese finalizzate al raggiungimento di un livello superiore di conoscenza	≥ 1	-	-				
Condivisione con Direzione Generale - 28/02/2026								
Conclusione della procedura di affidamento - 15/03/2026								
Pianificazione e calendarizzazione - 30/03/2026								
Erogazione della formazione - 04/05/2026-30/11/2026								
Analisi dati e customer satisfaction - 10/12/2026								
Rendicontazione - 31/12/2026								
Definizione del progetto - 01/02/2026	Percentuale di personale soddisfatto dei corsi di formazione	≥ 80%	-	-				
Condivisione con Direzione Generale - 28/02/2026								
Conclusione della procedura di affidamento - 15/03/2026								
Pianificazione e calendarizzazione - 30/03/2026								
Erogazione della formazione - 04/05/2026-30/11/2026								
Analisi dati e customer satisfaction - 10/12/2026								
Rendicontazione - 31/12/2026								
Somministrazione questionari di customer - Gennaio 2026-dicembre 2026	Proporzione di personale TA coinvolto in attività di formazione (PRO3) Numeratore: Numero di unità di personale TA che ha concluso almeno un percorso di formazione. Denominatore: Unità di personale TA al 31/12	0,7	-	-				
1^ Estrazione e monitoraggio report ugov - 30/03/2026								
2^ Estrazione e monitoraggio report ugov - 30/09/2026								
1^ Estrazione e monitoraggio report ugov - 30/03/2026								
2^ Estrazione e monitoraggio report ugov - 31/05/2026								
3^ Estrazione e monitoraggio report ugov - 30/09/2026								
4^ Estrazione e monitoraggio report ugov - 30/11/2026								
Circolare Linee guida, Guida operativa e Linee semplificative di intervento progettuale - 31/01/2026	Coordinamento e del processo inerente alla gestione delle risorse PRO3 destinate alla premialità del personale tecnico amministrativo da concludersi entro il 31/12/2026	Si	-	-				
Avvio progettualità - 15/03/2026								
Validazione ed erogazione compensi - 31/10/2026								



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: IV. PRO3

OBIETTIVO DG. 5 Valorizzare il personale attraverso azioni mirate allo sviluppo delle competenze, al benessere organizzativo e a sistemi di riconoscimento e premialità trasparenti.
OBIETTIVO DG. 6 Potenziare i servizi per garantire spazi sicuri, accoglienti e accessibili attraverso interventi di ristrutturazione, modernizzazione e miglioramento dell'efficienza energetica

Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
IV.DG.6	22	Miglioramento del livello qualitativo degli spazi destinati alla didattica 	AGE ARCOFIS CINFO Fine lavori in 2 aule (50%) - 30/06/2026 Fine lavori in 2 aule (50%) - 31/12/2026	Conclusione lavori di riqualificazione aule comprese nel piano di finanziamento BEI (lotto 1, lotto 3 e lotto 17) (baseline: inizio lavori)	4	4	4
IV.DG.6	23	Miglioramento degli spazi destinati alla didattica ed ai servizi di supporto presso il polo di Latina 	AGE ARCOFIS CINFO Baseline 20%: poiché al 31/12/2025 i lavori sono in corso, il progetto è stato affidato e redatto negli anni precedenti (valore 10%), i lavori sono stati affidati (valore 10%) ed è stato emesso il SAL1 pari al 3% dei lavori appaltati). Stato Avanzamento Lavori (10% dell'indicatore): Stato Avanzamento Lavori pari all'15% dei lavori appaltati - 30/06/2026 Stato Avanzamento Lavori (10% dell'indicatore): Stato Avanzamento Lavori pari al 20% dei lavori appaltati - 31/12/2026 Baseline 50%: i lavori sono stati consegnati con verbale del 16/12/2024, pertanto al 31/12/2024 sono state già eseguite le fasi di progettazione (valore 10%) e di affidamento (valore 10%), mentre al 31/12/2025 lo Stato Avanzamento Lavori pari al 50% dei lavori appaltati (valore indicatore 30%). Stato avanzamento lavori (40% dell'indicatore): Stato Avanzamento Lavori pari al 80% dei lavori appaltati - 30/06/2026 Conclusioni lavori (10% dell'indicatore): Stato Avanzamento Lavori pari al 100% dei lavori appaltati - 31/12/2026 Baseline 15%: la stipula del contratto per l'affidamento della progettazione è del 06/11/2024 (valore 5%), mentre al 31/12/2025 il progetto è stato redatto e consegnato (5% dell'indicatore), verifica e validato (5% dell'indicatore) Stato avanzamento lavori (5% dell'indicatore): procedura di gara ed affidamento lavori - 30/06/2026 Stato avanzamento lavori (20% dell'indicatore): Stato Avanzamento Lavori pari al 25% dei lavori appaltati - 31/12/2026	Realizzazione di residenze e servizi correlati per gli studenti universitari, mediante recupero funzionale degli edifici ex Conservatorio via Ezio 32 ed ex Croce Rossa viale XXIV Maggio 9 di Latina (baseline 20%) ³	20%	40%	20%
				Riqualificazione "Ex Falegnameria" (baseline 50%) ³	50%	-	-
				Rifacimento impianto climatizzazione dell'edificio della Facoltà di Economia LT002 (baseline 15%) ³	20%	65%	-
IV.DG.6	24	Miglioramento delle prestazioni energetiche degli edifici Sapienza 	AGE Redazione degli Attestati di Prestazione Energetica per gli edifici: CU029 Palazzo Servizi Generali prime due torri RM133 Nuova aula presso Villa Mirafiori - 31/12/2026 Validazione del progetto esecutivo di un impianto fotovoltaico presso CU002 Giurisprudenza - 30/10/2026 Validazione del progetto esecutivo di un impianto fotovoltaico presso CU015 Igiene - 31/12/2026	Numero di Attestati di Prestazione Energetica (APE) – Baseline 2025: 7 ⁴	2	2	1
				Strutture (m ²) con attestato di prestazione energetica non inferiore a C su m ² disponibili (esclusi gli spazi in locazione) ⁵ Baseline 2025: 0,091 (43.974,93/484.093,4)	0,049	0,052	0,095
				Nuovi impianti da fonti energetiche rinnovabili (progettazioni, validazione progetti, fasi di gara e/o realizzazioni)	1	1	1

³ Gli indicatori 1, 2, 3 sono strutturati in tre fasi: fase di affidamento della progettazione e redazione della progettazione (valore 10% dell'indicatore), fase di affidamento dei lavori (valore 10% dell'indicatore), fase di esecuzione lavori (valore 80% dell'indicatore).




⁴ *Baseline* (n.b.: la baseline si riferisce al valore raggiunto nell'anno precedente)

⁵ Indicatore scelto da Sapienza per il Programma triennale di Ateneo 2024-2026



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: V. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA DEI SERVIZI E ICT





OBIETTIVO DG.7 Consolidare il modello organizzativo basato sui processi, orientato all'efficacia e all'efficienza dei servizi di Ateneo, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT
OBIETTIVO DG.8 Sviluppare, in coerenza con la strategia organizzativa di Ateneo, un progetto di definizione dell'architettura dei ruoli all'interno dell'organizzazione per processi in termini di valorizzazione delle posizioni organizzative
OBIETTIVO DG.9 Promuovere e diffondere la cultura della responsabilità sociale e della sostenibilità, garantendo inclusione, diritto allo studio e parità di genere per tutta la comunità universitaria
OBIETTIVO DG.10 Promuovere una cultura della valutazione diffusa e integrata, anche attraverso l'estensione e l'utilizzo sistematico delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo

Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
V.DG.7	25	Sviluppo di un modello di processo organizzativo per la gestione comune di servizi erogati dai Centri di Spesa 	AOSP Realizzazione di interviste ad alcuni componenti della Cabina di Regia e della Task forse istituite nell'ambito del modello di processo organizzativo "semestre aperto" - 28/02/2026 Valutazione degli esiti delle interviste e predisposizione di una proposta di modello di processo organizzativo per la gestione associata dei servizi erogati dai Centri di Spesa - 30/04/2026 Condivisione con la Direzione Generale di un documento descrittivo del nuovo modello di processo organizzativo - 31/05/2026 Condivisione del modello con i Direttori d'Area, il Collegio dei Direttori di Dipartimento e con il C.d.A. - 31/07/2026 Formalizzazione - con la definizione delle specifiche competenze e responsabilità - e avvio del nuovo modello organizzativo - 30/09/2026 Monitoraggio sull'andamento del nuovo modello organizzativo e individuazione di eventuali azioni correttive - 31/12/2026	Definizione e avvio di un modello per la gestione associata dei servizi erogati dal Centro di Sapienza Sport e dal Polo di Latina	SI	-	-
V.DG.7	26	Miglioramento del processo di supporto e gestione connesso ai flussi autorizzatori e di comunicazione degli incarichi extra istituzionali del personale docente e ricercatore 	ASTRA CINFO Mappatura del processo e condivisione con i RAD-entro giugno 2026 Studio di possibili soluzioni operative, software e gestionali per la digitalizzazione e semplificazione del processo-entro ottobre 2026 Vademecum/Linee Guida per tutte le Strutture: emanazione-entro dicembre 2026	Emanazione di Vademecum/Linee Guida per tutte le Strutture di Ateneo	SI	-	-
V.DG.7	27	Aggiornamento del Manuale di Contabilità al fine di recepire le modifiche del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità (RAFC), nonché i nuovi principi contabili conseguenti alla riforma 1.15 del PNRR 	ARCOFIS Elaborazione e diffusione (mailing list) Linee guida inerenti la nuova procedura trasferimenti interni e le ulteriori modifiche introdotte dal RAFC. - 01/01/2026 – 28/02/2026 Pianificazione e svolgimento, a cura del personale di ARCOFIS, di Sessioni informative rivolte a RA e Capi Ufficio sulla nuova procedura trasferimenti interni e le ulteriori modifiche introdotte dal RAFC - entro 31/03/2026 Definizione bozza aggiornamento del Manuale di Contabilità - entro 30/09/2026 Proposta al Consiglio di Amministrazione dell'aggiornamento del Manuale di Contabilità - entro 31/12/2026 Diffusione in mailing list di Ateneo e pubblicazione sul sito web del Manuale aggiornato - entro 31/12/2026.	Elaborazione e diffusione delle linee guida inerenti i trasferimenti interni di risorse e le ulteriori modifiche introdotte dal RAFC, entro il 28 febbraio 2026 Numero di incontri formativi RA e Capi Ufficio Presentazione al CdA di una proposta di Manuale di Contabilità aggiornato entro l'ultima seduta utile dell'annualità	Si	-	-
					2	-	-
					Si	-	-



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: V. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA DEI SERVIZI E ICT



OBIETTIVO DG.7 Consolidare il modello organizzativo basato sui processi, orientato all'efficacia e all'efficienza dei servizi di Ateneo, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT
OBIETTIVO DG.8 Sviluppare, in coerenza con la strategia organizzativa di Ateneo, un progetto di definizione dell'architettura dei ruoli all'interno dell'organizzazione per processi in termini di valorizzazione delle posizioni organizzative
OBIETTIVO DG.9 Promuovere e diffondere la cultura della responsabilità sociale e della sostenibilità, garantendo inclusione, diritto allo studio e parità di genere per tutta la comunità universitaria
OBIETTIVO DG.10 Promuovere una cultura della valutazione diffusa e integrata, anche attraverso l'estensione e l'utilizzo sistematico delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo

Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
V.DG.7	28	Migliorare la formazione specialistica e avanzata del personale addetto della Struttura organizzativa Stabile (SOS) per rafforzare la qualificazione di stazione appaltante 	ASTRA ARPS CINFO AGE Analisi del fabbisogno formativo specialistico /avanzato-entro aprile 2026 Attivazione dei percorsi formativi-entro luglio 2026 Rinnovo della Qualificazione ANAC-entro ottobre 2027	N. di persone coinvolte nella formazione specialistica/avanzata (baseline 2025= 0)	≥3	≥3	
				Valore dell'indicatore ANAC in fase di rinnovo qualificazione (baseline su indicatore ANAC 2025=0 per Lavori; 0.85 per Servizi e Forniture)	-	Superiore al punteggio 2025	-
V.DG.7	29	Definizione e condivisione con i Dipartimenti del processo amministrativo-contabile dei nuovi ruoli a tempo determinato ex art. 22 L. 240/2010. 	ARCOFIS ASTRA Definizione del processo amministrativo-contabile dei nuovi ruoli a tempo determinato ex art. 22 L. 240/2010 con la stesura delle relative Linee guida.-01/01/2026 – 31/03/2026 Sessione informativa rivolta agli attori coinvolti (RA, Capi Ufficio etc.)- entro 30/06/2026	Definizione del processo amministrativo-contabile dei nuovi ruoli a tempo determinato ex art. 22 L. 240/2010.	Si	-	-
				Condivisione con gli attori coinvolti (RA, Capi Ufficio etc.) del nuovo processo con sessioni informative dedicate	1	-	-
V.DG.7	30	Assicurare il rispetto della normativa NIS2 in materia di sicurezza informatica 	CINFO Assesment e mappatura dei sistemi informatici di tutte le strutture di Ateneo (Survey del MUR) -31/10/2026 Stesura dei piani e delle procedure richieste dalla normativa NIS2, con particolare riguardo al Remediation Plan del MUR-30/06/2026 Stesura del piano di formazione del personale richiesto dalla normativa NIS2-30/06/2026 Definizione del processo amministrativo-contabile dei nuovi ruoli a tempo determinato ex art. 22 L. 240/2010 con la stesura delle relative Linee guida. -01/01/2026 – 31/03/2026 Sessione informativa rivolta agli attori coinvolti (RA, Capi Ufficio etc.) - entro 30/06/2026	Adeguamento alla normativa NIS2	100%	-	-
				Elaborazione della documentazione richiesta dalla normativa NIS2	100%	-	-
				Piano di formazione del personale in ottemperanza alla normativa NIS2	100%	-	-
				Revisione ed adeguamento delle misure di sicurezza informatica e della documentazione adottata	-	100%	100%
V.DG.8	31	Analisi e pesatura delle posizioni organizzative 	AOSP Raccolta e lettura della documentazione organizzativa – 28/02/2026 Identificazione degli stakeholder da intervistare e realizzazione delle interviste – 31/05/2026 Pesatura delle posizioni dirigenziali e del personale tecnico amministrativo – 31/07/2026 Confronto con le OO.SS. e con il Collegio dei Direttori di Dipartimento sul modello di pesatura – 31/10/2026 Definizione di una nuova proposta di accordo di contrattazione integrativo per la rimodulazione delle indennità correlate alla titolarità di incarichi di responsabilità del personale TA dell'Area degli Operatori, dell'Area dei Collaboratori, dell'Area dei Funzionari, dell'Area delle Elevate professionalità – 31/12/2026	Definizione di un modello di pesatura delle posizioni dirigenziali, degli Uffici e delle posizioni organizzative di responsabilità dei Centri di Spesa entro il 31/07/2026	Si	-	-
				Definizione di un nuovo accordo di contrattazione integrativo volto all'aggiornamento delle posizioni organizzative e dirigenziali entro il 31/12/2026	Si	-	-



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: V. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA DEI SERVIZI E ICT

OBIETTIVO DG.7 Consolidare il modello organizzativo basato sui processi, orientato all'efficacia e all'efficienza dei servizi di Ateneo, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT
 OBIETTIVO DG.8 Sviluppare, in coerenza con la strategia organizzativa di Ateneo, un progetto di definizione dell'architettura dei ruoli all'interno dell'organizzazione per processi in termini di valorizzazione delle posizioni organizzative
 OBIETTIVO DG.9 Promuovere e diffondere la cultura della responsabilità sociale e della sostenibilità, garantendo inclusione, diritto allo studio e parità di genere per tutta la comunità universitaria
 OBIETTIVO DG.10 Promuovere una cultura della valutazione diffusa e integrata, anche attraverso l'estensione e l'utilizzo sistematico delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo




Obiettivi Operativi		Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
					2026	2027	2028
V.DG.9	32	Ottimizzare la centralizzazione di beni e servizi, con particolare riguardo al potenziamento del Merchandising di Ateneo e del brand reputation 	ARPS ASTRA Individuazione area stoccaggio per consegna materiali - 30/04/2026 Implementazione della catalogazione delle merci presenti in magazzino - 30/09/2026 Ottimizzazione dei processi di logistica con il servizio di facchinaggio - 30/11/2026 Report analitico delle richieste con evidenza di eventuali criticità - 15/12/2026 Individuazione area stoccaggio per consegna materiali -30/04/2026 Somministrazione questionario - 15/05/2026 Elaborazione risultati - 30/07/2026 Adozioni misure migliorative - 30/11/2026 Acquisizione e/o redazione di uno studio di fattibilità – 30/04/2026 Relazione alla governance per le valutazioni in merito alla fattibilità del progetto - 30/07/2026	Tempo medio di consegna alle strutture (fonte: sistema DEPOT)	≤ 3 gg	≤ 2 gg	-
				Grado di soddisfazione complessiva del servizio di trasporto e facchinaggio ⁶	≥ 4,5	≥ t-1	≥ t-1
				Studio di fattibilità per il potenziamento del merchandising di Ateneo	SI	-	-
V.DG.9	33	Migliorare i processi di digitalizzazione della documentazione amministrativa 	ARTEQ Prosecuzione della digitalizzazione dei Decreti della Rettore, delle Disposizioni della Direttrice Generale e dei Dirigenti, di verbali e delibere di Consiglio di Amministrazione e di Senato Accademico e di contratti, convenzioni e protocolli di intesa - 01.01.2026 – 31.12.2026 Prosecuzione dell'invio in conservazione delle seguenti tipologie documentarie: Registri giornalieri di protocollo, Decreti rettorali, Disposizioni direttoriali, Verbali e Delibere di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, fatture attive e passive, contratti, convenzioni e protocolli di intesa (2026) - 01.01.2026 – 31.12.2026 Invio in conservazione delle seguenti tipologie documentarie Registri giornalieri di protocollo, Decreti rettorali, Disposizioni direttoriali, Verbali e Delibere di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, fatture attive e passive pregresse a partire dal 2006 - 01.01.2026 – 31.12.2026 Sottoscrizione di almeno ulteriori 3 accordi di versamento con Cineca per invio in conservazione di ulteriori tipologie documentarie - entro il 31.07.2026 Monitoraggio della produzione documentaria ed eventuale supporto alle Aree - 01.01.2026 – 31.12.2026 Predisposizione di un modello di audit finalizzato alla rilevazione della conformità alle indicazioni sulla gestione documentale/digitalizzazione - 01.02.2026 - 31.07.2026 Applicazione audit ad almeno 1 Area direttoriale e ad almeno 1 Centro di spesa - 01.02.2026 - 31.12.2026 Aggiornamento Manuale di gestione documentale - entro il 31.12.2026	Percentuale di contratti, convenzioni e protocolli di intesa, decreti rettorali, disposizioni direttoriali, Verbali e Delibere di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, adottati nel 2026 digitalizzati (nel 2025 è stato digitalizzato almeno il 90% degli analoghi documenti adottati nel 2025)	93%	-	-
				Percentuale di documenti adottati nel 2026 digitalizzati e inviati in conservazione, relativamente alle seguenti tipologie: Registri giornalieri di protocollo, Decreti rettorali, Disposizioni direttoriali, Verbali e Delibere di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, fatture attive e passive, contratti, convenzioni e protocolli di intesa (nel 2025 è stato digitalizzato almeno il 90% degli analoghi documenti adottati nel 2025)	93%	-	-
				Percentuale di documenti pregressi inviati in conservazione, limitatamente alle tipologie documentarie: Registri giornalieri di protocollo, Decreti rettorali, Disposizioni direttoriali, Verbali e Delibere di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, fatture attive e passive a partire dall'adozione di Titulus (al 31.12.2025 è stato digitalizzato il 90% degli analoghi documenti adottati sino al 31.12.2024)	93%	-	-

⁶ Il grado di soddisfazione complessiva è calcolato sulla base dei criteri utilizzati per la Customer Satisfaction di Ateneo, su una scala di valori da 1 a 6, dove 1 corrisponde a "completamente in disaccordo" e 6 a "completamente d'accordo".



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: V. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA DEI SERVIZI E ICT


OBIETTIVO DG.7 Consolidare il modello organizzativo basato sui processi, orientato all'efficacia e all'efficienza dei servizi di Ateneo, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT
 OBIETTIVO DG.8 Sviluppare, in coerenza con la strategia organizzativa di Ateneo, un progetto di definizione dell'architettura dei ruoli all'interno dell'organizzazione per processi in termini di valorizzazione delle posizioni organizzative
 OBIETTIVO DG.9 Promuovere e diffondere la cultura della responsabilità sociale e della sostenibilità, garantendo inclusione, diritto allo studio e parità di genere per tutta la comunità universitaria
 OBIETTIVO DG.10 Promuovere una cultura della valutazione diffusa e integrata, anche attraverso l'estensione e l'utilizzo sistematico delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo

Obiettivi Operativi			Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target							
						2026	2027	2028					
V.DG.9	34	Migliorare le procedure e le attività dell'Ateneo secondo criteri di sostenibilità ambientale 	ARPS AGE CINFO	Acquisizione delle valutazioni delle Aree amministrative individuate dalle risultanze dello studio di fattibilità ai fini della realizzazione del progetto (30%) - 30/04/2026	Grado di attuazione del progetto per la certificazione di sostenibilità dei processi (baseline 25%) – Fase studio	100% (chiusura fase studio)	-	-					
				Relazione alla governance per le valutazioni in merito alla fattibilità del progetto (45%) - 30/06/2026					Istituzione di un Gruppo di lavoro di Ateneo sulla raccolta differenziata dei rifiuti - 28/02/2026	Predisposizione di linee guida di Ateneo per la raccolta differenziata dei rifiuti	SI	-	-
V.DG.9	35	Uniformare i servizi delle segreterie studenti 	ARSS	Pianificazione delle riunioni periodiche di coordinamento e allineamento con i capi ufficio e i capi settore - 31/01/2026	Numero di incontri periodici di coordinamento e allineamento con i capi ufficio e capi settore	6	-	-					
				Ricognizione delle difformità procedurali nei servizi erogati, anche alla luce del rilascio di nuove funzionalità dell'applicativo SDS e dell'emanazione del Regolamento Didattico di Ateneo - 30/04/2026					Monitoraggio dei processi delle segreterie amministrative - 29/05/2026	Grado di elaborazione delle linee guida entro il 31/07/2026	100%	-	-
				Aggiornamento e diffusione delle linee guida contenenti indicazioni per uniformare le procedure e condividere le best practice a seguito delle ricognizioni effettuate e delle criticità segnalate dagli operatori di segreteria emerse dalla customer satisfaction relativa alle linee guida 2025 - 31/07/2026					Aggiornamento del Regolamento studenti - 30/09/2026	Grado di applicazione delle linee guida da parte degli operatori	≥90%	-	-
V.DG.9	36	Diffondere la cultura della legalità 	AREL	Ricognizione delle modifiche da apportare al Codice etico e di comportamento, anche in coerenza con il nuovo "Codice di condotta per la tutela della dignità delle persone e per la prevenzione delle molestie" - entro il 28.02.2026	Grado di aggiornamento del Codice etico e di comportamento entro il 30/06	100%	-	-					
				Predisposizione del "testo a fronte" riportante le modifiche al Codice etico e di comportamento - entro il 31.03.2026									



PRIORITÀ POLITICHE E ISTITUZIONALI: V. INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA DEI SERVIZI E ICT

OBIETTIVO DG.7 Consolidare il modello organizzativo basato sui processi, orientato all'efficacia e all'efficienza dei servizi di Ateneo, con particolare attenzione alla trasformazione digitale e allo sviluppo dei servizi ICT
 OBIETTIVO DG.8 Sviluppare, in coerenza con la strategia organizzativa di Ateneo, un progetto di definizione dell'architettura dei ruoli all'interno dell'organizzazione per processi in termini di valorizzazione delle posizioni organizzative
 OBIETTIVO DG.9 Promuovere e diffondere la cultura della responsabilità sociale e della sostenibilità, garantendo inclusione, diritto allo studio e parità di genere per tutta la comunità universitaria
 OBIETTIVO DG.10 Promuovere una cultura della valutazione diffusa e integrata, anche attraverso l'estensione e l'utilizzo sistematico delle indagini di customer satisfaction a tutte le strutture dell'Ateneo

Obiettivi Operativi			Area Leader (L) /Contributrice	Azioni e Tempistiche 2026	Indicatori	Target		
						2026	2027	2028
				Sottoposizione del Codice etico e di comportamento all'approvazione degli organi collegiali - <i>entro il 30.06.2026</i> Predisposizione della strutturazione del regolamento in materia di procedimenti etici dinanzi alla Commissione etica - <i>entro il 28.02.2026</i> Sottoposizione del regolamento in materia di procedimenti etici dinanzi alla Commissione etica all'approvazione degli organi collegiali - <i>entro il 30.06.2026</i> Organizzazione e calendarizzazione degli incontri informativi sul Codice etico e di comportamento o sulle tematiche dell'anticorruzione e della trasparenza - <i>entro il 31.07.2026</i> Svolgimento degli incontri informativi sul Codice etico e di comportamento o sulle tematiche dell'anticorruzione e della trasparenza - <i>entro il 31.12.2026</i>	Gradi di elaborazione del regolamento in materia di procedimenti dinanzi alla Commissione etica entro il 30/06 Numero di incontri informativi con il personale (sul Codice etico e di comportamento di Sapienza, sulle tematiche dell'anticorruzione e della trasparenza)	100%	-	-
V.DG.9	37	Promuovere l'inclusione degli studenti e delle studentesse 	ARDIS	Erogazione di contributi di rimborso spese per tirocinanti curriculari - <i>Giugno 2026</i> Gestione contributo alloggio per studenti fuori - sede - <i>Dicembre 2026</i> Gestione contributo di rimborso materiale didattico - <i>Dicembre 2026</i> Gestione erogazione bonus psicologo - <i>Aprile 2026</i> Gestione concorso #100RagazzeSTEM - <i>Marzo 2026</i> Gestione borse di studio studenti fragili (caregiver, careliver, genitori, vittime di violenza, vittime di mafia ecc.) - <i>Giugno 2026</i>	Numero di iscritti (L, LM, LMCU e Dottorato di ricerca) beneficiari di interventi di supporto	3.000	-	-



Allegato B

"Allocazione risorse 2026 per il sistema di obiettivi dell'Amministrazione Centrale"

N°		Obiettivi operativi PIAO 2026-2028	STANZIAMENTO TOTALE ¹ (€)
I.DG1	2	Migliorare l'efficienza e il supporto alle strutture in materia di progetti PNRR	25.000,00
I.DG1	5	Definire un modello di laboratorio di didattica immersiva nell'ambito del progetto DEH "Digital Education Hub: Advance Learning Multimedia Alliance for inclusive Academic Innovation – ALMA"	49.000,00
II.DG2	7	Efficientare servizi e sistemi a supporto del trasferimento tecnologico	40.000,00
II.DG2	8	Monitoraggio dell'assolvimento degli Obblighi Formativi Aggiuntivi (OFA) e del processo di pre-valutazione e ammissione degli studenti internazionali	47.000,00
II.DG2	9	Implementazione di un modello per la gestione integrata dei dati relativi a progetti e attività di ricerca	36.600,00
II.DG2	10	Potenziare il fundraising e rafforzare le competenze e i servizi interni di Terza Missione in linea con i criteri di AVA3	41.000,00
II.DG2	11	Rafforzare la consapevolezza della comunità scientifica di Sapienza su etica, integrità e sicurezza della ricerca	20.000,00
II.DG2	13	Implementazione e reingegnerizzazione del sito web di Ateneo	200.000,00
II.DG2	15	Miglioramento del processo di manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare di Sapienza per una gestione programmata ed efficiente	3.892.288,74
II.DG3	17	Evoluzione del sistema informativo unico finalizzato al monitoraggio degli indicatori a supporto alle decisioni	35.000,00
III.DG4	18	Incrementare la mobilità internazionale <i>outgoing</i> di studenti, dottorandi e personale tecnico-amministrativo	2.100.000,00
III.DG4	20	Valorizzare il patrimonio immobiliare all'estero	262.503,60
IV.DG5	21	Sviluppare le competenze del capitale umano	500.000,00
V.DG7	28	Migliorare la formazione specialistica e avanzata del personale addetto della Struttura organizzativa Stabile (SOS) per rafforzare la qualificazione di stazione appaltante	15.100,00
V.DG7	30	Assicurare il rispetto della normativa NIS2 in materia di sicurezza informatica	370.000,00
V.DG9	32	Ottimizzare la centralizzazione di beni e servizi, con particolare riguardo al potenziamento del Merchandising di Ateneo e del <i>brand reputation</i>	38.000,00
V.DG9	33	Migliorare i processi di digitalizzazione della documentazione amministrativa	159.000,00
V.DG9	34	Migliorare le procedure e le attività dell'Ateneo secondo criteri di sostenibilità ambientale	1.000,00
V.DG9	37	Promuovere l'inclusione degli studenti e delle studentesse	2.024.000,00
			9.855.492,34

¹ Il totale considera le risorse finanziarie del Budget 2026 e le riassegnazioni-riporti dal 2025.

COMITATO UNICO
DI GARANZIA



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2026-2028



COMITATO UNICO DI GARANZIA
SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA



Sommario

1. Il Comitato Unico di Garanzia (CUG) di Sapienza	Pag. 3
2. Il Piano triennale delle Azioni Positive	Pag. 3
3. Premesse alla stesura del Piano delle Azioni Positive (PAP)	Pag. 4
4. Descrizione delle azioni positive e delle modalità di realizzazione	Pag. 9
LINEA 1: Redazione e/o aggiornamento di codici, regolamenti e documenti Sapienza	Pag. 9
LINEA 2: Divulgazione delle risorse e delle buone prassi presenti in Sapienza	Pag. 15
LINEA 3: Contrasto alle diverse forme di discriminazione, violenza e molestie a sfondo sessuale	Pag. 20



PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2026-2028

COMITATO UNICO DI GARANZIA SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA

1. IL COMITATO UNICO DI GARANZIA (CUG) DI SAPIENZA

Il Comitato Unico di Garanzia è stato istituito ai sensi dell'art. 28 dello Statuto vigente di Sapienza Università di Roma, in ottemperanza alla direttiva della Presidenza del Consiglio dei ministri del 4 marzo 2011. Il CUG si occupa di promuovere la cultura della parità e delle pari opportunità, di contrastare ogni forma di violenza o discriminazione e di favorire il benessere organizzativo all'interno della comunità professionale dell'Ateneo, realizzando attività informative, convegni, incontri e rilevazioni tra il personale sui temi che lo riguardano.

Il CUG ha sostituito e integrato le competenze e le funzioni del Comitato Pari Opportunità e del Comitato Paritetico in materia di mobbing. Il CUG ha compiti propositivi, consultivi e di verifica, e opera in collaborazione con la Consigliera o il Consigliere Nazionale di Parità, con l'obiettivo di promuovere un ambiente di lavoro caratterizzato dal rispetto dei principi di parità e di pari opportunità. Il CUG opera attualmente nella composizione risultante dal Decreto Rettorale n. 935/2025 del 21 marzo 2025. La pagina dedicata al CUG di Sapienza è disponibile al seguente link: <https://www.uniroma1.it/it/pagina/comitato-unico-di-garanzia>.

2. IL PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE (PAP)

Come sopra osservato, il CUG è un organismo di garanzia che esercita compiti propositivi, consultivi e di verifica, nell'ambito delle competenze allo stesso demandate dall'articolo 57, comma 3, del d.lgs. n. 165 del 2001, così come modificato dalla legge n. 183 del 2010 ed in attuazione della Direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 2/2019 recante "Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle amministrazioni pubbliche", che ha aggiornato alcuni degli indirizzi forniti dalla precedente Direttiva del 4 marzo 2011.

In particolare, nell'ambito della funzione propositiva del CUG, riveste particolare importanza – in funzione degli obiettivi di efficacia e di efficienza - quella riguardante la predisposizione di Piani di Azioni Positive, e cioè la programmazione di azioni volte a rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità di opportunità tra i generi, nonché ad assicurare il contrasto di ogni altra forma di discriminazione, ivi comprese quelle fondate su origine etnica e nazionale, appartenenza culturale e religiosa, opinioni politiche, disabilità, orientamento sessuale e identità di genere, nonché a favorire l'uguaglianza sostanziale sul lavoro, le condizioni



di benessere lavorativo e a prevenire situazioni di disagio o malessere organizzativo, derivante da discriminazioni, violenze morali o psicologiche, mobbing.

Il PAP ha durata triennale con aggiornamento annuale (entro il 31 gennaio di ogni anno); è predisposto dal CUG, sentite le rappresentanze sindacali unitarie e la Consigliera o il Consigliere di Parità territorialmente competente. Il CUG, inoltre, relaziona annualmente (entro il 30 marzo) sullo stato di attuazione del Piano. Dal 2022 la normativa (DPR 82/22, art. 1 lett. f) lo indica tra i documenti assorbiti dal Piano Integrato delle Attività e dell'Organizzazione (PIAO), strumento unitario di programmazione della pubblica amministrazione. In tale ottica, il presente documento è inserito come allegato parte integrante nel PIAO 2026-2028 di Sapienza ed è approvato dagli organi dell'Ateneo in occasione dell'approvazione del PIAO stesso (entro il 31 gennaio).

3. PREMESSE ALLA STESURA DEL PIANO DELLE AZIONI POSITIVE

Nella stesura del Piano delle Azioni Positive (PAP) si è tenuto conto delle connessioni del PAP con alcuni dei principali documenti di programmazione dell'Ateneo. A tal fine è necessario che il PAP diventi parte integrante della governance dell'Ateneo e, dunque, della programmazione delle sue politiche. Il PAP deve perciò dialogare con i principali documenti gestionali, influenzandone positivamente la loro predisposizione: dal livello più generale, strategico e finanziario, a quello più operativo, come il fabbisogno di personale, i bisogni formativi e la performance.

Il PAP è infatti uno strumento essenziale per promuovere l'eguaglianza tra i generi, per integrare la prospettiva di genere in tutte le politiche dell'Ateneo, anche al fine di rendere più trasparente ed equa l'assegnazione delle risorse economiche e di assicurare il contrasto di ogni forma di discriminazione. I documenti maggiormente utilizzati nella stesura del presente documento con una più evidente e stretta connessione funzionale con il PAP sono: (a) il Piano Strategico d'Ateneo 2022-2027 – aggiornamento 2025; (b) il Piano Integrato di Attività e di Organizzazione PIAO 2025-2027 e la Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione 2025 (sul 2024); (c) il Programma triennale 2024-2026 di Sapienza; (d) il Bilancio di Genere 2025; (e) il Gender Equity Plan - GEP 2025-2027; (f) l'Equity Plan 2025; (g) i documenti e le attività prodotte dal Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione.

Il ***Piano Strategico d'Ateneo, come aggiornato a dicembre 2025***, è stato d'ispirazione per la stesura del PAP in riferimento, soprattutto, ai suoi valori fondanti: responsabilità sociale, sostenibilità, ripudio di ogni forma di violenza, dialogo tra culture e popoli, inclusione e valorizzazione delle diversità, partecipazione di tutte le componenti della comunità universitaria, promozione del merito, sviluppo delle competenze professionali, tutela del diritto allo studio, nonché attenzione alla salute e al benessere organizzativo. Sono state inoltre considerate le dimensioni della *SWOT analysis* dell'Ateneo (punti di forza e di debolezza, opportunità e minacce), al fine di orientare in modo più consapevole le azioni programmatiche. Il Piano



Strategico sottolinea, infine, l'importanza di politiche mirate alla formazione del personale tecnico, amministrativo e bibliotecario, per potenziare le cosiddette *soft skills* (comunicazione, gestione delle informazioni, lavoro di squadra, *problem solving*, adattabilità, autonomia, capacità organizzative e di pianificazione) e di specifici programmi di formazione, estesi anche al personale docente, in riferimento principalmente al processo di trasformazione tecnologica e di digitalizzazione e al tema delle disuguaglianze di genere.

Il **Piano integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027** (PIAO, aggiornamento settembre 2025), è il documento unico di programmazione triennale che riunifica gli atti di pianificazione delle attività amministrative in ordine alla performance, alla comunicazione, alla trasparenza, alla prevenzione della corruzione, all'organizzazione del lavoro da remoto, al fabbisogno di personale e alle strategie di formazione, sviluppandoli in chiave sistemica e tenendo conto delle strategie e della programmazione finanziaria.

Il Programma **triennale di Sapienza** 2024-2026 è stato considerato in riferimento agli obiettivi di potenziamento dei servizi per il benessere degli studenti e per la riduzione delle disuguaglianze; l'accessibilità delle sedi, aule e spazi per lo sport e lo studio (aule, spazi di studio, biblioteche, software per la didattica a distanza, infrastrutture digitali e spazi per lo sport); la valorizzazione del personale delle università, anche attraverso gli incentivi alla mobilità e lo sviluppo delle competenze del personale tecnico-amministrativo, anche in considerazione della dematerializzazione e del potenziamento del lavoro agile. In riferimento al tema della *formazione*, il Programma triennale prevede lo sviluppo di alcune dimensioni rilevanti differenziate e calibrate in funzione delle diverse posizioni all'interno dell'organizzazione: (a) lo sviluppo delle *soft skills*; (b) l'ampliamento delle competenze digitali (formazione sul lavoro agile e sull'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale, ecc.); (c) il rafforzamento delle competenze specialistiche relative alla didattica; (d) l'approfondimento delle tematiche legate alla *Diversity, Equity & Inclusion*; (e) corsi in lingua inglese; (f) la promozione della mobilità internazionale del personale TA nell'ambito del *Programma Erasmus+ Staff mobility for training*.

Nella stesura del PAP un documento prezioso è il **Bilancio di Genere d'Ateneo 2025**. Tale documento offre, infatti, una rappresentazione numerica dell'assetto dei rapporti fra i generi. È uno strumento analitico, attraverso il quale il nostro Ateneo mette a fuoco e valuta, in un'ottica di genere, le scelte politiche e gli impegni economico-finanziari dell'amministrazione, oltre ad illustrare le iniziative (corsi di formazione, convegni, seminari ed iniziative varie) sui temi di genere realizzate nel corso dell'anno precedente rispetto a quello di riferimento. Nello specifico negli ultimi anni particolare attenzione è stata dedicata all'area delle discipline STEM, per quanto riguarda sia la componente studentesca (composizione per genere nelle classi di laurea, analizzata anche in rapporto al confronto con altri Atenei italiani), sia la componente docente.



Molte attività concrete, in questa direzione, sono state realizzate negli ultimi anni, fra queste: l'assegnazione di borse di studio a favore di studentesse meritevoli immatricolate in discipline STEM; l'apertura di un Centro Antiviolenza dell'Ateneo; l'istituzione di specifici programmi e corsi di studio su tematiche di genere, la creazione delle *Safe Zone* in Sapienza e dell'Osservatorio Interuniversitario di genere, parità e pari opportunità. Il Bilancio di genere svolge, in sintesi, un'importante funzione di analisi, controllo e monitoraggio, a sua volta strumentale all'individuazione delle azioni da programmare nel Gender Equity Plan, nell'Equity Plan e nel Piano delle Azioni Positive promosso dal CUG.

Il **Gender Equity Plan 2025-2027** (GEP) di Sapienza è un documento progettuale e programmatico che si propone di valorizzare la piena partecipazione delle persone di tutti i generi alla vita dell'Ateneo, favorendo la riduzione delle asimmetrie di genere. Il GEP si è impegnato nella promozione di iniziative volte al raggiungimento di un adeguato equilibrio tra vita privata e lavorativa, agendo sulla cultura dell'organizzazione e sulla lotta agli stereotipi, e nel perseguire l'equilibrio di genere, sia nelle posizioni di vertice e negli organi decisionali, sia nel reclutamento e nelle progressioni di carriera. A livello culturale, ad esempio, il GEP ha proposto la verifica e l'aggiornamento dei regolamenti interni, la produzione di linee guida per le buone prassi, la proposta di specifici finanziamenti di ricerca e di terza missione, nonché iniziative di comunicazione sulle tematiche relative al genere, alle pari opportunità e alle politiche per l'inclusione. Tra le attività proposte nel GEP e realizzate a partire dal 2023 in Sapienza rientra la creazione delle *Safe Zone*, cioè luoghi di ascolto e condivisione volti a promuovere l'inclusione e a supportare la componente studentesca, in particolare le persone appartenenti a gruppi minorizzati in base all'identità di genere e/o all'orientamento sessuale (persone LGBTQ+). A livello comunicativo, affinché le azioni proposte possano diventare patrimonio condiviso della comunità accademica e dell'intero territorio, il GEP propone l'istituzione di una conferenza annuale di Ateneo, in cui rappresentare le iniziative realizzate e creare una specifica area del sito di Ateneo, collegata alle questioni di genere, in cui porre sistematicamente in evidenza le azioni connesse al GEP.

L'**Equity Plan 2025-2027**, elaborato per la prima volta nel 2025, nasce dal riconoscimento dell'equità come valore fondativo e come principio costituzionale alla base dell'organizzazione universitaria. A proporre la prima versione dell'Equity Plan agli Organi Collegiali dell'Ateneo, su indicazione e costante sostegno della Magnifica Retttrice, è stato il Comitato tecnico-scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione, il cui scopo è favorire i processi di inclusione e contrastare ogni forma di discriminazione, diretta o indiretta, all'interno dell'Ateneo. Alle attività del CTS partecipano rappresentanti di altri organi dell'Ateneo operanti in ambiti analoghi, come il CUG, la Delegata per le Pari Opportunità, quella per la Disabilità e DSA, quella per il Counseling. Il Piano si propone come premessa e completamento del Gender Equity Plan, oltre che come



integrazione delle diverse azioni già intraprese da Sapienza per garantire pari dignità sociale, accesso equo all'istruzione e pari opportunità di crescita individuale. Tali principi si radicano nella visione della Quarta Missione, intesa come dimensione trasversale e ulteriore che permea l'intero agire istituzionale di Sapienza. Nello specifico, l'Equity Plan risulta particolarmente utile nella redazione del PAP per aver esplicitato alcuni elementi cardine dell'agire dell'Ateneo: a) la necessità di passare da iniziative specifiche a una *Policy Organica*; b) il concetto di "diversità", non come la distanza di qualcuno da un *benchmark* rappresentato dall'individuo "medio", bensì come la presenza misurabile di differenze nell'esperienza vissuta dal singolo all'interno di una comunità in un'ottica intersezionale. In sintesi, l'Equity Plan si articola su cinque linee di intervento riprese nella stesura del PAP: (1) promozione della salute della comunità; (2) comunicazione inclusiva e non ostile; (3) diritti e accesso alle opportunità; (4) promozione della cultura della non-violenza; (4) linea trasversale.

Il **Comitato Tecnico Scientifico sulla Diversità e l'Inclusione** è costituito da docenti, studenti e personale tecnico-amministrativo ed opera per favorire i processi di inclusione e contrastare ogni forma di discriminazione, diretta o indiretta, all'interno dell'Ateneo. Finalità e attività del CTS è collaborare con gli altri organi dell'Ateneo operanti in ambiti analoghi come il Comitato Unico di Garanzia, la Consigliera di Fiducia, il Comitato tecnico-scientifico per la Sostenibilità per realizzare piani strategici ed iniziative volte a valorizzare le potenzialità dei singoli individui, a sostenere parità ed integrazione, a promuovere la collaborazione e la creazione di nuovi network, sia interni che esterni, per favorire politiche per l'inclusione. Tra le linee programmatiche proposte dal CTS e riprese nella stesura del PAP possiamo citare:

- a) mappatura delle percezioni degli studenti su diverse aree di possibili discriminazioni;
- b) individuazione e intervento sulle barriere architettoniche;
- c) promozione di un linguaggio e una comunicazione non ostile;
- d) sensibilizzazione alla cultura sorda;
- e) divulgazione delle informazioni e dei servizi d'Ateneo sul tema dell'inclusione e della diversità.

Per garantire l'integrazione del PAP con i diversi documenti precedentemente analizzati (Piano Strategico d'Ateneo, PIAO, Programmazione triennale di Sapienza, Bilancio di Genere, GEP, Equity Plan, documenti e attività promosse dal CTS), per ogni azione positiva proposta sono state specificate: (a) le persone responsabili; (b) le persone destinatarie e gli organi istituzionali destinatari; (c) le risorse disponibili; (e) gli indicatori per la valutazione dell'azione positiva; (f) l'allineamento dell'azione positiva con gli SDG (Sustainable Development Goals) dell'Agenda ONU 2030; (g) il timing per la realizzazione dell'azione positiva.



4. DESCRIZIONE DELLE AZIONI POSITIVE E DELLE MODALITÀ DI REALIZZAZIONE

LINEA 1: Redazione e/o aggiornamento di codici, regolamenti e documenti Sapienza

Azione 1.1	Bilancio di Genere
Descrizione	Redazione del bilancio di genere 2026, anche al fine di attuare l'impegno dell'Ateneo in tema di promozione del gender balance nell'ambito del Piano d'azione Sapienza Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)
Responsabilità	CUG e Delegata Pari Opportunità, Area di supporto strategico e offerta formativa.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	La comunità accademica interna, ovvero studenti, personale docente (ricercatori, professori, ecc.), personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni presso la Sapienza, e gli organi istituzionali dell'Ateneo, in particolare il Senato Accademico e il Consiglio di amministrazione.
Risorse	Gruppo di lavoro sul Bilancio di Genere e Gruppo di lavoro del CUG (referente CUG prof.ssa Paola Paoloni), Area Supporto Strategico e offerta formativa.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne.
Indicatori per la valutazione	Indicatori per la valutazione dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Aumentare la percentuale di donne nelle posizioni apicali.✓ Ridurre il <i>gender pay gap</i>.✓ Promuovere la presenza femminile nelle aree STEM.✓ Sostenere la carriera accademica delle ricercatrici.✓ Formazione del personale sull'inclusione e sul contrasto alle discriminazioni✓ Migliorare la conciliazione vita-lavoro.✓ Rafforzare i meccanismi di prevenzione delle molestie.
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro ottobre 2027



Azione 1.2	Mapa degli indicatori di equità e benessere
Descrizione	Creazione di una mappa digitale pubblica che integri i principali indicatori di equità, benessere e inclusione (Bilancio di Genere, GEP, Equity Plan, survey CUG, HRS4R), con aggiornamenti annuali.
Responsabilità	CUG, il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione, Ufficio Stampa e comunicazione, Delegata della Rettrice per la carriera alias, Area Supporto Strategico e offerta formativa, Centro InfoSapienza.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Intera comunità accademica di Sapienza; organi istituzionali dell'Ateneo (Senato Accademico e Consiglio di amministrazione).
Risorse	Componenti del CUG, Area Supporto Strategico e offerta formativa, Centro InfoSapienza.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne e risorse del CUG.
Indicatori per la valutazione	Indicatori di valutazione per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Attivazione online del cruscotto entro il primo anno.✓ Aggiornamento annuale certificato.✓ Numero di accessi/download (obiettivo: ≥ 500 nel primo anno).✓ Numero di download del report annuale (obiettivo: ≥ 300 per edizione).✓ Integrazione di almeno 10 indicatori chiave relativi all'equità e al benessere.
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2027



Azione 1.3	<u>Vademecum su carichi di lavoro e lavoro invisibile</u>
Descrizione	Redazione e diffusione di un breve vademecum operativo rivolto alle strutture di Sapienza per favorire una distribuzione equa degli incarichi didattici, istituzionali e organizzativi (commissioni, coordinamenti, attività di cura organizzativa), per prevenire sovraccarichi sistematici e forme di lavoro invisibile.
Responsabilità	CUG, il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione, Area Organizzazione e Sviluppo Professionale.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Direttrici e direttori di dipartimento, coordinatrici e coordinatori di corsi di studio, personale dirigente e personale tecnico-amministrativo. Organi istituzionali dell'Ateneo.
Risorse	Componenti del CUG, persone referenti di almeno cinque strutture pilota.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne
Indicatori per la valutazione	Indicatori di valutazione per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Produzione e pubblicazione del vademecum✓ Numero di strutture pilota coinvolte nella fase di test (obiettivo: ≥ 5).✓ Numero di download/accessi al documento (obiettivo: ≥ 100 nel primo anno).✓ Numero di strutture che dichiarano l'adozione del vademecum (obiettivo: ≥ 5 nel triennio).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2027



Azione 1.4	<u>Monitoraggio e aggiornamento dei “bandi standard” utilizzati da Sapienza per il reclutamento del personale</u>
Descrizione	Revisione e monitoraggio dei bandi standard utilizzati da Sapienza per il reclutamento del personale docente e del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario (TAB), al fine di verificare e garantire che, in ogni caso, sia prevista una composizione equilibrata delle commissioni di concorso, con la presenza di componenti appartenenti al genere meno rappresentato, in linea con quanto previsto dal Piano d’azione Sapienza Human Resources Strategy for Researchers (HRS4S)
Responsabilità	Membri del CUG, Direttrice Generale, il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l’Inclusione, Responsabili dell’Area Servizi per la ricerca, dell’Ufficio di Progettazione e della Gestione della Ricerca Nazionale.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni presso la Sapienza. Organi istituzionali dell’Ateneo, in particolare il Senato Accademico e il Consiglio di amministrazione.
Risorse	Membri del CUG, il gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Bilancio di Genere (BdG), il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l’Inclusione e il Settore Bandi di Ateneo.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne.
Indicatori per la valutazione	Indicatori per la valutazione dell’azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Numero di bandi standard analizzati: almeno il 50% dei bandi del tipo in uso nell’anno di riferimento.✓ Percentuale di bandi aggiornati: quota di bandi standard modificati per includere esplicitamente il criterio di equilibrio di genere.✓ Composizione delle commissioni: percentuale delle commissioni di concorso effettivamente costituite con rappresentanza di entrambi i generi (obiettivo: 60%).✓ Report annuale: pubblicazione di un documento di sintesi che renda conto delle verifiche effettuate e delle eventuali modifiche apportate.✓ Diffusione: numero di strutture dell’Ateneo (dipartimenti, facoltà, uffici) raggiunte tramite i bandi aggiornati e il materiale informativo dedicato.
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 9. Imprese, innovazione e infrastrutture SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2027



Azione 1.5	<u>Verificare l'uso appropriato del linguaggio sotto il profilo dell'inclusione e del contrasto ad ogni forma di discriminazione nei documenti e siti Sapienza</u>
Descrizione	Revisione progressiva dei documenti istituzionali e dei contenuti pubblicati sui siti web di Sapienza, al fine di garantire un uso del linguaggio rispettoso dei principi di inclusione e di contrasto a ogni forma di discriminazione, con particolare attenzione all'eliminazione del maschile sovraesteso e alla valorizzazione di espressioni inclusive nei confronti delle persone trans e nonbinarie.
Responsabilità	Membri del CUG, il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione, l'Ufficio Stampa e comunicazione, il Centro InfoSapienza per il miglioramento dei siti web dell'Ateneo, in riferimento al tema del linguaggio appropriato.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Intera comunità Sapienza. Organi istituzionali dell'Ateneo.
Risorse	Membri del CUG, il gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Bilancio di Genere (BdG), il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione, l'Ufficio Stampa e comunicazione, il Centro InfoSapienza.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne.
Indicatori per la valutazione	Indicatori per la valutazione dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Documenti analizzati: numero e tipologia di documenti istituzionali verificati annualmente (obiettivo: almeno 50 documenti/anno o X% dei documenti prodotti).✓ Siti web monitorati: numero di sezioni web monitorate (obiettivo: almeno 10 sezioni all'anno).✓ Linee guida: predisposizione e diffusione di un vademecum interno sul linguaggio inclusivo (almeno 1 documento prodotto e condiviso).✓ Formazione: numero di unità di personale che partecipano a brevi sessioni formative o informative sull'uso del linguaggio inclusivo.✓ Correzioni effettuate: percentuale di documenti/siti monitorati che adottano un linguaggio inclusivo dopo la verifica (obiettivo: 100% tra quelli monitorati).✓ Diffusione: numero di accessi/download alle linee guida sul sito istituzionale.
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 9. Imprese, innovazione e infrastrutture SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2028

**LINEA 2: Divulgazione delle risorse e delle buone prassi presenti in Sapienza**

Azione 2.1	Ciclo di seminari del CUG sulle varie forme della violenza
Descrizione	Organizzazione di un ciclo strutturato di almeno 5 seminari interdisciplinari (2 ore ciascuno) rivolti alla comunità universitaria, finalizzati a promuovere la consapevolezza, le competenze e gli strumenti di prevenzione delle diverse forme di violenza (simbolica, psicologica, fisica, economica, digitale e istituzionale) nei confronti delle persone LGBTQ+, in linea con quanto previsto dal Piano d'azione Sapienza Human Resources Strategy for Researchers (HRS4S)
Responsabilità	CUG Sapienza, Delegata della Magnifica Rettore alle Pari Opportunità, Area di supporto strategico e offerta formativa, con il coinvolgimento delle persone relatrici individuate per ciascun incontro.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Personale docente, persone relatrici interne all'Ateneo, supporto tecnico per la registrazione e lo streaming.
Risorse	Gruppo di lavoro CUG, persone referenti di almeno cinque strutture pilota.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne
Indicatori per la valutazione	Indicatori di valutazione per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Numero di seminari realizzati (obiettivo: almeno 5 nel 2026).✓ Numero medio di partecipanti per incontro (obiettivo: ≥ 80, in presenza o online).✓ Produzione di materiali didattici e registrazioni (obiettivo: 100% degli incontri).✓ Pubblicazione di un "Quaderno del CUG" con la sintesi dei contributi.✓ Numero di download/accessi ai materiali online (obiettivo: ≥ 100 nel primo anno).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2027



Azione 2.2	Premio annuale "Sapienza Plurale"
Descrizione	Istituzione di un premio annuale volto a valorizzare e rendere visibili pratiche concrete di inclusione, equità e benessere realizzate all'interno dell'Ateneo da dipartimenti, corsi di studio, servizi o gruppi misti di personale e di studenti. Il premio intende trasformare esperienze virtuose in modelli replicabili e patrimonio organizzativo condiviso. Si prevede la redazione di un dossier digitale sulle buone pratiche premiate.
Responsabilità	CUG, Delegata della Magnifica Rettore Pari Opportunità, Area Servizi per la didattica e il diritto allo studio, Delegata della Magnifica Rettore in materia di disabilità e DSA e Manager della Disabilità, Delegata della Magnifica Rettore per la carriera alias, Consigliera di fiducia, CTS sulla Diversità e l'Inclusione
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Dipartimenti, Facoltà, Corsi di studio, Servizi amministrativi, gruppi misti di personale docente, personale tecnico-amministrativo e componente studentesca. Organi istituzionali dell'Ateneo.
Risorse	Membri del CUG, membri del CTS Diversità e Inclusione, rappresentanti della componente studentesca e dei TAB.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie CUG
Indicatori per la valutazione	Indicatori di valutazione per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Numero di candidature ricevute per edizione (obiettivo: ≥ 10).✓ Numero di download/accessi al dossier (obiettivo: ≥ 100 per edizione).✓ Numero di pratiche replicate presso altre strutture dell'Ateneo nel triennio.✓ Visibilità istituzionale: numero di comunicazioni, post e citazioni sui canali ufficiali.
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Edizione annuale nel triennio 2026-2028



Azione 2.3	Divulgazione del Gender Equity Plan
Descrizione	Divulgazione del Gender Equity Plan e giornata di studio sulle iniziative da adottare presso Sapienza per promuovere la cultura dell'equità, anche al fine di attuare l'impegno dell'Ateneo in tema di promozione del gender balance nell'ambito della Human Resources Strategy for Researchers (HRS4S)
Responsabilità	GEP Team di Sapienza presieduto dal Delegato della Rettrice (Prorettore Vicario, prof. Giuseppe Ciccarone), Delegata Pari Opportunità, il gruppo di redazione per il Bilancio di Genere, il CUG, il CTS sulla diversità e l'inclusione e l'Area supporto strategico e offerta formativa.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	La comunità accademica interna, ovvero studenti, personale docente (ricercatori, professori, ecc.), personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni presso la Sapienza. Organi istituzionali dell'Ateneo, in particolare il Senato Accademico e il Consiglio di amministrazione.
Risorse	Il GEP Team di Sapienza, presieduto dal Delegato della Rettrice, nella persona del Prorettore Vicario Giuseppe Ciccarone, è composto da: Loredana Segreto, Direttrice Generale; Roberto Baiocco, Presidente del CUG e in rappresentanza del gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Bilancio di Genere (BdG), Fabio Lucidi, Coordinatore del Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione, e Giuseppe Ciccarone, Prorettore per l'Autonomia organizzativa, l'innovazione amministrativa e la programmazione delle risorse, in rappresentanza della componente docente; Dirigente dell'Area Organizzazione e sviluppo, in rappresentanza del Personale tecnico e amministrativo; rappresentanza della componente studentesca.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne.
Indicatori per la valutazione	Organizzazione di almeno una giornata di studio sotto forma di seminario rivolto a studenti e al personale di Sapienza, per la divulgazione del GEP Sapienza e per discutere delle iniziative/proposte da adottare presso Sapienza per diffondere la cultura dell'equità. Indicatori per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Almeno 1 seminario organizzato all'anno.✓ Almeno 120 partecipanti per evento, in media.✓ Questionario compilato da almeno il 60% dei partecipanti.✓ Produzione e diffusione di materiale informativo in almeno due formati (cartaceo e online).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026



Azione 2.4	Promozione della conoscenza della figura della Consigliera di Fiducia
Descrizione	Promozione della conoscenza della figura della Consigliera di Fiducia di Sapienza.
Responsabilità	GEP Team di Sapienza presieduto dal Delegato della Rettrice (Prorettore Vicario, prof. Giuseppe Ciccarone), il gruppo di redazione per il Bilancio di Genere, il CUG, Delegata della Magnifica Rettrice per le Pari Opportunità, Delegata della Magnifica Rettrice per la carriera alias, il CTS sulla diversità e l'inclusione (Prorettore alla III e IV Missione, prof. Fabio Lucidi), Area supporto strategico e offerta formativa.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	La comunità accademica interna, ovvero studenti, personale docente (ricercatori, professori, ecc.), personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni presso la Sapienza.
Risorse	Il GEP Team di Sapienza, membri del CUG e in rappresentanza del gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Bilancio di Genere (BdG), Fabio Lucidi, coordinatore del Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla diversità e l'Inclusione, rappresentanti degli studenti in Senato Accademico.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne.
Indicatori per la valutazione	Organizzazione di almeno una giornata di studio sotto forma di seminario rivolto a studenti e al personale di Sapienza per far conoscere la figura (ruoli e funzioni) della Consigliera di Fiducia presso Sapienza. Indicatori di valutazione: <ul style="list-style-type: none">✓ Almeno 1 seminario organizzato all'anno.✓ Almeno 80 partecipanti per evento, in media.✓ Questionario compilato da almeno il 60% dei partecipanti.✓ Produzione e diffusione di materiale informativo in almeno due formati (cartaceo e online).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026



Azione 2.5	Promozione della conoscenza del Servizio IGA di Sapienza e del Servizio "6 come sei"
Descrizione	Promozione della conoscenza del Servizio "Identità, Genere e Affermazione" (IGA) e del Servizio "6 come sei" di Sapienza. IGA è un servizio specialistico di sostegno e consulenza psicologica e medica per le persone transgender e gender diverse (TGD). Il Servizio "6 come sei", attivo presso il Dipartimento di Psicologia dei Processi di Sviluppo e Socializzazione, offre uno spazio di consulenza e supporto psicologico rivolto a persone LGBTQ+, coppie e famiglie che si trovano ad affrontare tematiche relative agli orientamenti sessuali e/o alle identità di genere.
Responsabilità	Membri del CUG, Delegata della Magnifica Rettore per le Pari Opportunità, il CTS sulla diversità e l'inclusione, Delegata della Magnifica Rettore per la carriera alias, Direttore del Dipartimento di Psicologia dei Processi di Sviluppo e Socializzazione.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	La comunità accademica interna, ovvero studenti, personale docente (ricercatori, professori, ecc.), personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni presso la Sapienza.
Risorse	Il GEP Team di Sapienza, membri del CUG e, in rappresentanza del gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP), Fabio Lucidi, coordinatore del Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla diversità e l'Inclusione, e rappresentanti degli studenti in Senato Accademico.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne, eventuali risorse del servizio "6 come sei"
Indicatori per la valutazione	Organizzazione di almeno una giornata di studio, sotto forma di seminario rivolto agli studenti e al personale di Sapienza, per far conoscere il Servizio IGA e "6 come sei", rivolto alle persone LGBTQ+. Indicatori di valutazione: <ul style="list-style-type: none">✓ Almeno 1 seminario organizzato all'anno (con almeno 80 partecipanti).✓ Partecipazione dei rappresentanti degli studenti in Senato Accademico e delle associazioni delle persone studenti su tematiche LGBTQ+.✓ Produzione e diffusione di materiale informativo in almeno due formati (cartaceo e online).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026

**LINEA 3: Contrasto alle diverse forme di discriminazione, violenza e molestie a sfondo sessuale**

Azione 3.1	Giornata di studio sui Centri Antiviolenza
Descrizione	Organizzazione di almeno una giornata di studio annuale sul tema dei Centri antiviolenza, con un focus specifico sulle attività e sul funzionamento del Centro Antiviolenza di Sapienza, finalizzata a far conoscere alla comunità universitaria l'esistenza e i servizi offerti da tale risorsa.
Responsabilità	Delegata della Magnifica rettrice per le Pari Opportunità, Membri del CUG, il CTS sulla diversità e l'inclusione, Consigliera di Fiducia, staff del Centro Antiviolenza di Sapienza.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	La comunità accademica interna, ovvero studenti, personale docente (ricercatori, professori, ecc.), personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni presso la Sapienza. Organi istituzionali dell'Ateneo.
Risorse	Membri del CUG, il GEP Team di Sapienza, il gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Bilancio di Genere (BdG), il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione, i rappresentanti degli studenti in Senato Accademico, la Consigliera di Fiducia, lo Staff del Centro antiviolenza di Sapienza.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne e risorse del CUG.
Indicatori per la valutazione	Indicatori di valutazione per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Numero di giornate organizzate: almeno 1 all'anno.✓ Partecipazione: numero complessivo di partecipanti, suddiviso per categorie (studenti/esse, personale tecnico-amministrativo, personale docente e ricercatore).✓ Soddisfazione: percentuale di compilazione del questionario di gradimento e livello medio di soddisfazione (obiettivo $\geq 80\%$).✓ Apprendimento e consapevolezza: variazione del livello di conoscenza dichiarato prima e dopo l'evento (osservata tramite una breve rilevazione).✓ Diffusione: numero di materiali informativi prodotti e distribuiti (cartacei e digitali), nonché di visualizzazioni e download delle risorse online.✓ Visibilità: copertura sui canali istituzionali (numero di post, newsletter, comunicati).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026



Azione 3.2	Formazione anti-molestie per ruoli apicali
Descrizione	Progettazione e realizzazione di un modulo formativo online sulla prevenzione e gestione delle molestie per le direttrici e i direttori di struttura, nonché per il personale dirigente TAB, anche al fine di attuare l'impegno dell'Ateneo in tema di promozione del gender balance nell'ambito della Human Resources Strategy for Researchers (HRS4S)
Responsabilità	CUG, Delegata Pari Opportunità, Membri del CUG, il CTS sulla diversità e l'inclusione, Consigliera di Fiducia, Area Organizzazione e sviluppo professionale, Delegato per la Formazione del Personale
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Direttrici e direttori di dipartimento, presidi, dirigenti TAB, coordinatrici e coordinatori di dottorato.
Risorse	Componenti del CUG, Consigliera di fiducia
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne
Indicatori per la valutazione	Indicatori di valutazione per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Percentuale di ruoli apicali formati (obiettivo: $\geq 80\%$)✓ Test di apprendimento pre/post con incremento delle competenze.✓ Riduzione delle segnalazioni tardive o improprie.
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2028



Azione 3.3	Indagine sulla disabilità e il benessere in Sapienza
Descrizione	Creazione e somministrazione di un'indagine online volta a indagare l'esistenza di barriere fisiche, psicologiche, sociali e organizzative, suscettibili di pregiudicare il benessere del personale docente, del personale TAB e degli studenti/studentesse con disabilità o con gravi patologie, in costante collegamento e interlocuzione con la Delegata della Magnifica Rettore in materia di disabilità e DSA. Dopo la somministrazione online, si prevede la redazione di un report e l'organizzazione di eventi di restituzione e di divulgazione scientifica rivolti alla comunità Sapienza. Verifica annuale dei cambiamenti del contesto relativi alle discriminazioni e alle buone prassi.
Responsabilità	Membri del CUG, Area Servizi per la didattica e il diritto allo studio, Manager per la Disabilità e Delegata della Magnifica Rettore in materia di disabilità e DSA, CTS sulla diversità e l'inclusione, Comitato Equity Plan, Consigliera di Fiducia.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Studenti Sapienza, personale docente, personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni della Sapienza, rappresentanti degli studenti in Senato Accademico, organi istituzionali dell'Ateneo.
Risorse	Membri del CUG, il GEP Team di Sapienza, il gruppo di redazione del PAP, il Settore studenti con disabilità e DSA, la Delegata della Magnifica Rettore in materia di disabilità e DSA, il CTS, la Consigliera di Fiducia.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne e risorse del CUG.
Indicatori per la valutazione	Indicatori di valutazione per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Somministrazione: numero di survey attivate (obiettivo: 1 all'anno).✓ Partecipazione: numero di rispondenti, distinto per categoria (docenti, personale TAB, studenti/esse con disabilità e con DSA).✓ Tasso di completamento: percentuale di completamenti rispetto alle avviate (obiettivo $\geq 70\%$).✓ Report prodotti: pubblicazione di almeno 1 report per ciascuna edizione.✓ Eventi di restituzione: numero di eventi organizzati per la presentazione e la discussione dei risultati (obiettivo: almeno 1 per edizione).✓ Impatto nel tempo: variazione dei dati rilevati nelle edizioni successive (riduzione delle segnalazioni di barriere; aumento delle buone prassi).✓ Implementazione: numero di azioni correttive e migliorative a seguito dei risultati dell'indagine (obiettivo: almeno 1 nuova misura ogni biennio).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026



Azione 3.4	<u>Indagine sul rispetto delle norme a tutela della genitorialità in Sapienza</u>
Descrizione	Creazione e somministrazione di un'indagine online finalizzata a verificare il rispetto delle norme poste a tutela della genitorialità (incluse le disposizioni sull'astensione obbligatoria) nei regolamenti relativi alle diverse forme di inquadramento, anche a termine, del personale di Sapienza. I risultati dell'indagine (somministrata anche agli studenti in merito all'interruzione della carriera, art. 28) saranno raccolti in un report e presentati attraverso momenti di restituzione e di divulgazione rivolti alla comunità Sapienza, al fine di individuare le criticità e favorire buone prassi.
Responsabilità	Membri del CUG, Delegata Pari Opportunità, Area Organizzazione e Sviluppo, CTS sulla diversità e l'inclusione, Comitato Equity Plan, Consigliera di Fiducia.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Personale docente, personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni della Sapienza, rappresentanti degli studenti in Senato Accademico, studenti della Sapienza, organi istituzionali dell'Ateneo.
Risorse	Membri del CUG, il GEP Team di Sapienza, il gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP), CTS, Consigliera di Fiducia, Rappresentanti degli studenti in Senato Accademico.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne e risorse del CUG.
Indicatori per la valutazione	Indicatori di valutazione per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Somministrazione: numero di survey attivate (obiettivo: 1 nel biennio).✓ Partecipazione: numero complessivo di rispondenti (distinto per categorie: studenti/esse, ricercatori, docenti, personale TAB).✓ Tasso di completamento: obiettivo $\geq 70\%$.✓ Report prodotti: realizzazione e pubblicazione di almeno 1 report di analisi con evidenza delle criticità e delle buone prassi individuate.✓ Eventi di restituzione: numero di incontri organizzati per la presentazione dei risultati (obiettivo: almeno 1).✓ Impatto: numero di regolamenti aggiornati o integrati a seguito delle criticità rilevate (obiettivo: almeno 1 modifica normativa o regolamentare nel triennio).✓ Percezione della comunità: livello di conoscenza e di soddisfazione rilevato tramite survey successive (obiettivo: incremento $\geq 10\%$).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026



Azione 3.5	<u>Indagine sul rispetto delle norme che regolamentano il lavoro agile in Sapienza</u>
Descrizione	Creazione e somministrazione di un'indagine online finalizzata a rilevare il grado di soddisfazione del personale e il rispetto delle norme sul lavoro agile e sul telelavoro. I risultati dell'indagine saranno raccolti in un report e presentati attraverso eventi di restituzione e di divulgazione rivolti alla comunità Sapienza, con l'obiettivo di individuare eventuali criticità e favorire l'adozione di azioni correttive e di buone prassi organizzative, anche al fine di attuare l'impegno dell'Ateneo in tema di promozione del benessere organizzativo nell'ambito del Piano d'azione Sapienza Human Resources Strategy for Researchers (HRS4S)
Responsabilità	Membri del CUG, Area Organizzazione e Sviluppo Professionale, CTS sulla diversità e l'inclusione, Delegata della Magnifica Rettrice per le Pari Opportunità, Manager per la Disabilità e Delegata della Magnifica Rettrice in materia di disabilità e DSA, Comitato Equity Plan, Consigliera di Fiducia.
Personae destinatarie e organi istituzionali destinatari	Personale docente, personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni della Sapienza, organi istituzionali dell'Ateneo.
Risorse	Membri del CUG, Area Organizzazione e Sviluppo Professionale, GEP Team di Sapienza, gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP), CTS, Consigliera di Fiducia.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne e risorse del CUG.
Indicatori per la valutazione	<ul style="list-style-type: none">✓ Somministrazione: numero di survey (obiettivo: almeno 1 all'anno).✓ Partecipazione: numero complessivo di rispondenti, suddiviso per categoria (docenti, personale TAB, ricercatori, assegnisti).✓ Tasso di completamento: obiettivo $\geq 70\%$.✓ Report prodotti: pubblicazione di almeno 1 report di sintesi, con analisi dei risultati, per ogni edizione.✓ Eventi di restituzione: numero di incontri organizzati per la presentazione e la discussione dei risultati (obiettivo: almeno 2 per edizione).✓ Azioni correttive: numero di misure migliorative introdotte a seguito dell'indagine (obiettivo: almeno 1 per edizione o nel triennio).✓ Percezione della comunità: aumento del livello di soddisfazione nelle diverse edizioni (obiettivo: incremento $\geq 10\%$ delle valutazioni positive).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026



Azione 3.6	Corso di formazione “Safe Zone”
Descrizione	Creazione e organizzazione di corsi “Safe Zone” presso Sapienza, finalizzati a promuovere un ambiente universitario inclusivo, sicuro e rispettoso per l’intera comunità, con particolare attenzione alle persone LGBTQ+. I corsi di formazione, in coerenza con il Gender Equality Plan (GEP) di Sapienza, area 5 – <i>Contrasto della violenza di genere, comprese le molestie sessuali</i> , affrontano tematiche relative al genere, agli orientamenti sessuali, alle identità di genere e ai fattori che riducono la discriminazione e accrescono la sicurezza e il benessere. Azione volta ad attuare l’impegno dell’Ateneo in tema di promozione del gender balance nell’ambito della Human Resources Strategy for Researchers (HRS4S)
Responsabilità	Membri del CUG, CTS sulla diversità e l’inclusione, Delegata della Magnifica Rettore per la carriera alias, Manager per la Disabilità e Delegata della Magnifica Rettore in materia di disabilità e DSA, Consigliera di Fiducia.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	In modo diretto, l’azione positiva riguarda la comunità studentesca di Sapienza. In modo indiretto, le informazioni ottenute dalla survey saranno preziose per il personale docente (ricercatori, professori, ecc.), il personale tecnico-amministrativo, il personale dirigente, il personale bibliotecario e tecnico-specialistico, e il personale con contratti e collaborazioni della Sapienza. Organi istituzionali dell’Ateneo.
Risorse	Membri del CUG, il GEP Team di Sapienza, il gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Bilancio di Genere (BdG), il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l’Inclusione, la Consigliera di Fiducia.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne e risorse del CUG.
Indicatori per la valutazione	<ul style="list-style-type: none">✓ Numero di corsi attivati: almeno due corsi Safe Zone all’anno.✓ Partecipazione: numero complessivo di iscritti e partecipanti, distinto per categoria (personale docente, personale tecnico-amministrativo).✓ Completamento della formazione: obiettivo $\geq 80\%$.✓ Soddisfazione: esiti di un questionario di gradimento compilato dai partecipanti (obiettivo $\geq 85\%$ di valutazioni positive).✓ Competenze acquisite: miglioramento medio del livello di conoscenza sulle tematiche LGBTQ+, rilevato tramite questionari pre/post-corso.✓ Diffusione: numero di materiali formativi prodotti (linee guida, toolkit, brochure) e di visualizzazioni e download sulle piattaforme istituzionali.✓ Impatto sulla comunità: numero di personale che dichiara di percepire un ambiente più inclusivo e sicuro (misurabile tramite survey periodiche).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica



	SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026



Azione 3.7	Indagine sulle discriminazioni e buone prassi "Sapienza Inclusiva"
Descrizione	Creazione e somministrazione dell'indagine sulle discriminazioni e sulle buone prassi denominata "Sapienza Inclusiva". Le discriminazioni analizzate riguardano la disabilità, il genere, l'orientamento sessuale, l'identità di genere, la religione, la provenienza etnica, lo status socioeconomico. Dopo la somministrazione online, si prevede la redazione di un report e l'organizzazione di eventi di restituzione e di divulgazione scientifica rivolti alla comunità studentesca. Qualora la survey venga riproposta a cadenza annuale, potrebbe fornire indicazioni utili sui cambiamenti del contesto universitario relativi alle discriminazioni e alle buone prassi. Azione volta ad attuare l'impegno dell'Ateneo in tema di promozione del gender balance nell'ambito della Human Resources Strategy for Researchers (HRS4S)
Responsabilità	Membri del CUG (referente: prof. Roberto Baiocco), membri del CTS, Comitato Equity Plan, Area Servizi per la didattica e il diritto allo studio, Manager per la Disabilità e Delegata della Magnifica Rettore in materia di disabilità e DSA, Delegata della Rettore per la carriera alias, Consigliera di Fiducia.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Personale docente (ricercatori, professori ecc.), personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni della Sapienza. Organi istituzionali dell'Ateneo.
Risorse	Membri del CUG, il GEP Team di Sapienza, il gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Bilancio di Genere (BdG), il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione, la Consigliera di Fiducia.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne e risorse del CUG.
Indicatori per la valutazione	Indicatori di valutazione per la verifica dell'azione positiva: <ul style="list-style-type: none">✓ Somministrazione: numero di survey attivate (obiettivo: almeno 1 all'anno).✓ Partecipazione: numero complessivo di rispondenti, con dettaglio per genere, età, status e ruolo (obiettivo: $\geq 3\%$ della popolazione studentesca per la prima edizione).✓ Report prodotti: almeno 1 report di analisi per ogni edizione.✓ Eventi di restituzione: numero di eventi organizzati per la presentazione e la discussione dei risultati (obiettivo: almeno 1 per edizione).✓ Impatto nel tempo: variazione dei dati rilevati tra le diverse edizioni della survey, con attenzione alla riduzione delle segnalazioni di discriminazione e al rafforzamento delle buone prassi.✓ Coinvolgimento della comunità: numero di strutture accademiche (dipartimenti, facoltà, servizi) che adottano azioni o modifiche operative in base alle evidenze della survey.
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica



	SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026



Azione 3.8	<u>Interviste a docenti universitari sulle buone prassi attuate in Sapienza per le persone studenti LGBTQ+</u>
Descrizione	Creazione e somministrazione di un'intervista rivolta al corpo docente di Sapienza sulle buone prassi adottate per favorire l'inclusione e il benessere delle studentesse e degli studenti appartenenti alla comunità LGBTQ+. L'iniziativa mira a raccogliere esperienze, strategie e criticità, con la successiva elaborazione di un report e l'organizzazione di eventi di restituzione e di divulgazione scientifica rivolti all'intera comunità universitaria. La ripetizione annuale delle interviste consentirà di monitorare i cambiamenti del contesto accademico e l'evoluzione delle buone prassi, nonché di orientare l'implementazione di nuovi progetti formativi in base alle esigenze reali delle persone coinvolte.
Responsabilità	Membri del CUG (referente: prof. Roberto Baiocco), membri del CTS, Delegata della Rettrice per la carriera alias, Area del Comitato Equity Plan, Consigliera di Fiducia.
Persone destinatarie e organi istituzionali destinatari	Personale docente (ricercatori, professori ecc.), personale tecnico-amministrativo, personale dirigente, personale bibliotecario e tecnico-specialistico, personale con contratti e collaborazioni della Sapienza.
Risorse	Membri del CUG, il GEP Team di Sapienza, il gruppo di redazione del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Bilancio di Genere (BdG), il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) sulla Diversità e l'Inclusione, la Consigliera di Fiducia.
Risorse finanziarie	Risorse finanziarie interne e risorse del CUG.
Indicatori per la valutazione	<ul style="list-style-type: none">✓ Partecipazione: numero complessivo di docenti coinvolti (obiettivo: almeno 50 nella prima edizione).✓ Tasso di completamento: percentuale di interviste concluse rispetto a quelle avviate (obiettivo $\geq 80\%$).✓ Report prodotti: pubblicazione di almeno 1 report di sintesi per ogni edizione.✓ Eventi di restituzione: numero di iniziative organizzate per la presentazione e la discussione dei risultati (1 evento ogni biennio).✓ Impatto nel tempo: variazione del numero e della qualità delle buone prassi rilevate nelle edizioni successive.✓ Implementazione progettuale: numero di interventi formativi, attività didattiche o azioni di supporto attivati sulla base delle evidenze emerse (obiettivo: almeno 1 nuova iniziativa ogni biennio).
Agenda ONU 2030	SDG 3. Salute e benessere SDG 4. Istruzione di qualità SDG 5. Parità di genere SDG 8. Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 10. Ridurre le disuguaglianze SDG 16. Pace, giustizia e istituzioni solide
Timing	Entro il 2026



Roma, 23 gennaio 2026

COMITATO UNICO DI GARANZIA (CUG)
SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA



AMBITO	MISURA	AREA DI RISCHIO	TEMPISTICA DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE
CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO	1 Utilizzo degli schemi tipo di incarico, di contratto, di bando conformemente alle previsioni del Codice Etico e di comportamento	Tutte le aree	Al verificarsi delle situazioni che richiedono l'utilizzo degli schemi tipo	Tutti gli incarichi, i contratti, i bandi che richiedono l'utilizzo degli schemi tipo	Aree, Facoltà, Dipartimenti, Centri
CONFLITTO DI INTERESSI	2 Acquisizione della dichiarazione di assenza di conflitto di interessi resa dai dipendenti in attuazione delle norme del Codice di comportamento	Tutte le aree	Al momento dell'assunzione/in caso di conferimento di incarico di posizione organizzativa/all'atto di assegnazione di personale ad altra Area, Ufficio o Settore o ad altra Struttura/in occasione di procedimenti finalizzati alla concessione di vantaggi economici	Acquisizione delle dichiarazioni rese dai dipendenti interessati	Aree, Facoltà, Dipartimenti, Centri
CONFLITTO DI INTERESSI	2.1 Linee Guida per la gestione e la risoluzione dei conflitti di interesse	Tutte le aree	Entro il 31.12.2026	Adozione Linee Guida	AREL/ RPCT
CONFLITTO DI INTERESSI	2.2 Istituzione presso ogni Centro di Responsabilità del Registro delle astensioni	Tutte le aree	Entro il 31.12.2026	Invio di una circolare esplicativa, a tutti i centri di responsabilità (Aree/Facoltà/Dipartimenti/Centri), unitamente al registro da compilare e da tenere costantemente aggiornato	RPCT
CONFLITTO DI INTERESSI PER I TITOLARI DI CARICHE DI ATENEO (Delibera CdA 372/2016)	3 Acquisizione della dichiarazione di assenza di conflitto di interessi resa dai titolari di cariche di Ateneo (Rettrice, Componenti degli Organi di governo, Presidi, Diretrici/Direttori di Dipartimento e dei Centri), in attuazione della Delibera 372/2016 del CdA.	Incarichi e nomine	All'assunzione della carica	Acquisizione delle dichiarazioni da parte di tutti i soggetti incaricati nell'anno di riferimento	AREL ASTRA per le rispettive competenze
INCONFERIBILITA' DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI (D.Lgs. 39/2013)	4 Acquisizione delle dichiarazioni di assenza di situazioni di inconferibilità rese ai sensi ai sensi del D.P.R. 445/2000, secondo le previsioni dell'art. 20, comma 1 del D.Lgs. 39/2013	Incarichi e nomine	All'atto del conferimento degli incarichi	Tutti gli incarichi amministrativi di vertice e/o dirigenziali conferiti nell'anno di riferimento	AOSP ASTRA per le rispettive competenze
INCONFERIBILITA' DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI (D.Lgs. 39/2013)	4.1 Verifica della veridicità delle dichiarazioni rese ai sensi del D.P.R. 445/2000 sulla insussistenza di cause di inconferibilità	Incarichi e nomine	Successivamente all'acquisizione delle dichiarazioni e prima del conferimento	Tutte le dichiarazioni acquisite in occasione del conferimento dell'incarico amministrativo di vertice e/o incarico dirigenziale nell'anno di riferimento	AOSP ASTRA per le rispettive competenze
INCONFERIBILITA' CARICHE DI GOVERNANCE (Delibera CDA 372/2016)	5 Acquisizione delle dichiarazioni di assenza delle situazioni di inconferibilità introdotte dalla delibera 372/2016 del CdA, rese dai soggetti che l'Ateneo intende incaricare	Incarichi e nomine	All'atto del conferimento della carica di Governance	Tutte le cariche intervenute nell'anno di riferimento	AREL
INCONFERIBILITA' DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE E CONSULENZA (Delibera CDA 372/2016)	6 Acquisizione delle dichiarazioni di assenza delle situazioni di inconferibilità introdotte dalla delibera 372/2016 del CdA, rese dai soggetti cui l'Ateneo intende conferire incarichi di consulenza e collaborazione.	Acquisizione e gestione del personale Incarichi e nomine	All'atto del conferimento dell'incarico di consulenza/collaborazione	Tutti gli incarichi di consulenza/collaborazione conferiti nell'anno di riferimento	Aree, Facoltà, Dipartimenti, Centri
INCONFERIBILITÀ DI INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO (Regolamento per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo a soggetti esterni all'Ateneo)	6.1 Acquisizione delle dichiarazioni di assenza delle situazioni di inconferibilità introdotte dal Regolamento per il conferimento di lavoro autonomo a soggetti esterni all'Ateneo	Acquisizione e gestione del personale Incarichi e nomine	All'atto del conferimento dell'incarico	Tutti gli incarichi autonomi conferiti nell'anno di riferimento	Aree, Facoltà, Dipartimenti, Centri
INCOMPATIBILITA' DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI (D.Lgs. 39/2013)	7 Acquisizione delle dichiarazioni rese ai sensi del D.P.R. 445/2000, secondo le previsioni dell'art. 20 comma 2 D.Lgs. 39/2013.	Incarichi e nomine	Per i nuovi incarichi: all'atto del conferimento dell'incarico Per gli incarichi in essere: acquisizione della dichiarazione a cadenza annuale	Tutti gli incarichi amministrativi e/o dirigenziali conferiti o in essere nell'anno di riferimento	AOSP ASTRA per le rispettive competenze
INCOMPATIBILITA' DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI (D.Lgs. 39/2013)	7.1 Verifica della veridicità delle dichiarazioni rese ai sensi del D.P.R. 445/2000, secondo le previsioni dell'art. 20 comma 2 D.Lgs. 39/2013.	Incarichi e nomine	Successivamente all'acquisizione delle dichiarazioni	Verifica su un campione degli incarichi (5%)	AOSP ASTRA per le rispettive competenze

AMBITO	MISURA	AREA DI RISCHIO	TEMPISTICA DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE
INCONFERIBILITA' AI SENSI DELL'ART. 35-bis D.Lgs. 165/2001	8 In caso non si proceda con accertamento d'ufficio: acquisizione delle dichiarazioni rese ai sensi del D.P.R. 445/2000 di insussistenza delle situazioni richiamate all'art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001	Incarichi e nomine	Al conferimento/attribuzione degli incarichi previsti dalla norma	Tutte le assegnazioni/incarichi previsti dalla norma	AOSP per posizioni organizzative Altre Aree, Facoltà, Dipartimenti, Centri per quanto di competenza
INCONFERIBILITA' AI SENSI DELL'ART. 35-bis D.Lgs. 165/2001	8.1 Verifica della veridicità delle dichiarazioni rese ai sensi del D.P.R. 445/2000 dai soggetti interessati da una delle ipotesi previste dall'art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001	Incarichi e nomine	Tempestivamente rispetto all'acquisizione delle dichiarazioni	Con riferimento alla nomina di componenti di commissioni, al conferimento di incarichi su posizioni organizzative di responsabilità e all'assegnazione alle Strutture preposte alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici o privati: verifica su tutte le dichiarazioni acquisite	AOSP per posizioni organizzative Altre Aree, Facoltà, Dipartimenti, Centri per quanto di competenza
	8.2 Verifica della veridicità delle dichiarazioni rese ai sensi del D.P.R. 445/2000 dai soggetti interessati da una delle ipotesi previste dall'art. 35-bis del D.Lgs. 165/2001	Incarichi e nomine	Tempestivamente rispetto all'acquisizione delle dichiarazioni	Con riferimento ai rinnovi delle assegnazioni agli uffici: controllo su un campione del 5% delle dichiarazioni acquisite	AOSP
INCARICHI EXTRAISTITUZIONALI PROFESSORI E RICERCATORI	9 Regolamento in materia di incarichi extraistituzionali delle professoresse, dei professori, delle ricercatrici e dei ricercatori	Gestione delle autorizzazioni dei professori universitari allo svolgimento di attività esterne	Entro il 31.12.2026	Presentazione del Regolamento per l'approvazione agli Organi Collegiali	ASTRA
INCARICHI EXTRAISTITUZIONALI PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO E DIRIGENTI	10 Regolamento in materia di incarichi extraistituzionali del personale tecnico-amministrativo e dei Dirigenti	Gestione delle autorizzazioni del personale tecnico amministrativo e dirigenti allo svolgimento di attività esterne	Entro il 31.12.2026	Presentazione del Regolamento per l'approvazione al Consiglio di Amministrazione	AOSP
FORMAZIONE	11 Attività formative sui temi dell'etica e della legalità di livello generale (rivolta a tutti i dipendenti)	Tutte le aree	Entro il 2026	Corsi erogati nell'ambito delle attività programmate	AOSP
FORMAZIONE	11.1 Attività formative di livello specifico indirizzata ai dipendenti che operano nei settori maggiormente esposti a rischio corruttivo	Tutte le aree	Entro il 2026	Corsi erogati nell'ambito delle attività programmate	AOSP
ROTAZIONE ORDINARIA	12 Attuazione della rotazione "ordinaria" posizioni dirigenziali	Incarichi e nomine Acquisizione e gestione del personale	Entro il 31.12.2026 con effetto dal 01.01.2027	2 posizioni dirigenziali	AOSP
ROTAZIONE ORDINARIA	12.1 Rotazione "ordinaria" posizioni dirigenziali	Incarichi e nomine Acquisizione e gestione del personale	Per ogni procedimento	Adozione misure alternative indicate nel paragrafo 4.7.9 del PIAO 2026-2028	ARDIS ARPS
CONFLITTO DI INTERESSI DEL PERSONALE (Interno ed esterno) DIRETTAMENTE COINVOLTO NELLE PROCEDURE DI GARA (anche con riferimento alle procedure di cui alla Circolare prot. n. 94945, del 21.05.2024)	13 Acquisizione della dichiarazione di assenza di conflitto di interessi rese, ai sensi del D.P.R. 445/2000, dai RUP, Commissari di gara, Dirigente competente alla stipula del contratto e all'espletamento della procedura di affidamento e soggetti che ricoprono un ruolo tecnico o amministrativo nella predisposizione degli atti di gara	Incarichi e nomine Contratti pubblici	Al conferimento dell'incarico e anche nelle ipotesi contemplate dalla Circolare prot. n. 94945, del 21.05.2024	Acquisizione delle dichiarazioni di tutti i soggetti incaricati nell'anno di riferimento	Aree, Facoltà, Dipartimenti, Centri
CONFLITTO DI INTERESSI NELL'AMBITO DEI PROGETTI DI RICERCA	14 Inserimento nel Bando della ricerca della previsione della pubblicazione <i>ex post</i> dei <i>referee</i>	Gestione delle attività di ricerca	In occasione dell'attivazione del bando	Inserimento della previsione nel Bando della ricerca 2026	ASER
INCARICHI EXTRAISTITUZIONALI PROFESSORI E RICERCATORI	14.1 Pubblicazione <i>ex post</i> dei <i>referee</i>	Gestione delle attività di ricerca	Successivamente alla conclusione delle procedure di valutazione (non prima del 31 gennaio del 2026)	Pubblicazione dei <i>referee</i> che hanno valutato i singoli progetti	ASER
RECLUTAMENTO DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO E PER L'ACCESSO AL RUOLO DIRIGENZIALE	15 Regolamenti per il reclutamento del personale tecnico-amministrativo e per l'accesso al ruolo dirigenziale.	Acquisizione e gestione del personale	Entro il 31.12.2026	Presentazione dei Regolamenti al Consiglio di Amministrazione	AOSP



AMBITO	MISURA	AREA DI RISCHIO	TEMPISTICA DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE
SOGGETTI PARTECIPATI	16 Sensibilizzazione alla applicazione della della normativa anticorruzione (Legge n. 190/2012) e degli obblighi di trasparenza di cui al D.lgs. n. 33/2013	Tutte le aree	Entro il 31.12.2026	Invio comunicazione alle Fondazioni PNRR	RPCT

	PROCESSO	STEP	TITOLO DELLO STEP	DESCRIZIONE COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUPZIONE	CATEGORIA DI EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIA DI MISURA	MISURE SPECIFICHE	STATO DI ATTUAZIONE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE	AREA DI RISCHIO
AGE	Gestione contratti di lavori: Manutenzioni Straordinarie Edifici e Impianti	3	Gare e contratti: incarichi tecnici (processo correlato)	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei tecnici incaricati	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione straordinaria previste nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di lavori: Manutenzioni Straordinarie Edifici e Impianti	9	Verifica di conformità alla norma	Esista verifica	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	1) misure di controllo	Supporto enti esterni per procedure sopra soglia	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione straordinaria previste nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di lavori: Manutenzioni Straordinarie Edifici e Impianti	11	Richiesta nomina collaudatore in corso d'opera	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei collaudatori	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione straordinaria previste nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di lavori: Manutenzioni Straordinarie Edifici e Impianti	12	Gare e contratti: lavori sotto soglia e incarichi tecnici (processi correlati)	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei tecnici incaricati	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione straordinaria previste nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di lavori: Manutenzioni Straordinarie Edifici e Impianti	14	modifiche contrattuali (gestione eventuali subappalti se preventivamente autorizzati, sospensioni, proroghe, perdite di variante)	Intervenire volti a favorire l'operatore	6) Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	MEDIO	1) misure di controllo	Rafforzamento delle attività di controllo	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione straordinaria previste nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di lavori: Manutenzioni Straordinarie Edifici e Impianti	16	Collaudo in corso d'opera e statico	disamina dei lavori non corretta al fine di favorire un concorrente.	3) Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione 6) Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	MEDIO	1) misure di controllo	Verifica periodica da parte del responsabile di struttura	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione straordinaria previste nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti costruzione ristrutturazione restauro	1	Nomina Responsabile Unico Procedimento (RUP)	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione nel rispetto della professionalità ed esperienza	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le nomine effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti costruzione ristrutturazione restauro	3	Verifica della necessità di progettisti, Direttore Lavori ecc.	valutazione non veritiera del fabbisogno di competenze al fine di favorire il conferimento di incarichi	3) Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione 6) Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	MEDIO	1) misure di controllo	Verifica delle necessità effettuate da più figure: Direttore, RUP e Capo Ufficio	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le procedure esplesate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti costruzione ristrutturazione restauro	15	Nomina Collaudatore - Gare e contratti: incarichi tecnici	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei collaudatori/verificatori	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le procedure esplesate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di servizi e forniture: servizio termogestione	2	Richiesta di nomina dei ruoli tecnici	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione nel rispetto della professionalità ed esperienza	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività previste per il servizio nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di servizi e forniture: servizio termogestione	5	Nomina del Direttore Esecutivo dei Contratti (DEC)	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione nel rispetto della professionalità ed esperienza	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i servizi di termogestione effettuati nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di servizi e forniture: servizio termogestione	6	Nomina collaudatore in corso d'opera e finale	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei collaudatori/verificatori	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i servizi di termogestione effettuati nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di servizi e forniture: servizio termogestione	10	Valutazione necessità progettazione	valutazione non veritiera del fabbisogno di competenze al fine di favorire il conferimento di incarichi/collaborazioni di determinati operatori economici;	3) Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione 6) Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	MEDIO	1) misure di controllo	Controllo dei dati da parte di più figure: RUP, DEC, Direttore operativo, Capo ufficio e Direttore area	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i servizi di termogestione effettuati nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Gestione contratti di servizi e forniture: servizio termogestione	11	Redazione studio di fattibilità e progetto definitivo	Alterazione, manipolazione e utilizzo improprio dei dati e delle informazioni al fine di favorire un particolare soggetto.	3) Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione 6) Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	MEDIO	1) misure di controllo	Rafforzamento delle attività di controllo da parte di più soggetti: RUP, DEC, Direttore operativo, Capo ufficio e Direttore area	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i servizi di termogestione effettuati nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
AGE	Impianti speciali di sicurezza e antincendio	3	nomina soggetti incaricati (progettista, coordinatore della sicurezza, direttore lavori ecc)	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o distorsione della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei soggetti incaricati	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le nomine effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici

	PROCESSO	STEP	TITOLO DELLO STEP	DESCRIZIONE COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	CATEGORIA DI EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIA DI MISURA	MISURE SPECIFICHE	STATO DI ATTUAZIONE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE	AREA DI RISCHIO
AGE	Arredi e Altezzature	9	Nomina del coordinatore della sicurezza e del DEC se previsto	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei soggetti incaricati	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le nomine effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Arredi e Altezzature	13	nomina del collaudatore/verificatore di conformità	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei collaudatori/verificatori	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le nomine effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Gestione contratti di servizi e forniture (scatti tecnici)	12	Richiesta preventivi tramite RDO o trattativa diretta su MEPA	Discrezionalità del RUP	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	1) misure di controllo	Attività di controllo da parte del direttore dell'area	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i preventivi ricevuti nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Gestione contratti di servizi e forniture (scatti tecnici)	16	Nomina professionista esterno	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Verifica della rotazione sui CPV- categorie merceologiche	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le nomine effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Procedure sotto soglia comunitaria	3	Richiesta dei preventivi agli Operatori economici iscritti all'Albo (affidamenti diretti)	Scelta discrezionale del RUP	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione sulla base di un albo operatori a cui attingere per la scelta	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le richieste di preventive relative alla procedura effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Procedure sotto soglia comunitaria	7	Rotazione degli Operatori economici individuali	Elusione del principio di rotazione	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione sulla base di un albo operatori a cui attingere per la scelta	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le procedure effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Procedure sotto soglia comunitaria		Criterio di selezione Offerte	Previsione di requisiti tali al fine di favorire la selezione di un determinato operatore economico	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità 5) Prolungamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/lavori	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le procedure effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Procedure sotto soglia comunitaria	11	Nomina della Commissione Giudicatrice se gara a OEPV	Scelta discrezionale di valutazione dei CV	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le procedure effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Manutenzioni ordinarie edifici e impianti		Modifiche contrattuali	Discrezionalità del RUP e/o del DL	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	ALTO	1) misure di controllo	Verifica periodica da parte del responsabile di struttura	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione ordinaria previste nel periodo di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Manutenzioni ordinarie edifici e impianti	11	Richiesta di nomina di un collaudatore	Scelta discrezionale di valutazione dei C.V.	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	1) misure di controllo	Verifica periodica da parte del responsabile di struttura	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione ordinaria previste nel periodo di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Manutenzioni ordinarie edifici e impianti	13	Collaudo in corso d'opera	Disamina dei lavori non corretta al fine di favorire un concorrente;	6) Prolungamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/lavori	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei collaudatori	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione ordinaria previste nel periodo di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Manutenzioni ordinarie edifici e impianti	14	Approvazione atti di collaudo da parte dell'Amministrazione	Elusione delle procedure di svolgimento dell'attività e di controllo	1) Elusione delle procedure di svolgimento delle attività: controllo	MEDIO	1) misure di controllo	Verifica della correttezza amministrativa del procedimento da parte degli uffici amministrativi coinvolti	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di manutenzione ordinaria previste nel periodo di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Gestione pulizie, verde, nettezza urbana e disinfezioni	8	Verifica della proposta di regolare esecuzione	Elusione delle attività di controllo	1) Elusione delle procedure di svolgimento delle attività: controllo	MEDIO	1) misure di controllo	Controllo dei documenti da parte di più figure	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività previste per il servizio nel periodo di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici
AGE	Gestione contratti di servizi, forniture e lavori: impianti speciali di sicurezza (antiriscaldamento, videosorveglianza e controllo accessi) e antincendio e mobili.	4	Nomina soggetti incaricati (Propietista - Coordinatore della Sicurezza - Direttore dei Lavori - etc.)	Scelta discrezionale di valutazione dei C.V.	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei soggetti incaricati	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività effettuate nel periodo di riferimento	Direttore di area	Contatti pubblici



PIAO 2026-2028 - Sezione II "Rischi corruttivi e trasparenza"
 Allegato 2 - Scheda di programmazione delle misure di prevenzione specifiche - AREE AMMINISTRAZIONE CENTRALE e CENTRI DI SPESA
 ANNO 2026

	PROCESSO	STEP	TITOLO DELLO STEP	DESCRIZIONE COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	CATEGORIA DI EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIA DI MISURA	MISURE SPECIFICHE	STATO DI ATTUAZIONE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE	AREA DI RISCHIO
AGE	Gestione contratti di servizi, forniture e lavori: impianti speciali di sicurezza (antifurto, videosorveglianza e controllo accessi) e arredocentro e mobili.	18	Certificato utilizzazione lavori	Manca/errata verifica per favore l'impresa	6) Pilotamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/lavori	MEDIO	2) misure di trasparenza	Emissione documenti a corredo dell'attività svolta	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività effettuate nel periodo di riferimento	Direttore di area	Controlli pubblici
AOSP	Master sovranumerari	1	Costituisce la Commissione istruttoria ad hoc	Individuazione non oggettiva dei membri della Commissione per lavorare/lavorare un dipendente	6) Pilotamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/lavori	MEDIO	8) misure di rotazione	Nomina temporanea	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le nomine dei membri della commissione nell'anno di riferimento	Direttore di area	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari
AOSP	Master sovranumerari	11	Verifica la congruità delle manifestazioni di interesse con le competenze	Erronea/non corretta valutazione della documentazione relativa alla domanda di partecipazione alla selezione allo scopo di favorire determinati candidati.	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	2) misure di trasparenza	Redazione di un verbale esplicativo delle ragioni che hanno determinato la decisione	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le attività di valutazione della commissione effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari
AOSP	Verifica rimborsi tasse universitarie	10	Valuta reperibilità dell'eccezioni ricevute	Erronea/non corretta valutazione della documentazione relativa alla domanda di partecipazione alla selezione allo scopo di favorire determinati candidati.	6) Pilotamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/lavori	MEDIO	3) misure di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	Standardizzazione dei comportamenti	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le note di richiesta recupero somme trasmesse ai destinatari nell'anno di riferimento	Direttore di area	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni
AOSP	Gestione visite fiscali per assenza per malattia personale TA	3	Predisposizione delle richieste delle visite fiscali sul portale NPS	Individuazione non oggettiva del personale da sottoporre a visita fiscale nei casi discrezionali	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	1) misure di controllo	Verifica di legittimità sulla richiesta del Responsabile di struttura	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le richieste predisposte nell'anno di riferimento	Direttore di area	Acquisizione e gestione del personale
AOSP	Gestione visite fiscali per assenza per malattia personale TA	7	In caso di chiarimenti non esauritivi, invio degli atti al competente Settore dell'Area Affari Legali	Erronea valutazione di merito in base alle giustificazioni adottate dall'interessato e alla documentazione, prodotta/prodromica alla trasmissione degli atti all'UFPO	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	3) misure di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	Standardizzazione dei comportamenti e adozione di pressioni in base alle casistiche ricorrenti	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le note di trasmissione atti nell'anno di riferimento	Direttore di area	Acquisizione e gestione del personale
SEGRETERIA COLLEGGIO REVISORI	Costituzione Collegio dei Revisori	1	Acquisizione nominativi dei componenti (appartenenti alle categorie di cui alla normativa vigente)	Pressioni per ottenere designazione di componenti "graditi" all'amministrazione	6) Pilotamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/lavori	MEDIO	2) misure di trasparenza	Pubblicazione delle richieste di designazione indirizzate a Corte dei conti, MIUR e MEF	Adottata e in attuazione	Alfatto delle richieste di designazioni	In occasione di nuove designazioni	Direttore di area	Incarichi e nomine
SEGRETERIA COLLEGGIO REVISORI	Costituzione Collegio dei Revisori	3	Richiesta nulla osta agli enti di appartenenza dei componenti	Pressioni per ottenere designazione di componenti "graditi" all'amministrazione	6) Pilotamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/lavori	MEDIO	2) misure di trasparenza	Pubblicazione delle richieste di designazione indirizzate a Corte dei conti, MIUR e MEF	Adottata e in attuazione	Alfatto delle richieste di designazioni	In occasione di nuove designazioni	Direttore di area	Incarichi e nomine
AREL	Procedimenti elettorali personale docente e TA in Consiglio di Amministrazione	3	Pubblicazione e diffusione delle informazioni relative alle elezioni (pubblicazione sito web, invio circolari)	Ingiungere o assente pubblicità	3) Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione	MEDIO	1) misure di controllo	obbligo di riscontro dagli uffici competenti all'invio delle circolari	Adottata e in attuazione	In occasione dell'indizione della procedura elettorale nell'anno di riferimento	Tutte le procedure elettorali indette nell'anno di riferimento	Direttore di area	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari
AREL	Procedimenti elettorali personale docente e TA in Consiglio di Amministrazione	4	Ricezione delle Candidature ufficiali, accertamento del possesso dei requisiti di candidabilità	Erronea/non corretta valutazione della documentazione relativa alla domanda di partecipazione alla selezione allo scopo di favorire determinati candidati.	3) Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione	MEDIO	1) misure di controllo	verifica supplementare della presenza di requisiti	Adottata e in attuazione	In occasione dell'indizione della procedura elettorale nell'anno di riferimento	Tutte le procedure elettorali indette nell'anno di riferimento	Direttore di area	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari
AREL	Procedimenti elettorali personale docente e TA in Consiglio di Amministrazione	11	Pubblicazione Elenco Candidature validate dal Senato Accademico (pubblicazione sito web, invio circolari)	Alterazione, manipolazione e utilizzo improprio dei dati e delle informazioni al fine di favorire un particolare soggetto.	3) Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione	MEDIO	1) misure di controllo	verifica supplementare della presenza di requisiti	Adottata e in attuazione	In occasione dell'indizione della procedura elettorale nell'anno di riferimento	Tutte le procedure elettorali indette nell'anno di riferimento	Direttore di area	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari



PIAO 2026-2028 - Sezione II "Rischi corruttivi e trasparenza"
 Allegato 2 - Scheda di programmazione delle misure di prevenzione specifiche - AREE AMMINISTRAZIONE CENTRALE e CENTRI DI SPESA
 ANNO 2026

	PROCESSO	STEP	TITOLO DELLO STEP	DESCRIZIONE COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUZIONE	CATEGORIA DI EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIA DI MISURA	MISURE SPECIFICHE	STATO DI ATTUAZIONE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE	AREA DI RISCHIO
AREL	Procedimenti elettorali personale docente e TA in Senato Accademico	3	Pubblicazione e diffusione delle informazioni relative alle elezioni (pubblicazione sito web, invio circolari)	Alterazione, manipolazione e utilizzo improprio dei dati e delle informazioni al fine di favorire un particolare soggetto.	3)Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione	MEDIO	1) misure di controllo	verifica supplementare della presenza di requisiti	Adottata e in attuazione	In occasione dell'indizione della procedura elettorale nell'anno di riferimento	Tutte le procedure elettorali indette nell'anno di riferimento	Direttore di area	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari
AREL	Procedimenti elettorali personale docente e TA in Senato Accademico	11	Pubblicazione Elenco Candidature presentate (pubblicazione sito web, invio circolari)	Alterazione, manipolazione e utilizzo improprio dei dati e delle informazioni al fine di favorire un particolare soggetto.	3)Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione	MEDIO	1) misure di controllo	verifica supplementare della presenza di requisiti	Adottata e in attuazione	In occasione dell'indizione della procedura elettorale nell'anno di riferimento	Tutte le procedure elettorali indette nell'anno di riferimento	Direttore di area	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari
AREL	Affidamento incarico Avvocati Libero Foro	3	In caso di conflitto etico di sovraccarico interno, individuazione del legale del libero foro, sulla scorta dei requisiti professionali richiesti dalla causa, della configurazione e continuità della difesa	Preferenza nella scelta dell'avvocato del libero foro	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	MEDIO	3) misure di definizione e promozione dell'etica e di standard di comportamento	Attuazione del "Regolamento di disciplina dei patroni legali" emanato con D.R. 1915 del 31.07.2017; Attuazione dei principi previsti nel Codice di comportamento	Adottata e in attuazione	Incarichi conferiti nell'anno di riferimento	Rispetto delle previsioni di contratto al conflitto di interessi previste nel Codice di comportamento nella totalità dei casi	Direttore di area	Incarichi e nomine
ARPS	Alienazione immobili	1	Proposta/Decisione di alienazione	Uso di criteri soggettivi/non trasparenti	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	ALTO	1) misure di controllo	controllo da parte della Direttrice di Area dell'attività posta in essere	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le alienazioni effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
ARPS	Alienazione immobili	6	Affidamento incarico nolo prestazione professionale	Uso di criteri soggettivi/non trasparenti	2) Uso improprio o disturbo della discrezionalità	ALTO	1) misure di controllo	controllo da parte della Direttrice di Area dell'attività posta in essere	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le alienazioni effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Contratti pubblici
ARPS	Locazioni passive	2	Valutazione della necessità	Uso di criteri soggettivi/non trasparenti	6) Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	ALTO	1) misure di controllo	Controllo da parte della Direttrice di Area dell'attività posta in essere	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le valutazioni effettuate nell'anno di riferimento	Direttore di area	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio
FACOLTA' DPARTIMENTO/CENTRO	Acquisto (Fase istruttoria)	1	Il richiedente presenta la richiesta di acquisto attraverso il sistema di automazione documentale.	Proposizione di una richiesta di acquisto e/o valutazione della stessa al fine di favorire un determinato operatore economico	4. Conflitto di interessi	MEDIO	1) misure di controllo;	Controllo visiva camerale e dichiarazione insussistenza conflitto di interesse	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le richieste di acquisto pervenute	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	Contratti pubblici
FACOLTA' DPARTIMENTO/CENTRO	Acquisto (Fase istruttoria)	2	Il RAD verifica la legittimità della richiesta e la disponibilità finanziaria.	Erronea verifica della legittimità della richiesta con conseguente vantaggio del fornitore	3)Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione.	MEDIO	1) misure di controllo	Prima fase di valutazione effettuata dal funzionario competente e successivo vaglio della RAD/ Doppio controllo	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le richieste di acquisto pervenute	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	Contratti pubblici
FACOLTA' DPARTIMENTO/CENTRO	Acquisto (Fase istruttoria)	4	Se la richiesta viene accolta il RUP decide se procedere con acquisto diretto, procedura negoziata o gara europea.	Sceglie la procedura più favorevole per un determinato operatore economico	6. Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	MEDIO	1) misure di controllo	Condivisione della procedura e doppio controllo	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le richieste di acquisto pervenute	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	Contratti pubblici
FACOLTA' DPARTIMENTO/CENTRO	Acquisto diretto	3	Predisposizione istruttoria per procedere all'acquisto fuori Meppa (richiesta CIG, verifica DURC, richiesta conto dedicato, inserimento CUP eventuale)	Esplicitamento istruttoria viziata al fine di avvantaggiare un determinato operatore economico	6. Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione degli operatori e produzione agli atti di almeno due offerte	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le richieste di acquisto pervenute	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	Contratti pubblici
FACOLTA' DPARTIMENTO/CENTRO	Procedure negoziate	1	Il RAD verifica la legittimità della richiesta e la disponibilità finanziaria. Il RUP decide di adottare la procedura negoziata, tramite il MEPA oppure FLUORI MEPA.	Conferimento dell'incarico di RUP al medesimo soggetto, con potenziale compromissione del principio di imparzialità	4. Conflitto di interessi	ALTO	8) misure di rotazione	Rotazione nel conferimento dell'incarico di RUP	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le procedure effettuate nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	Contratti pubblici
FACOLTA' DPARTIMENTO/CENTRO	Procedure negoziate	4	Dopo aver ricevuto le offerte dei fornitori (tecniche e/o economiche), si verificano se sono rispettati i requisiti di ammissibilità e si passa alla valutazione di queste ed alla aggiudicazione provvisoria.	Non corretta valutazione dei requisiti di ammissibilità al fine di privilegiare un determinato operatore economico.	6. Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	MEDIO	1) misure di controllo	Valutazione offerte condivisa con almeno due soggetti in servizio presso la Facoltà/Dipartimento/Centro	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutte le procedure effettuate nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	Contratti pubblici
FACOLTA' DPARTIMENTO/CENTRO	Conferimento incarichi di lavoro autonomo	6	Predisposizione del bando di selezione per l'affidamento dell'incarico	Predisposizione del bando su misura di un determinato candidato	6. Puntamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	MEDIO	1) misure di controllo	Utilizzo del Format erogato da Sapienza	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti gli incarichi conferiti nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	Incarichi e nomine
FACOLTA' DPARTIMENTO/CENTRO	Conferimento incarichi di lavoro autonomo	8	Nomina della commissione dopo approvazione del Consiglio di Dipartimento	Individuazione dei medesimi soggetti per la nomina quali membri della Commissioni	4. Conflitto di interessi	MEDIO	8) misure di rotazione	Rotazione dei professori dello stesso SSD ove possibile/Rotazione dei docenti	Adottata e in attuazione	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti gli incarichi conferiti nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	Incarichi e nomine



PIAO 2026-2028 - Sezione II "Rischi corruttivi e trasparenza"
 Allegato 2 - Scheda di programmazione delle misure di prevenzione specifiche - AREE AMMINISTRAZIONE CENTRALE e CENTRI DI SPESA
 ANNO 2026

	PROCESSO	STEP	TITOLO DELLO STEP	DESCRIZIONE COMPORTAMENTO A RISCHIO CORRUPZIONE	CATEGORIA DI EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIA DI MISURA	MISURE SPECIFICHE	STATO DI ATTUAZIONE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE	AREA DI RISCHIO
FACOLTA' DIPARTIMENTO/CENTRO	Gestione e rendicontazione finanziamenti ricerca scientifica	3	Approvazione del progetto e dell'eventuale stipula di una convenzione	Nella valutazione della proposta: eventuali rapporti di interesse tra soggetti stipulanti	2. Uso improprio o distorto della discrezionalità 4. Conflitto di interessi	ALTO	1) misure di controllo	Verifica della coerenza di ogni accordo ai fini del progetto di ricerca	Da attuare	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i finanziamenti di ricerca scientifica gestiti nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	gestione delle attività di ricerca
FACOLTA' DIPARTIMENTO/CENTRO	Gestione e rendicontazione finanziamenti ricerca scientifica	9	Richiesta banche di finanziamento e inoltro nota debitoria/fattura	Insosservanza dei controlli contabili	1. Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo 7. alterazione (in) dei tempi	ALTO	1) misure di controllo	Controlli contabili intermedi. Vi raggiungimento degli obiettivi di progetto (Prima della richiesta banche di finanziamento e inoltro nota debitoria/fattura)	Da attuare	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i finanziamenti di ricerca scientifica gestiti nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	gestione delle attività di ricerca
FACOLTA' DIPARTIMENTO/CENTRO	Gestione e rendicontazione finanziamenti ricerca scientifica	12	Richieste di acquisti da parte del responsabile scientifico mano a mano che si svolge il progetto	Richieste di acquisto di beni o servizi non coerenti con le attività del progetto di ricerca	2. Uso improprio o distorto della discrezionalità 4. Conflitto di interessi	MEDIO	2) misure di trasparenza	Il responsabile scientifico per ogni richiesta di acquisto dovrà presentare una relazione nella quale dovranno necessariamente essere indicate le motivazioni scientifiche e/o organizzative dell'acquisto. Nonch�, lo stesso responsabile dovr� dichiarare l'assenza di conflitto di interesse rispetto al fornitore selezionato.	Da attuare	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i finanziamenti di ricerca scientifica gestiti nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	gestione delle attività di ricerca
FACOLTA' DIPARTIMENTO/CENTRO	Gestione e rendicontazione finanziamenti ricerca scientifica	13	Ricezione richieste e verifica della compatibilit� delle medesime con il piano finanziario	Mancata valutazione della coerenza delle richieste	2. Uso improprio o distorto della discrezionalità	MEDIO	1) misure di controllo	Monitoraggio dell'andamento del piano finanziario	Da attuare	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i finanziamenti di ricerca scientifica gestiti nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	gestione delle attività di ricerca
FACOLTA' DIPARTIMENTO/CENTRO	Gestione e rendicontazione finanziamenti ricerca scientifica	14	Accettazione richieste con avvio procedure acquisti: ODA o RDO	Mancata valutazione della coerenza delle richieste	2. Uso improprio o distorto della discrezionalità 4. Conflitto di interessi	MEDIO	1) misure di controllo	Verifica che il responsabile scientifico abbia presentato la relazione e la dichiarazione dell'assenza di conflitto di interesse di cui allo step 12	Da attuare	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i finanziamenti di ricerca scientifica gestiti nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	gestione delle attività di ricerca
FACOLTA' DIPARTIMENTO/CENTRO	Gestione e rendicontazione finanziamenti ricerca scientifica	15	Pagamento fornitura/servizio/prestazione	Elusione dei principi del codice dei contratti	2. Uso improprio o distorto della discrezionalità	MEDIO	1) misure di controllo	verifica prima di procedere al pagamento dell'esatta esecuzione fornitura/servizio/prestazione	Da attuare	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i finanziamenti di ricerca scientifica gestiti nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	gestione delle attività di ricerca
FACOLTA' DIPARTIMENTO/CENTRO	Gestione finanziamento professore visitatore	7	Attestazione dello svolgimento dell'attivit� inserimento attiv� espletata dal visiting sul portale	Attestazione di attiv� non espletate	2. Uso improprio o distorto della discrezionalità	MEDIO	1) misure di controllo	Controllo delle svolgimento delle attiv� previste	Da attuare	Al verificarsi dell'attività/processo	Tutti i finanziamenti di professore visitatore gestiti nel periodo di riferimento	RAD/Direttore/Direttore/Presidente	incarichi e nomine

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT	
Disposizioni generali	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT)	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) (link alla sotto-sezione Altri contenuti/Anticorruzione)	Annuale	AREL		AREL	Entro 15 giorni dall'adozione	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026	
	Atti generali	Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Riferimenti normativi su organizzazione e attività	Riferimenti normativi con i relativi link alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normativa" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AREL		AREL	Entro 20 gg dall'eventuale aggiornamento pubblicato nella banca dati Normativa	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026	
			Atti amministrativi generali	Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni altro che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree per quanto di competenza		Tutte le Aree per quanto di competenza	Entro 20 giorni dalla comunicazione dell'approvazione dall'eventuale aggiornamento o adozione di nuovi atti		
			Documenti di programmazione strategico-gestionale	Direttive ministri, documento di programmazione, obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ASOF		ASOF	Entro 15 giorni dall'approvazione		
		Art. 55, c. 2, d.lgs. n. 165/2001 Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Codice disciplinare e codice di condotta	Codice disciplinare, recante l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti - art. 7, l. n. 300/1970), Codice di condotta inteso quale codice di comportamento	Tempestivo	AREL		AREL	Entro 20 giorni dall'approvazione	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026	
Oneri informativi per cittadini e imprese	Art. 12, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Scadenario obblighi amministrativi	Scadenario con l'indicazione delle date di efficacia dei nuovi obblighi amministrativi a carico di cittadini e imprese introdotti dalle amministrazioni secondo le modalità definite con DPCM 8 novembre 2013	Tempestivo	Tutte le Aree per quanto di competenza		Tutte le Aree per quanto di competenza	Tempestiva	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026		
Organizzazione		Art. 13, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AREL		AREL	Entro 20 gg, dall'atto di nomina	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026	
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs n. 33/2013	Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AREL		AREL	Entro 20 giorni dal D.R. di nomina		
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs n. 33/2013	Curriculum vitae	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AREL		AREL	Entro 20 giorni dalla trasmissione del cv		
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs n. 33/2013	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS (predisposizione della tabella degli importi delle indennità e dei gettoni di presenza da corrispondere ai membri degli organi istituzionali dell'Ateneo)		AREL	AREL	Entro 20 giorni dalla eventuale modifica degli importi	
			Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs n. 33/2013	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		AREL	AREL	A cadenza annuale e non oltre il 15 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs n. 33/2013	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AREL		AREL	Entro 20 giorni dalla trasmissione dei dati da parte dei soggetti interessati	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026	
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs n. 33/2013	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AREL		AREL	Entro 20 giorni dalla trasmissione dei dati da parte dei soggetti interessati		
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, l. n. 441/1982	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs n. 33/2013	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).	AREL		AREL	Entro 20 giorni dalla trasmissione dei dati da parte dei soggetti interessati		

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che precede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Organizzazione	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs. n. 33/2013	2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico	AREL		AREL	Entro 20 giorni dalla trasmissione della dichiarazione da parte dei soggetti interessati	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del d.lgs. n. 33/2013	4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Annuate	AREL		AREL	Entro 20 giorni dalla trasmissione del documento da parte dei soggetti interessati.	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Cessati dall'incarico	Atto di nomina, con l'indicazione della durata dell'incarico	Nessuno			AREL Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Cessati dall'incarico	Curriculum vitae	Nessuno			AREL Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Cessati dall'incarico	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno			AREL Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
			Cessati dall'incarico	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno			AREL Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Cessati dall'incarico	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno			AREL Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Cessati dall'incarico	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno			AREL Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982	Cessati dall'incarico	1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico;	Nessuno			AREL Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
			Cessati dall'incarico	2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	Nessuno	AREL		AREL	Entro 20 giorni dalla trasmissione del documento da parte dei soggetti interessati	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982	Cessati dall'incarico	4) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell'incarico).	AREL		AREL	Entro 20 giorni dalla trasmissione del documento da parte dei soggetti interessati	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026		
Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonché tutti i compensi cui dà diritto l'assunzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Il provvedimento oggetto di pubblicazione non è predisposto dall'Ateneo, ma è un atto adottato dall'ANAC	AREL	RPCT	In occasione del verificarsi del caso, tempestivamente e comunque non oltre 20 giorni dalla eventuale ricezione del provvedimento da parte dell'ANAC		

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/labora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
	Articolazione degli uffici	Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Articolazione degli uffici	Indicazione delle competenze di ciascun ufficio, anche di livello dirigenziale non generale, i nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla comunicazione dell'approvazione o dell'eventuale aggiornamento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 13, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Organigramma	Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione dell'amministrazione, mediante l'organigramma o analoghe rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla comunicazione dell'approvazione o dell'eventuale aggiornamento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare sotto forma di organigramma, in modo tale che a ciascun ufficio sia assegnato un link ad una pagina contenente tutte le informazioni previste dalla norma)	Nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP	AOSP	AOSP	Entro 20 giorni dalla comunicazione dell'approvazione o dell'eventuale aggiornamento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Telefono e posta elettronica	Art. 13, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Telefono e posta elettronica	Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	CINFO		CINFO	Entro 20 giorni dalla comunicazione dell'approvazione o dell'eventuale aggiornamento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
Consulenti e collaboratori	Titolari di incarichi di collaborazione o consulenza	Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Consulenti e collaboratori (da pubblicare in tabelle)	Estremi degli atti di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti esterni a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza		Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza	Entro 20 giorni dalla comunicazione conferimento dell'incarico	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Per ciascun titolare di incarico:								
		Art. 15, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		1) curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza		Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza	Entro 20 giorni dalla comunicazione del conferimento dell'incarico e in ogni caso non oltre tre mesi dalla data del conferimento.	
		Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		2) dati relativi allo svolgimento di incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza		Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza	Entro 20 giorni dalla comunicazione del conferimento dell'incarico e in ogni caso non oltre tre mesi dalla data del conferimento.	
Consulenti e collaboratori	Titolari di incarichi di collaborazione o consulenza	Art. 15, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		3) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza		Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza	Entro 20 giorni dalla comunicazione del conferimento dell'incarico e in ogni caso non oltre tre mesi dalla data del conferimento.	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Tabelle relative agli elenchi dei consulenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicate alla Funzione pubblica)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza		L'obbligo è adempiuto con la pubblicazione del link PerisPA, da cui è possibile accedere agli incarichi per le singole annualità selezionate.			
		Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse	Tempestivo	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza		Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che procedono al conferimento dell'incarico di collaborazione e/o consulenza	Entro 20 giorni dalla comunicazione del conferimento dell'incarico e in ogni caso non oltre tre mesi dalla data del conferimento.		
Personale				Per ciascun titolare di incarico:						
		Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dal conferimento dell'incarico, e in ogni caso non oltre tre mesi.		
		Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla trasmissione		

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT	
Personale	Titolari di incarichi dirigenziali amministrativi di vertice	Art. 14, c. 1, lett. c) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS	AOSP	AOSP	Entro 20 giorni dalla data di conferimento dell'incarico	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
				Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS	AOSP	AOSP	A cadenza annuale non oltre il 15 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento		
		Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla trasmissione dei dati da parte dei soggetti interessati		
		Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla trasmissione dei dati da parte dei soggetti interessati		
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013	Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconfirmità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	AOSP		AOSP	Tempestiva rispetto al conferimento		Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013	Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	AOSP		AOSP	Tempestiva rispetto al conferimento, e a cadenza annuale per le dichiarazioni rese successivamente alla prima		Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013	Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)	Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Annuale (non oltre il 30 marzo)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla trasmissione della documentazione		Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
				Per ciascun titolare di incarico:							
		Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione e titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali (da pubblicare in tabelle che distinguano le seguenti situazioni: dirigenti, dirigenti individuati discrezionalmente, titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali)	Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP	AOSP	AOSP	Entro 20 giorni dal conferimento e in ogni caso entro tre mesi dal conferimento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013			Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dal conferimento e in ogni caso entro tre mesi dal conferimento dell'incarico		
	Art. 14, c. 1, lett. c) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013			Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP	AOSP	AOSP	Entro 20 giorni dal conferimento e in ogni caso entro tre mesi dal conferimento dell'incarico		
				Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS	AOSP	AOSP	A cadenza annuale non oltre il 15 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento		
	Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013			Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione e in ogni caso entro tre mesi dal conferimento dell'incarico		
	Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla ricezione della documentazione e in ogni caso entro tre mesi dal conferimento dell'incarico			

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Personale		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	AOSP		AOSP	Tempestiva rispetto al conferimento dell'incarico	
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	AOSP		AOSP	Tempestiva al conferimento e all'acquisizione resa a cadenza annuale	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Annuale	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla trasmissione della documentazione da parte dei soggetti interessati	
		Art. 19, c. 1-bis, d.lgs. n. 165/2001	Posti di funzione disponibili	Numero e tipologia dei posti di funzione che si rendono disponibili nella dotazione organica e relativi criteri di scelta	Tempestivo	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla relativa determinazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 1, c. 7, d.p.r. n. 108/2004	Ruolo dirigenti	Ruolo dei dirigenti	Annuale	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla relativa determinazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
Dirigenti cessati		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Atto di nomina o di prodeazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Nessuno			AOSP Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Curriculum vitae	Nessuno			AOSP Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno			AOSP Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno			AOSP Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno			AOSP Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno			AOSP Non si procede alla pubblicazione, in quanto i documenti pubblicati durante il periodo della carica sono trasferiti nella Sezione "Cessati"	Il trasferimento dei documenti e/o dati è effettuato entro 20 giorni dalla cessazione della carica	
Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi dirigenziali			Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Il provvedimento oggetto di pubblicazione non è predisposto dall'Ateneo, ma è un atto adottato dall'ANAC	AREL	RPCT	In occasione del verificarsi del caso, tempestivamente e comunque non oltre 20 giorni dalla eventuale ricezione del provvedimento da parte dell'ANAC	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
Posizioni organizzative	Art. 14, c. 1-quinquies, d.lgs. n. 33/2013	Posizioni organizzative	Curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al vigente modello europeo		Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dal dalla comunicazione dell'approvazione conferimento dell'incarico	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
Dotazione organica	Art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Conto annuale del personale	Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla dotazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico		Annuale (art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP, ARCOFIS		AOSP	Entro il 31.12.2023	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo personale tempo indeterminato	Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico		Annuale (art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP, ARCOFIS		AOSP	Entro 20 giorni dalla rilevazione (collegata al conto annuale)	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)						FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA				
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo (da pubblicare in tabelle)	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Personale	Personale non a tempo indeterminato	Art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP	AOSP	AOSP	Entro 20 giorni dalla rilevazione (collegata al conto annuale)	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo del personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Costo complessivo del personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Trimestrale (art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP	AOSP	AOSP	Entro 20 giorni dalla rilevazione trimestrale	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Tassi di assenza	Art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Tassi di assenza trimestrali (da pubblicare in tabelle)	Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale	Trimestrale (art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 20 giorni dalla scadenza trimestrale	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti) (da pubblicare in tabelle)	Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente (dirigente e non dirigente), con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP, ASTRA, Tutte le Facoltà, i Dipartimenti e i Centri		AOSP, ASTRA	Entro 20 giorni dall'acquisizione della documentazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Contrattazione collettiva	Art. 21, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 47, c. 8, d.lgs. n. 165/2001	Contrattazione collettiva	Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	La pubblicazione è assicurata mediante il link al sito istituzionale ARAN che permette di accedere alla contrattazione collettiva	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Contratti integrativi	Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-finanziaria e quella illustrativa, certificate dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSP		AOSP	Entro 30 giorni dall'approvazione	
		Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 55, c. 4, d.lgs. n. 150/2009	Costi contratti integrativi	Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle Finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica	Annuale (art. 55, c. 4, d.lgs. n. 150/2009)	AOSP		AOSP	Entro 30 giorni dalla trasmissione	
	OIV	Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	OIV (da pubblicare in tabelle)	Nominativi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ASOF		ASOF	Entro 20 giorni dalla nomina	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	OIV (da pubblicare in tabelle)	Curricula	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ASOF		ASOF	Entro 20 giorni dalla nomina	
		Par. 14.2, delib. CIVIT n. 12/2013	OIV (da pubblicare in tabelle)	Compensi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AROCFIS (predisposizione della tabella degli importi delle indennità e dei gettoni di presenza da corrispondere ai membri degli organi istituzionali dell'Ateneo)		ASOF	Entro 20 giorni dalla modifica degli importi	

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)					FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT	
Bandi di concorso		Art. 19, d.lgs. n. 33/2013 come modificato dalla L.n. 160/2019	Bandi di concorso (da pubblicare in tabelle)	Bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione, nonché i criteri di valutazione della Commissione, le tracce delle prove e le graduatorie finali, aggiornate con l'eventuale scorrimento degli idonei non vincitori.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	AOSPI/ASTRAV/Facoltà/Dipartimento/Centro interessato dalla procedura		AOSPI/ASTRAV/Facoltà/Dipartimento/Centro interessato dalla procedura	Tempestivamente e non oltre 3 giorni	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	D. lgs. 150/2009 e ss.mm.ii.	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	ASOF		ASOF	Entro 10 giorni dall'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
	Piano della Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Piano della Performance/Piano esecutivo di gestione	Piano della Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009) Piano esecutivo di gestione (per gli enti locali) (art. 169, c. 3-bis, d.lgs. n. 267/2000)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ASOF		ASOF	Entro 10 giorni dall'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
	Relazione sulla Performance		Relazione sulla Performance	Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ASOF		ASOF	Entro 10 giorni dall'approvazione		
	Ammontare complessivo dei premi	Art. 20, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Ammontare complessivo dei premi (da pubblicare in tabelle)	Ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati		Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS, AOSP		AOSP	Entro 10 giorni dalla comunicazione dell'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
				Ammontare dei premi effettivamente distribuiti		Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS, AOSP		AOSP	Entro 10 giorni dall'acquisizione del dato	
	Dati relativi ai premi	Art. 20, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Dati relativi ai premi (da pubblicare in tabelle)	Criteri definiti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance per l'assegnazione del trattamento accessorio		Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS, AOSP		AOSP	Entro 30 giorni dalla comunicazione dell'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
				Distribuzione del trattamento accessorio, in forma aggregata, al fine di dare conto del livello di selettività utilizzato nella distribuzione dei premi e degli incentivi		Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS, AOSP		AOSP	Entro 30 giorni dalla comunicazione dell'approvazione	
Grado di differenziazione dell'utilizzo della premialità sia per i dirigenti sia per i dipendenti					Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS, AOSP		AOSP	Entro 30 giorni dalla comunicazione dell'approvazione		
Enti controllati	Enti pubblici vigilati	Art. 22, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Elenco degli enti pubblici, comunque denominati, istituiti, vigilati e finanziati dall'amministrazione ovvero per i quali l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori dell'ente, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
				Per ciascuno degli enti:	Obblighi non sussistenti in quanto, allo stato, non vi sono enti pubblici vigilati, istituiti o controllati dalla Sapienza.						
	Enti pubblici vigilati (da pubblicare in tabelle)	Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		1) ragione sociale		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta	
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta	
				3) durata dell'impegno		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta	
				4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'approvazione del bilancio della Sapienza	
				5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta	
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'approvazione del bilancio	
7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)					Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta		

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT	
Enti controllati		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (link al sito dell'ente)	Temporaneo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta		
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (link al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta		
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici vigilati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta		
		Società partecipate	Art. 22, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Dati società partecipate (da pubblicare in tabelle)	Elenco delle società di cui l'amministrazione detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate, ad esclusione delle società partecipate da amministrazioni pubbliche, con azioni quotate in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea, e loro controllate. (art. 22, c. 6, d.lgs. n. 33/2013)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
			Per ciascuna delle società:								
			1) ragione sociale		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta		
			2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta		
			3) durata dell'impegno		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta		
			4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'approvazione del bilancio della Sapienza		
			5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta		
			6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari		Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'approvazione del bilancio		
			7) incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta			
			Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (link al sito dell'ente)	Temporaneo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
			Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2014	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (link al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta		
			Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Collegamento con i siti istituzionali delle società partecipate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta		
		Art. 22, c. 1, lett. d-bis, d.lgs. n. 33/2013	Provvedimenti	Provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs. 175/2016)	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'adozione di provvedimento		
		Art. 19, c. 7, d.lgs. n. 175/2016		Provvedimenti con cui le amministrazioni pubbliche soie fissano obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'adozione di provvedimento		
				Provvedimenti con cui le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'adozione di provvedimento		

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)					FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT	
Enti controllati	Enti di diritto privato controllati	Art. 22, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Enti di diritto privato controllati (da pubblicare in tabelle)	Elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo dell'amministrazione, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
				Per ciascuno degli enti:							
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta		
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta		
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta		
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'approvazione del bilancio della Sapienza		Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
				5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta		
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'approvazione del bilancio		
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta		
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (link al sito dell'ente)	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta		
	Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (link al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'incarico o dalla variazione intervenuta				
	Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Collegamento con i siti istituzionali degli enti di diritto privato controllati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro 20 gg. dall'istituzione o dalla variazione intervenuta				
	Rappresentazione grafica	Art. 22, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Rappresentazione grafica	Una o più rappresentazioni grafiche che evidenziano i rapporti tra l'amministrazione e gli enti pubblici vigilati, le società partecipate, gli enti di diritto privato controllati	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARTEQ, ARPS		ARTEQ, ARPS	Entro il 30.11.2023		

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT		
Attività e procedimenti	Tipologie di procedimento	Art. 35, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Tipologie di procedimenti (da pubblicare in tabelle)	Per ciascuna tipologia di procedimento:								
				1) breve descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026		
				2) unità organizzative responsabili dell'istruttoria	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
				3) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
				4) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
				5) modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li riguardano	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
				6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
				7) procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-assenso dell'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
				8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
				9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
				10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonché i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonché modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative							

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Attività e procedimenti		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Recapiti dell'ufficio responsabile	Per i procedimenti ad istanza di parte:				AREL		
		1) atti e documenti da allegare all'istanza e moduli necessari, compresi i fac-simile per le autocertificazioni		Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
	Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013 e Art. 1, c. 29, l. 190/2012	2) uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale e cui presentare le istanze	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro		AREL	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative			
Dichiarazioni sostitutive e acquisizione d'ufficio dei dati	Art. 35, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Recapiti dell'ufficio responsabile	Recapiti telefonici e casella di posta elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le attività volte a gestire, garantire e verificare la trasmissione dei dati o l'accesso diretto degli stessi da parte delle amministrazioni procedenti all'acquisizione d'ufficio dei dati e allo svolgimento dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive	Temporaneo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ASOF		ASOF	Entro 30 gg dalla pubblicazione di eventuali modifiche normative	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
Provvedimenti	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 / Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che effettuano i procedimenti indicati		ARTEQ	Entro 30 giorni dalla scadenza del semestre	
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 / Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro che effettuano i procedimenti indicati		ARTEQ	Entro 30 giorni dalla scadenza del semestre	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
BANDI DI GARA E CONTRATTI: PROCEDURE AVVIATE E CONCLUSE ENTRO IL 31.12.2023 (per le procedure non concluse al 31.12.2023 e per le procedure avviate dal 01.01.2024 gli obblighi di trasparenza indicati nell'Allegato 9 PNA 2022 sono assolti mediante trasmissione alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici - BDNCP accessibile tramite il relativo link ipertestuale inserito nella sottosezione Bandi di gara e contratti dell'AT)										
Bandi di gara e contratti		Art. 1, c. 32, l. n. 190/2012 Art. 37, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 33/2013; Art. 4 delib. Anac n. 39/2016	Dati previsti dall'articolo 1, comma 32, della legge 6 novembre 2012, n. 190. Informazioni sulle singole procedure	Codice Identificativo Gara (CIG)/SmartCIG, struttura proponente, oggetto del bando, procedura di scelta del contraente, elenco degli operatori invitati a presentare offerte/numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, aggiudicatario, importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, importo delle somme liquidate	Temporaneo	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro e RUP che effettuano i procedimenti indicati		Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro e RUP che effettuano i procedimenti indicati	Temporaneo	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 1, c. 32, l. n. 190/2012 Art. 37, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 33/2013; Art. 4 delib. Anac n. 39/2016	(da pubblicare secondo le "Specifiche tecniche per la pubblicazione dei dati ai sensi dell'art. 1, comma 32, della Legge n. 190/2012", adottate secondo quanto indicato nella delib. Anac 39/2016)	Tabelle riassuntive rese liberamente scaricabili in un formato digitale standard aperto con informazioni sui contratti relative all'anno precedente (nello specifico: Codice Identificativo Gara (CIG)/SmartCIG, struttura proponente, oggetto del bando, procedura di scelta del contraente, elenco degli operatori invitati a presentare offerte/numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, aggiudicatario, importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, importo delle somme liquidate)	Annuale (art. 1, c. 32, l. n. 190/2012)	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro e RUP che effettuano i procedimenti indicati		Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimento/Centro e RUP che effettuano i procedimenti indicati	Temporaneo	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013; Art. 21, c. 7, e 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016; D.M. MIT 14/2018, art. 5, commi 8 e 10 e art. 7, commi 4 e 10	Atti relativi alla programmazione di lavori, opere, servizi e forniture	Programma biennale degli acquisti di beni e servizi, programma triennale dei lavori pubblici e relativi aggiornamenti annuali Comunicazione della mancata redazione del programma triennale dei lavori pubblici per assenza di lavori e comunicazione della mancata redazione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi per assenza di acquisti (D.M. MIT 14/2018, art. 5, co. 8 e art. 7, co. 4) Modifiche al programma triennale dei lavori pubblici e al programma biennale degli acquisti di beni e servizi (D.M. MIT 14/2018, art. 5, co. 10 e art. 7, co. 10)	Temporaneo	ASTRA per programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi AGE per programma triennale dei lavori pubblici		ASTRA per programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi AGE per programma triennale dei lavori pubblici	Entro 10 gg dall'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Atti relativi alle procedure per l'affidamento di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e opere, di concorsi pubblici di progettazione, di concorsi di idee e di concessioni, compresi quelli tra enti nell'ambito del settore pubblico di cui all'art. 5 del d.lgs. n. 50/2016 I dati si devono riferire a ciascuna procedura contrattuale in modo da avere una rappresentazione sequenziale di ognuna di esse, dai primi atti alla fase di esecuzione									

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/labora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016; DPCM n. 76/2018	Trasparenza nella partecipazione di portatori di interessi e dibattito pubblico	Progetti di fattibilità relativi alle grandi opere infrastrutturali e di architettura di rilevanza sociale, aventi impatto sull'ambiente, sulle città e sull'assetto del territorio, nonché gli esiti della consultazione pubblica, comprensivi dei resoconti degli incontri e dei dibattiti con i portatori di interesse. I contributi e i resoconti sono pubblicati, con pari evidenza, unitamente ai documenti predisposti dall'amministrazione e relativi agli stessi lavori (art. 22, c. 1) Informazioni previste dal D.P.C.M. n. 76/2018 "Regolamento recante modalità di svolgimento, tipologie e soglie dimensionali delle opere sottoposte a dibattito pubblico"	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Tempestivo	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Avvisi di preinformazione	SETTORI ORDINARI Avvisi di preinformazione per i settori ordinari di cui all'art. 70, co. 1, d.lgs. 50/2016 SETTORI SPECIALI Avvisi periodici indicativi per i settori speciali di cui all'art. 127, co. 2, d.lgs. 50/2016	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro il 31 dicembre di ogni anno se ANAC intende avvalersi dei termini di ricezione delle offerte ai sensi dell'art. 70 del d.lgs. n. 50/2016	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Delibera a contrarre	Delibera a contrarre o atto equivalente	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla firma	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016, d.m. MIT 2.12.2016	Avvisi e bandi	SETTORI ORDINARI-SOTTOSOGLIA Avviso di indagini di mercato (art. 36, c. 7 e Linee guida ANAC n.4) Bandi ed avvisi (art. 36, c. 9) Avviso di costituzione elenco operatori economici e pubblicazione elenco (art. 36, c. 7 e Linee guida ANAC) Determina a contrarre ex art. 32, c. 2, con riferimento alle ipotesi ex art. 36, c. 2, lettere a) e b) SETTORI ORDINARI-SOPRASOGLIA Avviso di preinformazione per l'indizione di una gara per procedure ristrette e procedure competitive con negoziazione (amministrazioni subcentrali)(art. 70, c. 2 e 3) Bandi ed avvisi (art. 73, c. 1 e 4) Bandi di gara o avvisi di preinformazione per appalti di servizi di cui all'allegato IX (art. 142, c. 1) Bandi di concorso per concorsi di progettazione (art. 153) Bando per il concorso di idee (art. 156) SETTORI SPECIALI Bandi e avvisi (art. 127, c. 1) Per procedure ristrette e negoziate- Avviso periodico indicativo (art. 127, c. 3) Avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione (art. 128, c. 1) Bandi di gara e avvisi (art. 129, c. 1) Per i servizi sociali e altri servizi specifici- Avviso di gara, avviso periodico indicativo, avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione (art. 140, c. 1) Per i concorsi di progettazione e di idee - Bando (art. 141, c. 3) SPONSORIZZAZIONI Avviso con cui si rende nota la ricerca di sponsor o l'avvenuto ricevimento di una proposta di sponsorizzazione indicando sinteticamente il contenuto del contratto proposto (art. 19, c. 1)	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla pubblicazione in gazzetta ufficiale	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 48, c. 3, d.l. 77/2021	Procedure negoziate afferenti agli investimenti pubblici finanziati, in tutto o in parte, con le risorse previste dal PNRR e dal PNC e dai programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione europea	Evidenza dell'avvio delle procedure negoziate (art. 63 e art.125) ove le S.A. vi ricorrono quando, per ragioni di estrema urgenza derivanti da circostanze imprevedibili, non imputabili alla stazione appaltante, l'applicazione dei termini, anche abbreviati, previsti dalle procedure ordinarie può compromettere la realizzazione degli obiettivi o il rispetto dei tempi di attuazione di cui al PNRR nonché al PNC e ai programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione Europea	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla pubblicazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Commissione giudicatrice	Composizione della commissione giudicatrice, curricula dei suoi componenti.	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 2 giorni dalla nomina	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
Bandi di gara e contratti		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Avvisi relativi all'esito della procedura	SETTORI ORDINARI- SOTTOSOGLIA Avviso sui risultati della procedura di affidamento con l'indicazione dei soggetti invitati (art. 36, c. 2, lett. b), c), c-bis). Per le ipotesi di cui all'art. 36, c. 2, lett. b) tranne nei casi in cui si procede ad affidamento diretto tramite determina a contrarre ex articolo 32, c. 2 Pubblicazione facoltativa dell'avviso di aggiudicazione di cui all'art. 36, co. 2, lett. a) tranne nei casi in cui si procede ai sensi dell'art. 32, co. 2 SETTORI ORDINARI-SOPRASOGLIA Avviso di appalto aggiudicato (art. 98) Avviso di aggiudicazione degli appalti di servizi di cui all'allegato IX eventualmente raggruppati su base trimestrale (art. 142, c. 3) Avviso sui risultati del concorso di progettazione (art. 153, c. 2) SETTORI SPECIALI Avviso relativo agli appalti aggiudicati (art. 129, c. 2 e art. 130) Avviso di aggiudicazione degli appalti di servizi sociali e di altri servizi specifici eventualmente raggruppati su base trimestrale (art. 140, c. 3) Avviso sui risultati del concorso di progettazione (art. 141, c. 2)	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 60 giorni dalla stipula del contratto	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/labora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Bandi di gara e contratti		d.l. 76, art. 1, co. 2, lett. a) (applicabile temporaneamente)	Avviso sui risultati della procedura di affidamento diretto (ove la determina a contrarre o atto equivalente sia adottato entro il 30.6.2023)	Per gli affidamenti diretti per lavori di importo inferiore a 150.000 euro e per servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 139.000 euro; pubblicazione dell'avviso sui risultati della procedura di affidamento con l'indicazione dei soggetti invitati (non obbligatoria per affidamenti inferiori ad euro 40.000)	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dall'affidamento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		d.l. 76, art. 1, co. 1, lett. b) (applicabile temporaneamente)	Avviso di avvio della procedura e avviso sui risultati della aggiudicazione di procedure negoziate senza bando (ove la determina a contrarre o atto equivalente sia adottato entro il 30.6.2023)	Per l'affidamento di servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo pari o superiore a 139.000 euro e fino alle soglie comunitarie e di lavori di importo pari o superiore a 150.000 euro e inferiore a un milione di euro; pubblicazione di un avviso che evidenzia l'avvio della procedura negoziata e di un avviso sui risultati della procedura di affidamento con l'indicazione dei soggetti invitati	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dall'aggiudicazione	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Verbali delle commissioni di gara	Verbali delle commissioni di gara (fatte salve le esigenze di riservatezza ai sensi dell'art. 53, ovvero dei documenti secretati ai sensi dell'art. 162 e nel rispetto dei limiti previsti in via generale dal d.lgs. n. 196/2003 e ss.mm.ii. in materia di dati personali).	Successivamente alla pubblicazione degli avvisi relativi agli esiti delle procedure	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla pubblicazione degli avvisi relativi agli esiti delle procedure	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 47, c.2, 3, 9, d.l. 77/2021 e art. 29, co. 1, d.lgs. 50/2016	Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici, nel PNRR e nel PNC	Copia dell'ultimo rapporto sulla situazione del personale maschile e femminile prodotto al momento della presentazione della domanda di partecipazione e dell'offerta da parte degli operatori economici tenuti, ai sensi dell'art. 46, del d.lgs. n. 198/2006 alla sua redazione (operatori che occupano oltre 50 dipendenti)(art. 47, c. 2, d.l. 77/2021)	Successivamente alla pubblicazione degli avvisi relativi agli esiti delle procedure	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla pubblicazione degli avvisi relativi agli esiti delle procedure	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Contratti	Solo per gli affidamenti sopra soglia e per quelli finanziari con risorse PNRR e fondi strutturali, testo dei contratti e dei successivi accordi modificativi e/o interpretativi degli stessi (fatte salve le esigenze di riservatezza ai sensi dell'art. 53, ovvero dei documenti secretati ai sensi dell'art. 162 e nel rispetto dei limiti previsti in via generale dal d.lgs. n. 196/2003 e ss.mm.ii. in materia di dati personali).	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		ARAP RUP della procedura di gara	Entro 2 giorni dalla stipula	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		D.l. 76/2020, art. 6 Art. 29, co. 1, d.lgs. 50/2016	Collegi consultivi tecnici	Composizione del CCT, curricula e compenso dei componenti.	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 2 giorni dalla nomina	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 47, c.2, 3, 9, d.l. 77/2021 e art. 29, co. 1, d.lgs. 50/2016		Relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile consegnata, entro sei mesi dalla conclusione del contratto, alla S.A. degli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti (art. 47, c. 3, d.l. 77/2021)	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dal ricevimento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 47, co. 3-bis e co. 9, d.l. 77/2021 e art. 29, co. 1, d.lgs. 50/2016	Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici, nel PNRR e nel PNC	Pubblicazione da parte della S.A. della certificazione di cui all'articolo 17 della legge 12 marzo 1999, n. 68 e della relazione relativa all'assolvimento degli obblighi di cui alla medesima legge e alle eventuali sanzioni e provvedimenti disposti a carico dell'operatore economico nel triennio antecedente la data di scadenza di presentazione delle offerte e consegnati alla S.A. entro sei mesi dalla conclusione del contratto (per gli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti)	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dal ricevimento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
Bandi di gara e contratti		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Fase esecutiva	Fatte salve le esigenze di riservatezza ai sensi dell'art. 53, ovvero dei documenti secretati ai sensi dell'art. 162 del d.lgs. 50/2016, i provvedimenti di approvazione ed autorizzazione relativi a: - modifiche soggettive - varianti - proroghe - rinnovi - quinto d'obbligo - subappalti (in caso di assenza del provvedimento di autorizzazione, pubblicazione del nominativo del subappaltatore, dell'importo e dell'oggetto del contratto di subappalto). Certificato di collaudo o regolare esecuzione Certificato di verifica conformità Accordi bonari e transazioni Atti di nomina del direttore dei lavori/direttore dell'esecuzione/componenti della commissione di collaudo	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dall'adozione	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Bandi di gara e contratti		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione	Resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione. Il resoconto deve contenere, per ogni singolo contratto, almeno i seguenti dati: data di inizio e conclusione dell'esecuzione, importo del contratto, importo complessivo liquidato, importo complessivo dello scostamento, ove si sia verificato (scostamento positivo o negativo).	Annuale	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro il 31 gennaio con riferimento agli affidamenti dell'anno precedente	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Concessioni e partenariato pubblico privato	Tutti gli obblighi di pubblicazione elencati nel presente allegato sono applicabili anche ai contratti di concessione e di partenariato pubblico privato, <u>in quanto compatibili</u> , ai sensi degli artt. 29, 164, 179 del d.lgs. 50/2016. Con riferimento agli avvisi e ai bandi si richiamano inoltre: Bando di concessione, invito a presentare offerte (art. 164, c. 2, che rinvia alle disposizioni contenute nella parte I e II del d.lgs. 50/2016 anche relativamente alle modalità di pubblicazione e redazione dei bandi e degli avvisi) Nuovo invito a presentare offerte a seguito della modifica dell'ordine di importanza dei criteri di aggiudicazione (art. 173, c. 3) Nuovo bando di concessione a seguito della modifica dell'ordine di importanza dei criteri di aggiudicazione (art. 173, c. 3) Bando di gara relativo alla finanza di progetto (art. 183, c. 2) Bando di gara relativo alla locazione finanziaria di opere pubbliche o di pubblica utilità (art. 187) Bando di gara relativo al contratto di disponibilità (art. 188, c. 3)	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla pubblicazione in G.U.	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026	
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture di somma urgenza e di protezione civile	Ciò attinenti agli affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture di somma urgenza e di protezione civile, con specifica dell'affidatario, delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie (art. 163, c. 10)	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 dall'affidamento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Affidamenti in house	Tutti gli atti connessi agli affidamenti in house in formato open data di appalti pubblici e contratti di concessione tra enti nell'ambito del settore pubblico (art. 192, c. 1 e 3)	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 dall'affidamento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 90, c. 10, dlgs n. 50/2016	Elenchi ufficiali di operatori economici riconosciuti e certificazioni	<u>Obbligo previsto per i soli enti gestiscono gli elenchi e per gli organismi di certificazione</u> Elenco degli operatori economici iscritti in un elenco ufficiale (art. 90, c. 10, dlgs n. 50/2016) Elenco degli operatori economici in possesso del certificato rilasciato dal competente organismo di certificazione (art. 90, c. 10, dlgs n. 50/2016)	Tempestivo	n.a.		n.a.	n.a.	n.a.
		Art. 11, co. 2-querter, l. n. 3/2003, introdotto dall'art. 41, co. 1, d.l. n. 76/2020.	Progetti di investimento pubblico	<u>Obbligo previsto per i soggetti titolari di progetti di investimento pubblico.</u> Elenco dei progetti finanziati, con indicazione del CUP, importo totale del finanziamento, le fonti finanziarie, la data di avvio del progetto e lo stato di attuazione finanziario e procedurale	Annuale	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 dall'affidamento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	BANDI DI GARA E CONTRATTI: PROCEDURE AVVIATE FINO AL 31.12.2023 E NON CONCLUSE ENTRO LA STESSA DATA IN BASE AL D.LGS. N. 50/2016 E N. 36/2023 (V. DELIBERA ANAC N. 582 DEL 13.12.2023) ED AVVIATE DOPO IL 1.01.2024									
	Art. 30, d.lgs. 36/2023 Uso di procedure automatizzate nel ciclo di vita dei contratti pubblici			Elenco delle soluzioni tecnologiche adottate dalle SA e enti concedenti per l'automatizzazione delle proprie attività.	Una tantum con aggiornamento tempestivo in caso di modifiche			AREL	Tempestivo	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	ALLEGATO I.5 al d.lgs. 36/2023 Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo (art. 4, co. 3)			Avviso finalizzato ad acquisire le manifestazioni di interesse degli operatori economici in ordine ai lavori di possibile completamento di opere incompiute nonché alla gestione delle stesse NB: Ove l'avviso è pubblicato nella apposita sezione del portale web del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, la pubblicazione in AT è assicurata mediante link al portale MIT	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Tempestivo	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	ALLEGATO I.5 al d.lgs. 36/2023 Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo (art. 5, co. 8, art. 7, co. 4)			Comunicazione circa la mancata redazione del programma triennale dei lavori pubblici, per assenza di lavori Comunicazione circa la mancata redazione del programma triennale degli acquisti di forniture e servizi, per assenza di acquisti di forniture e servizi.	Tempestivo	AGE		AGE	Entro 10 giorni dal termine previsto per la redazione del programma	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Art. 168, d.lgs. 36/2023 Procedure di gara con sistemi di qualificazione			Atti recanti norme, criteri oggettivi per il funzionamento del sistema di qualificazione, l'eventuale aggiornamento periodico dello stesso e durata, criteri soggettivi (requisiti relativi alle capacità economiche, finanziarie, tecniche e professionali) per l'iscrizione al sistema.	Tempestivo	n.a.		n.a.	n.a.	n.a.
	Art. 169, d.lgs. 36/2023 Procedure di gara regolamentate Settori speciali			<u>Obbligo applicabile alle imprese pubbliche e ai soggetti titolari di diritti speciali esclusivi</u> Atti eventualmente adottati recanti l'elencazione delle condotte che costituiscono gravi illeciti professionali agli effetti degli artt. 95, co. 1, lettera e) e 98 (cause di esclusione dalla gara per gravi illeciti professionali).	Tempestivo	n.a.		n.a.	n.a.	n.a.
	Art. 11, co. 2-querter, l. n. 3/2003, introdotto dall'art. 41, co. 1, d.l. n. 76/2020 Dati e informazioni sui progetti di investimento pubblico			<u>Obbligo previsto per i soggetti titolari di progetti di investimento pubblico.</u> Elenco annuale dei progetti finanziati, con indicazione del CUP, importo totale del finanziamento, le fonti finanziarie, la data di avvio del progetto e lo stato di attuazione finanziario e procedurale	Annuale	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 dall'affidamento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/labora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
			Fase							Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 40, co. 3 e co. 5, d.lgs. 36/2023 Dibattito pubblico (da intendersi riferito a quello facoltativo) Allegato I.6 al d.lgs. 36/2023 Dibattito pubblico obbligatorio	Publicazione	1) Relazione sul progetto dell'opera (art. 40, co. 3 codice e art. 5, co. 1, lett. a) e b) allegato) 2) Relazione conclusiva redatta dal responsabile del dibattito (con i contenuti specifici dall'art. 40, co. 5 codice e art. 7, co. 1 dell'allegato) 3) Documento conclusivo redatto dalla SA sulla base della relazione conclusiva del responsabile (solo per il dibattito pubblico obbligatorio) ai sensi dell'art. 7, co. 2 dell'allegato Per il dibattito pubblico obbligatorio, la pubblicazione dei documenti di cui ai nn. 2 e 3, è prevista sia per le SA sia per le amministrazioni locali interessate dall'intervento	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla redazione del documento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 82, d.lgs. 36/2023 Documenti di gara Art. 85, co. 4, d.lgs. 36/2023 Pubblicazione a livello nazionale (cfr. anche l'Allegato II.7)		Documenti di gara. Che comprendono, almeno: Delibera a contrarre Bando/avviso di gara/lettera di invito Disciplinare di gara Capitolato speciale Condizioni contrattuali proposte	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Tempestivo	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 28, d.lgs. 36/2023 Trasparenza dei contratti pubblici	Affidamento	Composizione delle commissioni giudicatrici e CV dei componenti	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 2 giorni dalla nomina	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 47, co. 2, e 9 d.l. 77/2021, convertito con modificazioni dalla L. 108/2021 D.P.C.M. 20 giugno 2023 recante Linee guida volte a favorire le pari opportunità generazionali e di genere, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti riservati (art. 1, co. 8, allegato II.3, d.lgs. 36/2023)		<u>Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati:</u> Copia dell'ultimo rapporto sulla situazione del personale maschile e femminile redatto dall'operatore economico, tenuto alla sua redazione ai sensi dell'art. 46, decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (operatori economici che occupano oltre 50 dipendenti). Il documento è prodotto, a pena di esclusione, al momento della presentazione della domanda di partecipazione o dell'offerta	Da pubblicare successivamente alla pubblicazione degli avvisi relativi agli esiti delle procedure	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla ricezione del documento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 10, co. 5; art. 14, co. 3; art. 17, co. 2; art. 24; art. 30, co. 2; art. 31, co. 1 e 2; D.lgs. 201/2022 Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica		Procedure di affidamento dei servizi pubblici locali: 1) deliberazione di istituzione del servizio pubblico locale (art. 10, co. 5); 2) relazione contenente la valutazione finalizzata alla scelta della modalità di gestione (art. 14, co. 3); 3) Deliberazione di affidamento del servizio a società in house (art. 17, co. 2) per affidamenti sopra soglia del servizio pubblico locale, compresi quelli nei settori del trasporto pubblico locale e dei servizi di distribuzione di energia elettrica e gas naturale; 4) contratto di servizio sottoscritto dalle parti che definisce gli obblighi di servizio pubblico e le condizioni economiche del rapporto (art. 24 e 31 co. 2); 5) relazione periodica contenente le verifiche periodiche sulla situazione gestionale (art. 30, co. 2)	Tempestivo	n.a.		n.a.	n.a.	n.a.
		Art. 215 e ss. e All. V.2, d.lgs. 36/2023 Collegio consultivo tecnico		Composizione del Collegio consultivo tecnici (nominativi) CV dei componenti	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 2 giorni dalla nomina	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 47, co. 3, co. 3-bis, co. 9, l. 77/2021 convertito con modificazioni dalla L. 108/2021 Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati D.P.C.M. 20 giugno 2023 recante Linee guida volte a favorire le pari opportunità generazionali e di genere, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti riservati (art. 1, co. 8, allegato II.3, d.lgs. 36/2023)	Esecutiva	<u>Pari opportunità e inclusione lavorativa nei contratti pubblici PNRR e PNC e nei contratti riservati:</u> 1) Relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile consegnata, entro sei mesi dalla conclusione del contratto, alla stazione appaltante/ente concedente dagli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti 2) Certificazione di cui all'art. 17 della legge 12 marzo 1999, n. 68 e della relazione relativa all'assolvimento degli obblighi di cui alla medesima legge e alle eventuali sanzioni e provvedimenti disposti a carico dell'operatore economico nel triennio antecedente la data di scadenza della presentazione delle offerte e consegnate alla stazione appaltante/ente concedente entro sei mesi dalla conclusione del contratto (per gli operatori economici che occupano un numero pari o superiore a quindici dipendenti)	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla ricezione del documento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 134, co. 4, d.lgs. 36/2023 Contratti gratuiti e forme speciali di partenariato	Sponsorizzazioni	Affidamento di contratti di sponsorizzazione di lavori, servizi o forniture per importi superiori a quarantamila 40.000 euro: 1) avviso con il quale si rende nota la ricerca di sponsor per specifici interventi, ovvero si comunica l'avvenuto ricevimento di una proposta di sponsorizzazione, con sintetica indicazione del contenuto del contratto proposto.	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Tempestivo	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 140, d.lgs. 36/2023 Comunicato del Presidente ANAC del 19 settembre 2023	Procedure di somma urgenza e di protezione civile	Atti e documenti relativi agli affidamenti di somma urgenza a prescindere dall'importo di affidamento. In particolare: 1) verbale di somma urgenza e provvedimento di affidamento; con specifica indicazione delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie; 2) perizia giustificativa; 3) elenco prezzi unitari, con indicazione di quelli concordati tra le parti e di quelli dedotti da prezzi ufficiali; 4) verbale di consegna dei lavori o verbale di avvio dell'esecuzione del servizio/fornitura; 5) contratto, ove stipulato.	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dalla redazione del documento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 193, d.lgs. 36/2023 Procedura di affidamento	Finanza di progetto	Provvedimento conclusivo della procedura di valutazione della proposta del promotore relativa alla realizzazione in concessione di lavori o servizi	Tempestivo	Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara		Tutte le Aree/ Facoltà, Dipartimento, Centro e RUP che effettuano le procedure di gara	Entro 10 giorni dall'adozione del provvedimento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)						FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA				
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici	Criteri e modalità	Art. 26, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Criteri e modalità	Atti con i quali sono determinati i criteri e le modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimenti/Centri interessati		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimenti/Centri interessati	Entro 10 giorni dall'adozione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Atti di concessione	Art. 26, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Atti di concessione (da pubblicare in tabelle creando un collegamento con la pagina nella quale sono riportati i dati dei relativi provvedimenti finali) (NB: è fatto divieto di diffusione di dati da cui sia possibile ricavare informazioni relative allo stato di salute e alla situazione di disagio economico-sociale degli interessati, come previsto dall'art. 26, c. 4, del d.lgs. n. 33/2013)	Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento	Entro 10 giorni dall'adozione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Atti di concessione	Art. 27, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		1) nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento	Entro 10 giorni dall'adozione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 27, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		2) importo del vantaggio economico corrisposto	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento	Entro 10 giorni dall'adozione	
		Art. 27, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		3) norma o titolo a base dell'attribuzione	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento	Entro 10 giorni dall'adozione	
		Art. 27, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		4) ufficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento	Entro 10 giorni dall'adozione	
		Art. 27, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		5) modalità seguita per l'individuazione del beneficiario	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento	Entro 10 giorni dall'adozione	
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) link al progetto selezionato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento	Entro 10 giorni dall'adozione	
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		7) link al curriculum vitae del soggetto incaricato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento	Entro 10 giorni dall'adozione	
		Art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Elenco (in formato tabellare aperto) dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	Annuale (art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento		Tutte le Area/Facoltà/Dipartimento/Centro che pongono in essere il procedimento	Entro 10 giorni dall'adozione	

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Bilanci	Bilancio preventivo e consuntivo	Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio preventivo	Documenti e allegati del bilancio preventivo, nonché dati relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro 30 giorni dall'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
		Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro 30 giorni dall'approvazione	
		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio consuntivo	Documenti e allegati del bilancio consuntivo, nonché dati relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro 30 giorni dall'approvazione	
		Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci consuntivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro 30 giorni dall'approvazione	
	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Art. 29, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 - Art. 19 e 22 del d.lgs. n. 91/2011 - Art. 18-bis del d.lgs. n. 118/2011	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi e indicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro 30 giorni dall'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
Beni immobili e gestione patrimonio	Patrimonio immobiliare	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Patrimonio immobiliare	Informazioni identificative degli immobili posseduti e detenuti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARPS		ARPS	Entro 10 giorni dall' eventuale aggiornamento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Canoni di locazione o affitto	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Canoni di locazione o affitto	Canoni di locazione o di affitto versati o percepiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARPS		ARPS	Entro 10 giorni dall' eventuale aggiornamento	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
Controlli e rilievi sull'amministrazione	Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	Atti degli Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe	Attestazione dell'OIV o di altra struttura analoga nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione	Annuale e in relazione a delibere A.N.A.C.	ASOF		AREL	Entro 20 giorni dall'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
				Documento dell'OIV di validazione della Relazione sulla Performance (art. 14, c. 4, lett. c), d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	ASOF		ASOF	Entro 20 giorni dall'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
				Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, c. 4, lett. a), d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	ASOF		ASOF	Entro 20 giorni dall'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
				Altri atti degli organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati eventualmente presenti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ASOF		ASOF	Entro 20 giorni dall'approvazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026
	Organi di revisione amministrativa e contabile	Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile	Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS, Segreteria Collegio dei Revisori		ARCOFIS, Segreteria Collegio dei Revisori	Entro 20 dalla presentazione	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	
	Corte dei conti	Rilievi Corte dei conti	Tutti i rilievi della Corte dei conti ancorché non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Atti e/o documenti non formati dall'Ateneo		ARCOFIS	Entro 20 dalla formalizzazione del rilievo	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Servizi erogati	Carta dei servizi e standard di qualità	Art. 32, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Carta dei servizi e standard di qualità	Carta dei servizi o documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	Tutte le Aree		Tutte le Aree	Entro 20 gg. dall'adozione	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Class action	Art. 1, c. 2, d.lgs. n. 198/2009 Art. 4, c. 2, d.lgs. n. 198/2009 Art. 4, c. 6, d.lgs. n. 198/2009	Class action	Notizia del ricorso in giudizio proposto dai titolari di interessi giuridicamente rilevanti ed omogenei nei confronti delle amministrazioni e dei concessionari di servizio pubblico al fine di ripristinare il corretto svolgimento della funzione o la corretta erogazione di un servizio	Tempestivo	AREL		AREL	Ove si verificasse il caso, entro 60 giorni dal ricevimento del ricorso	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
				Sentenza di definizione del giudizio	Tempestivo	AREL		AREL	Ove si verificasse il caso, entro 60 giorni dalla ricezione della sentenza	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
				Misure adottate in ottemperanza alla sentenza	Tempestivo	Area interessata dal caso		Area interessata dal caso	Entro 20 giorni dalla formale adozione delle misure	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Costi contabilizzati	Art. 32, c. 2, lett. a), d.lgs. n. 33/2013 Art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Costi contabilizzati (da pubblicare in tabelle)	Costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti, sia finali che intermedi e il relativo andamento nel tempo	Annuale (art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS	A cadenza annuale	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Servizi in rete	Art. 7 co. 3 d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 8 co. 1 del d.lgs. 179/16	Risultati delle indagini sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete e statistiche di utilizzo dei servizi in rete	Risultati delle rilevazioni sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete.	Tempestivo	CINFO		CINFO	Tempestivamente	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
Pagamenti dell'Amministrazione	Dati sui pagamenti	Art. 4-bis, c. 2, dlgs n. 33/2013	Dati sui pagamenti (da pubblicare in tabelle)	Dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro 20 giorni dalla conclusione del trimestre di riferimento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Art. 33, d.lgs. n. 33/2013	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro il 15 gennaio	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
				Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti	Trimestrale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro 20 giorni dalla conclusione del trimestre di riferimento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Ammontare complessivo dei debiti	Ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS		ARCOFIS	Entro il 15 gennaio	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
IBAN e pagamenti informatici	Art. 36, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 82/2005	IBAN e pagamenti informatici	Nelle richieste di pagamento: i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonché i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro 3 giorni dall'eventuale aggiornamento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026	
Opere pubbliche	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Art. 38, c. 2 e 2 bis d.lgs. n. 33/2013 Art. 21 co.7 d.lgs. n. 50/2016 Art. 29 d.lgs. n. 50/2016	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Atti di programmazione delle opere pubbliche (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"). Atto esemplificativo: - Programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali, ai sensi art. 21 d.lgs. n. 50/2016 - Documento pluriennale di pianificazione ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 228/2011, (per i Ministeri)	Tempestivo (art.8, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	AGE		AGE	Entro 3 giorni dall'eventuale aggiornamento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Tempi costi e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche	Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Tempi, costi unitari e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate.	Informazioni relative ai tempi e agli indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	AGE		AGE	Tempestivamente, entro 20 giorni dalla disponibilità delle informazioni	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Tempi costi e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche	Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle, sulla base dello schema tipo redatto dal Ministero dell'economia e della finanza d'intesa con l'Autorità nazionale anticorruzione.)	Informazioni relative ai costi unitari di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	AGE	ARCOFIS	AGE	Tempestivamente, entro 20 giorni dalla disponibilità delle informazioni	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati	Annuale	AREL		AREL	Entro 15 giorni dall'adozione	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026

Tabella degli obblighi predisposta da ANAC (All. 1 Delibera n. 1310/2016; All. 9 PNA 2022; All. 1 Delibera n. 264/2023 come modificata ed integrata con Delibera n. 601 del 19.12.2023)

FLUSSO FINALIZZATO ALLA PUBBLICAZIONE EFFETTUATO DALLA SAPIENZA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto-sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Area/Centro di spesa che produce il documento/elabora il dato/possiede le informazioni	Altra Area/Centro di spesa (eventuale) che interviene nel processo di pubblicazione	Area/Centro di spesa che procede alla pubblicazione	Termine per la pubblicazione	Monitoraggio RPCT
Altri contenuti	Prevenzione della Corruzione	Art. 1, c. 8, l. n. 190/2012, Art. 43, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Tempestivo	AREL		AREL	Entro 5 giorni dall'atto di nomina	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
			Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità	Regolamenti per la prevenzione della corruzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità (taddove adottati)	Tempestivo	AREL		AREL	Ove adottati, entro 20 giorni dall'emanazione	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 1, c. 14, l. n. 190/2012	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)	Annuale (ex art. 1, c. 14, l. n. 190/2012)	AREL		AREL	Tempestivamente e comunque non oltre i termini comunicati dall'ANAC	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 1, c. 3, l. n. 190/2012	Provvedimenti adottati dall'ANAC ed atti di adeguamento a tali provvedimenti	Provvedimenti adottati dall'ANAC ed atti di adeguamento a tali provvedimenti in materia di vigilanza e controllo nell'anticorruzione	Tempestivo	Il provvedimento oggetto di pubblicazione non è adottato dalla Sapienza, ma dall'ANAC. I correlati atti di adeguamento sono adottati dall'Ateneo.		AREL	Con riferimento al provvedimento adottato dall'ANAC: Tempestivamente rispetto alla ricezione del provvedimento Con riferimento agli atti di adeguamento ai suddetti provvedimenti: la pubblicazione è effettuata tempestivamente e non oltre 20 giorni dall'adozione	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 18, c. 5, d.lgs. n. 39/2013	Atti di accertamento delle violazioni	Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	Tempestivo	RPCT		RPCT	Entro 5 giorni dall'adozione del provvedimento/atto di accertamento	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Accesso civico	Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 / Art. 2, c. 9-bis, l. 241/90	Accesso civico "semplice" concernente dati, documenti e informazioni soggetti a pubblicazione obbligatoria	Nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonché modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo	AREL		AREL	Entro 5 giorni da eventuali modifiche	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 5, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Accesso civico "generalizzato" concernente dati e documenti ulteriori	Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonché modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo	AREL		AREL	Entro 5 giorni da eventuali modifiche	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Linee guida Anac FOIA (del. 1309/2016)	Registro degli accessi	Elenco delle richieste di accesso (atti, civico e generalizzato) con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonché del relativo esito con la data della decisione	Semestrale	Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimenti/Centri interessati da procedimenti di accesso		Tutte le Aree/Facoltà/Dipartimenti/Centri interessati da procedimenti di accesso	Tempestivamente	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Accessibilità e Catalogo dei dati, metadati e banche dati	Art. 53, c. 1 bis, d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 43 del d.lgs. 179/16	Catalogo dei dati, metadati e delle banche dati	Catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali (www.mdi.gov.it), al catalogo dei dati della PA e delle banche dati www.dat.gov.it e http://basidati.agid.gov.it/catalogo gestiti da AGID	Tempestivo	CINFO		CINFO	Entro il 31 gennaio di ogni anno	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 53, c. 1, bis, d.lgs. 82/2005	Regolamenti	Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati presenti in Anagrafe tributaria	Annuale	CINFO, AREL		AREL	Ove adottati, entro 20 giorni dall'approvazione	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
		Art. 9, c. 7, d.l. n. 179/2012 convertito con modificazioni dalla L. 17 dicembre 2012, n. 221	Obiettivi di accessibilità (da pubblicare secondo le indicazioni contenute nella circolare dell'Agencia per l'Italia digitale n. 1/2016 e s.m.i.)	Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno) e lo stato di attuazione del "piano per l'utilizzo del telelavoro" nella propria organizzazione	Annuale (ex art. 9, c. 7, D.L. n. 179/2012)	CINFO, AOSP		CINFO, AOSP	Entro il 30 gennaio di ogni anno	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Azioni di sensibilizzazione e rapporti con la società civile	Art. 7 bis, c. 3, d.lgs. n. 33/2013 e Art. 1, c. 9, lett. f), l. n. 190/2012	Azioni di sensibilizzazione e rapporti con la società civile	Protocolli d'intesa - Progetti di gemellaggio amministrativo	Tempestivo	AREL		AREL	Entro 20 giorni dall'approvazione dell'atto	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
	Dati ulteriori	Art. 7-bis, c. 3, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 9, lett. f), l. n. 190/2012	Dati ulteriori	Dati sui cinque per mille - Importi e distribuzione dei contributi raccolti.	Annuale	ARCOFIS		ARCOFIS	Entro il 30.05 di ogni anno	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026
				Albo delle Associazioni studentesche riconosciute da Sapienza Università di Roma	Annuale	AREL		AREL	La sezione è aggiornata periodicamente	Ai 30 aprile 2026 e Ai 31 ottobre 2026

AMBITO	MISURA COLLEGATA AL MONITORAGGIO/VERIFICA		AREA DI RISCHIO	PERIODO DI RIFERIMENTO PER IL MONITORAGGIO	INDICATORI
CODICE ETICO DI COMPORTAMENTO	1	Utilizzo degli schemi tipo di incarico, di contratto, di bando conformemente alle previsioni del Codice di comportamento	Tutte le aree	Al 30 aprile 2026 Al 31 ottobre 2026	Tutte le ipotesi previste e verificatesi nel periodo di riferimento
CONFLITTO DI INTERESSI	2	Acquisizione della dichiarazione di assenza di conflitto di interessi resa dai dipendenti in attuazione delle norme del Codice di comportamento	Tutte le aree	Al 30 aprile 2026 Al 31 ottobre 2026	Acquisizione delle dichiarazioni da parte dei dipendenti interessati
CONFLITTO DI INTERESSI PER I TITOLARI DI CARICHE DI ATENEO (Delibera CdA n. 372/2016)	3	Acquisizione della dichiarazione di assenza di conflitto di interessi resa dai titolari di cariche di Ateneo, in attuazione della Delibera n. 372/2016 del CdA	Incarichi e nomine	Al 30 aprile 2026 Al 31 ottobre 2026	Tutte le dichiarazioni acquisite con riferimento alle cariche di Ateneo nominate nel periodo di riferimento
INCONFERIBILITA' DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI (D.Lgs. n. 39/2013)	4	Acquisizione delle dichiarazioni di assenza di situazioni di inconferibilità rese ai sensi del D.P.R. 445/2000, secondo le previsioni dell'art. 20 del D.Lgs. 39/2013	Incarichi e nomine	Al 30 aprile 2026 Al 31 ottobre 2026	Tutte le dichiarazioni acquisite con riferimento agli incarichi amministrativi di vertice e dirigenziali conferiti nel periodo di riferimento
INCONFERIBILITA' CARICHE DI GOVERNANCE (Delibera CDA 372/2016)	5	Acquisizione delle dichiarazioni di assenza delle situazioni di inconferibilità introdotte dalla delibera 372/2016 del CdA, rese dai soggetti cui l'Ateneo intende conferire carica di Governance	Incarichi e nomine	Al 30 aprile 2026 Al 31 ottobre 2026	Tutte le dichiarazioni acquisite con riferimento alle cariche conferite nel periodo di riferimento
INCONFERIBILITA' DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE E CONSULENZA (Delibera CDA 372/2016)	6	Acquisizione delle dichiarazioni di assenza delle situazioni di inconferibilità introdotte in attuazione della delibera 372/2016 del CdA rese dai soggetti cui l'Ateneo intende conferire incarichi di consulenza e collaborazione.	Acquisizione e gestione del personale Incarichi e nomine	Al 31 ottobre 2026	Verifica diretta presso un campione del 5% delle Aree, delle Facoltà, Dipartimenti e Centri su un campione del 10% rispetto al totale delle consulenze e di collaborazioni conferite nell'anno di riferimento
INCONFERIBILITÀ DI INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO (Regolamento per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo a soggetti esterni all'Ateneo)	6.1	Acquisizione delle dichiarazioni di assenza delle situazioni di inconferibilità introdotte dal Regolamento per il conferimento di lavoro autonomo a soggetti esterni all'Ateneo	Acquisizione e gestione del personale Incarichi e nomine	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutte le dichiarazioni acquisite con riferimento agli incarichi autonomi conferiti nel periodo di riferimento
INCOMPATIBILITA' DI INCARICHI AMMINISTRATIVI DI VERTICE E DIRIGENZIALI (D.Lgs. 39/2013)	7	Acquisizione della dichiarazione resa ai sensi del D.P.R. 445/2000, secondo le previsioni dell'art. 20, comma 2 D.Lgs. 39/2013	Incarichi e nomine	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutti gli incarichi conferiti nel periodo di riferimento
			Incarichi e nomine	Al 31 ottobre 2026	Verifica dell'acquisizione - da parte di AOSP ASTRA - delle dichiarazioni su un campione di due Aree e del 5% delle Facoltà, Dipartimenti e Centri
INCONFERIBILITA' AI SENSI DELL'ART. 35-bis D.Lgs. n. 165/2001	8	Acquisizione delle dichiarazioni rese ai sensi del D.P.R. 445/2000 dai soggetti interessati da una delle ipotesi previste dall'art. 35-bis del D.Lgs. n. 165/2001	Incarichi e nomine	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutti gli incarichi conferiti nel periodo di riferimento
			Incarichi e nomine	Al 31 ottobre 2026	Verifica delle acquisizioni su un campione di almeno 4 Centri di spesa (1 Area, 1 Facoltà, 1 Dipartimento e 1 Centro)
INCARICHI EXTRAISTITUZIONALI PROFESSORI E RICERCATORI	9	Regolamento in materia di incarichi extraistituzionali delle professoressa, dei professori, delle ricercatrici e dei ricercatori	Gestione delle autorizzazioni dei professori universitari allo svolgimento di attività esterne	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Presentazione del Regolamento per l'approvazione agli Organi Collegiali
INCARICHI EXTRAISTITUZIONALI PERSONALE TA E DIRIGENTI	10	Regolamento in materia di incarichi extraistituzionali del personale tecnico-amministrativo e dei Dirigenti	Gestione delle autorizzazioni del personale tecnico amministrativo e dirigenti allo svolgimento di attività esterne	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Presentazione del Regolamento per l'approvazione al Consiglio di Amministrazione
FORMAZIONE	11	Attività formative sui temi dell'etica e della legalità di livello generale (rivolta a tutti i dipendenti)	Tutte le aree	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Numero di corsi erogati
FORMAZIONE	11.1	Attività formative di livello specifico indirizzata ai dipendenti che operano nei settori maggiormente esposti a rischio corruttivo	Tutte le aree	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Numero di corsi erogati

ROTAZIONE ORDINARIA	12	Attuazione della rotazione "ordinaria" posizioni dirigenziali	Incarichi e nomine Acquisizione e gestione del personale	Al 30 aprile 2026	2 posizione dirigenziali
ROTAZIONE ORDINARIA	12.1	Rotazione "ordinaria" posizioni dirigenziali	Tutte le aree	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Adozione misure alternative indicate nel paragrafo 4.7.9 del PIAO 2026-2028
CONFLITTO DI INTERESSI DEL PERSONALE (Interno ed esterno) DIRETTAMENTE COINVOLTO NELLE PROCEDURE DI GARA (anche nelle ipotesi contemplate nella Circolare prot. n. 94945, del 21.05.2024)	13	Acquisizione della dichiarazione di assenza di conflitto di interessi rese, ai sensi del D.P.R. 445/2000 , dai RUP, Commissari di gara, Dirigente competente alla stipula del contratto e all'espletamento della procedura di affidamento e soggetti che ricoprono un ruolo tecnico o amministrativo nella predisposizione degli atti di gara	Incarichi e nomine	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutti i soggetti incaricati nell'anno di riferimento
			Contratti pubblici	Al 31 ottobre 2026	Verifica diretta delle acquisizioni su un campione di almeno 4 Centri di spesa (1 Area, 1 Facoltà, 1 Dipartimento e 1 Centro), su almeno 2 procedure
CONFLITTO DI INTERESSI NELL'AMBITO DEI PROGETTI DI RICERCA	14	Inserimento nel Bando della ricerca della previsione della pubblicazione <i>ex post</i> dei <i>referee</i>	Gestione delle attività di ricerca	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Inserimento della previsione nel Bando della ricerca 2026
CONFLITTO DI INTERESSI NELL'AMBITO DEI PROGETTI DI RICERCA	14.1	Pubblicazione <i>ex post</i> dei <i>referee</i>	Gestione delle attività di ricerca	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Pubblicazione dei <i>referee</i> che hanno valutato i singoli progetti
RECLUTAMENTO DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO E PER L'ACCESSO AL RUOLO DIRIGENZIALE	15	Regolamenti per il reclutamento del personale tecnico-amministrativo e per l'accesso al ruolo dirigenziale.	Acquisizione e gestione del personale	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Presentazione dei Regolamenti al Consiglio di Amministrazione

MONITORAGGIO RELATIVO A MISURE ADOTTATE NELL'AMBITO DELL'AREA DI RISCHIO "CONTRATTI PUBBLICI"

AMBITO	MISURA COLLEGATA AL MONITORAGGIO	AREA DI RISCHIO	TEMPISTICA	INDICATORI
SELEZIONE DEI FORNITORI	Misure introdotte della selezione dei fornitori per gli affidamenti di lavori sotto soglia.	Contratti pubblici	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutte procedure effettuate dalle Aree, dalle Facoltà, Dipartimenti e Centri interessati dall'attuazione della misura per il periodo di riferimento
INDIZIONE DELLE PROCEDURE SOPRA SOGLIA COMUNITARIA	Indizione della nuova procedura di affidamento almeno sei mesi prima della scadenza del contratto in essere	Contratti pubblici	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutte le procedure in scadenza effettuate dalle Aree, dalle Facoltà, Dipartimenti e Centri interessati dall'attuazione della misura
FORMAZIONE DELLE COMMISSIONI E DEI SEGGI DI GARA	Linee guida sulla formazioni delle commissioni di gara (Circolare n. 30208 del 03.03.2026)	Contratti pubblici	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutti i soggetti incaricati nel periodo di riferimento di riferimento

MONITORAGGIO RELATIVO A MISURE ADOTTATE NELL'AMBITO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA

AMBITO	OGGETTO DEL MONITORAGGIO	AREA DI RISCHIO	TEMPISTICA	INDICATORI
CONFLITTI DI INTERESSI NELL'AMBITO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA	Attuazione della circolare 81854 del 17.10.2018	Gestione delle attività di ricerca	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutte le ipotesi previste nella circolare
CONFLITTO DI INTERESSI NELLE PROCEDURE DI GARA	Divieto di affidare - con qualsiasi procedura di evidenza pubblica - forniture di beni e servizi e lavori pubblici a ditte individuali, società di persone, società di capitali, di cui siano titolari o soci, ovvero nelle quali ricoprano cariche gestionali, il coniuge ovvero il convivente <i>more uxorio</i> ovvero parenti e affini fino al quarto grado compreso, del professore o del ricercatore anche a tempo determinato sui cui fondi di ricerca gravi il costo dell'affidamento; il divieto non si applica alle società per azioni in cui la quota detenuta dal coniuge, parente o affine sia inferiore al 5% del capitale sociale.	Contratti pubblici	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutte le procedure effettuate dalle Facoltà, Dipartimenti e Centri interessati dall'attuazione della misura nel periodo di riferimento

MONITORAGGIO SU ULTERIORI MISURE

AMBITO	OGGETTO DEL MONITORAGGIO	AREA DI RISCHIO	TEMPISTICA	INDICATORI
CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO	Rispetto delle previsioni contenute nel Codice etico e di comportamento dei dipendenti della Sapienza	Tutte le aree	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Rispetto delle norme comportamentali
CONFERIMENTO DI INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO	"Regolamento per il conferimento di incarichi individuali di lavoro autonomo a soggetti esterni all'Ateneo" e circolare 82716 del 30.09.2019	Gestione e acquisizione del personale	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutti gli incarichi di lavoro autonomo conferiti nel periodo di riferimento
SVOLGIMENTO DI ATTIVITA'/INCARICHI EXTRA-ISTITUZIONALI	"Regolamento in materia di incarichi extra-istituzionali delle professoresse, dei professori, delle ricercatrici e dei ricercatori dell'Università di Roma 'La Sapienza' e della Circolare attuativa; "Regolamento sugli incarichi extra istituzionali per il personale tecnico-amministrativo" (D.D. 496/2009 e disposizione 3599/2014)	Gestione delle autorizzazioni dei professori universitari allo svolgimento di attività esterne Acquisizione e gestione del personale	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutti gli incarichi extra-istituzionali autorizzati nel periodo di riferimento
PANTOUFLAGE	Attuazione della misura anche con riguardo alle indicazioni fornite con circolare prot. 46250 del 30.06.2020	Acquisizione e gestione del personale Incarichi e nomine Contratti pubblici	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutte le ipotesi previste dalla normativa e dalla Circolare verificarsi nel periodo di riferimento

PATTI INTEGRITA'	Attuazione della misura anche con riguardo alle indicazioni fornite con circolare prot. 80328 del 06.10.2021	Contratti pubblici	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutte le ipotesi previste dalla normativa e dalla Circolare verificarsi nel periodo di riferimento
TEMPI PROCEDIMENTALI	Rispetto dei tempi procedurali	Tutte le aree	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutti i procedimenti conclusi nel periodo di riferimento
REGISTRO DEGLI ACCESSI	Aggiornamento del registro informatizzato degli accessi	Tutte le aree	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Tutti i procedimenti di accesso (ai sensi della L. n. 241/1990 e ai sensi del d.lgs n. 33/2013) conclusi nel semestre di riferimento
ROTAZIONE STRAORDINARIA	Adozione del provvedimento di rotazione straordinaria nelle ipotesi contemplate dall'art. 16, comma 1, lettera l- <i>quater</i> , D.Lgs.165/2001	Tutte le aree	Al 30 aprile 2026 e Al 31 ottobre 2026	Provvedimenti di rotazione straordinaria adottati

A cura di :
Area Supporto strategico e Offerta Formativa
Ufficio programmazione e Valutazione